

**«УТВЕРЖДАЮ»**

Директор Института экономики и демографии  
Национальной академии наук Таджикистана  
Бобозода Комил Олимджон



«22»

01

2026 г.

## **ОТЗЫВ**

**ведущей организации Института экономики и демографии  
Национальной академии наук Таджикистана на диссертационную  
работу Сорокина Сергея Витальевича на тему: «Институциональные  
основы государственного регулирования инновационной деятельности»,  
представленную на соискание учёной степени кандидата экономических  
наук по специальности 08.00.06.02 – «Управление инновациями и  
цифровизация социально-экономических процессов».**

Соответствие диссертации специальности и области науки, по которой она представляется на защиту. Выполненное диссертационное исследование и полученные результаты соответствуют следующим пунктам Паспорта номенклатуры научных специальностей ВАК при Президенте Республики Таджикистан по специальности 08.00.06.02 – Управление инновациями и цифровизация социально-экономических процессов: 1.1. Развитие теоретических и методологических положений инновационной деятельности; совершенствование форм и способов исследования инновационных процессов, цифровизация в экономических системах; 1.3. Формирование инновационной среды как важнейшее условие осуществления эффективных инноваций. Определение подходов, форм и способов создания благоприятных условий для осуществления инновационной деятельности. Пути улучшения инновационного климата; 1.5. Особенности создания и исследования национальных инновационных систем: принципы построения и развития, структуры и функции, оценка эффективности; 1.13. Разработка и совершенствование институциональных форм, структур и систем управления инновационной деятельностью и цифровизации социально – экономических процессов. Оценка эффективности инновационной деятельности; 1.19. Совершенствование способов и форм инвестирования инновационной деятельности с учетом расширения возможностей привлечения частного и иностранного капитала, включая осуществление совместных инвестиций в инновационные программы и проекты; 1.29. Совершенствование методологии управления человеческим капиталом в интересах инновационного развития и цифровизации социально – экономических процессов.

**Актуальность темы исследования.** Для успешной реализации задач по развитию инновационной деятельности и ускорению цифровизации

социально-экономических процессов в государстве были разработаны и реализуются Национальная стратегия развития Республики Таджикистан на период до 2030 года, Концепция цифровой экономики в Республике Таджикистан, Среднесрочная программа развития цифровой экономики в Республике Таджикистан на 2021-2025 годы, Стратегия Республики Таджикистан в сферах науки, технологий и инноваций на период до 2030 года, Государственная программа научно-инновационного развития Республики Таджикистан на 2023-2027 гг., кроме этого реализуется ряд отраслевых программ по формированию инновационной, цифровой экономики. Своевременно принятые меры по развитию инновационной деятельности со стороны государства, позволили ускорить цифровизацию социально-экономических процессов в стране.

Но, стоит отметить, что до сих пор хозяйственная система Таджикистана характеризуется низкой инновационной активностью ее субъектов, существует значительный разрыв между предпринимательской и исследовательской сферами.

Очевидно, что институциональное строительство является ключевой компонентой активизации инновационных процессов в Таджикистане.

Современные условия цифровизации социальных и экономических процессов, стимулирующей ускорение формирования и распространения информации, упрощение контактов между рыночными агентами, сокращение транзакционных издержек требуют от государства создания эффективной институциональной системы, способствующей активизации инновационного развития во всех регионах, отраслях и видах деятельности. Построение эффективных институциональных структур государственного управления инновационной деятельностью необходимо для того, чтобы обеспечить конкурентоспособность и экономическую безопасность страны в целом, а также для того, чтобы ускорить накопление интеллектуального человеческого капитала и инновационного потенциала всех регионов Республики Таджикистан.

Автором выявлено множество различных проблем, препятствующих инновационному развитию Республики Таджикистан. Значимость проблем диктует необходимость формирования эффективной институциональной системы государственной поддержки инновационной деятельности в стране.

Исходя из приведённых выше рассуждений, можно заключить, что тема диссертационной работы Сорокина Сергея Витальевича является своевременной, поскольку посвящена исследованию путей совершенствования институциональных основ государственного регулирования инновационной деятельности Республики Таджикистан. С этой позиции данная работа вызывает большой научный интерес и её положения могут быть применены органами государственной власти при разработке и реализации практических мер.

Данная проблема остаётся малоизученной, поэтому её всесторонняя научная разработка имеет первоочередное научное и практическое значение.

По результатам исследований этой проблемы, до настоящего времени опубликовано ограниченное количество научных работ, а способы и пути совершенствования институциональных основ государственного регулирования инновационной деятельности Республики Таджикистан недостаточно разработаны.

На наш взгляд, вышеизложенное обуславливает актуальность выбранной темы диссертационного исследования, а также подтверждает её научную ценность и практическую значимость.

### **Основное содержание диссертации**

**Во введении** (с. 8-19) обоснована актуальность темы диссертационного исследования, определена степень разработанности проблемы в отечественной и зарубежной литературе, сформулированы цель и задачи работы, предмет и объект исследования, элементы научной новизны, теоретическая и практическая значимость результатов научной работы.

**В первой главе - «Теоретические основы государственного регулирования инновационной деятельности»** (с. 20-65) рассмотрены основные теоретические подходы к определению экономической сущности и содержания понятий «инновация», «инновационный процесс», «инновационная деятельность», «инновационный потенциал»; отражены преимущества и недостатки модели открытых инноваций; определена роль государственной инновационной политики в построении НИС, сформулирован авторский подход к пониманию концептуальной схемы НИС и выявлен ряд факторов, влияющих на её формирование в Республике Таджикистан; выделены и проанализированы три ключевых блока инновационного потенциала Республики Таджикистан – инновационно-интеллектуальный потенциал, инфраструктурный потенциал и материально-ресурсный потенциал.

Автором диссертационной работы на основе изучения различных подходов к определению понятия «инновация» приводится собственная трактовка. По мнению автора, инновация – это, прежде всего, результат инновационной деятельности комплексной экосистемы, состоящей из множества взаимосвязанных между собой элементов. Результатом этой деятельности может быть как устойчивое развитие определённой сферы экономической системы, так и её частичный упадок или одновременно – и то, и другое (с. 31).

Автор диссертации отмечает, что неумение организовать эффективный инновационный процесс (особенно на этапе коммерциализации инновационных идей) является одной из основных причин низкого уровня инновационного развития стран СНГ (с. 33).

По мнению автора, для формирования системы открытых инноваций в РТ, в первую очередь, государству необходимо создать эффективно взаимодействующую между собой группу институтов развития и сформировать технологические платформы для взаимодействия предпринимательского сектора, научного сообщества, государства и

гражданского общества в целях объединения усилий, направленных активизацию инновационных процессов в стране (с. 39).

Автор диссертации считает, что важнейшим условием успешного развития любой НИС является эффективное функционирование и взаимодействие входящих в неё подсистем и элементов, из которых основными являются: научно – технический, инновационный потенциал страны; инновационная инфраструктура; инновационное предпринимательство; финансовая инфраструктура; информационно-социальный капитал и окружающая природная среда (с. 46-47). На основе изучения экосистемного подхода и «пятерной спирали» Э. Караянниса и Д. Кэмпбелла автором сформулирован авторский подход к пониманию концептуальной схемы НИС Республики Таджикистан (с. 47).

Автором отмечается, что материально-ресурсный потенциал (прежде всего, гидроэнергетика и горнодобывающая промышленность) является для Республики Таджикистан именно тем базисом, с помощью которого в будущем может быть построена эффективная цифровая экономика (с. 64).

**Во второй главе - «Оценка и анализ институциональных основ государственного регулирования инновационной деятельности»** (с. 66-141) автором исследованы организационные аспекты управления инновационной деятельностью в Республике Таджикистан, а также обоснована необходимость формирования нормативно-правовой базы венчурной отрасли и институтов венчурного финансирования; проведён анализ ведущих международных индексов и рейтингов, отражающих определённые аспекты инновационного развития и уровень качества институциональной среды Республики Таджикистан; отражены потенциальные выгоды и издержки от вступления Таджикистана в ЕАЭС; изучен зарубежный опыт государственной поддержки инновационной деятельности и представлены предложения по внедрению отдельных элементов и программ моделей инновационного развития зарубежных стран в целях совершенствования институциональных основ государственного регулирования инновационной деятельности РТ.

По мнению автора диссертации, инновационная инфраструктура в РТ находится на начальном этапе своего формирования. Автор отмечает, что в республике пока отсутствуют центры трансфера и коммерциализации технологий, технологические платформы, инновационные биржи и кластеры; слабо развит фондовый рынок и сектор ИКТ, технопарки только начинают постепенно формироваться, а венчурная индустрия находится на этапе своего зарождения (с. 89-90).

Автором диссертации на основе оценки и анализа ведущих международных индексов и рейтингов по инновационному развитию экономики делается вывод о неразвитости институциональной системы управления инновационной деятельностью в РТ. Автор отмечает, что в большинстве исследованных рейтингов республика находится на

предпоследнем месте среди стран СНГ, опережая только Туркменистан (с. 91-118).

Автор считает, что формирование благоприятной институциональной среды инновационной деятельности в Таджикистане во многом зависит от вступления страны в ЕАЭС. Он также полагает, что, несмотря на ряд возможных издержек, вступление в ЕАЭС может положительно отразиться на уровне качества институциональной среды государства и укреплении безопасности всего Центрально-азиатского региона (с.118).

С целью совершенствования институциональных основ государственного регулирования инновационной деятельности Республики Таджикистан, автором разработаны предложения по внедрению отдельных элементов и программ моделей инновационного развития некоторых зарубежных стран (с. 138-139).

В третьей главе - «Основные направления совершенствования механизма государственного регулирования инновационной деятельности» (с. 142-197) предложены меры по совершенствованию государственной инновационной политики и механизма государственно-частного партнёрства, формированию интеллектуального человеческого капитала и созданию эффективной институциональной системы управления инновационной деятельностью в Республике Таджикистан.

В диссертации автор отмечает, что недостаток высококвалифицированных специалистов не позволяет создать эффективную институциональную систему инновационного развития в Республике Таджикистан. В целях ускорения накопления интеллектуального человеческого капитала в республике автор предлагает сформировать транснациональный инновационно-образовательный кластер совместно с Российской Федерацией в городе Душанбе на базе РТСУ и филиалов российских образовательных учреждений (с. 151-159).

В целях совершенствования механизма государственно-частного партнёрства и усиления инновационного потенциала регионов республики автором разработана модель организационной структуры технологической платформы Таджикистана и Китая в горнодобывающей отрасли (с. 176).

Автор диссертационной работы отмечает, что в данный момент усиливается необходимость внесения поправок в Закон Республики Таджикистан «О концессиях» №783 от 26 декабря 2011 года и в Закон Республики Таджикистан «О государственно-частном партнёрстве» № 907 от 28 декабря 2012 года (с. 182).

Автор предлагает создать и внедрить новые институциональные структуры (Специализированный венчурный фонд по поддержке и инновационному развитию АПК, Департамент по развитию информационно-коммуникационных технологий, Департамент по развитию кластерных образований и инициатив) в институциональную систему инновационного развития АПК в целях её совершенствования (с. 191-193).

**В выводах** (с. 198-204) обобщены основные результаты диссертационного исследования, даны конкретные рекомендации и предложения по решению проблем, исследуемых в диссертации.

Список использованной литературы включает 239 наименований научных источников.

### **Научная новизна работы и вклад автора**

**Научная новизна диссертационного исследования** заключается в теоретическом обосновании формирования целостной системы институтов государственного регулирования инновационной деятельности в Республике Таджикистан на основе создания благоприятной среды для инновационного развития и в разработке практических рекомендаций, направленных на активизацию инновационных процессов в отраслях национальной экономики.

**К основным результатам, обладающим элементами научной новизны и выносимым на защиту, относятся:**

– выявлено, что только активная государственная инновационная политика может запустить инновационные процессы и сформировать эффективный механизм взаимодействия институциональных структур НИС. Представлена авторская концептуальная схема построения НИС в Республике Таджикистан, включающая в себя такие ключевые подсистемы, как государство, научную сферу, предпринимательский сектор, инновационную и финансовую инфраструктуру, информационно-социальный капитал, экологическую среду. Формирование согласованного механизма взаимодействия всех этих подсистем и входящих в них элементов обеспечит научно-технологическое развитие всех регионов республики. Предложен авторский подход к пониманию сущности НИС на основе трактовок ведущих зарубежных и отечественных учёных. Выявлен ряд позитивных и негативных факторов, оказывающих влияние на её формирование в РТ. К числу основных благоприятных факторов можно отнести заложенную нормативно-правовую базу по поддержке и развитию инновационной деятельности в республике, создание государственного бизнес-инкубатора, промышленной зоны «Таджикистан-Китай» и 5 СЭЗ, а к числу негативных – недостаточный объём финансовых ресурсов у государства для проведения НИОКР, поддержки науки и образования, высокую налоговую нагрузку, коррупцию и различные бюрократические, административные препятствия для инновационного бизнеса, а также отсутствие важнейших элементов инновационной инфраструктуры. Обоснована необходимость создания венчурных фондов и Ассоциации венчурного инвестирования в Республике Таджикистан в целях развития инновационного предпринимательства, формирования стартап экосистемы государства, активизации инновационных и интеграционных процессов науки и производства;

– выявлено, что человеческий капитал определяет качество экономического роста, является главной движущей силой инновационных преобразований и основой формирования инновационной культуры общества. В целях ускорения накопления интеллектуального человеческого капитала и

цифровизации , социально-экономических процессов в государстве разработана модель транснационального инновационно-образовательного кластера РФ и РТ в городе Душанбе, а также обоснована необходимость строительства совместных колледжей и лицеев при РТСУ и филиалах российских вузов;

– обоснована необходимость внесения поправок в Закон Республики Таджикистан «О концессиях» №783 от 26 декабря 2011 года и в Закон Республики Таджикистан «О государственно-частном партнёрстве» № 907 от 28 декабря 2012 года, выявлен ряд препятствий на пути формирования и использования механизма ГЧП в инновационной сфере, предложены конкретные шаги по его совершенствованию. В целях развития инновационного потенциала регионов Республики Таджикистан и совершенствования механизма государственно-частного партнёрства в инновационной сфере экономики разработана модель организационной структуры межгосударственной технологической платформы КНР и РТ в горнодобывающей промышленности, определены её стратегические задачи;

– представлена концептуальная схема институциональной системы инновационного развития АПК Республики Таджикистан, сформулированы и обоснованы предложения по внедрению новых институциональных структур в систему управления АПК, использованию современных цифровых технологий для развития аграрного сектора национальной экономики.

**Личный вклад соискателя** заключается в возможности применения основных концептуальных положений результатов исследования, методических разработок и рекомендаций в целях совершенствования институциональных основ государственного регулирования инновационной деятельности Республики Таджикистан. Основные положения диссертационного исследования докладывались и обсуждались в период с 2022-2025 гг. на научно-практических международных и республиканских конференциях.

**Достоверность и научная новизна, выводы и рекомендации диссертации обеспечиваются:**

- логичностью, последовательностью исследования и выводов по нему, а также системным характером изложения;

- обобщением большого объёма научно-практического материала, статистической обработкой результатов исследований и публикациями;

- применением методов познания экономической науки, глубиной проработки совершенствования институциональных основ государственного регулирования инновационной деятельности Республики Таджикистан;

- апробацией результатов исследования на международных и республиканских научно-практических конференциях, их публикацией в научных журналах (в том числе, 4 статьи в научных журналах и изданиях, рекомендованных ВАК Республики Таджикистан).

Наряду с этим, результаты исследования диссертации базируются на научных трудах отечественных и зарубежных учёных, посвящённых

исследованиям, институциональных аспектов инновационного развития государства; официальных данных Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан; статистических данных и отчётах по Республике Таджикистан ООН, Всемирного банка, ВОИС, Центра интеграционных исследований ЕАБР; международных индексах и рейтингах по инновационному развитию экономики; материалами международных и республиканских научно-практических конференций и семинаров, посвящённых исследуемой проблематике. Выводы и рекомендации основаны на научном анализе результатов теоретических и практических исследований.

### **Степень изученности проблемы исследования**

Теоретическим и практическим подходам совершенствования механизма государственного регулирования инновационной деятельности посвящены труды множества отечественных и зарубежных учёных, которые внесли большой вклад в разработку различных аспектов инновационного развития экономики государства. Вместе с тем, стоит отметить, что вопросам формирования институциональной системы управления инновационной деятельностью и создания благоприятной среды для активизации инновационных процессов в Республике Таджикистан в современных условиях цифровой трансформации, а также преодолению различных барьеров и препятствий на пути инновационного развития отечественными учёными уделяется недостаточно внимания. Недостаточность разработанности проблем совершенствования институциональных основ государственного регулирования инновационной деятельности в Республике Таджикистан вызвали необходимость исследования данной темы и определили цель, задачи и направления диссертационного исследования.

**Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.** Авторская формулировка цели исследования, определение его предмета и объекта соответствуют содержанию диссертации. К положительным характеристикам работы следует отнести научный стиль изложения материала, обоснованность выводов, личное участие автора в апробации проведённого исследования. Научные и методические положения, сформулированные в процессе исследования, являются в достаточной степени обоснованными. В работе широко использованы публикации периодических изданий, монографии и диссертационные исследования, а также научные труды отечественных и зарубежных учёных, опыт зарубежных стран, информационные ресурсы сети интернет.

### **Значимость полученных результатов для науки и практики**

**Теоретическая значимость результатов исследования** заключается в обосновании теоретико-методологических подходов по совершенствованию институциональных основ государственного регулирования инновационной деятельности в Республике Таджикистан.

**Практическая значимость диссертационной работы** состоит в возможности использования её основных теоретико-методологических

положений и научно-практических рекомендаций в целях совершенствования институциональных основ государственного регулирования инновационной деятельности Республики Таджикистан.

Диссертационная работа выполнена на кафедре экономической теории и мировой экономики Российско-Таджикского (Славянского) университета за период 2021-2025 гг. и непосредственно связана с темами научных исследований университета.

### **Замечания по диссертационной работе**

Отмечая достоверность, новизну основных положений, выводов и рекомендаций диссертационного исследования в отношении представленной работы, следует отметить отдельные замечания:

1. В первой главе при рассмотрении теоретических основ государственного регулирования инновационной деятельности необходимо усилить свою точку зрения и собственные подходы в отношении проблем развития инновационной деятельности и укрепления инновационного потенциала Республики Таджикистан.

2. Во второй главе целесообразно отметить, какие именно институциональные ловушки препятствуют развитию инновационной деятельности в Республике Таджикистан.

3. В третьей главе было бы целесообразно в концептуальную схему институциональной системы управления инновационного развития АПК Республики Таджикистан включить Агентство по инновациям и цифровым технологиям при Президенте Республики Таджикистан.

4. В работе следовало было бы привести конкретные примеры уже действующих инновационно-образовательных кластеров в Центрально-Азиатском регионе.

5. В автореферате целесообразно было бы отразить динамику изменения доли затрат на науку от ВВП в странах СНГ за период 1990-2022 гг., которая у автора отмечена на рис. 2.7 в диссертационной работе.

6. Выводы и предложения требуют дополнительных аргументаций с учётом вышеотмеченных теоретических, методических и практических уточнений к исследованию данной проблематики.

Однако, отмеченные недостатки и упущения носят частный характер и не снижают научную и практическую ценность рассматриваемой диссертации.

**Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о порядке присуждения учёных степеней.** В целом, диссертационное исследование Сорокина Сергея Витальевича на тему: «Институциональные основы государственного регулирования инновационной деятельности» является самостоятельным, творческим и завершённым научным исследованием автора, которое выполнено на актуальную, теоретически и практически значимую тему, обладающую научной новизной. Полученные результаты в ходе исследования представляют большой интерес как для научных работников, занимающихся исследованием аналогичных проблем, так и для государственных органов

управления. Диссертационная работа содержит разработанные автором оригинальные теоретические положения, совокупность которых можно квалифицировать как научный вклад в дальнейшую разработку проблем.

**Соответствие автореферата и основных положений диссертационной работы требованиям ВАК при Президенте Республики Таджикистан.** Автореферат и опубликованные работы соискателя отражают основное содержание диссертационной работы и отвечают требованиям ВАК при Президенте Республики Таджикистан.

Всё вышеизложенное позволяет сделать вывод о том, что диссертационная работа Сорокина Сергея Витальевича на тему: «Институциональные основы государственного регулирования инновационной деятельности» соответствует требованиям Высшей аттестационной комиссии при Президенте Республики Таджикистан к кандидатским диссертациям, а её автор заслуживает присуждения искомой учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.06.02 – Управление инновациями и цифровизация социально-экономических процессов.

Отзыв рассмотрен на заседании Отдела теоретических и институциональных исследований Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана, а также утверждён директором Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана (протокол №5/01 от «22» января 2026 г.).

Присутствовали 10 человек. Результаты голосования «за» 10 человек. «Воздержавшихся» - нет. «Против» - нет.

**Председатель заседания:**  
Зав отделом теоретических и институциональных исследований, д.э.н., профессор

**А.Б. Мирсаидов**

**Проект отзыва подготовил:**  
Ведущий научный сотрудник отдела теоретических и институциональных исследований, к.э.н.

**Алимов А.Л.**

**Секретарь заседания:**  
Ведущий научный сотрудник отдела теоретических и институциональных исследований, к.э.н.

**Сафаров А.М.**

**Адрес учреждения: Душанбе, ул. Мирзо Ризо, 6А**

**Начальник отдела кадров**



**Махсудшоева З.Д.**