

**В Диссертационный совет 6D.KOA-062
при Российско-Таджикском (Славянском) университете
(734000, Республика Таджикистан, г. Душанбе,
улица М. Турсунзаде, 30, <https://www.rtsu.tj>)**

О Т З Ы В

**на автореферат диссертации Мирзокаримзода Олимджона Амрикарим на тему
«Совершенствование механизма цифровизации процессов информационной безопасности (на
примере сферы ЖКХ г. Душанбе)», представленной на соискание учёной степени кандидата
экономических наук по специальности 08.00.06.02 - Управление инновациями и
цифровизация социально-экономических процессов**

Диссертационное исследование посвящено одной из наиболее актуальных и социально-значимых проблем современного этапа развития экономики — внедрению цифровых решений и обеспечению информационной безопасности в сфере жилищно-коммунального хозяйства (ЖКХ). В условиях формирования цифровой экономики, активного внедрения информационных систем управления, автоматизации процессов учета и обслуживания потребителей вопросы цифровизации ЖКХ приобретают стратегическое значение.

Особую значимость тема исследования приобретает для Республики Таджикистан, где модернизация коммунальной инфраструктуры, повышение прозрачности управления, снижение операционных рисков и обеспечение устойчивого функционирования отрасли напрямую связаны с внедрением современных информационных технологий и созданием надежной системы информационной безопасности. Цифровая трансформация ЖКХ способствует повышению качества предоставляемых услуг, усилению контроля за использованием ресурсов и формированию доверия населения к органам управления. В этой связи выбранная тема представляется своевременной, практически значимой и отвечающей приоритетным направлениям социально-экономического развития страны.

Во введении автореферата раскрыты ключевые положения диссертационного исследования: обоснована актуальность темы, проанализирована степень её научной разработанности, сформулированы цель и задачи исследования, определены объект и предмет исследования, отражены элементы научной новизны и практической значимости полученных результатов. Структура работы логично выстроена и соответствует поставленным задачам.

Первая глава диссертационной работы «Теоретико-методические основы цифровизации процессов информационной безопасности сферы ЖКХ» посвящена исследованию теоретических подходов и методических положений цифровизации и обеспечения информационной безопасности. Автором обоснованы направления цифровой трансформации процессов управления в сфере ЖКХ, систематизированы существующие подходы к формированию механизмов защиты информации в условиях развития цифровой среды.

Во второй главе «Состояние информационных технологий и цифровизация сферы ЖКХ города Душанбе» проведён анализ современного состояния отрасли, дана оценка уровня цифровизации и информационной защищённости предприятий и организаций ЖКХ города Душанбе. Проведённое исследование позволило выявить существующие организационные, технологические и управленческие проблемы, сдерживающие эффективное функционирование информационных систем в столице республики.

Третья глава «Пути и методы совершенствования механизма цифровизации процессов информационной безопасности сферы ЖКХ» содержит предложения по совершенствованию механизма цифровизации рассматриваемой сферы. Автором предложены практические меры и механизм внедрения цифровых решений, направленные на повышение эффективности управления, устойчивости функционирования предприятий отрасли и уровня информационной защищённости.

В заключении сформулированы основные выводы и предложения по результатам исследования, отражающие вклад автора в разработку рассматриваемой проблематики. Список использованной литературы включает научные и учебно-методические источники, соответствующие теме исследования.

В целом автореферат отражает прикладную направленность диссертационного исследования и его ориентацию на решение актуальных управленческих задач, возникающих в процессе цифровизации сферы жилищно-коммунального хозяйства. Представленные материалы и выводы могут быть использованы в практической деятельности предприятий и организаций ЖКХ, а также в работе органов государственного и муниципального управления при разработке и реализации программ цифрового развития и повышения уровня информационной безопасности.

При общей положительной оценке выполненного исследования представляется возможным высказать отдельные пожелания, направленные на дальнейшее развитие и уточнение представленных положений:

1. При рассмотрении методов, моделей и программных решений, предлагаемых для цифровизации сферы ЖКХ, автору следовало раскрыть особенности их практической адаптации к условиям Республики Таджикистан (с учётом институциональной среды, нормативно-правовой базы и ресурсного потенциала национальной экономики), что позволило бы наглядно подчеркнуть прикладную направленность исследования.

2. Отдельные предложения по совершенствованию механизма цифровизации процессов информационной безопасности требуют более конкретного изложения с учётом количественных параметров ожидаемого эффекта и этапности внедрения, что усилит управленческую значимость рекомендаций

Отмеченные положения носят рекомендательный характер и не снижают высокую оценку диссертационной работы, её научную новизну и практическую значимость.

Рецензируемый автореферат свидетельствует о том, что диссертационное исследование выполнено самостоятельно, отражает полученные автором основные результаты, характеризуется логичностью изложения и целостностью представленных материалов, соответствует установленным требованиям, а его автор, Мирзокаримзода Олимджон Амрикарим, заслуживает присуждения искомой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.06.02 - Управление инновациями и цифровизация социально-экономических процессов.

Кандидат экономических наук,
доцент кафедры производственный менеджмент
Таджикского технического университета
им.акад. М.С. Осими

Раджабова З.С.

Адрес университета: 734042, Республика Таджикистан, г.Душанбе, проспект академиков Раджабовых, 10. Тел.: +992918674780. Email: z_radjabova@mail.ru

Подпись _____, доцент Раджабовой З.С. заверяю:

Начальник



Кодирзода Н.