

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ**  
**диссертационного совета 6D.KOA-062 при Российско-Таджикском**  
**(Славянском) университете на соискание ученой степени кандидата**  
**экономических наук**

Аттестационное дело № \_\_\_\_\_

Решение диссертационного совета от 5 декабря 2025 года № 26

О присуждении Саидализода Парвине Амирали ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация на тему: «Совершенствование системы управления инновационной деятельностью предприятий винодельческой промышленности Таджикистана» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.06.02 – Управление инновациями и цифровизация социально-экономических процессов принята к защите 26.09.2025 года, протокол № 24, диссертационным советом 6D.KOA-062 при Российско-Таджикском (Славянском) университете (734025, Республика Таджикистан, г. Душанбе, ул. Мирзо Турсунзода, 30), созданным на основании приказа Высшей аттестационной комиссии при Президенте Республики Таджикистан от 25 апреля 2025 г., № 168/шд.

Соискатель ученой степени Саидализода Парвина Амирали, 1985 года рождения. В 2008 году соискатель ученой степени окончила Таджикский институт инновационных технологий и коммуникаций в городе Душанбе по специальности «Мировая экономика», получив профильное высшее образование.

С 2020 года по настоящее время работает научным сотрудником отдела исследования развития и размещения производительных сил Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана.

С 2020 года является соискателем Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана. Тема её диссертационной работы «Совершенствование системы управления инновационной деятельностью предприятий винодельческой промышленности Таджикистана» утверждена на заседании Учёного совета Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана 11 ноября 2020 года (протокол № 56).

Диссертация выполнена в отделе исследования развития и размещения производительных сил Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана и соответствует паспорту специальности 08.00.06.02 – Управление инновациями и цифровизация социально-экономических процессов.

**Научный руководитель:**

- Шариф Рахимзода, доктор экономических наук, профессор, главный научный сотрудник Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана.

**Официальные оппоненты:**

– **Низамова Тухфамо Давлатовна**, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики, предприятия и предпринимательства Таджикского национального университета, Министерства образования и науки Республики Таджикистан (г. Душанбе);

– **Кодиров Фируз Абдулхафизович**, кандидат экономических наук, доцент, ведущий научный сотрудник отдела Развития и размещения производительных сил Таджикистана Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана (г. Душанбе) дали положительные отзывы на диссертацию.

- **Ведущая организация** – Центр стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан в своем положительном заключении, подписанном заместителем директора ЦСИ при Президенте РТ, кандидатом экономических наук Джурахонзода С.Дж., начальником Управления анализа и прогнозирования вопросов предпринимательства и частного сектора кандидатом экономических наук Одиназода А.И., секретарем заседания Садыковой А.Ф. и утвержденный директором ЦСИ при Президенте РТ, д.ф.н., профессор, член-корреспондент НАНТ Усмонзода Х.У., указала, что диссертационная работа Саидализода Парвины Амиралли представляет собой завершённую научно-исследовательскую работу на актуальную тему, соответствует требованиям Высшей аттестационной комиссии при Президенте Республики Таджикистан к аналогичным работам 08.00.06.02 - Управление инновациями и цифровизация социально-экономических процессов и её автор заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата экономических наук по вышеуказанной специальности.

Соискателем по теме диссертационного исследования опубликовано 21 научная статья, общим объёмом 11,75 п.л., в том числе, по теме диссертации 8 работ опубликованных в рецензируемых научных изданиях, рекомендуемых Высшей аттестационной комиссией при Президенте Республики Таджикистан.

**Наиболее значимые работы по теме диссертации:**

[1]. Сайдалиева П. А. Особенности развития и размещения садово-виноградарского комплекса Республики Таджикистан [Текст] / П. А. Сайдалиева // Экономика Таджикистана. – 2021. – № 3. – С. 86-90. – EDN BWTTXL.

[2]. Сайдалиева П. А. Ресурсный и производственный потенциал садово-виноградарской отрасли Таджикистана [Текст] / П. А. Сайдалиева // Экономика Таджикистана. – 2021. – № 4-1. – С. 115-120. – EDN ZQQWMD.

[3]. Сайдалиева П. А. Экономический потенциал садово-виноградарского комплекса Республики Таджикистан [Текст] / П. А. Сайдалиева // Экономика Таджикистана. – 2022. – № 4-2. – С. 68-75. – EDN ANWVLK.

[4]. Сайдалиева П. А. Государственное регулирование инновационного развития в агропромышленном комплексе Таджикистана (на примере винодельческой промышленности [Текст] / П. А. Сайдалиева // Экономика Таджикистана. – 2023. – № 3. – С. 111-117. – EDN FQGOMD.

[5]. Сайдалиева П. А. Зарубежный опыт инновационного развития винодельческой отрасли Таджикистана [Текст] / П. А. Сайдалиева // Вестник Педагогического университета. Естественные науки. – 2023. – № 4(20). – С. 33-40. – EDN SFJENX.

[6]. Сайдалиева П. А. Зарождение и формирование винодельческой отрасли в Таджикистане [Текст] / П. А. Сайдалиева, Н. Хоналиев // Известия Академии наук Республики Таджикистан. Отделение общественных наук. – 2023. – № 2(271). – С. 105-113. – EDN EHDNQS.

[7]. Сайдалиева П. А. Факторы и условия эффективного развития и размещения предприятий винодельческой отрасли Таджикистана [Текст] / П. А. Сайдалиева, Ш. Рахимзода // Экономика Таджикистана. – 2024. – № 3. – С. 62-71. – EDN THFWRN.

[8]. Сайдалиева П. А. Инновационное развитие предприятий винодельческой промышленности на основе кластеризации отрасли [Текст] / П. А. Сайдалиева, Б. Б. Махкамов // Экономика Таджикистана. – 2025. – № 1. – С. 140-149. – EDN HCDSPR.

#### **б) в других изданиях:**

[9]. Сайдалиева П. А. Инновационное развитие и размещение предприятий винодельческой отрасли в Таджикистане [Текст] / П. А. Сайдалиева // Материалы V Международной научной конференции «Роль молодых ученых в развитии науки, инновации и технологий». Совет молодых ученых Национальной академии наук Таджикистана – Душанбе, 2021. - С. 115-129.

[10]. Сайдалиева П. А. Использование капельного орошения как инновационной технологии в сельском хозяйстве Таджикистана [Текст] / П. А. Сайдалиева, С. С. Садриддинов // Доклады Национальной академии наук Таджикистана. Отделение общественных наук. – 2021. - №4 (016). - С. 120-125.

[11]. Сайдалиева П. А. Использование инновационных методов в АПК для обеспечения продовольственной безопасности [Текст] / П. А. Сайдалиева, С. С. Садриддинов // Материалы международной научно-практической конференции. Филиал национального исследовательского технологического университета «МИСиС» в г. Душанбе; под общ. ред. Г.Джурабоева. – Душанбе: «Торус», 2022. – С. 75-83.

[12]. Сайдалиева П. А. Инновационное развитие виноградно-винодельческих предприятий Республики Таджикистан в текущих экономических условиях [Текст] / П. А. Сайдалиева // Материалы восьмой Международной научной конференции «Роль молодых ученых в развитии науки, инноваций и технологий». Совет молодых ученых Национальной Академии наук Таджикистан. – Душанбе: ЭР-граф, 2023. – С. 150-152.

[13]. Сайдалиева П. А. Развитие винодельческой отрасли в условиях ускоренной индустриализации Таджикистана [Текст] / П. А. Сайдалиева // Ускоренная индустриализация и вопросы ее реализации в Таджикистане: Материалы международной научно-практической конференции, Душанбе, 17 февраля 2023 года. – Душанбе: Таджикский национальный университет, 2023. – С. 344-348. – EDN ZYCGFX.

[14]. Сайдалиева П.А. Современное состояние развития и размещения садово-виноградарского комплекса Республики Таджикистан [Текст] / П. А. Сайдалиева // Материалы международной научно-практической Интернет-конференции «Сельское хозяйство-2021». - Украина, 2021. - С. 62.

[15]. Сайдалиева П. А. Особенности развития виноградно-винодельческой отрасли Таджикистана [Текст] / П. А. Сайдалиева // Академический форум молодых ученых стран Большой Евразии "Континент науки": Сборник тезисов докладов, Москва, 01–04 ноября 2023 года. – Москва: Центр научно-технических решений, 2023. – С. 357-360. – EDN BYNXSL.

[16]. Сайдалиева П. А. Зарождение и формирование винодельческой отрасли в Таджикистане [Текст] / П. А. Сайдалиева, Н. Хоналиев // Диалог: политика, право, экономика. – 2024. – № 3(17). – С. 84-96. – EDN LWSTLR.

[17]. Сайдалиева П. А. Особенности развития виноградно-винодельческой отрасли Таджикистана [Текст] / П. А. Сайдалиева // Глобалистика-2023 : Сборник материалов Международного научного конгресса Осенняя сессия, Москва, 23–27 октября 2023 года. – Москва: Межрегиональная общественная организация содействия изучению, пропаганде научного наследия Н.Д. Кондратьева, 2024. – С. 1055-1059. – DOI 10.46865/978-5-901640-41-8-2024-1055-1059. – EDN FTRROA.

[18]. Сайдалиева П. А. Развитие садово-виноградарской отрасли и продукции их переработки за годы государственной независимости Таджикистана [Текст] / П. А. Сайдалиева Сайт ИЭД НАНТ [www.ied.tj](http://www.ied.tj). 15.08.2024

[19]. Сайдалиева П. А. Развитие виноградарства в Республике Таджикистан [Текст] / П. А. Сайдалиева Народная газета. - №50 (20487) 11.12.2024г. - С. 6

### **Монографии**

[20]. Сайдалиева П. А. Промышленность Таджикистана за годы государственной независимости [Текст] / Н. К. Каюмов, А. А. Мадаминов, Г. М.

Тагаева [и др.]. – Душанбе: Институт экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана, 2021.– 678 с.

[21]. Сайдалиева П. А. Концептуальные основы развития реального сектора экономики Таджикистана [Текст] / Н. К. Каюмов, А. А. Мадаминов, Г. М. Тагаева [и др.]. – Душанбе: Институт экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана, 2022. – 781 с. – EDN MOEZJL.

**На диссертацию и автореферат поступили отзывы от:**

**1. Раджабова Р.К.** – д.э.н., профессора, Таджикского государственного университета коммерции со следующими замечаниями:

1) Следовало бы в автореферате привести таблицу, отражающую возможности использования зарубежного опыта развития отрасли в условиях Республики Таджикистан;

2) Кроме того, оценить получаемую выгоду от объединений первичных сельхозпроизводителей, также перерабатывающих и торговых предприятий.

**2. Авезов А.Х.** – д.э.н., профессор кафедры «Инженерной экономики и менеджмента» Политехнического института Таджикского технического университета имени академика М.С. Осими г.Худжанд со следующими замечаниями:

1) Было бы желательно дополнительно охарактеризовать кадровый потенциал и уровень занятости в отрасли, а также возможные источники финансирования развития предприятий отрасли в перспективе;

2) Следовало более четко обозначить стратегию управления инновациями, этапы её реализации, а также меры по выходу предприятий на новые внутренние и, особенно, на внешние рынки.

**3. Джумаев У.М.**– к.э.н., доцент, зав. кафедрой филиала Национального исследовательского технологического университета «МИСиС» со следующим замечанием:

1) Обобщить в табличном виде, какую выгоду получают предприятия, входящие в состав кластера, от сотрудничества первичных сельхозпроизводителей, перерабатывающих и торговых предприятий.

**4. Амбурцева Н.И.** – к.геог.н., советник отдела обеспечения модельного законодательства экспортно-аналитического управления Секретариата Совета МПА СНГ.

1) Было бы целесообразно использовать концепцию терруарного маркетинга для привлечения целевой аудитории, которая ценит подлинность и происхождение, а не только сорт винограда.

Все отзывы положительные. Указанные замечания носят рекомендательный характер.

**Выбор официальных оппонентов** обосновывается тем, что они обладают необходимой квалификацией по данной специальности, наличием публикаций в

сфере исследования инновационного развития и способностью оценить научно-практическую значимость диссертации, а также согласием на представление отзыва.

**Выбор оппонирующей организации** обоснован тем, что она является научным учреждением, исследующим вопросы инновационного развития в Республике Таджикистан; направлением научно-исследовательской и практической деятельности её структурных подразделений в этой области, соответствует теме диссертации, а также наличием согласия на предоставление отзыва.

**Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:**

**предложено** авторское определение понятия «инновации», как результат реализации новых знаний, опыта, воплощенные в нового или усовершенствованного продукта, технологического процесса, формы маркетинга, организационной формы предпринимательства и сохранения экологии;

**доказана** необходимость совершенствования управления инновационной деятельностью винодельческой промышленности страны, на основе использования передового зарубежного опыта управления, позволяющая противостоять конкурентному давлению со стороны зарубежных товаропроизводителей;

на основе анализа состояния финансово-хозяйственной деятельности, управления ресурсного потенциала предприятий винодельческой промышленности, **систематизированы** факторы и условия, влияющие на инновационный потенциал их развитие. Предложены новые инновационные подходы к системе управления, способствующие достижению эффективности функционирования винодельческих предприятий в условиях рынка;

**предложены** пути перспективного инновационного развития и размещения предприятий винодельческой промышленности по виноградарческим зонам республики, обоснована целесообразность приближения их к источникам сырья, сокращающие транспортные расходы, потери виноматериала. Для эффективного использования богатого ресурсного потенциала зон, предложено кластеризация винодельческой отрасли, как новый механизм совершенствования управления инновационным развитием;

**определены** основные направления инновационного развития предприятий винодельческой промышленности на основе реализации стратегий импортозамещения и экспортного ориентирования, как методы совершенствования управления инновационной деятельностью предприятий отрасли;

**предложены** меры по совершенствованию институциональной сферы, как механизма совершенствования системы управления инновационной деятельностью предприятий винодельческой промышленности.

**Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:**

**доказана** необходимость объединения усилий виноградарских хозяйств и винодельческих предприятий с целью инновационного развития и размещения предприятий отрасли на перспективу, а также по созданию инновационных кластеров в регионах страны;

**предложено** создание инновационных и реконструкция действующих винодельческих предприятий, упрощения налоговой и кредитной систем, совершенствование мер государственного управления инновационным развитием отраслью;

**применимы** теоретико-методологические подходы по совершенствованию системы управления инновационной деятельностью предприятий винодельческой промышленности Таджикистана с целью определения стратегий, направлений и перспективы инновационного развития отрасли;

**изучена** совокупность организационно-экономических процессов по совершенствованию системы управления инновационной деятельностью предприятий винодельческой промышленности в условиях ускоренной индустриализации национальной экономики;

**обоснованы** предположения о том, что совершенствование системы управления инновационной деятельностью предприятий винодельческой промышленности Таджикистана является одним из ключевых условий эффективного развития отрасли в перспективе, с целью обеспечения конкурентоспособности, экспортоориентированности и импортозамещения;

**предложены** механизмы совершенствования системы управления инновационной деятельностью предприятий винодельческой промышленности Таджикистана на основе комплексного исследования их инновационного развития на базе современных методических подходов по организации управления инновационными процессами предприятий отрасли винодельческой промышленности.

**Значение полученных соискателем ученой степени результатов исследования для практики подтверждается тем, что:**

– **определены** методические подходы кластеризации винодельческой отрасли, как механизм совершенствования управления инновационным развитием и механизмы совершенствования управления инновационной деятельностью в отрасли (Институт экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана, справка о внедрении №062-а от 21.02.2025);

– **предложены** меры, направленные на совершенствование системы управления отрасли использованы при разработке государственных стратегий, прогнозов, программ и нормативно-правовых документов, направленных на дальнейшее развитие винодельческой промышленности страны (Министерство развития экономики и торговли Республики Таджикистан, справка о внедрении №10/3 от 25.02.2025 и Министерство промышленности и новых технологий Республики Таджикистан, справка о внедрении №5-1186 от 11.06.2025);

– автором **обоснованы** механизмы по совершенствованию системы управления инновационной деятельностью предприятий винодельческой промышленности Таджикистана в целях дальнейшего развития;

– **представлены** основные практические рекомендации по совершенствованию системы управления инновационной деятельностью предприятий винодельческой промышленности с целью расширения масштабов внедрения инноваций и эффективного развития предприятий отрасли.

**Оценка достоверности результатов исследования выявила, что:**

- **исследование основано** на анализе официальных данных Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан, статистических данных, годовых отчетов предприятий по производству винодельческой продукции, принятых законов, программам и постановлений Правительства Республики по развитию садово-виноградарской отрасли Таджикистана;

- **теория исследования опирается** на общепризнанные положения экономической науки в области инновационной деятельности и совершенствования управления инновационным развитием промышленных предприятий;

- **выводы и рекомендации основаны** на научно-теоретическом и экспериментальном анализе, результатах теоретических и практических исследований; апробированы опубликованными материалами в отечественных и зарубежных научных журналах и монографиях; материалами международных, республиканских, научно-практических конференций и семинаров;

- **использованы** общенациональные методы анализа, экономико-статистический анализ, сравнительный анализ, методы прогнозирования экономических процессов, экспертных оценок и др.

**Личный вклад соискателя состоит в:**

— в непосредственном участии автора в разработке апробации механизмов управления инновационной деятельностью предприятий винодельческой промышленности, сбора и анализе статистических данных для проведения научного исследования;

— публикации 21 научных работ, включая 8 статей в рецензируемых научных журналах, рекомендуемых Высшей аттестационной комиссией при Президенте Республики Таджикистан;



– апробации результатов исследования на международных и республиканских научно-практических конференциях, а также семинарах и круглых столах проводимых в Институте экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана.

На заседании 5 декабря 2025 года диссертационный совет принял решение присудить Саидализода Парвине Амирали ученую степень кандидата экономических наук по специальности 08.00.06.02 – Управление инновациями и цифровизация социально-экономических процессов.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 9 человек, из них 8 докторов наук и 1 кандидатов наук по специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании из 9 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 9, против – **нет**, недействительных бюллетеней - **нет**.

**Председатель**

диссертационного совета 6D.KOA-062,

д.э.н., профессор



**С.Дж. Комилов**

**Ученый секретарь**

диссертационного совета 6D.KOA-062

к.э.н., доцент



**И.Р. Раджабова**

«5» декабря 2025 года

*Подписи Комилова С.Дж. и Раджабовой И.Р. заверяю.*

*Начальник управления кадров*



*Исмаилова М.Н.*