

# ДОНИШГОҶИ СЛАВЯНИИ РОССИЯ ВА ТОҶИКИСТОН

ТДУ 681.3 + 004 (575.3)  
ТКБ 73 (2 тоҷик)  
А-14

*Бо ҳуқуқи дастнавис*



**АБДУҲАМИТЗОДА АСРОР АБДУҲАМИТ**

**ХУСУСИЯТҲОИ ТАШАККУЛИ СИЁСАТИ ИННОВАТСИОНИИ МИНТАҚАВИИ  
ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН  
(дар мисоли шаҳри Душанбе)**

## **АВТОРЕФЕРАТИ**

диссертатсия барои дарёфти дараҷаи илмӣ номзади илмҳои иқтисодӣ аз рӯи ихтисоси  
08.00.06.02 идоракунии инноватсияҳо ва рақамикунонии равандҳои иҷтимоӣ - иқтисодӣ

Диссертатсия дар кафедраи назарияи иқтисодӣ ва иқтисоди ҷаҳони Донишгоҳи славянии  
Россия ва Тоҷикистон иҷро карда шудааст.

**Роҳбари илмӣ:**

**Файзулло Машраб Қурбоналӣ**

– доктори илмҳои иқтисодӣ, профессор, сарҳодими  
шӯбаи таҳқиқоти бахши воқеии иқтисодиёти Институти  
иқтисодӣ ва демографияи Академияи миллии илмҳои  
Тоҷикистон

**Муқарризони расмӣ:**

**Каримова Мавзуна Темуровна**

– доктори илмҳои иқтисодӣ, дотсент, мудири шӯбаи  
иқтисоди ҷаҳонӣ ва муносибатҳои байналмилалӣ  
иқтисодии Институти иқтисодӣ ва демографияи  
Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон

**Шодибеки Сафар**

– номзади илмҳои иқтисодӣ, муовини директори иҷроия  
оид ба таълими филиали Донишгоҳи давлатии Москва ба  
номи М.В.Ломоносов дар ш.Душанбе, дотсенти кафедраи  
умумидонишгоҳии фанҳои дақиқ.

**Муассисаи пешбар:**

**Донишгоҳи технологии Тоҷикистон**

Ҷимоя санаи «18» сентябри соли 2026, соати 12:00 дар ҷаласаи Шурои  
диссертатсионии 6D.KOA-062 назди Донишгоҳи славянии Россия ва Тоҷикистон  
баргузор мегардад. Суроға: (Ҷумҳурии Тоҷикистон, 734025, ш.Душанбе кӯчаи Мирзо  
Турсунзода, 30), E-mail: rajabova@ Rambler.ru, телефони котиби илий: 907-56-75-36

Бо диссертатсия автореферат дар китобхонаи илмӣ ва сомонаи расмии Донишгоҳи  
славянии Россия ва Тоҷикистон ([www.rtsu.tj](http://www.rtsu.tj)) шинос шудан мумкин аст.

Автореферат « \_\_\_ » \_\_\_\_\_ соли 2026 тавзеъ шудааст.

**Котиби илмии Шурои диссертатсионӣ,  
номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсент**



**Раҷабова И.Р.**

## МУҚАДДИМА

**Мубрами мавзу таҳқиқ.** Иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар ҳолати рушди устувор қарор дорад, вале бештар ашъи хом истеҳсол намуда, аз воридот вобастагии зиёд дорад. Ин тамоюл махсусан дар сатҳи минтақавии кишвар мушоҳида мешавад. Модели фуруши ашъи хом, ба назари мо, гавари стратегия рушди устувори иқтисоди Ҷумҳурии Тоҷикистон шуда наметавонад.

Бояд тазаққур дод, ки сарфи назар аз мубрам будани ин проблема, вазъи кунунии рушди инноватсионӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар сатҳи паст қарор дорад. Дарачаи пасти сиёсати инноватсионӣ дар минтақаҳои ҷумҳурӣ, ба назари мо, сабаби асосии иҷро нагардидани стратегияи рушди инноватсионӣ ба ҳисоб меравад. Аз ин рӯ, рушди инноватсионии минтақаҳои ҷумҳурӣ самти афзалиятноки сиёсати инноватсионии кишвар гардад. Аз ин ҷо, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон Эмомалӣ Раҳмон дар Паёми навбатии худ солҳои 2025 – 2030-ро «Солҳои рушди иқтисоди рақамӣ ва инноватсия» эълон намуданд» [23].

Таҷриба нишон медиҳад, ки дар кишварҳои мутараққӣ инноватсия асоси рушди саноат ва иқтисодиёт хизмат мекунад ва дар навбати худ ба инкишофи инноватсионӣ мусоидат намуда, самтҳои муҳимтарини фаъолияти илмиро муайян мекунад.

Тадбиқи марҳилаҳои асосии фаъолияти инноватсионӣ, аз табдил додани таҳияҳои илмию техникӣ ба маҳсулоти инноватсионии ҷолиби сармоягузoron, истеҳсолкунандагон ва харидорон то рушди онҳо дар истеҳсолот, васеъ намудани марказҳои инноватсионӣ ва технологӣ дар ин минтақаҳо тақозо мекунад. Пайдоиши иқтисоди инноватсионии ба дониш асосёфта инноватсияро ҳамчун манбаи афзалиятноки рушди иқтисодӣ таъкид мекунад. Ин қонунҳоро ҳангоми навсозии иқтисодиёт чи дар маҷмуи Ҷумҳурии Тоҷикистон ва чи дар минтақаҳо бояд ба назар гирифта, таҳқиқ ва истифода бурд.

Дар ҷаҳони муосир иқтисодиёти инноватсионӣ босуръат рушд мекунад ва аз ин рӯ, идоракунии самараноки равандҳои инноватсионӣ хеле муҳим аст, зеро он ба субъектҳои соҳибкорӣ имкон медиҳад, ки самаранокии худро баланд бардоранд. Дар ниғохдорӣ ва таъмини афзоиши фаъолияти инноватсионӣ сиёсати инноватсионии кишвар ё минтақа нақши муҳим дорад.

Айни замон, иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар гузариш ба роҳи рушди инноватсионӣ, аз ҷумла дар доираи сиёсати давлатӣ, бо мушкилоти назаррас ру ба ру аст. Дар ин самт як қатор санадҳои меъёрии ҳуқуқӣ, барномаҳо ва стратегияҳо қабул шудаанд ва "Нақша барои давраи то соли 2030" дар Ҷумҳурии Тоҷикистон бомуваффақият амалӣ карда мешавад. Ҳадафи ниҳии тағйироти илмӣ, технологӣ ва иҷтимоию иқтисодӣ таъсиси иқтисоди инноватсионӣ мебошад. Ғайр аз ин, сиёсати инноватсионии давлатӣ ба кам кардани тафовути технологияи ҷумҳурӣ бо кишварҳои пешрафта ва бештар кардани сифати зиндагии шаҳрвандон тавассути ҷорӣ намудани инноватсия нигаронида шудааст.

Бояд қайд кард, ки сарфи назар аз аҳаммияти ин мушкилот, вазъи кунунии рушди инноватсия дар Тоҷикистон бо мушкилоти ҷиддӣ ру ба ру аст, зеро сиёсати инноватсионии нокифоя дар минтақаҳо таъбиқ мешавад. Ҳалли мушкилоти сифати пасти сиёсати инноватсионии минтақавӣ шартӣ зарурии рушди иқтисоди бозории муассир дар Ҷумҳурии Тоҷикистон мебошад. Аз ин рӯ, зарурати муайян кардани самтҳои асосии тақмили сиёсати инноватсионии он, ки аҳаммияти мавзуи интиҳобшудаи тадқиқотро таъкид мекунад, афзоиш меёбад.

**Дарачаи омӯзиши масъала.** Проблемаҳои таҳқиқи сиёсати инноватсионӣ дар умум ва таҳия ва тадбиқи он дар минтақа дикқати бисёр олимони хоричи наздику дуру ба худ ҷалб кардаанд. Дар асарҳои худ Шумпетер Й.[37], Губернаторов А.М. [8], Савельев И.И. [8], Друкер П.Ф. [10], Ендовицкий Д.А. [11], Коменденко С.Н. [11], Ефимычев Ю.И. [12], Матвейкин В.Г. [19], Мединский В.Г.[20], Санду И.С.[27], Твисс Б. [31], Трифилова А.А. [32], Уткин Э.А. [33], Морозова Г.И. [33], Морозова Н.И. [33],

Афанасова М.А. [3], Богомоллова А.В. [3], Багаряков А.В. [5], Барчук И.Д. [6], Масленникова О.А. [6], Бурматова О.П. [7], Лапочкина В. В. [18], Каменский А. С. [18], Корнилов А. М. [18], Нечаев В.И. [22] ва диг. ин масъаларо дар робита бо рушди инноватсионии соҳаҳои гуногун хочагии халқ баррасӣ кардаанд.

Ба масъалаҳои рушди инноватсия ва технологияи инноватсионӣ олимони Ҷумҳурии Тоҷикистон, аз ҷумла Комилов С.Ҷ. [15], Файзуллоев М.К. [34], Каримова М.Т. [17], Ашуров И.С. [2], Раджабова И.Р. [26], Бабаджанов Р.М. [4], Раҳимов Р.К. [25], Каюмов Н. К. [16], Нурдинов Б.Х. [21], Амонова Д.С. [1], Султонов З.С. [28], Раҳматзода Х.Б. [24], Хикматов У.С. [35], Джабборов А.Ҷ. [9], Шамсзода И.С. [36] ва ғ. тадқиқоти илмӣ бурдаанд.

Дар солҳои охир як қатор муҳаққиқон ҷанбаҳои гуногуни рушди инноватсионии иқтисодии миллиро омӯхтаанд. Аз ҷумла: П. У. Бомуродов – ташаккул ва рушди зерсистемаҳои инноватсионии минтақавӣ, М. Х. Қосимова – таҳияи механизми ташкилӣ ва иқтисодии идоракунии фаъолияти инноватсионии корхонаҳо, Э. Ш. Мирзоева – тақмили идоракунии фаъолияти инноватсионӣ ва сармоягузори корхонаҳои саноати сабук, Н. Носирӣ – таҳияи системаи идоракунии фаъолияти инноватсионӣ дар комплекси агросаноатӣ, З. А. Сафаров – ташаккул ва рушди иқтисодии инноватсионии муассисаҳои таҳсилоти олӣ, Х. К. Саторов – арзёбӣ ва идоракунии хизматрасонии инноватсионии пулакӣ дар соҳаи идоракунии роҳҳо, Б. К. Шарипов – тақмили идоракунии рушди инноватсионии корхонаҳо, А. Д. Ятимов – ташаккул ва тақмили иқтисодии инноватсионии илмӣ ва техникаи минтақа, Ф. Т. Шодиев — ҷанбаҳои ташкилӣ ва иқтисодии истифодаи иқтисодии инноватсионии корхонаҳои хизматрасонии нақлиётӣ, – А. И. Лешукович – идоракунии моликияти зехнӣ дар раванди рушди фаъолияти инноватсионӣ ва ғайра, аммо масъалаҳои ташаккул, татбиқ ва арзёбии сиёсати инноватсионӣ дар минтақаҳо, бахусус шаҳрҳои калон, таҳлили ҳолати кунунии он ва муайян кардани самтҳои тақмилдиҳӣ ба қадри кофӣ омӯхта нашудаанд, ки мавзӯи ин таҳқиқоти диссертатсия мебошад.

**Робитаи таҳқиқ бо барномаҳо (лоиҳаҳо), мавзӯҳои илмӣ.** Таҳқиқи диссертатсионӣ бо «Стратегияи миллии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030», «Стратегияи Ҷумҳурии Тоҷикистон дар соҳаи илм, технология ва инноватсия барои давраи то соли 2030» ва «Стратегияи миллии рушди соҳаи зехнӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар давраи то соли 2030», қонунҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи дурнамоҳо, концепсияҳо, стратегияҳо ва барномаҳои давлатии рушди иҷтимоӣ-иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон”, ҳадафҳои дарозмуҳлат ва афзалиятҳои рушди кишвар, ки аз ҷониби Президенти мамлакат дар Паёмҳои худ ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар солҳои 2014-2024 ироа шудаанд ва мавзӯҳои илмӣ Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон робитаи бевосита дорад.

#### **ТАВСИФИ УМУМИИ ТАҲҚИҚ**

**Мақсади тадқиқ.** Омӯзиши асосҳои назариявӣ барои арзёбии хусусиятҳои хосси ташаккули сиёсати инноватсионии минтақавӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ва асоснок кардани самтҳои асосии тақмили таҳия ва татбиқи сиёсати инноватсиониро бо истифода аз мисоли ш. Душанбе дар бар мегирад.

**Вазифаҳои таҳқиқ.** Барои ноил гардидан ба ҳадафҳои гузашташуда вазифаҳои зерин муайян карда шуданд:

1. таҳқиқи асосҳои назариявӣ-методологии идоракунии рушди сиёсати инноватсионии минтақа;
2. муайян намудани методологии таҳқиқи самаранокии татбиқи сиёсати инноватсионӣ дар минтақа;
3. омӯзиши таҷрибаи ҷаҳонии таҳияи сиёсати минтақавӣ инноватсия ва пешниҳоди истифодаи онҳо дар Тоҷикистон;
4. арзёбии хусусиятҳои сиёсати инноватсионии минтақа ва методҳои баҳодихии самаранокии иқтисодии он;

5. таҳлили раванди тадбиқи сиёсати инноватсионӣ дар ш. Душанбе;
6. таҳияи модели таъмини идоракунии рушди устувори иноватсионии корхонаҳои минтақа. Муайян намудани самтҳои асосии тақмили додани сиёсати инноватсионӣ дар минтақа, ҳамчун амалигардонии сиёсати инноватсионии шаҳри Душанбе.

**Объекти таҳқиқ.** Субъектҳои иқтисодии ш. Душанбе мебошанд, ки ба фаъолияти инноватсионӣ машғуланд ва сиёсати инноватсиониро амалӣ мекунанд.

**Предмети таҳқиқ.** Муносибатҳои иҷтимоӣ-иқтисодие мебошанд, ки рушди сиёсати минтақавӣ ва равандҳои мувофиқи идоракунии инноватсиониро тавсиф мекунанд.

**Фарзияи таҳқиқ.** Фарзияи диссертатсия аз он иборат аст, ки бо сиёсати инноватсионии аз ҷиҳати илмӣ асоснок ва самаранок амалӣ шуда дар минтақа, бо дарназардошти шароити иҷтимоӣ-иқтисодӣ, демографӣ ва ҷуғрофӣ, рушди инноватсионии минтақаро тавассути таҳияи сиёсати инноватсионии минтақа, ки хусусиятҳои мушаххас ва имкониятҳои тадбиқи сиёсатро ба назар мегирад, беҳтар кардан мумкин аст. Ин фаъолияти инноватсиониро тавассути тақмили механизмҳои дастгирии давлатӣ, маблағгузориҳои лоиҳаҳои инноватсионӣ ва ташкили ҳамгирии агросаноатӣ дар шакли агрокластерҳо тақвият медиҳад ва рушди инноватсионии минтақаро осон мекунад.

**Асоси назариявии таҳқиқот** ба асарҳои иқтисоддонҳои ватанӣ ва хориҷӣ, ки ба масъалаҳои мубрами рушди инноватсионӣ, ташаккули сиёсати инноватсионӣ ва идоракунии инноватсионӣ дар шароити минтақавӣ бахшида шудаанд, асос ёфтааст. Дар ин кор инчунин аз гузоришҳои Вазорати рушди иқтисод ва савдои Ҷумҳурии Тоҷикистон, Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон, Институти иқтисодӣ ва тадқиқоти системаҳои рушди кишоварзии Академияи илмҳои кишоварзии Тоҷикистон, Кумитаи давлатии сармоягузорӣ ва идоракунии амволи давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон, Мақомоти иҷроияи шаҳри Душанбе ва дигар муассисаҳои илмӣ истифода шудааст.

**Марҳала, макон ва давраи таҳқиқ.** Диссертатсия солҳои 2018-2024 дар кафедраи назарияи иқтисодӣ ва иқтисоди ҷаҳони Донишгоҳи славянии Россия ва Тоҷикистон ба анҷом расонида шудааст.

**Асоси назариявӣ ва методологии ин таҳқиқ,** ки кори иқтисоддонҳои ватанӣ ва хориҷиро дар соҳаи рушди инноватсионӣ баррасӣ мекунад, арзёбии хусусиятҳои хоси ташаккули сиёсати инноватсионии минтақавӣ мебошад, ки барои таҳия ва тадбиқи сиёсати инноватсионӣ равона шудааст.

Вобаста аз равиши методологии худ, ин диссертатсия ба таҷрибаи таърихӣ рушди иқтисодӣ ва ислоҳот таъя мекунад ва роҳҳои беҳтар кардани сиёсати инноватсионии минтақавӣ дар Тоҷикистонро муайян мекунад. Таҳқиқ ба санадҳои меъёрӣ ва қонунгузориҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки фаъолияти инноватсиониро танзим мекунанд, асос ёфтааст. Дар таҳқиқ қонунҳо ва қарорҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон, стратегияҳо, концепсияҳо, барномаҳо, паёмҳои Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон, маълумоти Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, дафтари марказии Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар Душанбе, Агентии инноватсия ва технологияҳои рақамии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ва ҳуҷҷатҳои мақомоти давлатӣ дар ин мавзӯ истифода шудаанд.

**Пойгоҳи таҳқиқро** маҷмуаҳои омили Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Сарраёсати Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон оид ба минтақаҳо, Вазорати кишоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон, санадҳои меъёрии ҳуқуқии Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон, ҳисоботи солонаи корхонаҳои саноатии шаҳри Душанбе, санадҳои меъёрии ҳуқуқӣ ва ҳуҷҷатҳои методологӣ: меъёрҳо ва стандартҳо, ҳисоботҳои ташкилотҳои лоиҳакашӣ, инчунин натиҷаҳои таҳқиқоти махсус, маводҳо аз Интернет ва дигар манбаъҳои иттилоот ташкил медиҳанд.

**Навгониҳои илми таҳқиқ** Навоварии илми ин таҳқиқ дар таҳияи асосҳои назариявӣ ва методологӣ барои ташаккули сиёсати инноватсионии минтақавӣ ва таҳияи тавсияҳои методологӣ ва амалӣ барои беҳтар кардани таҳия ва татбиқи сиёсати инноватсионии минтақавӣ мебошад.

Натиҷаҳои муҳимтарини ин диссертатсия, ки аз ҷониби муаллиф ба даст оварда шудаанд ва дорои навоварии илмӣ мебошанд, инҳоянд:

- асосҳои назариявӣ ва методологӣ барои таҳияи сиёсати инноватсионии минтақавӣ бо назардошти татбиқи барномаҳо, концепсияҳо ва стратегияҳои давлатӣ муайян карда шудаанд. Муаллиф таърифи аслии мафҳуми "сиёсати инноватсионии минтақавӣ"-ро аниқ ва пешниҳод кардааст. Ба гуфтаи муаллиф, "Сиёсати инноватсионии минтақавӣ маҷмӯи манфиатҳои мақомоти иҷроияи ҳукумати минтақавӣ мебошад, ки тавассути таҳияи концепсияҳо, стратегияҳо ва барномаҳо муайян ва ифода карда мешаванд";

- исбот шудааст, ки усули мавҷудаи ҳисоб кардани самаранокии иқтисодии лоиҳаҳои сармоягузорӣ барои лоиҳаҳои инноватсионӣ истифода намешавад, зеро инноватсия тавассути раванди идоракунии ва такмили сохтор, ҳамгирии онҳо, усулҳои нави идоракунии кормандон, беҳтар кардани сифати маҳсулот, маркетинг ва тақсимот амалӣ карда мешаванд, ки онҳоро бо як нишондиҳанда тавсиф кардан мумкин нест ва самаранокии лоиҳаҳои инноватсионӣ аз бисёр омилҳои иқтисодӣ ва иҷтимоӣ вобаста аст, ки онҳоро бо як нишондиҳанда ҷамъбаст кардан ғайриимкон мебошад;

- пешниҳод ва асоснок карда шудааст, ки таҷрибаи ташкили сохторҳои инноватсионӣ дар минтақаҳо ва баланд бардоштани ҳавасмандгардонии таҳқиқотчиён дар Ҳиндустон, таъсиси фонди дастгирии илми минтақавӣ дар Бразилия, дастгирии молиявии фаъолияти инноватсионӣ дар Канада, инчунин сиёсати инноватсионии иҷтимоии ИМА, ки барои дастгирии оилаҳои камдаромад тавассути лоиҳаҳои иҷтимоӣ амалӣ карда мешавад, метавонад дар минтақаҳои Тоҷикистон, ки сиёсати инноватсионӣ амалӣ мекунад, истифода шавад;

- хусусиятҳои мушаххаси рушди минтақавии илм ва технология муайян карда шудаанд ва сабабҳои ноқомиҳо дар татбиқи стратегияи рушди инноватсионӣ, ба монанди маблағгузориҳои нокифоя, ангезаи пасти тадқиқотчиён аниқ карда шудаанд ва олимони ҷавон, набудани хариди давлатии маҳсулоти инноватсионӣ, сатҳи пасти идоракунии инноватсионӣ дар минтақаҳо, шумораи нокифояи таҷрибаомӯзӣ дар хорича, дониши нокифояи забонҳои хоричӣ ва ғайраро таъкид мекунад;

- зарурати таҳияи концепсияи рушди фаъолияти инноватсионӣ ва инфрасохтори инноватсионӣ бо дарназардошти ҳадафҳои стратегӣ ва воситаҳои ноил шудан ба онҳо, инчунин таҳияи барномаи рушди инноватсионии минтақавӣ барои ояндаи наздик (дар шакли ҳуҷҷати суроғавӣ, ки нисбат ба захираҳо, иҷрокунандагон ва муҳлатҳо маҷмуи чораҳоеро ифода мекунад, ки барои ноил шудан ба ҳадафҳои рушди инноватсионии минтақа, дар асоси дохил кардани муқаррароти асосии барномаи рушди инноватсионӣ дар стратегияи рушди иҷтимоӣ иқтисодии минтақа равона шудаанд) асоснок карда шудааст;

- самтҳои асосии такмили сиёсати минтақавӣ тавассути ҷорӣ намудани системаи хариди давлатӣ барои маҳсулоти инноватсионӣ пешниҳод карда мешаванд, зеро ин ташкилотҳои илмиро барои нишон додани талаботи давлатӣ ба маҳсулоти худ ҳавасманд мекунад. Модели таъсиси фонди инноватсионии минтақавӣ, бо истифода аз шаҳри Душанбе ҳамчун мисол, бо дарназардошти муайян кардани манбаъҳои маблағгузорӣ, ҳадафҳо, вазифаҳо ва лоиҳаҳои инноватсионии марбута таҳия ва пешниҳод шудааст.

#### **Нуктаҳои ба ҳимоя пешниҳодшаванда:**

Бар асоси ҷанбаи инноватсионии таҳқиқ, нуктаҳои асосии пешниҳодшуда барои дифоъ инҳоянд:

1. Дар асоси муайян кардани асосҳои назариявӣ ва методологии таҳияи сиёсати инноватсионии минтақавӣ, таърифи муаллиф аз мафҳуми "сиёсати инноватсионии минтақавӣ" аниқ ва пешниҳод карда шудааст;

2. Арзёбии самаранокии иқтисодии лоиҳаҳои инноватсионӣ бо дарназардошти татбиқи инноватсия дар раванди идоракунии ва тақмили фаъолияти инноватсионӣ;

3. Модели таъсиси фонди инноватсионии минтақавӣ дар шаҳри Душанбе, ки дорои имконоти молиявӣ, илмӣ ва истеҳсоли барои таъсиси чунин фонд мебошад;

4. Самаранокии иқтисодии ташкили сохторҳои инноватсионӣ аз ҳисоби ташаккули агрокластерҳои минтақа дар мисоли ш. Душанбе бо ҷалби хоҷагиҳои кишоварзии водии Ҳисор аниқ карда шудааст.

**Аҳамияти назариявӣ амалии натиҷаҳои кор.** Аҳамияти назариявӣ таҳқиқот дар таҳия ва тақмили асосҳои назариявӣ арзёбии равандҳои таҳияи сиёсати инноватсионии минтақавӣ, бо назардошти манфиатҳои мақомоти иҷроия, ки тавассути таҳияи концепсияҳо, стратегияҳо ва барномаҳо муайян ва ифода ёфтаанд, мебошад. Натиҷаҳои назарияи иқтисодии минтақавиро пеш мебаранд ва метавонанд барои таҳияи сиёсати иҷтимоӣ иқтисодии минтақавӣ давлатӣ, ки ба беҳтар кардани сатҳ ва сифати зиндагии аҳолии минтақа тавассути татбиқи ҳамаҷониба нигаронида шудааст, истифода шаванд.

**Аҳамияти амалии таҳқиқ** дар он аст, ки натиҷаҳои таҳқиқи диссертатсияро метавон барои тақмил додани механизмҳои таҳия ва эҷоди абзорҳои методологӣ барои арзёбии рушди фаъолияти инноватсионистӣ дар минтақаҳо, инчунин барои асоснок кардани самтҳои асосии беҳтар кардани таҳия ва татбиқи сиёсати инноватсионистӣ дар шаҳри Душанбе истифода бурд. Маводҳои диссертатсияро метавон дар дарсҳо оид ба фанҳо ба монанди "Назарияи иқтисодӣ", "Иқтисоди минтақавӣ", "Иқтисоди инноватсионистӣ" ва "Идоракунии инноватсия" истифода бурд.

**Дарачаи эътимоднокии натиҷаҳои тадқиқ.** Эътимоднокии муқаррарот, хулосаҳо ва тавсияҳои дар кори тадқиқотӣ баёншуда тавассути омӯзиши назариявӣ ва методологии масъала, истинодҳои номзад ба доираи васеи манбаъҳои расмӣ, ки дорои ҳаҷми зиёди маводи воқеӣ ва иқтисодӣ мебошанд, шумораи зиёди арзёбиҳои коршиносон ва маводи библиографӣ ва истифодаи усулҳои ҳамаҷонибаи илмӣ, ки бо ҳадафҳо ва вазифаҳои кори тадқиқотӣ мувофиқанд, таъмин карда мешавад.

**Мутобиқати диссертатсия ба шиносномаи ихтисоси илмӣ.**

Соҳаи таҳқиқ ба қисматҳои зерини шиносномаи ихтисосҳои ҚОА назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз рӯи ихтисоси аз рӯи ихтисоси 08.00.06.02 идоракунии инноватсияҳо ва рақамикунонии равандҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ мувофиқат мекунанд:

1. Рушди муқаррароти назариявӣ ва методологии фаъолияти инноватсионӣ; тақмилдиҳии шаклҳо ва усулҳои таҳқиқоти равандҳои инноватсионӣ, рақамикунони дар низомҳои иқтисодӣ. 2. Коркарди методология, ва методҳои арзёбӣ, таҳлил, амсиласозӣ ва дурнамои равандҳои инноватсионӣ дар низомҳои иқтисодӣ. 10. Арзёбии фаъолнокии инноватсионии субъектҳои хоҷагидор бо мақсади таъмини рушди устувори иқтисодӣ ва болоравии арзиши онҳо. 13. Коркард ва тақмилдиҳии шаклҳо, сохтор ва низомҳои ниҳодии идоракунии фаъолияти инноватсионӣ ва рақамикунонии равандҳои иҷтимоӣ иқтисодӣ. Арзёбии самаранокии фаъолияти инноватсионӣ. 18. Коркарди стратегия ва нуктаҳои концептуалии сиёсати самараноки инноватсионӣ ва маблағгузории низомҳои иқтисодӣ бо назардошти таҷрибаи андӯхташудаи ҷаҳонӣ. 28. Назария, методология ва методҳои таъминоти иттилоотии фаъолияти инноватсионӣ.

**Саҳми шахсии довталаби дарачаи илмӣ дар таҳқиқ.** Саҳми шахсии муаллиф аз муайян намудани мақсад ва вазифаҳои таҳқиқ, асосноккунии моҳияти назариявӣ мафҳуми сиёсати инноватсионии минтақа, исбот намудани зарурати истифодаи таҷрибаи ҷаҳонии таҳия ва татбиқи сиёсати инноватсионӣ дар Тоҷикистон ва минтақаҳои он, пешниҳод намудани роҳҳои асосии таҳкими таҳия ва татбиқи сиёсати инноватсионии

минтақа, тавассути таҳияи модели концептулии фонди инноватсионии рушд, ташкил намудани кластерҳои минтақавию соҳавӣ иборат мебошад.

**Тасвиб ва амалисозии натиҷаҳои диссертатсия.** Натиҷаҳо ва пешниҳодҳои асосии диссертатсия дар конференсияҳои илмӣ - амалии байналмилалӣ, ҷумҳуриявӣ ва донишгоҳӣ, Шурои илмии Муассисаи давлатии Донишгоҳи славянии Россия ва Тоҷикистон маъруза ва баррасӣ шудаанд.

Муқаррароти хусусияти методологӣ ва тавсияҳо барои таҳкими сиёсати инноватсионӣ дар минтақаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шароити муосир аз ҷониби Вазорати рушди иқтисод ва савдои Ҷумҳурии Тоҷикистон тасдиқ карда шудааст (маълумотнома аз №15-123 от 14 января 2025 года).

**Интишорот аз рӯйи мавзӯи диссертатсия.** Аз рӯйи мавзӯи диссертатсия 24 мақолаи илмӣ, аз он ҷумла 6 мақола дар нашрияҳои илмие, ки аз ҷониби Комиссияи олии аттестатсионии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ва Федаратсия Россия тавсия шудаанд, ҷоп шудаанд.

**Соҳтор ва ҳаҷми диссертатсия.** Диссертатсия аз сарсухан, се боб, хулосаю пешниҳодҳо ва адабиёти истифодашуда, дар 171 саҳифаи ҷопи компютерӣ баён карда шудааст ва аз 46 ҷадвал, 9 расм иборат мебошад.

## ҚИСМҲОИ АСОСИИ ТАҲҚИҚ

**Дар боби 1. “Асосҳои назариявӣ ва методии рушди сиёсати инноватсионии минтақа»** моҳият ва самтҳои асосии сиёсати инноватсионӣ, асосҳои методологии таҳқиқи самаранокии тадбиқи сиёсати инноватсионӣ дар минтақа ва таҷрибаи ҷаҳонии таҳияи сиёсати минтақавии инноватсия мавриди таҳқиқ қарор гирифтааст.

Дар диссертатсия қайд шудааст, ки “сиёсати инноватсионии давлатӣ қисми чудонашавандаи сиёсати иҷтимоию иқтисодӣ буда, муносибати давлатро ба инноватсия ифода мекунад, ҳадафҳо, самтҳо, шаклҳои фаъолияти мақомоти давлатиро дар соҳаи илм, техника ва тадбиқи лоиҳаҳои илмию техникӣ, комбёбиҳои технологӣ муайян мекунад»[29]. Муаллиф сиёсати инноватсиониро ҳамчун унсурҳои сохтори сиёсати иҷтимоию иқтисодӣ, ки системаи назарҳо ва афзалиятҳои давлатро нисбат ба инноватсия инъикос мекунад, баррасӣ мекунад. Он маҷмуи ҳадафҳо, самтҳо ва шаклҳои ташкилӣ ва ҳуқуқии фаъолияти мақомоти давлатиро дар бар мегирад, ки ба рушди илм ва технология, инчунин ба эҷод, тадбиқ ва тижоратикунонии таҳаввулоти илмӣ-техникӣ ва дастовардҳои технологӣ нигаронида шудаанд.

Дар Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи фаъолияти инноватсионӣ» моҳияти сиёсати инноватсионии давлат, чун «фаъолияти мақомоти давлат, ки ба рушд, танзими давлатии фаъолияти инноватсионӣ, таҳияи механизм ва тадбиқи он равона карда шудааст» шарҳ дода шудааст»[13]. Ин муқаррарот маънои онро дорад, ки сиёсати инноватсионии давлатӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳамчун фаъолияти мақсадноки мақомоти ваколатдори давлатӣ, аз ҷумла ҳавасмандгардонии рушди соҳаи инноватсия, танзими меъёрӣ ва ҳуқуқии он, инчунин ташаққул ва тадбиқи амалии маҷмӯи механизмҳои, ки фаъолият ва рушди самаранокии фаъолияти инноватсиониро таъмин мекунанд, тафсир карда мешавад.

Стратегияи рушди инноватсионӣ як барномаи дарозмуддат ва дурнамо мебошад ва он дар Қонун ҳамчун: «стратегияи рушди инноватсионӣ – маҷмуи тадбирҳои идоракунии давлат, ки асоси онро афзалиятҳои дарозмуҳлат, мақсад ва вазифаҳои сиёсати инноватсионии Ҷумҳурии Тоҷикистон ташкил медиҳанд»[14].

Бояд таъкид кард, ки барномаҳои инноватсионӣ тавассути «лоиҳаи инноватсионӣ» амалӣ мегарданд. Лоиҳаҳои инноватсионӣ дар Қонун ҳамчун «натиҷаи нерӯи зеҳнии инсонӣ» доништа мешавад.

Дар диссертатсияи худ муаллиф лоиҳаи инноватсиониро ҳамчун шакли идоракунии мақсадноки инноватсия, системаи мураккаби фаъолиятҳои ба ҳам

алоқаманд, захираҳо, мӯҳлатҳо ва иҷрокунандагоне, ки барои ноил шудан ба ҳадафҳои мушаххас дар самтҳои афзалиятноки рушди илмӣ ва технологӣ нигаронида шудаанд, баррасӣ мекунад. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон "Дар бораи фаъолияти инноватсионӣ" шаклҳои танзими давлатии фаъолияти инноватсионро муайян мекунад (расми 1).

## ШАКЛҲОИ ТАНЗИМИ ДАВЛАТИИ ФАЪОЛИЯТИ ИННОВАТСИОНӢ

- ✓ муайян намудани афзалиятҳои рушди инноватсия;
- ✓ таҳия, тадбиқ ва маблағгузори барномаҳои мақсадноки инноватсионӣ ва дигар барномаҳо, аз ҷумла дар самти ҳавасмандгардонии рушди фаъолият ва инфрасохтори инноватсионӣ;
- ✓ пешбини маблағҳои буҷетӣ барои маблағгузори лоиҳаҳои инноватсионӣ, корҳои илмию таҳқиқотӣ, таҷрибавию конструкторӣ ва технологӣ доир ба самарабахшии натиҷаҳои фаъолияти инноватсионӣ, ҷойгиронии фармоишҳо ба таҳвили мол, иҷрои корҳо, хизматрасониҳо барои эҳтиёҷоти давлатӣ ва маҳаллӣ бо тартиби муқаррарнамудаи қонунгузори Ҷумҳурии Тоҷикистон;
- ✓ ҷойгир намудани фармоиши давлатӣ барои хариди маҳсулоти дар натиҷаи фаъолияти инноватсионӣ истеҳсолшуда дар доираи барномаҳои, ки мутобиқи сиёсати давлатии инноватсионӣ тасдиқ шудаанд;
- ✓ таъсиси фондҳои инноватсионӣ ва венчурӣ, сармоягузори таъсис ва рушди дигар субъектҳои фаъолияти инноватсионӣ, сармоягузорӣ, аз ҷумла ҷалби сармояи хориҷӣ бо мақсади таъсиси субъектҳои фаъолияти инноватсионӣ, ки барои рушди равандҳои инноватсионӣ муҳиманд;
- ✓ андешидани чораҳои зарурӣ оид ба тарғиби фаъолияти илмию техникӣ дар воситаҳои ахбори омма ва баланд бардоштани сатҳи ҷалби сармоя ба фаъолияти инноватсионӣ».

Расми 1. Шаклҳои танзими давлатии фаъолияти инноватсионӣ.

**Сарчашма:** таҳияи муаллиф дар асоси [13].

Бояд тазаққур дод, ки иҷрои вазифаҳои гузошташуда бе танзими давлатӣ аз имкон берун аст.

Дар диссертатсия, механизмҳои асосии танзими давлатии фаъолияти инноватсионӣ оварда шудаанд;

- маблағгузори корҳои илмию таҳқиқотӣ, таҷрибавию конструкторӣ ва технологӣ барои ба вучуд овардани маҳсулоти нав ё такмилдодашуда, технологияи нав ё такмилдодашуда, ки барои истифодабарии амалӣ таъин шудаанд;

- ба субъектҳои фаъолияти инноватсионӣ барои ихтиёрдорӣ ё истифодабарӣ пешниҳод намудани молу мулки давлатӣ, натиҷаҳои фаъолияти зеҳнӣ ва воситаҳои фардиқонунидашудаи ба онҳо баробар;

- муқаррар намудани имтиёзҳо мутобиқи қонунгузори Ҷумҳурии Тоҷикистон;

- мусоидат ба рушди корхонаҳо, муассисаҳо ва дигар ташкилотҳои, ки ба фаъолияти инноватсионӣ машғуланд;

- дастгирии истеҳсолию технологияи субъектҳои фаъолияти инноватсионӣ;

- расонидани хизматҳои махсусгардонидашуда ва машваратӣ;

- маблағгузори корҳо оид ба тайёр намудан ва баланд бардоштани дараҷаи тахассусии мутахассисон дар соҳаи фаъолияти инноватсионӣ;

- фароҳам овардани шароити зарурии ташкилӣ, ҳуқуқӣ ва иқтисодӣ, ки сармоягузори барои татбиқи сиёсати давлатии инноватсионӣ таъмин менамояд;

- ташаққули инфрасохтори инноватсионии илм, истеҳсолот ва хизматрасонӣ;

- иштирок дар ташкили истеҳсолоти рақобатпазир;

- таъмини бозори кафолатноки фурӯши маҳсулоти инноватсионӣ дар асоси фармоиши давлатӣ;

- пешбарии инноватсияҳои ватанӣ ба бозори хориҷӣ;

- дигар шаклҳои дастгирии давлатии фаъолияти инноватсионӣ.

Дар асоси таҳқиқи адабиёти илмӣ-назариявӣ, ҳуҷҷатҳои расмӣ ва диссертатсияи муҳаққиқони ҷавони дар солҳои охир Ҳимояшуда нуктаи назари муаллифии диссертант доир ба моҳияти сиёсати инноватсионии давлат дар мазмуни зерин «Сиёсати инноватсионии давлат як унсури сиёсати иқтисодии он буда, маъноӣ Ҳимояи манфиатҳои давлат дар баҳши таҳия ва истифодабарии дастовардҳои илмӣ, техникаӣ, технологӣ ва таҷрибаи пешқадам дар иҷрои вазифаҳои стратегии он доништа мешавад» пешниҳод шудааст. «Сиёсати инноватсионии минтақа – маҷмуи принципҳо, стратегияҳо ва барномаҳои рушди инноватсионӣ буда, манфиатҳои минтақаро тавассути лоияҳои инноватсионӣ амалӣ мегардонад».

Дар диссертатсия ба татбиқи методологияи тадқиқот дар таҳияи барномаҳои рушди инноватсионӣ таъкиди махсус дода шудааст. Ба таври мушаххас, он таъкиди мекунад, ки методологияи омӯзиши равандҳои инноватсионӣ дар рушди минтақавӣ бар принципҳои таҳлили системавӣ асос ёфтааст – таъмини рушди мутавозини иқтисодӣ, иҷтимоӣ ва технологӣ; таҳлили минтақавӣ – бо назардошти хусусиятҳои мушаххаси ҳар як минтақа; таърихӣ - дар асоси омилҳои рушди таърихӣ ва таҷрибаи ҷамъшуда; ва ҳамгирӣ, ки ба муттаҳид кардани кӯшишҳои муассасаҳои илмӣ, баҳши истеҳсолӣ ва ҳукуматҳои маҳаллӣ нигаронида шудааст.

Барои омӯзиши рушди инноватсионии минтақаҳо, усулҳои зерини амалии таҳлили илмӣ тавсия дода мешаванд:

➤ таҳлили муқоисавӣ бо минтақаҳои дигар бо мақсади истифодаи дастовардҳои илмӣ онҳо дар истеҳсолот;

➤ SWOT-таҳлил, ки дороиҳо, ҷонибҳои манфӣ, имкониятҳо ва таҳдидҳои эҳтимолиро нишон медиҳад;

➤ моделсозӣ, барои муайян намудани омилҳои гуногуни таъсиррасон барои таҳия ва татбиқи сиёсати минтақавӣ;

➤ экспертӣ, истифодаи назари мутахассисон дар таҳия ва амали сиёсати минтақавӣ;

➤ таҳлилию омӯрӣ, истифодаи нишондиҳандаҳои омӯрӣ дар баҳои ҳолати муосири рушди инноватсионии минтақа ва муайян намудани дурнамои он ва ғ.

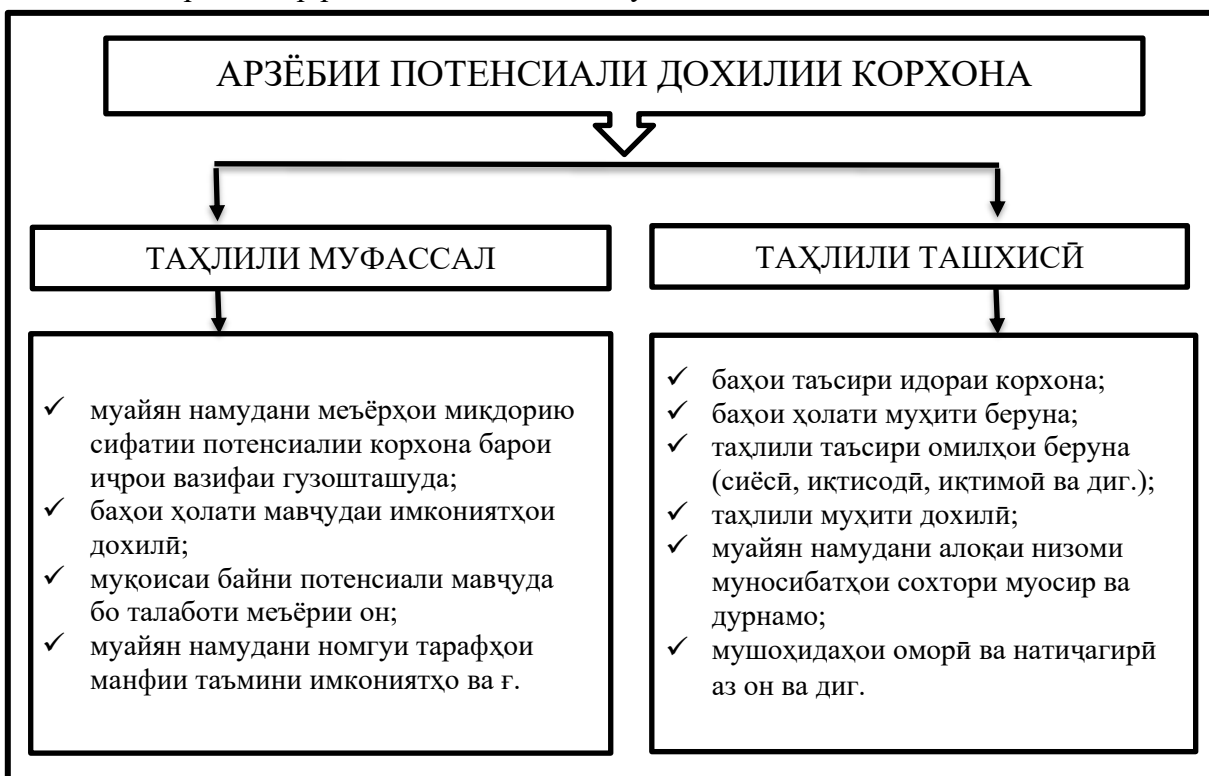
Муаллиф изҳор медорад, ки методологияи муайян кардани самаранокии иқтисодии лоиҳаҳои сармоягузорӣ барои лоиҳаҳои инноватсионӣ мувофиқ нест, зеро онҳо навоариҳои идоракуниро дар бар мегиранд, аз қабилӣ тағйирот дар сохтори ташкилии корхонаҳо, ҳамгирии онҳо, усулҳои нави идоракунии кормандон, беҳтар кардани сифати маҳсулот, маркетинг ва ғайра, ки бо истифода аз як нишондиҳанда арзёбӣ карда намешаванд.

Арзёбии самаранокии иқтисодии сиёсати инноватсионии минтақа қисми ҷудонашавандаи сиёсати инноватсионии он буда, натиҷаҳои он нишондиҳандаи мувофиқ будани сиёсати дар минтақа татбиқшаванда ҳисобида мешаванд. Агар самаранокии лоиҳаҳои сармоягузорӣ бо фоидаи ба даст овардашуда барои як сомонии сармоягузорӣ чен карда шавад, пас истифодаи ин нишондиҳанда дар арзёбии лоиҳаҳои инноватсионӣ нокифоя аст. Самаранокии он аз таъсири омилҳо ва хатарҳои сершумор вобаста аст ва вобаста ба муҳити беруна хеле зуд тағйир меёбад. Аз ин рӯ, пешгӯӣ ва арзёбии самаранокии иқтисодии лоиҳаи инноватсионӣ дар марҳилаи аввал душвор аст. Пеш аз ҳама, хангоми баррасии масъалаи муайян кардани самаранокии лоиҳаҳои инноватсионӣ, муайян кардани омилҳои, ки ба он таъсир мерасонанд, зарур аст. Ғайр аз ин, интиҳоби нишондиҳандаҳо шартӣ пешакии ҳисоб кардани таъсири омилҳои гуногун мебошад. Ба самаранокии лоиҳаҳои инноватсионӣ омилҳои иқтисодӣ, илмӣ, техникаӣ, молиявӣ, иҷтимоӣ, экологӣ, этникӣ-фарҳангӣ, сатҳи даромад, ниёзҳои навоарон ва кормандон,

беҳтар шудани шароити кор ва истироҳат ва сифати зиндагӣ низ таъсир мерасонанд, ки онҳоро бо як нишондиҳанда чамбаст кардан мумкин нест. Потенсиали инноватсионии корхонаро метавон ҳамчун нишондиҳандаи қобилияти он барои ноил шудан ба ҳадафҳои дар лоиҳаи инноватсионӣ муқарраршуда арзёбӣ кард.

Сохтори потенциали инноватсионии корхона аз ду ҷузъ иборат аст: потенциали моддӣ ва зеҳнӣ. Ба гуфтаи муаллиф, дар ҳоле ки потенциали моддӣ қобилияти таъмини захираҳои логистикӣ, меҳнатӣ, молиявӣ ва дигар захираҳои амалии лоиҳаи инноватсионӣ мебошад, потенциали зеҳнӣ натиҷаҳои моликияти зеҳнии корхонаро нишон медиҳад.

Фаъолияти самараноки корхона, пеш аз ҳама, аз потенциали дохилии он вобаста аст, ки сохтори он дар расми 2 нишон дода шудааст.



Расми 2. Чаҳорҷӯбаи арзёбии потенциали дохилии корхона

**Манбаъ:** Кори муаллиф

Бар асоси гуфтаҳои боло, хусусиятҳои асосии зерини сиёсати инноватсионии давлатиро муайян кардан мумкин аст:

1. Сиёсати инноватсионии давлатӣ унсури сиёсати иқтисодии давлат буда, ҳамчун ҳифзи манфиатҳои давлат дар рушд ва истифодаи дастовардҳои илмӣ ва технологӣ ва таҷрибаҳои беҳтарин дар татбиқи ҳадафҳои стратегӣ фаҳмида мешавад.

2. Дар доираи сиёсати инноватсионӣ, давлат аз ду усули танзимкунанда истифода мебарад: мустақим (сармоягузорӣ) ва имтиёзнок.

3. Бар асоси натиҷаҳои тадқиқ, мо нуқтаи назари муаллифро дар бораи сиёсати инноватсионии минтақавӣ чунин муайян кардем: "Сиёсати инноватсионии минтақавӣ маҷмӯи принципҳо, стратегияҳо ва барномаҳои рушди инноватсионист, ки манфиатҳои минтақаро тавассути лоиҳаҳои инноватсионӣ амалӣ мекунанд."

**Дар боби 2 “ Таҳлили тадбиқи сиёсати инноватсионӣ дар шаҳри Душанбе”** арзёбии ҳолати муосири рушди илм, чун қисми таркибии сиёсати инноватсионӣ, хусусиятҳои сиёсати инноватсионӣ, методологияи баҳодихии он ва вазъи тадбиқи сиёсати инноватсионӣ дар шаҳри Душанбе баҳо дода шудааст.

Сиёсати давлатии инноватсионии Тоҷикистонро стратегия ва концепсияҳои давлатӣ ба низом дароварда, ба иҷрои Стратегияи миллии Ҷумҳурии Тоҷикистон

нигаронида шудааст. Ин стратегия ҳамчун дастурамал нақшаи чорабиниҳо барои ҳамаи мақомоти давлатӣ ки аз рӯйи он кӯмаки техникӣ ва молиявӣ расонида мешавад, баромад мекунад. Таъмини тараққиёти устувори мамлакат интихоби принципҳои аз ҷиҳати илмӣ асосноки асосии тараққиёти минбаъдаи хоҷагии халқ ва ҷамъиятро дарбар мегирад.

Дар диссертатсия қайд шудааст, ки новобаста аз он ки тамоми ҳуҷҷатҳои меъёрию ҳуқуқии таъмини рушди инноватсионӣ қабул шудааст, вале, мутаассифона, маблағгузори бахши илм дар давоми солҳои охир аз 0,1 фоизи ММД боло нарафтааст, ки омили асосии иҷро нагардидани барномаҳои стратегӣ мебошанд (ҷадвали 1).

Аз рақамҳои ҷадвали 1 бармеояд, ки хароҷоти бучети давлатӣ ба соҳаи илм тамоюли афзоиш дошта, дар соли 2023 нисбат ба соли 2000-ум 124,2 маротиба афзуда бошад ҳам, вале ҳиссаи он дар ММД аз 0,1094 (с.2023) зиёд нест.

“Тибқи СМР-2030 дар соли 2020 маблағгузори соҳаи илм бояд на кам аз 0,8% ва дар соли 2025 на кам аз 1,2 фоизро ташкил намояд».[30]

Ҷадвали 1. Хароҷоти бучети давлатӣ барои рушди соҳаи илм дар солҳои 2000-2024

Нишондиҳандаҳо	2000	2005	2010	2015	2020	2021	2022	2023	2024
Ҳамагӣ, ҳаз. сомонӣ	1155,8	7663,3	27581,4	52890,7	82820,4	99690,7	119586,7	143510,9	156551,9
Афзоиш нисбат ба соли 2000, мар.	100,0	6,6	23,9	45,8	71,7	86,3	103,5	124,2	135,4
Нисбат ба ММД, %	0,0007	0,1068	0,1117	0,1038	0,0986	0,1008	0,1033	0,1094	0,1020

**Сарчашма:** таҳияи муаллиф дар асоси омили солони Ҷумҳурии Тоҷикистон. Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. 2025. – С.13-72. Ҳисоботи Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон. Солҳои мухталиф. – С.523; 653; 700; 715.

Муаллиф муайян кардааст, ки Тоҷикистон ба рушди инноватсионӣ таваҷҷуҳи зиёд зоҳир мекунад. Аммо, маблағгузори тадқиқот ва рушд кам боқӣ мемонад ва танҳо 0,085%-и ММД-ро ташкил медиҳад, дар муқоиса бо 1-3%-и ММД дар кишварҳои пешрафта.

Муаллиф дар асоси таҳқиқот ба хулосае омадааст, ки яке аз сабабҳои асосии коҳиши ҷалби ҷавонон ба тадқиқоти илмӣ маоши пасти тадқиқотчиён аст. Қайд карда мешавад, ки сарфи назар аз афзоиши чандинкратии маош дар муассисаҳои илмӣ ва тадқиқотӣ дар солҳои охир, онҳо 2,3 маротиба аз сатҳи маош дар бахши хизматрасонии молиявӣ ва суғурта пасттар боқӣ мемонанд. Шумораи ҷавононе, ки ба барномаҳои магистратура ва докторантура дохил мешаванд, ба таври назаррас коҳиш ёфтааст, ки аз коҳиши анғезаи машғул шудан ба тадқиқоти илмӣ шаҳодат медиҳад. Шароити молиявӣ аксар вақт ба довталабон имкон намедиҳад, ки дар шакли ғоибона таҳсил кунанд, аз ин рӯ, беш аз 82,1%-и донишҷӯёни магистратура шакли ғоибона таҳсил мекунанд. Аз онҳое, ки дар барномаҳои магистратура таҳсил мекунанд, танҳо 28,7%-и онҳо таҳсили худро ба анҷом расонидаанд.

Дар диссертатсия қайд шудааст, ки сиёсати инноватсионии минтақа қисми таркибии сиёсати иқтисодии кишвар буда, самтҳои фаъолияти давлатро дар соҳаи илму техника ва татбиқи дастовардҳои илму техника дар истеҳсолот муайян мекунад.

Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон сиёсати инноватсионӣ дар сатҳи кишвар таҳия карда шуда, ҳар як минтақа сиёсати инноватсионии худро вобаста ба имкониятҳои доштааш

амалӣ менамояд. То соли 2024 сиёсати инноватсионии кишварро мақомоти алоҳида таҳия ва тадбиқ намекард. Пас аз интишори фармони Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи масъалаҳои агентии инноватсия ва технологияи рақамии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон» аз 27 марти соли 2024 № 798.

Таҳия ва пешбурди сиёсати инноватсионро ба зиммаи агентии мазкур гузошта шуд, ки сохтори идораи он аз директор, се муовин, 8 раёсат ва 3 шуъба иборат аст.

Дар сохтори Агентии инноватсия ва технологияи рақамии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон Ҷамъияти саҳҳомии кушодаи «Марказҳои тасдиқкунанда, хизматрасониҳои давлатӣ ва таҳияи барномаҳои рақамӣ» ва «Муассисаи давлатии «Маркази ҳифзи маълумот» таъсис дода шудааст.

Дар диссертатсия, вазъи тадбиқи сиёсати инноватсионии ш.Душанберо мавриди таҳқиқот қарор дода, қайд карда шудааст, ки тадбиқи сиёсати инноватсионии рушди соҳаҳои иқтисодиёти ш. Душанбе аз он шаҳодат медиҳанд, ки он ба иҷрои «Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030», «Стратегияи Ҷумҳурии Тоҷикистон дар соҳаи илм, технология ва инноватсия барои давраи то соли 2030» ва «Стратегияи миллии рушди соҳаи зеҳнӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар давраи то соли 2030» ва дигар ҳуҷҷатҳои расмӣ танзимкунандаи рушди инноватсионии Тоҷикистон мувофиқ буда, яке аз омилҳои асосии афзоиши маҳсулоти минтақавии шаҳри Душанбе ба ҳисоб меравад.

Хусусияти фарқкунандаи сиёсати инноватсионии шаҳри Душанбе дар он зоҳир мегардад, ки дорои афзалиятҳои зерин мебошад:

1. Дастгирии шаҳрдорӣ ва ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон дар доираи барномаҳои миллии рақамикунонӣ.

2. Мавҷудияти донишгоҳҳои калон ва институтҳои илмӣ-тадқиқотӣ, ки қобилияти тавлиди навоариҳои илмию техникӣ доранд.

3. Рушди баҳши ТИК ва афзоиши фаъолияти соҳибқорони ҷавон дар соҳаи технологияҳои рақамӣ.

4. Иштироки шаҳр дар ташаббусҳо ва лоиҳаҳои байналмилалӣ оид ба рушди шаҳрҳои интеллектуалӣ (Smart City).",

5. Пайдоиши инфрасохтори инноватсионӣ: бизнес-инкубаторҳо, паркҳои технологӣ, коворкингҳо.

Соҳаҳои асосии рушди инноватсия дар ш.Душанбе иборат аст, аз:

➤ рақамикунонии идоракунии шаҳр, автоматикунонии хизматрасонӣ, платформаҳои рақамӣ барои муошират бо шаҳрвандон;

➤ рушди паркҳои технологӣ ва инкубаторҳо (масалан, дар донишгоҳҳо ё ширкатҳои хусусии ИТ);

➤ ҳамкорӣ бо донишгоҳҳо ва ташкилотҳои илмӣ (Донишгоҳи технологии Тоҷикистон ва ғ.);

➤ рушди баҳши ТИК ва экосистемаи стартап;

➤ ҳамкориҳои байналмилалӣ (барномаҳои, ки аз ҷониби СММ, ЮНЕСКО, БАТР ва ғайра дастгирӣ мешаванд).

Хусусияти сиёсати минтақавии инноватсионӣ, мавҷудаияти методҳои гуногуни амалӣ намудани он ба ҳисоб меравад. Феълан дар ш. Душанбе Парки ИТ ташкил карда шудааст. Тибқи қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз «Дар бораи масъалаҳои Парки технологии маҳсулоти барномавӣ ва технологияҳои иттилоотӣ» аз 31 июли соли 2024 №440 Низомномаи Парки технологии маҳсулоти барномавӣ ва технологияҳои иттилоотӣ ва номгуӣ фаъолияти инноватсионӣ технологияҳои тасдиқ карда шуд.

Нақшаи тичоратии субъект бояд маълумоти зеринро дар бар гирад:

1. Фаъолиятҳои асосии субъект дар дохили Парк;

2. Нақшаи амалисозии субъект, ба истиснои маълумоти дорои хусусияти махфӣ;

3. Ҳадафҳои асосӣ, ки ноил шудан ба онҳо масъулияти субъект дар доираи фаъолияти он мебошад;

4. Манбаъҳои молиявӣ ва пулии маблағгузори фаъолияти субъект;
5. Асосноккунии иқтисодӣ ва иҷтимоии зарурати анҷом додани фаъолияти субъект;
6. Мутобиқи ин Низомнома, мутобиқи фаъолияти субъект ба намудҳои иҷозатдодашудаи фаъолият дар дохили Парк.

Парк ИТ Душанбе инчунин ҳамчун шарикӣ боэътимод дар муносибатҳо бо мақомоти давлатӣ ва бахши хусусӣ, мусоидат ба сармоягузорӣ ва таъмини муҳити мусоиди андоз хизмат мекунад. Субъектҳои Парк ба барномаҳои суръатбахшӣ, бозорҳои байналмилалӣ ва имкониятҳои барои ҳамгироӣ ба экосистемаи технологияи Тоҷикистон дастрасӣ пайдо мекунанд, рушди устувор ва рақобатпазирии ҷаҳониро тақвият медиҳанд. Парк дорои 120 ҷойҳои корӣ, 39 резидент, 20 ҳамкор, 10 шарик буда, чунин рисолатро ба уҳда дорад:

-барои рушди кишвар пешрафти устувори он ба стандартҳои баланди сифат ва касбият риоя мекунад;

- шарикӣ ва рушди пайваста арзиш дода, рушд ва такмили ҳар як узви дастаро дастгирӣ мекунад;

- ба ҳалли инноватсионӣ, ғамхорӣ ба ҷомеа ва муҳити зист тамаркуз мекунад;

Ҳамин тариқ, барои татбиқи бомуваффақияти сиёсати инноватсионӣ дар минтақа бояд маҷмуи зерини ҷорабиниҳои илмӣ, ташкилӣ ва техникӣ амалӣ карда шаванд:

1. Таҳияи консепсияи рушди фаъолияти инноватсионӣ ва инфрасохтори инноватсионӣ бо муайян намудани мақсадҳои стратегӣ ва воситаҳои ноил шудан ба онҳо;

2. Таҳияи барномаи рушди инноватсионии минтақа барои ояндаи наздик (дар шакли ҳуччати суроғавӣ, ки аз рӯйи захираҳо, татбиқкунандагон ва муҳлатҳо маҷмуи ҷорабиниҳо, ки ба ноил шудан ба ҳадафҳои рушди инноватсионии минтақа нигаронида шудаанд) нишон дода шудаанд;

3. Ворид намудани муқаррароти асосии барномаи рушди инноватсионӣ ба стратегияи рушди иҷтимоию иқтисодии минтақа.

Таҳлили вазъи татбиқи сиёсати инноватсионии ш.Душанберо метавон чунин ҳулосабарорӣ намуд:

1. Татбиқи сиёсати инноватсионии рушди соҳаҳои иқтисодии ш. Душанбе аз он шаҳодат медиҳанд, ки он ба иҷрои «Стратегияи Ҷумҳурии Тоҷикистон дар соҳаи илм, технология ва инноватсия барои давраи то соли 2030» ва «Стратегияи миллии рушди соҳаи зехнӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар давраи то соли 2030» мувофиқ мебошад. Дар давраи солҳои 2019-2024 МММ қариб 2,1 баробар афзуда, ба ҳар сари аҳоли 24657,4 сомонӣ рост меояд, ки нисбат ба соли 2019-ум 39,2% зиёд аст.

2. Нишондиҳандаи асосии тавсифкунандаи сатҳи зиндагии аҳоли давомнокии миёнаи умр аст. Дар шаҳри Душанбе давомнокии миёнаи умр дар соли 2024-ум 78,1 сол, аз ҷумла: мардон -74,3 ва занон – 79,2 сол ташкил дод. Рушди иқтисодии шаҳр ба он оварда расонд, ки муҳочират ба шаҳр афзудааст. Даромади пулӣ ба ҳар сари аҳоли 2,8 ва хароҷот 2,9 маротиба афзоиш ёфтааст. Дар ш. Душанбе шумораи одамоне, ки дар иқтисодиёт машғуланд, нисбат ба солҳои 2019 –ум 32,7 ҳаз. нафар, ё 15,8% фоиз афзуд.

Афзоиши ҷойҳои корӣ таъмин шуда бошад ҳам, вале 4789 шахсони ҳуқуқӣ, 81228 соҳибкорони инфиродӣ ва 252 адад филиалҳо ва намояндагони шахсони ҳуқуқии хориҷӣ барҳам дода шудаанд, ки падидаи номатлуб буда, дидани ҷораҳои амалиро тақозо менамояд.

3. Дар ин давра шумораи муассисаю ташкилотҳои илмӣ бе тағйир монда бошанд ҳам, вале шумораи умумии кормандони илмӣ-техникӣ 1,8 фоиз коҳиш ёфта, шумораи докторҳои илм ва номзадҳои илм ба 10000 нафар машғулин дар иқтисодиёт нисбат ба соли мутаносибан 2,9 ва 2,0 банди фоизи коҳиш ёфтааст. Хароҷоти бучети давлатӣ ба соҳаи илм ва техника нисбат ба соли 2019 ба андозаи 0,3 банди фоизӣ зиёд аст.

Таҳлил тамоюли пастравии ҳиссаи ш.Душанбе дар маҷмуи маҳсулоти саноатии кишварро муайян намуд. 64,2 фоизи маҳсулоти саноатии минтақа ба саноати коркард рост меояд. Шумораи корхонаҳои саноатӣ рӯ ба авзоиш дошта бошад ҳам, вале дар давоми соли 2024-юм 108 адад, ё 13,2% инкорхонаҳо фаъолият накардаанд, ки нишондиҳандаи нигаронкунанда арзёбӣ мешавад. Дар ин давра ҳосилнокии меҳнат 29,3% афзудааст.

4. Ҳазори сармоягузори бехтар гардида, аз ин ҳисоб 5098 млн сомони фондҳои асосӣ ба кор андохта шуданд, ки 40,5%-и нишондиҳандаҳои ҷумҳуриро ташкил медиҳад.

Сармоягузори ба сармояи асосӣ дар ш.Душанбе нобаробар буда, ҳиссаи ноҳияи И.Сомони ба 36,5%, н. А.Сино ба 28,6%, н.Шоҳмансур- 19,8% ва ноҳияи А.Фирдавси ба 15,5% баробар аст, ки ба ҳиссаи онҳо дар ташаққули МММ ба назар гирифта намешавад. Тақсими сармояи хориҷӣ низ асосан ба ноҳияҳои И.Сомони ва А.Сино рост меояд.

5.Ҳолати молиявии корхонаҳо бехтар шуда бошад ҳам, вале сатҳи баланди қарзҳои дебитори ва кредитори аз вазъи начандон хуби корхонаҳои саноатии минтақа гувоҳӣ медиҳад.

**Дар боби 3. “Самтҳои асосии тақмили таҳия ва тадқиқи сиёсати инноватсионӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон”** тавассути дастгирии давлатӣ- самти муҳими таҳкими сиёсати инноватсионӣ, маблағгузори самаранок ҳамчун роҳи асосии тадқиқи амалии лоияҳои инноватсионӣ ва таҳияи амсилаи рушди устувори инноватсионӣ ҳамчун амалигардонии сиёсати инноватсионии шаҳри Душанбе пешниҳод гардидааст.

Муаллиф тадқиқи сотсиологиро анҷом додааст, ки ҳадафи он муайян кардани навъҳои асосии стратегияҳои инноватсия дар минтақа, шаклҳои ҳамкории илми соҳибқорӣ ва давлат, ангеҷаҳои инноватсия, нақши дастгоҳи давлатӣ дар баланд бардоштани фаъолияти инноватсионӣ ва фароҳам овардани фазои инноватсионӣ дар минтақа. Яке аз ҳадафҳои таҳқиқ муайян кардани дараҷаи омодагӣ ба ҳамкории дар соҳаи инноватсия байни намоёндагони соҳибқорӣ, илм ва идораи давлатӣ дар сатҳи шаҳри Душанбе буд.

Бояд иқрор шуд, ки шаҳри Душанбе минтақаи аз ҷиҳати инноватсионӣ рушд ёфта ба ҳисоб меравад, зеро маркази илм ва корхонаҳои зиёди имконияти истифодаи дастовардҳои илм дар иқтисодиётро дорад.

Бо мақсади муайян намудани сатҳи фазои инноватсионии рушд дар муассиса ва корхонаҳои ш. Душанбе, аз ҷониби муаллиф пурсиши зиёда аз 50 намоёндагони соҳаҳои саноат, сохтмон, миёнаравӣҳои молиявӣ ва фаъолияти суғуртавӣ, фаъолияти касбӣ, илмӣ ва техникӣ, идоракунии давлатӣ ва мудофия, таъминоти ҳатмии иҷтимоӣ гузаронида шуд. Мақсади таҳқиқ муайян намудани сабабҳои асосии паст будани фазои инноватсионии минтақа ба ҳисоб меравад.

Дар таҳқиқ 50 нафар иштирок намуданд, ки аз онҳо: 18 нафар (36,1%)-и интихобшудагон аз соҳаи саноат, 11 нафар (22,7%) аз соҳаи сохтмон, 6 нафар (12,3%) аз миёнаравӣҳои молиявӣ ва фаъолияти суғуртавӣ, 5 нафар (10,4%) аз фаъолияти касбӣ, илмӣ ва техникӣ, 10 нафар (18,5%) аз идоракунии давлатӣ ва мудофия, таъминоти ҳатмии иҷтимоӣ мебошанд. Шартҳои асосии интихоб интихоби пурсидашавандагон мувофиқан ба ҳиссаи шумораи қарордони соҳаи иқтисодиёти минтақа ба ҳисоб меравад.

Ба саволи сабабҳои асосии паст будани рушди инноватсия аз назари Шумо дар ҷустуҷӯи Натиҷаҳои таҳқиқ ҷунинанд. Аз 50 нафари мавриди таҳқиқ қароргирифта қисми бештар -34 ҷавобдорон вазъи пастии ҳавасмандии моддӣ навоарон донистанд. Назарсанҷии бахшҳои алоҳида, аз ҷумла 33,3%-и соҳаи саноат, 36,3%-и соҳаи сохтмон, 33,3%-и миёнаравӣҳои молиявӣ ва фаъолияти суғуртавӣ, 40,0%-и фаъолияти касбӣ, илмӣ ва техникӣ, 30%-и бахши идоракунии давлатӣ ва мудофия, таъминоти ҳатмии иҷтимоӣ сабабҳои асосии паст будани рушди инноватсияро дар вазъи пастии ҳавасмандии моддӣ навоарон медонанд.

Аз ҷумлаи 24,0%-и пурсидашудагон сабабҳои асосии паст будани рушди инноватсияро дар набудани барномаи инноватсионӣ дар корхона ва 24,0%- дигар набудани алоқаи байни илм ва истеҳсолот баҳо додаанд. 16,0%- онҳо онро дар набудани фазои инноватсионии минтақа мебинанд ва танҳо як нафар (2,0%) дигар омил гуфта онро назорати нокифояи иҷрои Стратегияҳои қабулшуда донистааст.

Назарсанҷӣ нишон дод, ки фаъолияти мақомоти ҳокимияти давлатӣ дар маҳалҳо доир ба сиёсати давлатии рушди инноватсионии истеҳсолот назаррас нест. Танҳо 56,0% шахми ҳокимиятҳои маҳаллиро дар рушди инноватсия ҳис менамоянд, вале 24% ҷавоб додаанд, ки фаъолияти онҳоро ҳис наменамоянд. 12% баҳо додаанд, ки умуман инноватсия дар маҳалҳо нест ва 6,0% чунин меҳисобанд, ки ҳокимиятҳои маҳаллӣ аз барномаҳо ва стратегияҳои давлатӣ дуранд.

Хусусан ин нишондиҳандаро 20,0%-и шахсони ба фаъолияти касбӣ, илмӣ ва техникӣ, 16,7%-и кормандони соҳаи саноат ва миёнаравӣҳои молиявӣ ва фаъолияти суғуртавӣ машғулбуда тасдиқ намудаанд. 20,0% -и шахсони ба фаъолияти касбӣ, илмӣ ва техникӣ ва 16,7%-и миёнаравӣҳои молиявӣ ва фаъолияти суғуртавӣ машғулбуда чунин меҳисобанд, ки мақомотҳои ҳокимияти маҳаллӣ аз мавҷуд будани барномаҳо ва стратегияҳо хабар надоранд.

Ба саволи «Қадам фишангҳои баланд бардоштани нақши давлатро дар рушди инноватсия мебинед?» чунин ҷавобҳо гирифта шуд:

Қадвали 2. Қадам фишангҳои баланд бардоштани нақши давлатро дар рушди инноватсия мебинед?

Соҳаҳо	Гуруҳбандии ҷавобҳо											
	Шумораи пурсидашудагон, нафар		Баланд бардоштани масъулияти роҳбарон ва сохторҳо дар сатҳи микроиқтисод		Баланд намудани талабот барои иҷрои барномаҳои давлатӣ дар сатҳи макроиқтисодӣ		Дастгирии илм ва олимдон дар пешниҳоди лоияҳои инноватсионӣ		Таъмини ҳавасмандии олим		Ҳамаи ҷавобҳо	
	I	II	I	II	I	II	I	II	I	II	I	II
Саноат	18	100,0	2	11,1	2	11,1	2	11,1	2	11,1	10	55,6
Сохтмон	11	100,0	1	9,1	2	18,2	3	27,3	2	18,2	3	27,3
Миёнаравӣҳо ва молиявӣ ва фаъолияти суғуртавӣ	6	100,0	1	16,7	1	16,7	-	-	-	-	4	66,6
Фаъолияти касбӣ, илмӣ ва техникӣ	5	100,0	1	20,0	-	-	-	-	-	-	4	80,0
Идоракунии давлатӣ ва мудофиа, таъминоти ҳатмии иҷтимоӣ	10	100,0	-	-	-	-	-	-	-	-	10	100,0
Ҳамагӣ	50,0	100,0	5	10,0	5	10,0	5	10,0	5	10,0	31	60,0

**Сарчашма:** Ҳисобҳои муаллиф

Эзоҳ: I- нафар; II – ҳисса аз рӯи фоиз

-60,0%-и шахсони пурсидашуда баланд бардоштани масъулияти роҳбарони сохторҳо дар сатҳи микроиктисод, баланд намудани талабот барои иҷроӣ барномаҳои давлатӣ дар сатҳи макроиктисодӣ, дастгирии илм ва олимон дар пешниҳоди лоияҳои инноватсионӣ ва таъмини ҳавасмандии олимро фишангҳои баланд бардоштани нақши давлат дар рушди инноватсия ҳисобиданд. Танҳо 10,0%-и пурсидашудагон ба омилҳо баланд бардоштани саҳми давлатро дар самтҳои алоҳида дидаанд.

Аз натиҷаҳои чунин хулоса намудан мумкин аст:

✓ зарурати таҳия ва тасдиқи ҳисоботи омории дастовардҳои инноватсионӣ дар сатҳи корхона, муассиса, хоҷагӣ ва дигар сохторҳо ба роҳ монда шаванд, зеро бе доштани маълумот назорати иҷроӣ вазифаҳои стратегӣ имкон надорад;

✓ самти асосии сиёсати давлатӣ бояд ба фармоиши давлатӣ ба маҳсулоти инноватсионӣ нигаронида шавад, зеро дар ин ҳолат ташкилотҳои илмӣ эътимод ҳис мекунад, ки маҳсулоти онҳо ба давлат зарур аст. Онҳо метавонанд бюджети худро таҳия намоянд ва ба иҷроӣ стратегияи рушди инноватсионӣ машғул шаванд;

✓ имтиёзҳои давлатӣ, суғуртаи фаъолият дар ҷуброн намудани зарари хатарҳои эҳтимолии марбут ба фаъолияти инноватсионӣ, метавонад иҷроӣ индикаторҳои сиёсати инноватсионии давлатро таъмин намояд;

✓ дар сатҳи маҳал, зарурати таҳияи консепсияи минтақавии рушди системаи инноватсионии, ки манфиатҳои илм, соҳибкорӣ ва давлатро муттаҳид мекунад, таҳия ва қабул карда шавад.

Иҷроӣ индикатори СМР-2030 доир ба хароҷотҳои умумӣ ба соҳаи илм дар соли 2015 дар ш. Душанбе 0,15 фоизи маҷмуи маҳсулоти минтақавӣ пурра ба иҷро расид, зеро хароҷоти илм дар ш. Душанбе 9468,8 млн сомони ро ташкил намуд, ки ба 0,44 фоизи маҷмуи маҳсулоти минтақавӣ баробар мебошад. Дар соли 2020 ин нишондиҳанда 15570,5 млн сомони ро ташкил намуд, ки ба 0,35 фоизи маҷмуи маҳсулоти минтақавӣ баробар буд, ки нисбат ба нишондиҳандаи индикатори СМР-2030 - 0,45 фоиз кам аст (ҷадвали 3).

Ҷадвали 3. Дурнамои иҷроӣ индикатори СМР-2030 нисбат ба МММ дар ш. Душанбе, %

Номгӯи хароҷот	2015	2020	2025	2030
Хароҷоти умумӣ ба соҳаи илм, тибқи индикаторҳои СМР-2030 нисбат ба МММ, %	0,15	0,8	1,2	1,5
Маҷмуи маҳсулоти минтақавии ш. Душанбе, млн. сомонӣ	9468,8	15570,5	39621,7	81650,9
Ҳиссаҷудокунӣ аз ҳисоби буҷети ш. Душанбе, млн сомонӣ	41,6	65,7	216,9	722,3
Афзоиши маблағгузорӣ нисбат ба соли 2015, %	100,0	157,9	521,4	1736,3
Хароҷоти ҳақиқӣ ба соҳаи илм нисбат ба МММ, %	0,44	0,35	0,55	0,88
Фарқи байни хароҷоти ҳақиқӣ ба соҳаи илм нисбат ба индикатори СМР-2030	+0,29	-0,45	-0,65	-0,62

**Сарчашма:** таҳияи муаллиф дар асоси омили солони шаҳри Душанбе. Сарраёсати агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шаҳри Душанбе. 2024. –С.8-12; 64.

Чуноне ки нишондиҳандаҳо собит менамоянд, новобаста аз он, ки дурнамои маблағгузори соҳаи илм дар минтақа нисбат ба соли 2015 дар соли 2020 -57,9%, дар соли 2025 5,2 мар. ва соли 2030-17,4 маротиба меафзоянд, вале ҳиссаи онҳо нисбат ба маҷмуи маҳсулоти минтақавӣ мутаносибан 0,55 ва 0,88 фоиз баробар мегардад, ки нисбати нишондиҳандаҳои индикатори СМР-2030 мутаносибан 0,65 ва 0,62 банди фоизӣ кам мебошад.

Ба назари мо, сабаби асосии иҷро нашудани индикатори СМР-2030 доир ба маблағгузори соҳаи илм дар он аст, ки дар минтақаҳо сохтори алоҳидаи бевосита ба ин масъала машғул таъсис дода нашудааст. Ин масъала ба корхонаҳо ва муассисаҳо ҳавола

карда шудаанд, ки натавонистанд нишондиҳандаҳои маблағгузори соҳаи илмро то сатҳи СМР-2030 расонанд. Аз ин ҷо мо дар доираи тадқиқоти диссертатсионии худ таъсиси сохтори алоҳидаро бо номи Фонди инноватсионии рушди ш. Душанбе амри воқеӣ медонем.

Сарчашмаҳои маблағгузори фонд аз ҳисоби ҳиссачудокунӣ аз бучети ш. Душанбе, ноҳияҳои шаҳр, корхонаҳо ва муассисаҳои шаҳр, гратҳои дохилӣ, хоричӣ ва диг. сохторҳо ташаккул меёбанд.

Интиҳоби шаҳри Душанбе барои ташкили Фонди инноватсионии рушд бесабаб нест, зеро минтақа ҳамчун минтақаи рушдкарда амал менамояд, ки дар корхонаҳои калонтарини саноатӣ, муассисаҳои илмию тадқиқотӣ ҷой гирифта, мавқеи муносиби ҷуғрофӣ ва дар вахтаи роҳи оҳан, роҳи ҳавой, роҳи автомобилгарди тамоми минтақаҳои кишварро ба ҳам пайваस्तкунанда воқеъ гаштааст.

Минтақа дорои марказҳои илмӣ тадқиқотӣ, донишгоҳҳои олии буда, имконияти васеъи истифодаи дастовардҳои инноватсиониро доро мебошад. Дигар омилҳои интиҳоби минтақа имконоти иқтисодӣ ва молиявӣ он, инфрасохтори ба талаботи муосир ҷавобгӯи рушд, мавҷудияти захираҳои меҳнатӣ ва энергетикӣ мебошад. Минтақа инчунин потенциали зиёди техникӣ дорад, ки метавонад коркарди саноатии маҳсулоти кишоварзии ноҳияҳои тобегӣ кишварро бо ташкили агрокластерҳо таъмин намояд. Минтақа дорои имкониятҳои нигоҳдории маҳсулоти кишоварзӣ дар фасли тирамоҳ ва зимистон дар сардхонаҳоро дорад, ки омилҳои асосии интервесиҳои бозор ба маҳсулот мебошад.

Маблағҳои фонд тибқи низомномаи тасдиқнамудаи Мақомоти ҳокимияти давлатии шаҳри Душанбе барои нигоҳдории идораи фонд, маблағгузориҳои лоиҳаҳои инноватсионӣ, ташкили намоишгоҳҳои дастовардҳои илмӣ, ҳавасмандгардонии муҳаққиқон, таҷрибаомӯзии кадрҳо дар хорича ва диг. мақсадҳо истифода бурда мешаванд.

Фонди мазкур ҳавасмандии муҳаққиқонро барои пешниҳоди лоиҳаҳои инноватсионӣ ҳавасманд намуда, дар тарбияи кадрҳои илмӣ ва таҷрибаомӯзии онҳо дар хоричи кишвар имконият фароҳам меоварад.

Ташкили фонди мазкур имконият медиҳад, ки монетаҳои байни муассисаҳои илмӣ-тадқиқотӣ, истеҳсолот баргараф карда шаванд. Фонди инноватсионии рушди минтақа ба ҳалли масъалаҳои зерин ниғаронида шудаанд:

➤ муттаҳид намудани неруи илмию истеҳсолии муассисаҳои илмӣ бо имкониятҳои корхонаю муассисаҳои минтақа барои дар истеҳсолот татбиқ намудани лоиҳаҳои инноватсионии мувофиқашуда;

➤ таҳия ва қабули қарор доир ба лиҳаи инноватсионӣ;

➤ дар муддати кӯтоҳ санҷишҳо гузаронда, ба самарҳои истифодаи навоарӣ дар истеҳсолот баҳо диҳад;

➤ паҳн намудани натиҷаҳои лоиҳаҳои самараноки инноватсионӣ дар дигар минтақаҳои ҷумҳурӣ;

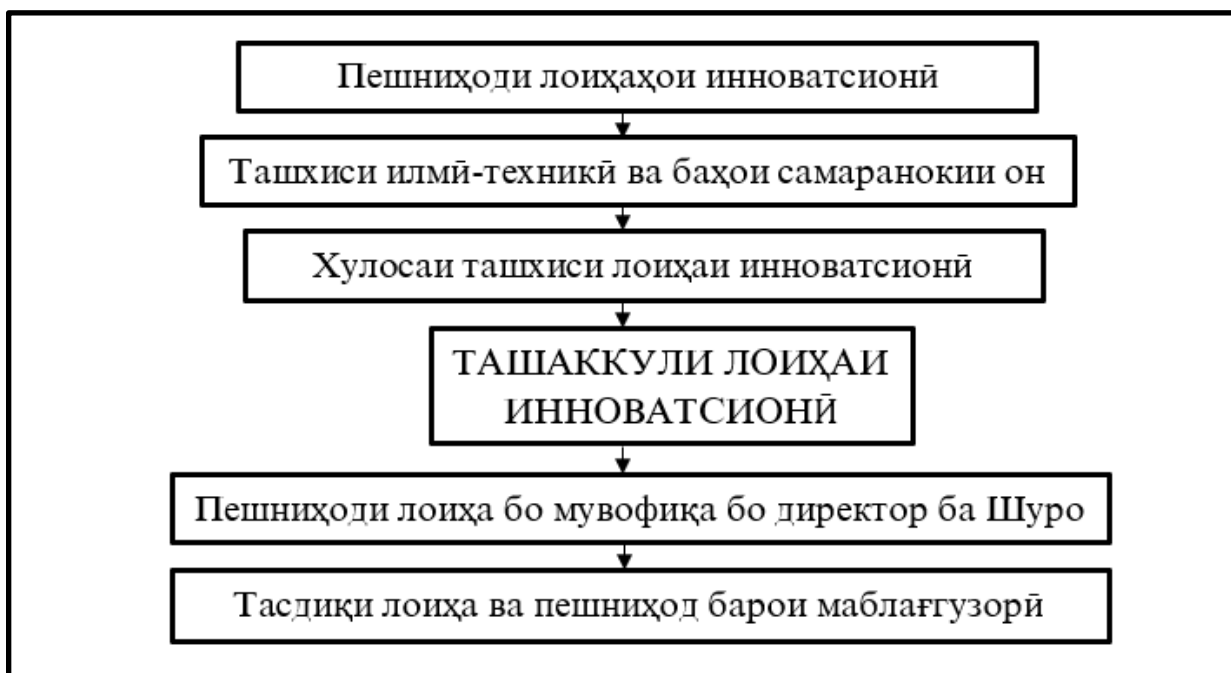
➤ марказонидани захираҳои мавҷудаи молиявӣ ва таъмини истифодаи самараноки онҳо барои ҷорӣ намудани комёбиҳои илм дар тараққиёти технологияи истеҳсолот ва бо техникаи хозиразамон мусаллаҳ гардондани он;

➤ бастанӣ шартномаҳо оид ба истеҳсоли мошину таҷҳизоте, ки дар натиҷаи татбиқи лоиҳаҳои инноватсионӣ оид ба истеҳсоли саноатии онҳо.

➤ ҳалли масъалаҳои фурӯши маҳсулоти инноватсионӣ ва ғ.

Татбиқи лоиҳаҳои инноватсионӣ дар доираи Фонди инноватсионии рушди минтақа аз рӯйи расми зерин таҳия ва амалӣ мегардад (расми 3).

Ташаккули лоиҳаи инноватсионӣ аз пешниҳоди лоиҳа, ташҳиси илмӣ-техникӣ ва баҳои самаранокии иқтисодии он, ҳулосаи комиссияи ташҳис доир ба қабули он, пешниҳоди лоиҳа ба шуро ва тасдиқи лоиҳа ва пешниҳод барои маблағгузорӣ.



Расми 3. Алгоритм ва пайдарҳамии таҳияи лоиҳаи инноватсионӣ

**Сарчашма:** Таҳияи муаллиф

Ташаккули лоиҳаи инноватсионӣ аз пешниҳоди лоиҳа, ташҳиси илмӣ-техникӣ ва баҳои самаранокии иқтисодии он, хулосаи комиссияи ташҳис доир ба қабули он, пешниҳоди лоиҳа ба шуро ва тасдиқи лоиҳа ва пешниҳод барои маблағгузорӣ.

Ташкили фонди инноватсионии рушд имконият медиҳад, ки:

- ✓ «комёбиҳои илм дар истеҳсолот сарфи меҳнат, энергия ва захираҳои коҳиш дода, самаранокии иқтисодиётро афзоиш диҳад;
- ✓ сатҳи техникий истеҳсолотро баланд бардошта, боздеҳии фондҳо ва дигар захираҳои истеҳсолиро афзун наояд;
- ✓ бехатарии меҳнати таъмин намуда, ҳосилокии меҳнати баланд бардорад;
- ✓ истеҳсолкунандагонро бо иттилоот ва хизматрасонии машвараӣ, техникий ва молиявӣ таъмин наояд;
- ✓ нигоҳдорӣ, коркарди саноатӣ ва фурӯши маҳсулоти ба рақобат тобоварро таъмин наояд;»
- ✓ таҳияи лоиҳаҳои инноватсионии коркарди маҳсулоти кишоварзӣ тавассути ташкили агрокластерҳо дар минтақа самаранокии истеҳсолоти молистеҳсолкунандагони кишоварзиро дар ноҳияҳои водии Ҳисор таъмин наояд;
- ✓ идораи самаранокии шаклҳои мухталифи хоҷагидориро таъмин наояд ва ғ.

Татбиқи лоиҳаҳои инноватсионии рушд имкон медиҳад, ки дар минтақаи вобаста аз маблағгузорию бонкӣ коҳиш дода шавад.

Дар доираи таҳқиқоти диссертатсионӣ, мо дурнамои афзоиши хароҷот ба илм нисбат ба маҷмуи маҳсулоти минтақӣ дар ш. Душанбе дар солҳои 2030 муайян намудем (ҷадвали 4).

Ҷадвали 4. Дурнамои афзоиши хароҷот ба илм нисбат ба маҷмуи маҳсулоти минтақӣ дар ш. Душанбе дар солҳои 2015-2030

Нишондиҳандаҳо	2015	2020	2025	2025/ 2020, раз	2030	2030/ 2020, %
МММ, млн. сомонӣ	9468,8	18905,8	39621,7	209,6	81650,9	431,9x

**Идмои ҷадвали 4.**

Нишондиҳандаҳо	2015	2020	2025	2025/ 2020, раз	2030	2030/ 2020, %
% афзоиш	х	121,4	116,9	х	115,8	х
Харочоти илм, млн сомонӣ	41,6	65,7	216,9	3,3р	722,3	11,0 р
% афзоиш	х	101,3	123,6	х	126,6	х
Ҳиссаи илм дар МММ, %	0,44	0,35	0,55	+0,20	0,88	+0,53

**Сарчашма:** таҳияи муаллиф дар асоси омили солони шаҳри Душанбе. Сарраёсати агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шаҳри Душанбе. 2024. – С.8-12; 64.

Чуноне ки ҳисобҳо нишон медиҳанд, агар суръати рушди маҷмуи маҳсулоти минтақавии ш.Душанбе дар сатҳи солҳои 2015-2024 боқӣ монад, пас имконияти дар соли 2030 он метавонад нисбат ба соли 2020 –ум 4,3 маротиба афзуда ба 81650,9 млн сомонӣ хоҳад расид. Харочоти илм тибқи индикаторҳои СМР-2030 дар соли 2030 ба 1,5% ММД баробар шавад. Бо дарназардошти ин нишондиҳанда дар минтақаи зери таҳқиқ қарордошта он ба 722,3 млн сомонӣ баробар хоҳад шуд. Дар ин ҳолат ҳиссаи илм дар МММ ба 0,88% баробар мегардад, ки пояи асосии молиявии фонди инноватсионии рушд мегардад.

Бояд дар назар дошт, ки тадбиқи ягон лоиҳаи инноватсионӣ аз хавф орий нест. Бинобар ин яке аз масъалаи муҳими ҳалталаб суғуртаи лоиҳаҳои инноватсионӣ аз хавфҳои эҳтимоли доништа мешавад. Ба гурӯҳи хавфҳои эҳтимоли сатҳи баланди таваррум, баландшавии нархи қарз, захираҳои истеҳсоли, андозбандӣ, ки метавонад ба нарасидани маблағи лоиҳа сабабгור шавад дохил мешаванд.

Муаллиф ҳулоса мекунад, ки таъсиси фонди минтақавии инноватсия мушкilotи зеринро ҳал хоҳад кард:

- техника ва технологияи муосир дар истеҳсолот ҷорӣ гардида, самаранокии иқтисодӣ баланд бардошта шавад;
- корхонаҳои саноатии истеҳсоли техника ва таҷҳизот барои ҳамаи соҳаҳои хоҷагии халқ ба роҳ монда шавад;
- сардхонаҳо барои нигоҳдории маҳсулоти ниёзи аввала сохта шуда, интервенсияи бозор дар фасли зимистон таъмин карда шавад;
- таҷрибаомӯзии мутахассисони корхонаҳои минтақа ташкил карда шуда, истифодаи таҷрибаи хоричӣ дар истеҳсолот ҷорӣ шавад ва ғ.

Омӯзиши таҷрибаи ҷаҳонӣ нишон медиҳад, ки ташкили интегратсияи илм ва истеҳсолот на танҳо рушди истеҳсолотро таъмин мекунад, балки омили асосии истифодаи самараноки захираҳои меҳнатӣ, баланд бардоштани сатҳи зиндагонии аҳоли мегардад. Лоиҳаи пешниҳодшуда дар ҳама вақте самарабахш хоҳад шуд, ки давлат онро ҳаматарафа дастгирӣ намуда, барои дар дигар минтақаҳои мамлакат истифода бурдани комёбиҳои илм ва таҷрибаи пешқадам шароит фароҳам оварад.

Самаранокии фаъолияти фондҳои инноватсионии рушд танҳо дар сурате таъмин мегардад, ки ташаббуси ихтироъкорӣ дастгирӣ ёфта, уҳдадорҳои шартномавии тарафҳо иҷро карда шаванд.

Таҷрибаи имрӯзаи муассисаҳои илмӣ нишон медиҳад, ки ба истиснои кормандони Академияи илмҳои Тоҷикистон, дигар муассисаҳои илмӣ маоши кам мегиранд ва ба ин далел, аксари олимони ба ҷои дунболи илм, тичорат ва ё истифода аз донишу иқтисодии илм, соҳаро тарк мекунанд. имкониятҳои илмӣ онҳо.

Ҳамин тариқ, тадбиқи лоиҳаи пешниҳоднамудаи ташкили Фонди инноватсионии рушди минтақа тадбиқи «Стратегияи рушди инноватсионии Ҷумҳурии Тоҷикистон то давраи солҳои 2030» таъмин менамояд.

Таҳкими робитаи илм бо истеҳсолот имкон медиҳад, ки ҳавасмандии кори олимон ва сатҳи зиндагии онҳоро баланд бардорем, инфрасохтори иҷтимоии минтақаро беҳтар созем ва муҳоҷирати ҷавонро аз минтақа коҳиш диҳем, дастовардҳои олимонро тарғиб намуда, ғояҳои навобаронаро дар истеҳсолот ҷорӣ намоем.

Чунин муттаҳидшавии ташкилотҳои илмӣ бо истеҳсолот ва сохторҳои иҷтимоӣ омили рушди бозори маҳсулоти илмӣю техникӣ гардида, дар байни истеҳсолкунандагон ва истеъмолкунандагони маҳсулоти инноватсионӣ мавқеи муҳимро ишғол мекунанд. Чунин сохторҳо тавонистанд дастовардҳои илму техникаро тавассути музоядаҳо ва намоишгоҳҳо ба истеъмолкунандагон расонанд.

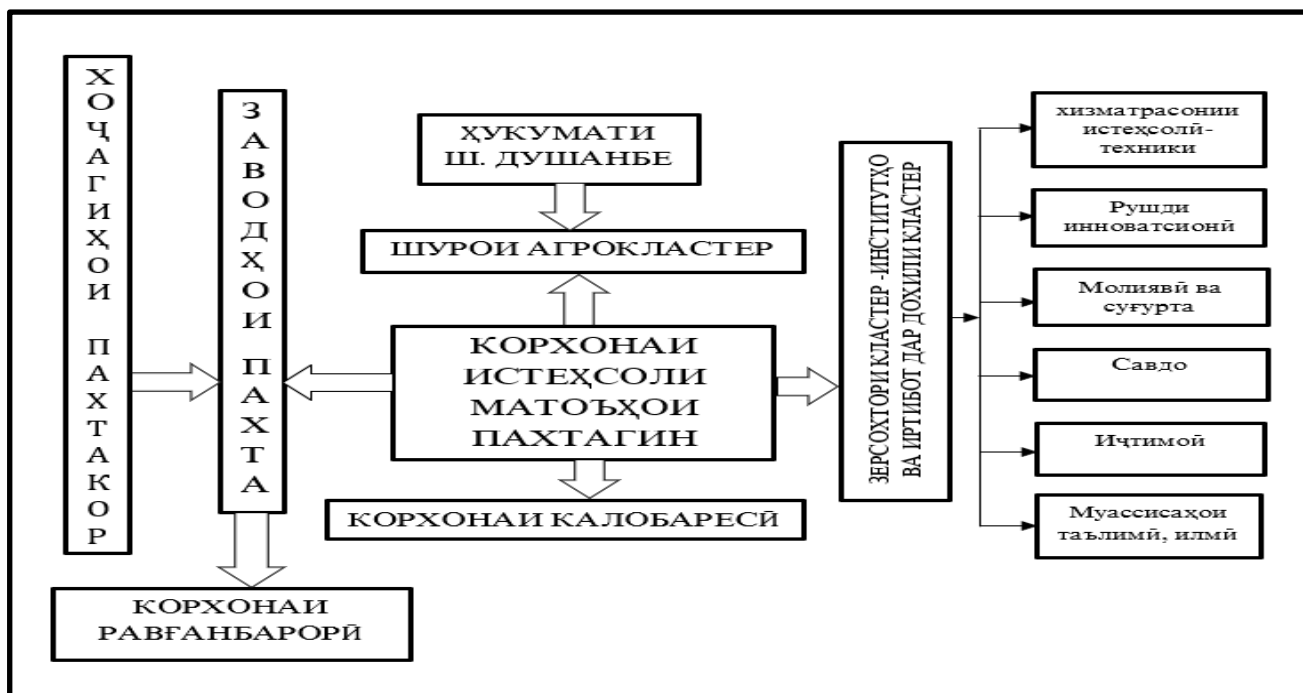
Аз ин рӯ, барои рушди инноватсия дар минтақа ҳамгироии истеҳсолкунандагон бо муассисаҳои илмӣ, шарикии давлат ва бахши хусусӣ шартҳои муҳими рушд мебошад. Ташкили ин гуна муассисаҳо ба инкишофи илм замина гузошта, дар истеҳсолот тадбиқ намудани онро таъмин менамояд, зеро самарائي ғояҳои навобарона танҳо баъди тадбиқи онҳо муайян карда мешавад.

Дар диссертатсия қайд шудааст, ки дар шароити Ҷумҳурии Тоҷикистон таъмини иҷрои сиёсати инноватсионии давлат бе таҷдиди сохтори истеҳсолот амалӣ намегардад, зеро корхонаҳои хурд ва хоҷагиҳои деҳқонии инфиродӣ, ки қисми асосии сохтори хоҷагидориро ҳам дар соҳаи саноат ва ҳам дар соҳаи аграрӣ ташкил медиҳад имконияти истифодаи дастовардҳои илмӣ-техникиро надоранд. Сабаби асосии ин ҳолат набудани захираҳои молиявӣ ва истеҳсолоти илмталаб ба ҳисоб меравад.

Ин аз он далолат менамояд, ки ташкили агрокластерҳо дар соҳаҳои гуногун метавонад самаранокии фаъолияти соҳаи аграрӣ ва саноатиро таъмин намояд.

Шаҳри Душанбе, ки қисми асосии корхонаҳои коркарди саноатӣ дар он ҷост ва хоҷагиҳои кишоварзии ноҳияҳои Рӯдакӣ, Шаҳринав, Варзоб, Файзобод ва шаҳрҳои Ҳисор, Ваҳдат, Турсунзода дар масофаи начандон дур ҷойгиранд ва метавонанд маҳсулоти кишоварзиро истеҳсол ва ба ин корхонаҳо расонанд, метавонанд агрокластерҳоро ташкил намоянд.

Бо дарназардошти унсурҳои сохторӣ, тарҳи модели «Агрокластери «Пахта»-ро пешниҳод менамоем (расми 4).



Расми 4. Модели ташкили «Агрокластери пахта».

Сарчашма: Таҳияи муаллиф

Дар назар дошта шудааст, ки заводҳои коркарди пахтаи хоми дар шаҳрҳои Турсунзода, Ҳисор, Ваҳдат ва ноҳияҳои Рӯдакӣ, Шаҳринав буда пахтаи хомро тибқи шарнома аз хоҷагиҳои пахтакор бо дарназардошти арзиши асли ва 20%-даромадноки аз деҳқонон мехаранд ва онро коркард намуда, нахи онро ба корхонаи калобаресӣ ва чигити онро ба комбинати равғанбарорӣ бо арзиши асли ва дараҷаи даромаднокии 20% мефурӯшанд. Комбинати калобаресӣ ҳамаи пахтаро калоба намуда бо арзиши асли ва 20% дараҷаи даромадноки ба корхонаи матоъбарорӣ мефурӯшад.

Самаранокии иқтисодии фаъолияти «Агрокластери «Пахта» дар чадвали 10 нишон дода шудааст.

Чадвали 5. Самаранокии иқтисодии фаъолияти «Агрокластери «Пахта»

Нишонди- ҳандаҳо	Шумораи коргарон, нафар	Ҳаҷми истеҳсол, тонна	Даромад аз фурӯш, млн. сомонӣ	Хароҷоти барои истеҳсол, млн. сомонӣ	Ҷоида, млн. сомонӣ	Сатҳи даромад- ноки, %	Ҳосилнокии меҳнат, одам/соат, сомонӣ	Даромад ба бучет, млн. сомонӣ
<b>Истеҳсоли пахта (хоҷагиҳои пахтакор)</b>								
Пахтаи хом	12000	10000	120,0	100,0	20,0	20,0	6,25	2,25
Ғўзапоя	х	х	0,6	0,1	590,0	х	х	х
<b>Заводҳои коркарди пахтаи хом</b>								
Нахи пахта	300	3300	65,1	54,1	11,0	20,3	104,3	6,0
Линт		80	0,4	0,33	0,07	21,2		
<b>Комбинати равғанбарорӣ</b>								
Равған	100	5600	67,2	53,8	13,4	24,9	424,5	7,8
Кунҷора		2700	15,1	12,1	3,0	24,8	х	х
Шулха		1700	6,0	4,8	1,2	25,0	х	х
<b>Фабрикаҳои калобаресӣ</b>								
Калоба, млн. м	60	2310	27,7	22,2	5,5	24,8	222,0	2,47
<b>Фабрикаи истеҳсоли матоъҳои пахтагин</b>								
Матоъ, ҳаз. м <sup>2</sup>	200	35000,0	162,4	129,9	33,4	25,7	390,4	14,4
Ҳамагӣ	12660	х	464,5	377,3	87,2	23,1	17,6	33,17

**Сарчашма:** Ҳисобҳои муаллиф

Дар назар дошта шудааст, ки ноҳияҳои номбаршудаи пахтакор имконияти кишти онро то 3000 га расонида, дар сурати 33,3 с/га гирифтани ҳосили пахта истеҳсоли онро дар як сол ба 10000 тонна мерасонанд. Ба ҳисоби миёна дар як га замини пахта 4 нафар фаъолият менамоянд, ки дар чамъ 12000 нафар ба ҷои кори доимӣ таъмин мегардад.

Ҳамин тавр, дар сурати ташкил намудани кластери пахта дар дохили кишвар ба маблағи 464,5 млн сомонӣ маҳсулот истеҳсол карда шуда, ба бучет 33,17 млн сомонӣ маблағ ворид мегардад. Танҳо ҳамин кластер метавонад ба иқтисодиёти кишвар 233,94 млн сомонӣ арзиши иловашуда истеҳсол намояд.

Кластери дигаре, ки метавонад иқтисодии содироти кишварро афзоиш диҳад, кластери пахта мебошад.

Қайд кардан зарур аст, ки Тоҷикистон иқтисодии истеҳсоли 4000 тонна пилла дорад, зеро истеҳсолоти дар соли 1991 4528 тоннаро ташкил медод, ки 12,1 маротиба аз ҳадафи соли 2023 зиёдтар аст. Агар истеҳсоли пилла то 4000 тонна афзоиш ёбад, то 12000 коргарони мавсимӣ метавонанд ба кор чалб карда шаванд, ки 52,0 миллион

сомонӣ маҳсулотро бо нархи 13 сомонӣ барои як килограмм истеҳсол мекунад. Харочоти истеҳсолӣ 90% ба назар гирифта шудаанд ва даромад аз истеҳсоли пилла ва ҳезум 52,8 миллион сомониро ташкил медиҳад. Хоҷагиҳо метавонанд аз истеҳсоли пилла ва ҳезум 6,0 миллион сомонӣ ба даст оранд, ки 12,8% фоидаоварино ташкил медиҳад, дар ҳоле ки ҳосилнокии меҳнат барои як нафар дар як соат 6,1 сомониро ташкил медиҳад. Музди меҳнат 30% харочотро ташкил медиҳад, ки 14,04 миллион сомониро ташкил медиҳад. Аз ин маблағ, 3,51 миллион сомонӣ ба фонди суғуртаи иҷтимоӣ ва 1,68 миллион сомонӣ ба андозаи даромад равона карда мешавад.

Ҳамин тариқ, имкон дорад, ки ташаккули агрокластерҳо ҳамчун механизми асосии татбиқи сиёсати инноватсионӣ дар минтақа омӯхта шавад. Ташкилоти хоҷагиҳои деҳқонии инфиродӣ ва корхонаҳои хурди саноатӣ қодир ба истеҳсоли маҳсулоти рақобатпазир, тақвияти мавқеи худ дар бозор ва дар натиҷа татбиқи сиёсати инноватсионӣ дар минтақа нестанд. Хулосаҳои зеринро метавон ба даст овард:

1. Таҳқиқ исбот мекунад, ки ташкилоти хоҷагиҳои деҳқонии инфиродӣ ва корхонаҳои хурди саноатӣ қодир ба истеҳсоли маҳсулоти рақобатпазир, тақвияти мавқеи худ дар бозор ва татбиқи сиёсати инноватсионӣ тавассути ин раванд нестанд.

2. Сенарияи саноатӣ-инноватсионии эҷоди заминаҳои рушди инноватсионии иқтисодии кишвар шояд амалӣ нашавад, зеро ҳадафҳои асосии он дар солҳои 2016-2023 ба даст наомадаанд.

3. Мо комилан итминон дорем, ки татбиқи сиёсати инноватсионӣ дар истеҳсолот тавассути ташкили агрокластерҳо имконпазир аст, зеро на корхонаҳои саноатӣ ва на корхонаҳои кишоварзӣ наметавонанд маҳсулоти рақобатпазирро мустақилона истеҳсол кунанд. Ғайр аз ин, 15,1% корхонаҳои кишоварзӣ, ки оморро гузориш медиҳанд, солро бо зиён ба анҷом расониданд.

Ташкили агрокластерҳо, аз як тараф, сохтори нави истеҳсолӣ мебошад, ки имкон медиҳад, ки лоиҳаҳои инноватсионӣ таҳия ва татбиқи онҳо дар раванди истеҳсолот амалӣ карда шаванд ва аз тарафи дигар, иқтидори содироти кишварро афзоиш медиҳад.

4. Ташкили агрокластерҳо дар Душанбе, ки корхонаҳои кишоварзиро дар ноҳияҳои Рӯдакӣ, Шаҳринав, Варзоб ва Файзобод ва шаҳрҳои Ҳисор, Ваҳдат ва Турсунзода муттаҳид мекунад, метавонад татбиқи сиёсати инноватсионии минтақаро таъмин намояд. Намунаи "Агрокластери пахта" ва "Агрокластери Пилла" самаранокии худро исбот кардааст, зеро коркарди саноатии онҳо метавонад пурра дар дохили кишвар анҷом дода шавад.

5. Таъсиси ин кластери пахта имкон медиҳад, ки истеҳсолот ба маблағи 463,9 миллион сомонӣ ба даст оварда шавад ва ба буча 33,17 миллион сомонӣ ворид карда шавад. Танҳо ҳамин кластер метавонад барои иқтисодии кишвар 233,94 миллион сомонӣ арзиши иловагӣ ба вучуд орад. Таъсиси кластери Пилла 13,100 ҷойи корӣ эҷод мекунад ва 487,6 миллион сомонӣ ба даст меорад. Фоиданокӣ 21,2% хоҳад буд ва дар маҷмуъ 84,91 миллион сомонӣ ба давлат ворид хоҳад шуд.

## Хулоса

### Натиҷаҳои асосии илмӣ диссертатсия

1. Таҳқиқе, ки дар доираи ин диссертатсия анҷом дода шудааст, нишон дод, ки манбаъҳои илмӣ, асарҳои олимони муосири байналмилалӣ ва миллӣ, луғатҳо ва энциклопедияҳо дар бораи моҳияти мафҳуми сиёсати инноватсионии минтақавӣ мувофиқ нестанд. Яке онро ҳамчун "фаъолияти давлатӣ дар соҳаи ҳаёти дохилӣ ва муносибатҳои байналмилалӣ кишвар", дигаре ҳамчун "муносибати давлат ба инноватсия, ки ҳадафҳо, самтҳо ва шаклҳои фаъолияти мақомоти давлатиро дар соҳаи илм, технология ва татбиқи дастовардҳои илмӣ ва технологӣ ифода мекунад" ва сеюмӣ ҳамчун "навъи фаъолияти давлатӣ дар соҳаи навсозӣ ва рушди ҷомеа ва сохторҳои иҷтимоӣ иқтисодӣ он (саноат, корхонаҳо, бахшҳо, ташкилотҳо ва ғайра)" муайян мекунад. Ба андешаи мо, "сиёсат" "манфиат" аст, ки давлат тавассути таҳияи концепсияҳо, стратегияҳо, барномаҳо ва нақшаҳо амалӣ мекунад. Сиёсати инноватсионии минтақавиро инчунин метавон ҳамчун пайгирии манфиатҳои мақомоти ҳукумати минтақавӣ тавассути истифодаи рушди иқтисодӣ ва иҷтимоӣ онҳо, захираҳои табиӣ, меҳнатӣ, иқтисодӣ, илмӣ, техникӣ ва зехнӣ ва ғайра шарҳ дод.

2. Муаллиф аниқ намудааст, ки методологияи муайян кардани самаранокии иқтисодии лоиҳаҳои сармоягузорӣ барои лоиҳаҳои инноватсионӣ мувофиқ нест, зеро онҳо навоариҳои идоракуниро дар бар мегиранд, аз қабилӣ тағйирот дар сохтори ташкилии корхонаҳо, ҳамгирии онҳо, усулҳои нави идоракунии кормандон, беҳтар кардани сифати маҳсулот, маркетинг ва ғайра, ки бо як нишондиҳанда арзёбӣ карда намешаванд. Арзёбии самаранокии иқтисодии сиёсати инноватсионии минтақа қисми ҷудонашавандаи сиёсати инноватсионӣ мебошад ва натиҷаҳои он нишондиҳандаи мувофиқ будани сиёсати дар минтақа татбиқшаванда ҳисобида мешаванд. Ин аз он сабаб аст, ки самаранокии он аз таъсири омилҳо ва хатарҳои сершумор вобаста аст ва вобаста ба муҳити беруна хеле зуд тағйир меёбад. Аз ин рӯ, пешгӯӣ ва арзёбии самаранокии иқтисодии лоиҳаи инноватсионӣ дар марҳилаи аввал душвор аст. Пеш аз ҳама, ҳангоми баррасии масъалаи муайян кардани самаранокии лоиҳаҳои инноватсионӣ, муайян кардани омилҳои, ки ба он таъсир мерасонанд, зарур аст. Ғайр аз ин, интиҳоби нишондиҳандаҳо шартӣ пешакии ҳисоб кардани таъсири омилҳои гуногун мебошад. Ба самаранокии лоиҳаҳои инноватсионӣ омилҳои иқтисодӣ, илмӣ, техникӣ, молиявӣ, иҷтимоӣ, экологӣ, этникӣ-фарҳангӣ, сатҳи даромад, ниёзҳои навоарон ва кормандон, беҳтар шудани шароити кор ва истироҳат ва сифати зиндагӣ низ таъсир мерасонанд, ки онҳоро бо як нишондиҳанда ҷамъбаст кардан мумкин нест. Потенсиали инноватсионии корхонаро метавон ҳамчун нишондиҳандаи қобилияти он барои ноил шудан ба ҳадафҳои дар лоиҳаи инноватсионӣ муқарраршуда арзёбӣ кард.

3. Дар таҳқиқ механизмҳои асосии танзими давлатии фаъолияти инноватсионӣ муайян карда шуданд:

- маблағгузориҳои корҳои илмӣ, тадқиқотӣ, конструкторӣ ва технологӣ барои эҷоди маҳсулоти нав ё такмилёфта, технологияҳои нав ё такмилёфта, ки барои истифодаи амалӣ пешбинӣ шудаанд;
- пешниҳоди моликияти давлатӣ, моликияти зехнӣ ва дороиҳои инфиродии баробар ба субъектҳои инноватсионӣ барои ихтиёрдорӣ ё истифода;
- муқаррар кардани имтиёзҳо мувофиқи қонунгузориҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон;
- мусоидат ба рушди корхонаҳо, муассисаҳо ва дигар ташкилотҳои, ки ба фаъолияти инноватсионӣ машғуланд;
- дастгирии истеҳсолӣ ва технологӣ барои субъектҳои инноватсионӣ;
- пешниҳоди хизматрасониҳои махсус ва машваратӣ;
- маблағгузориҳои омӯзиш ва тақмили ихтисоси мутахассисон дар соҳаи инноватсионӣ;
- Таъсиси ҷаҳорчӯбаи зарурии ташкилӣ, ҳуқуқӣ ва иқтисодӣ барои таъмини сармоягузорӣ барои татбиқи сиёсати инноватсионии давлатӣ;

- Ташаккули инфрасохтори инноватсионии илм, истеҳсолот ва хизматрасонӣ;
- Иштирок дар ташкили истеҳсолоти рақобатпазир;
- Таъмини бозори кафолатноки маҳсулоти инноватсионӣ дар асоси хариди давлатӣ;
- Пешбурди навоариҳои ватанӣ дар бозорҳои хориҷӣ;

4. Дар доираи таҳқиқи диссертатсионии мо, муаллиф бар он ақида аст, ки таъсиси як сохтори алоҳида бо номи "Фонди рушди инноватсионии Душанбе" воқеъбинона аст. Ин фонд таваччуҳи муҳаққиқонро ба муаррифии лоиҳаҳои инноватсионӣ бедор мекунад ва имкониятҳоро барои омӯзиш ва таҷрибаомӯзӣ дар хориҷа фароҳам меорад. Таъсиси ин фонд ба бартараф кардани монеаҳо байни муассисаҳои тадқиқотӣ ва саноат мусоидат мекунад. Фонди инноватсионии рушди минтақавӣ барои ҳалли ҳадафҳои зерин равона шудааст:

- муттаҳид кардани потенциали тадқиқотӣ ва истеҳсолии муассисаҳои тадқиқотӣ бо имкониятҳои корхонаҳо ва муассисаҳои минтақа барои татбиқи лоиҳаҳои инноватсионии мувофиқашуда дар истеҳсолот;
- таҳия ва қабули қарорҳо дар бораи лоиҳаҳои инноватсионӣ;
- гузаронидани санчишҳо дар муддати кӯтоҳ ва арзёбии самаранокӣ;
- баста шудани шартномаҳо барои истеҳсоли мошинҳо ва таҷҳизот, ки дар натиҷаи татбиқи лоиҳаҳои инноватсионӣ барои истеҳсолоти саноатӣ ба даст меоянд;
- ҳалли масъалаҳои маркетинги маҳсулоти инноватсионӣ ва ғайра.

5. Дар диссертатсия чаҳорчӯба ва пайдарпайии таҳияи лоиҳаи инноватсионӣ таҳия шудааст, ки пешниҳоди лоиҳа, экспертизаи илмӣ-техникӣ ва арзёбии самаранокии иқтисодии он, ҳулосаи комиссияи коршиносон дар бораи қабули он, пешниҳоди лоиҳа ба шӯро ва тасдиқ ва пешниҳоди маблағгузорӣ дар бар мегирад.

Муайян карда шуд, ки таъсиси фонди рушди инноватсионӣ имкон медиҳад, ки:

- истифодаи пешрафтҳои илмӣ дар истеҳсолот барои кам кардани хароҷоти меҳнат, истеъмоли энергия ва захираҳо ва беҳтар кардани самаранокии иқтисодӣ;
- баланд бардоштани сатҳи техникий истеҳсолот, афзоиши бозгашти сармоягузорӣ ва дигар захираҳои истеҳсолӣ;
- таъмини беҳатарии меҳнат ва афзоиши ҳосилнокиӣ;
- таъмини истеҳсолкунандагон бо хизматрасонии иттилоотӣ, машваратӣ, техникӣ ва молиявӣ;
- таъмини нигоҳдорӣ, коркарди саноатӣ ва фурӯши маҳсулоти рақобатпазиртар;
- таҳияи лоиҳаҳои инноватсионӣ барои коркарди маҳсулоти кишоварзӣ тавассути таъсиси агрокластерҳо дар минтақа барои таъмини самаранокии истеҳсолоти кишоварзӣ дар ноҳияҳои водии Ҳисор;
- таъмини идоракунии самаранокии шаклҳои гуногуни кишоварзӣ ва ғайра.

6. Исбот шудааст, ки дар шароити Ҷумҳурии Тоҷикистон татбиқи сиёсати инноватсионии давлатӣ бидуни азнавсозии истеҳсолот ғайриимкон аст, зеро корхонаҳои хурд ва хоҷагиҳои инфиродӣ, ки қисми зиёди сохтори иқтисодиро дар бахшҳои саноатӣ ва кишоварзӣ ташкил медиҳанд, имкони истифодаи пешрафтҳои илмӣ ва технологӣ надоранд. Сабаби асосии ин набудани захираҳои молиявӣ ва истеҳсолоти дорои дониши зиёд мебошад. Ин нишон медиҳад, ки ташкили агрокластерҳо дар бахшҳои гуногун метавонад самаранокии ҳам бахшҳои кишоварзӣ ва ҳам саноатиро таъмин кунад. Агрокластерҳоро метавон дар шаҳри Душанбе, ки аксарияти корхонаҳои коркарди саноатӣ дар он ҷойгиранд, ва корхонаҳои кишоварзӣ дар ноҳияҳои Рӯдакӣ, Шаҳринав, Варзоб, Файзобод ва шаҳрҳои Ҳисор, Ваҳдат, Турсунзода, ки дар наздикии якдигар ҷойгиранд ва қодиранд маҳсулоти кишоварзӣ истеҳсол ва таъмин кунанд, ташкил кард.

### **Тавсияҳо барои татбиқи натиҷаҳои таҳқиқ**

1. Барои арзёбии моҳияти иқтисодии сиёсати инноватсионии минтақавӣ, муаллифон "маҷмуи манфиатҳои мақомоти иҷроияи минтақавиро, ки бо таҳияи

концепсияҳо, стратегияҳо, барномаҳо муайян карда мешаванд ва тавассути лоиҳаҳои инноватсионӣ амалӣ карда мешаванд," таҳқиқ мекунад.

2. Тавсия дода мешавад, ки усули мавҷудаи ҳисоб кардани самаранокии иқтисодии лоиҳаҳои сармоягузорӣ барои лоиҳаҳои инноватсионӣ истифода нашавад, зеро навоариҳо тавассути идоракунии ва такмили сохторӣ, ҳамгирии онҳо, усулҳои нави идоракунии кормандон, беҳтар кардани сифати маҳсулот, маркетинг ва ғайра амалӣ карда мешаванд, ки онҳоро бо як нишондиҳанда арзёбӣ кардан мумкин нест. Самаранокии лоиҳаҳои инноватсионӣ аз бисёр омилҳои иқтисодӣ ва иҷтимоӣ вобаста аст, ки онҳоро бо як нишондиҳанда чамбаст кардан ғайриимкон мебошад.

3. Муайян карда шудааст, ки таҷрибаи ташкили сохторҳои инноватсионӣ дар минтақаҳо ва баланд бардоштани ҳавасмандгардонии таҳқиқотчиён дар Ҳиндустон, таъсиси фонди дастгирии илми минтақавӣ дар Бразилия, дастгирии молиявӣ барои фаъолияти инноватсионӣ дар Канада ва сиёсати инноватсионии иҷтимоӣ дар Иёлоти Муттаҳида, ки барои дастгирии оилаҳои камдаромад тавассути лоиҳаҳои иҷтимоӣ амалӣ карда мешаванд, барои минтақаҳои Тоҷикистон қобили қабуланд.

4. Сабабҳои асосии номуассирии нишондиҳандаҳои Стратегияи миллии рушд ва барномаҳои инноватсионӣ рушди онҳо дар сатҳи миллий, набудани заминаи молиявӣ барои татбиқи онҳо ва набудани механизми назорат дар сатҳи микроиқтисодӣ мебошад. Дар ин робита, пешниҳод карда мешавад:

- таҳияи ҳисоботҳои омории моҳона дар бораи фаъолияти инноватсионӣ дар сатҳи корхонаҳо, муассисаҳо, хоҷагиҳо ва дигар субъектҳо. Формати ҳисоботҳои оморӣ дар бораи нишондиҳандаҳои харочоти инноватсионӣ ва натиҷаҳои лоиҳаҳои инноватсионӣ пешниҳод карда мешавад;

- тавачҷуҳи асосии сиёсати давлатӣ бояд ба хариди давлатии маҳсулоти инноватсионӣ равона карда шавад;

- ҳиссаи навоарон ва олимон дар сохтори харочоти лоиҳаҳои инноватсионӣ бояд ба назар гирифта шавад, зеро дар ин ҳолат навоарон ва олимон боварӣ доранд, ки маҳсулоти онҳо аз ҷониби давлат талабот доранд;

- барои ҷуброни хатарҳои эҳтимолии марбут ба инноватсионӣ, имтиёзҳои давлатӣ, субсидияҳо, суғуртаи тиҷорат ва ғайра бояд ба назар гирифта шаванд;

- таъмини паҳнкунии маҳсулоти инноватсионӣ дар бозорҳои дохилӣ ва байналмилалӣ, иштирок дар намоишгоҳҳои дохилӣ ва байналмилалӣ, кӯмак дар ҷалби сармоягузорӣ ва ғайра бояд таъмин карда шавад.

5. Модели таъсиси фонди инноватсионии минтақавӣ пешниҳод шудааст, ки дар шакли расмҳо ва ҷадвалҳо сохтори маъмурий, манбаъҳои маблағгузорӣ, ҳадафҳо, вазифаҳо ва масъалаҳои марбут ба онро нишон медиҳад. Пешниҳод шудааст, ки лоиҳаи озмоишии ин фонд дар шаҳри Душанбе амалӣ карда шавад, зеро мавқеи ҷуғрофӣ, инфрасохтори рушдёфта ва маркази муассисаҳои тадқиқотӣ ва муассисаҳои таҳсилоти олии он ба рушди инноватсияҳо мусоидат мекунад ва метавонад самаранокии онҳоро таъмин кунад.

### **Феҳристи адабиёти истифодашуда:**

1. Амонова Д.С. Социальная политика и социальная справедливость в Республике Таджикистан (экономические аспекты исследования): монография /Амонова Д.С. - Душанбе: Ирфон, 2006, - 208 с.
2. Ашуров И.С. Сельское хозяйство: состояние и перспективы форм хозяйствования (научная монография). - Душанбе: Адиб, 2008. - С. 96.
3. Афанасова М.А., Богомолова А.В. Инновационная безопасность региона в контексте проблемы развития интеграционных процессов // Инновационное развитие социально-экономических процессов: VII международная заочная научно-практическая конференция. 2013.
4. Бабаджанов Р.М., Атаханова Ф.Д. Сущность инновационного потенциала Республики Таджикистан и его структура // Экономика Таджикистана. - 2021. - № 1. - с. 51-57.
5. Багаряков А.В. Инновационная безопасность в системе экономической безопасности региона // Экономика региона. - 2012. - № 2. - С. 302-305. – doi: 10.17059/2012-2-30.
6. Барчук И.Д., Масленникова О.А. Современные аспекты безопасности и активизации инновационной деятельности: проблемы и решения // Известия Оренбургского государственного аграрного университета. - 2013. - № 1(39). - С. 122-125.
7. Бурматова О.П. Экологические аспекты формирования инновационной экономики // Интерэкспо Гео-Сибирь. - 2012. - № 2. - С. 60-64.
8. Губернаторов А.М., Савельев И.И. Управление инновационным развитием экономических систем: мезоуровень-микроуровень. / Монография. - Владимир: ВИТ-принт, 2013. - 240 с.
9. Джабборов А.Дж. Предпосылки и экономические основы социальной защиты населения в условиях становления рыночных отношений: на примере Республики Таджикистан / Диссертация на соискание ученой степени док. экон. наук. - Душанбе, 2000. - 373 с.
10. Друкер П.Ф. Инновации и предпринимательство. - М., 2000. - 274 с.
11. Ендовицкий Д.А., Коменденко С.Н. Организация анализа и контроля инновационной деятельности хозяйствующего субъекта. / Монография. - М.: Финансы и статистика, 2004. - 269 с.
12. Ефимычев Ю.И. Концептуальные основы стратегии инновационного развития промышленных предприятий. / Монография. - Н. Новгород: Изд-во ННГУ им. Н.И. Лобачевского, 2010. - 273 с.
13. Закон Республики Таджикистан «Об инновационной деятельности» (от 16.04.2012 г. № 822) (Ведомости Маджлиси Оли Республики Таджикистан, 2012 год, № 4, ст. 272) [10]
14. Закон Республики Таджикистан «Об инновационной деятельности» (от 16.04.2012 г. № 822) (Ведомости Маджлиси Оли Республики Таджикистан, 2012 год, № 4, ст. 272) [11]
15. Комилов С.Дж. Проблемы повышения инновационной активности предприятий в республике Таджикистан // Проблемы современной экономики. - 2009. - № 1(29). - С. 313-316.
16. Каюмов Н. К. Приоритеты и меры по стимулированию экономического развития Республики Таджикистан в переходный период. //Экономика Таджикистана: стратегия развития. 2001. - №3. -195с.
17. Каримова М.Т. Основы региональной экономики. - Душанбе. ТНУ, 2023.- 292с. ISBN 978-99985-41-52-8
18. Лапочкина В. В., Каменский А. С., Корнилов А. М. Региональные государственные фонды поддержки научной, научно-технической и инновационной

- деятельности: успех, проблемы, зарубежный опыт // Наука. Инновации. Образование. 2018. - № 2 (28). - С. 26-53.
19. Матвейкин В.Г. и др. Инновационный потенциал: современное состояние и перспективы развития. / Монография. - М: Машиностроение -1, 2007. - 282 с.
20. Медынский В.Г. Инновационный менеджмент. / Учебник. - М.: ИНФРА-М, 2005. – 295 с.
21. Нурдинов, Б.Х. Формирование и эффективное использование регионального инновационного потенциала (на материалах Центрального Таджикистана). - Душанбе, ТНУ. 2019. - 183 стр.
22. Нечаев В.И. Приоритетные направления развития инновационной деятельности в Кубанском госагроуниверситете // Вестник Московского университета. Сер. 21 «Управление (государство и общество)». - М.: Изд-во МГУ, 2006. - №2.
23. Послание Президента Республики Таджикистан уважаемого Эмомали Рахмона об основных направлениях внутренней и внешней политики республики от 28.12.2024. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.prezident.tj/event/news/49237> [8]
24. Рахматзода Х.Б. Проблемы становления инновационного предпринимательства в Республике Таджикистан <https://cyberleninka.ru/article/n/problemy- stanovleniya-innovatsionnogo-predprinimatelstva-v-respublike-tadzhikistan-1/pdf>
25. Рахимов Р.К., Довгялло Я.П. Предпосылки инновационного развития экономики Республики Таджикистана. - Душанбе: Дониш, 2018. - 217 с.
26. Раҷабова И.Р. Проблемы и пути становления инновационного развития экономики Таджикистана (научная статья)/ Новые направления научной мысли: сборник научных статей Национальной (всероссийской) научно-практической конференции/РГЭУ (РИНХ) - Ростов на Дону: Изд-во ООО «Азов Принт». 2021. – 668 с. –С.481-485
27. Санду И.С. Развитие инновационных процессов за рубежом. - М. Петит. 1998.
28. Султонов, З. С. Формирование институционально-инновационной среды управления человеческим капиталом / З. С. Султонов, И. С. Окилов // 181 Вестник университета (Российско-Таджикский (Славянский) университет). – 2019. – № 1(65). – С. 22-29.
29. Стратегия инновационного развития Республики Таджикистан на период до 2020 года [9]
30. Стратегия инновационного развития Республики Таджикистан на период до 2030 года. ООО «Контраст». 2016.-С.84 [12]
31. Твисс Б. Управление научно-техническими нововведениями. - М.: Экономика, 1989. - 456 с.
32. Трифилова А.А. Управление инновационным развитием предприятия. - М.: Финансы и статистика, 2003. - 176 с.
33. Уткин Э.А., Морозова Г.И., Морозова Н.И. Инновационный менеджмент. / Монография. - М.: АКАЛИС, 1996. - 208 с.
34. Файзуллоев М.К. Анализ современного состояния инновационной сферы Таджикистана. Гуманитарные и социально-экономические науки, 2016. - №3(88).
35. Хикматов У.С. Проблемы формирования предпринимательской среды в Республике Таджикистан / Диссертация на соискание ученой степени канд. экон. наук. - Душанбе, 2006. - 178 с.
36. Шамсов И.С., Мирзоев Н.Ҳ., Шерматов Р.Б. Муаммоҳои идоракунии корхонаҳо дар шароити иқтисоди рақамӣ/Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Баҳши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. 2024. №4. Қисми I.
37. Шумпетер Й. Теория экономического развития (исследование предпринимательской прибыли, капитала, кредита, процента и цикла конъюнктуры). - М.: Прогресс, 1982. - 259 с.

## **Фехристи интишороти довталаби дарёфти дараҷаи илмӣ**

### **А) Интишорот дар маҷаллаҳои тақризшаванда, ки аз ҷониби ҚОА назди**

#### **Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон тавсия шудаанд:**

**[1-М]** Рахимов А.А. К вопросу становления и развития инноваций в экономике Республики Таджикистан [Текст]/Рахимов А.А.// Вестник Вестник Российско - Таджикского (Славянского) университета №1(61) 2018.- С.223-227.

**[2-М]** Рахимов А.А. Региональные особенности формирования и развития инновационной политики. [Текст]/Рахимов А.А.// Вестник Российско - Таджикского (Славянского) университета №3-4 (75) 2021.- С.161-168.

**[3-М]** Рахимов А.А. Зарубежный опыт становления и развития региональной инновационной политики и его применение в Республике Таджикистан. [Текст]/Рахимов А.А.// Вестник Таджикского национального университета Серия социально-экономических и общественных наук 2022. №3.- С.74-80.

**[4-М]** Рахимов А.А. Концептуальные основы инновационной деятельности. [Текст] /Рахимов А.А., Гафуров С.Х. // Финансово-экономический Вестник (научно-практический журнал), №3 (32) Душанбе, 2022.- С.237-242.

**[5-М]** Рахимов А.А. Приоритетные направления инновационного развития регионов Республики Таджикистан с учетом исследования опыта стран мира [Текст]/Рахимов А.А.// Вестник Таджикского национального университета Серия социально-экономических и общественных наук 2024. №12 С.35-40.

**[6-М]** Абдухамитзода А.А. Таҷрибаи хоричии ҷорисозии технологияҳои инноватсионӣ дар соҳаи саноат. [Матни]/Абдухамитзода А.А.// Идоракунии давлатӣ. Маҷаллаи илмӣ сиёсии Академияи идоракунии давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон 2025. №2(73). С.60-67.

### **Б) Интишорот дар дигар маҷаллаҳои илмӣ:**

**[7-М]** Рахимов А.А. Сущность региональной инновационной политики и ее основные направления [Текст] /Рахимов А.А., // Материалы республиканской научно-практической конференции «Эффективность использования финансово-кредитных механизмов и установление оптимальных пропорций финансовых ресурсов для обеспечения ускоренного и эффективного развития экономики Республики Таджикистан 4.05.2018г., Душанбе 2018.- С. 160-162.

**[8-М]** Рахимов А.А. Финансирование инновационной деятельности в Республике Таджикистан [Текст] /Рахимов А.А., // Сборник научных статей Развития институциональных основ повышения уровня жизни населения Республики Таджикистан Круглый стол 11.05.2018 год, Душанбе 2018.- 73-76.

**[9-М]** Рахимов А.А. Региональная инновационная политика Республики Таджикистан [Текст] /Рахимов А.А., // Материалы республиканской научно-практической конференции «Эффективность использования финансово-кредитных механизмов и установление оптимальных пропорций финансовых ресурсов для обеспечения ускоренного и эффективного развития экономики Республики Таджикистан 4.05.2018г., Душанбе 2018.- С.162-167.

**[10-М]** Рахимов А.А. Проблемы формирования и развития инновационной экономики Республики Таджикистан [Текст] /Рахимов А.А., // Сборник научных статей Создание условий для успешной экономической и коммерческой деятельности граждан Таджикистана в стране и за ее пределами. Круглый стол 29.03.2019г., Душанбе 2019.- С.306-311.

**[11-М]** Рахимов А.А. Государственное финансирование инновационной деятельности в Республики Таджикистан. [Текст] /Рахимов А.А., Гафуров С.Х.// Маводҳои конфронси илми амалии ҷумҳуриявӣ дар мавзӯи “Истиқлолияти давлатӣ”: Асоси буёди таҳким ва рушди давлатдорӣ миллӣ”, баҳшида ба ҷашни 30 солагии

истиклолияти давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон, Донишкадаи сайёҳи, соҳибкори ва хизмат (08.05.2021), Душанбе 2021.- 203-206.

**[12-М]** Рахимов А.А. Государственное регулирование индустриально-инновационным развитием промышленных предприятий в Республике Таджикистан. [Текст] /Рахимов А.А., Гафуров С.Х.// Материалы международной научно-практической конференции “проблемы развития национальной экономики в условиях посткоронавирусного мира” (29 октября 2021 года) Душанбе-2021.- 298-301.

**[13-М]** Рахимов А.А. Совершенствование механизм финансирования инновационной деятельности в Республике Таджикистан [Текст] /Рахимов А.А., Гафуров С.Х.// Материалы международной научно-практической конференции “проблемы развития национальной экономики в условиях посткоронавирусного мира” (29 октября 2021 года) Душанбе-2021.- 306-309.

**[14-М]** Рахимов А.А. Концептуальные основы механизма государственного регулирования индустриально-инновационным развитием промышленных предприятий. [Текст] /Рахимов А.А., Гафуров С.Х.// Материалы республиканской научно-практической конференции. Бустон, 27 ноября 2021г. «Инновационная деятельность как фактор ускоренного социально-экономического развития промышленности», посвящённой 30-летию Независимости Республики Таджикистан, Бустон-2021.- С. 83-86.

**[15-М]** Рахимов А.А. Процесс развития промышленного производства Республики Таджикистан к условиям цифровой экономики. [Текст] /Рахимов А.А., Гафуров С.Х.// Материалы международной научно-практической конференции “вопросы развития бухгалтерского учета, менеджмента и предпринимательской деятельности в Республике Таджикистан” (29 мая 2021 года), Рашт – 2021.- С. 50-60

**[16-М]** Рахимов А.А. Формирования институционального потенциала инновационной политики Республики Таджикистан. [Текст] /Рахимов А.А.// Круглый стол на тему: Роль бухгалтерского учета, анализа и аудита в условиях инновационного развития предприятия. Сборник научных статей, Душанбе, РТСУ, 2022.- С.190-196.

**[17-М]** Рахимов А.А. Развитие механизма государственного управления ускоренной индустриализации в условиях перехода к цифровизации в Республике Таджикистан. [Текст] /Рахимов А.А., Гафуров С.Х.// Круглый стол на тему: Роль бухгалтерского учета, анализа и аудита в условиях инновационного развития предприятия. Сборник научных статей, Душанбе, РТСУ, 2022.- С.196-200.

**[18-М]** Рахимов А.А. Масъалаҳои пайдоиш ва ташаккули низоми назорати хазинадори дар Ҷумҳурии Тоҷикистон. [Текст] /Рахимов А.А., Одинаев Б.Х.// Материалы научно-теоретической конференции преподавателей и студентов университета на тему: «Основные направления обеспечения ускоренной индустриализации экономики в контексте стратегических целей республики Таджикистан», посвященной объявлению 2022-2026 годов «Годами развития промышленности» (29-30 апреля 2022 года), Душанбе 2022.- С.648-655

**[19-М]** Рахимов А.А. Ҳолати рушди илми муосир, ҳамчун қисми таркибии, сиёсати иноватсионӣ. [Матни] /Рахимов А.А., Маводи конференсияи илми-амалии байналмиллалӣ дар мавзӯи “Масъалаҳои мубрами ба ҳисобгирии муҳосибива аудит дар шароити иқтисодӣ рақами ва саноатикунони босуръати Ҷумҳурии Тоҷикистон” (ш.Душанбе, 09 ноябри соли 2024). Душанбе 2024.-С.

**[20-М]** Рахимов А.А.Нақши иноватсия дар балондбардоии таъмини амнияти иқтисодии соҳаи саноат . [Матни] /Рахимов А.А., Маводи конфронси илми-амалии байналмиллалӣ дар мавзӯи “Идоракунии давлатии рушди индустриалӣ-инноватсионии корхонаҳои саноатӣ дар шароити рақамикунони иқтисодӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон (ш.Душанбе, 24 октябри соли 2024). Душанбе 2024. С.476-479.

**[21-М]** Рахимов А.А., Асосҳои назариявии идоракунии давлатии индустриалӣ-инноватсионии корхонаҳои саноатӣ. [Матни] /Рахимов А.А., Маводи конфронси илми-амалии байналмиллалӣ дар мавзӯи “Идоракунии давлатии рушди индустриалӣ-

инноватсионии корхонаҳои саноатӣ дар шароити рақамикунонии иқтисодӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон (ш.Душанбе, 24 октябри соли 2024). Душанбе 2024.С.242-246

**[22-М]** Раҳимов А.А., Рушди илми муосир, ҳамчун танзимкунандаи сиёсати инноватсионӣ. [Матни] /Раҳимов А.А., Маводҳои конференсияи илмю амалии байналмиллалӣ бахшида ба 30 солагии қабули конститутсияи Ҷумҳурии Тоҷикистон ва соли “маърифати ҳуқуқӣ” дар мавзӯи “конститутсияи Ҷумҳурии Тоҷикистон ифодаи арзишҳои умумимиллӣ. Душанбе 2024. С.262-267

**[23-М]** Абдуҳамитзода А.А., Фафурзода С.Х., Моделсозии иқтисодӣ-математикии инноватсионӣ ва нақши он дар рушд ва таъмини амнияти иқтисодии корхонаҳои саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон. [Матни] /Абдуҳамитзода А.А., Фафурзода С.Х., Маводи 1-умин конференсияи байналмилалӣ байнисоҳавӣ дар мавзӯи самтҳои инноватсионии таҳқиқоти илмӣ; ҳамгироии донишҳои иҷтимоӣ гуманитарӣ ва дақиқ (25 феввали соли 2026). Душанбе 2026. С.22-34

**[24-М]** Абдуҳамитзода А.А., Рушди иқтисодӣ рақамӣ ва инноватсионӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон: асосҳо ва самтҳои стратегӣ. [Матни] /Абдуҳамитзода А.А., Маводи 1-умин конференсияи байналмилалӣ байнисоҳавӣ: инноватсия, рақамикунонӣ ва ҳамгироии илмҳо дар шароити таҳаввулоти ҷаҳонӣ (30 марти соли 2026). Душанбе 2026. С.62-69

ТДУ 681.3 + 004 (575.3)  
ТКБ 73 (2 тадж.)  
А-14

На правах рукописи



АБДУХАМИТЗОДА АСРОР АБДУХАМИТ

ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ РЕГИОНАЛЬНОЙ ИННОВАЦИОННОЙ  
ПОЛИТИКИ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН  
(на примере города Душанбе)

АВТОРЕФЕРАТ

диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук по  
специальности 08.00.06.02 «Управление инновациями и цифровизация социально-  
экономических процессов»

Диссертация выполнена на кафедре экономической теории и мировой экономики  
Российско-Таджикского (Славянского) университета

**Научный руководитель:**

**Файзулло Машраб Курбонали**

доктор экономических наук, профессор,  
ведущий сотрудник отдел исследования  
реального сектора экономики Института  
экономики и демографии Национальной  
академии наук Таджикистана

**Официальные оппоненты:**

**Каримова Мавзуна Темуровна,**

доктор экономических наук, доцент  
заведующий отделом мировая экономика и  
международные экономические отношения  
Института экономики и демографии  
Национальной академии наук  
Таджикистана

**Шодибеки Сафар,**

кандидат экономических наук, заместитель  
исполнительного директора по учебной  
работе филиала МГУ им. М.В. Ломоносова  
в г. Душанбе, доцент общеуниверситетской  
кафедры точных наук

**Ведущая организация:**

Таджикский технологический университет

Защита диссертации состоится «18» сентября 2026 года в 12:00 часов на заседании  
Диссертационного совета 6Д.КОА-062 при Российско-Таджикском (Славянском)  
университете по адресу: 734000, Республика Таджикистан, г. Душанбе, улица М.  
Турсунзаде, 30. E-mail: rajabova@rambler.ru Тел.: (992) 907-567536

С диссертацией и авторефератом можно ознакомиться в библиотеке и на  
официальном сайте Российско-Таджикского (Славянского) университета  
<https://www.rtsu.tj>.

Автореферат разослан « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2026 года.

**Ученый секретарь  
диссертационного совета,  
кандидат экономических наук**



**Раджабова И. Р.**

## ВВЕДЕНИЕ

**Актуальность темы исследования.** Экономика Республики Таджикистан находится в состоянии стабильного развития, однако в значительной степени ориентирована на производство сырья и существенно зависит от импорта. Данная тенденция особенно заметна на региональном уровне. Сырьевая модель, по нашему мнению, не может служить гарантией устойчивого экономического развития Республики Таджикистан.

Следует отметить, что, несмотря на актуальность рассматриваемой проблемы, современное состояние инновационного развития в Республике Таджикистан остаётся на относительно низком уровне. Недостаточная реализация инновационной политики в регионах является одной из основных причин невыполнения ключевых задач стратегии инновационного развития. Поэтому формирование и стимулирование инновационного развития регионов страны должны стать приоритетным направлением государственной политики. В связи с этим Президент Республики Таджикистан Эмомали Рахмон в своём очередном Послании объявил 2025–2030 годы «Годами развития цифровой экономики и инноваций» [23].

Опыт показывает, что в развитых странах инновации служат основой промышленного развития и экономического роста и, в свою очередь, способствуют повышению уровня и качества научных исследований, определяя ключевые направления научно-технической деятельности.

Реализация основных этапов инновационной деятельности — от превращения научно-технических разработок в инновационную продукцию, востребованную инвесторами, производителями и потребителями, до её внедрения в производство — требует расширения инновационно-технологической инфраструктуры в регионах. В современных условиях формируется экономика, основанная на знаниях, в которой инновации рассматриваются как приоритетный источник экономического роста и определяют тенденции модернизации экономики как на уровне Республики Таджикистан в целом, так и на уровне её регионов и крупных городов.

В условиях стремительного формирования инновационной экономики эффективное управление инновационными процессами приобретает особое значение, поскольку позволяет хозяйствующим субъектам повышать результативность своей деятельности. Следовательно, инновационная политика государства и его регионов играет важную роль в поддержке и обеспечении роста инновационной активности в отраслях и сферах национальной экономики.

В настоящее время перед экономикой Республики Таджикистан стоят серьёзные задачи перехода на инновационный путь развития в рамках государственной политики. В этой сфере принят ряд нормативных правовых актов, программ и стратегий, а также реализуется Национальная стратегия развития Республики Таджикистан на период до 2030 года. Конечной целью научно-технологических и социально-экономических преобразований является создание инновационной экономики. Кроме того, государственная инновационная политика ориентирована на сокращение технологического отставания республики от развитых стран и повышение качества жизни граждан посредством внедрения инноваций.

Следует отметить, что, несмотря на важность проблемы, современное состояние инновационного развития в Таджикистане продолжает сталкиваться с серьёзными трудностями из-за недостаточного уровня реализации инновационной политики в регионах, а решение проблемы низкого уровня региональной инновационной политики является необходимым условием формирования эффективной рыночной экономики в Республике Таджикистан. В связи с этим усиливается необходимость в определении ключевых направлений совершенствования инновационной политики, что подчёркивает актуальность выбранной темы исследования.

### **Степень научной разработанности исследуемой проблемы.**

Проблемы изучения инновационной политики в целом, её разработки и реализации на региональном уровне привлекают внимание многих учёных ближнего и дальнего зарубежья. В своих работах Шумпетер Й.[37], Губернаторов А. М. [8], Савельев И. И. [8], Друкер П. Ф. [10], Ендовицкий Д. А. [11], Коменденко С. Н. [11], Ефимычев Ю. И. [12], Матвейкин В. Г. [19], Медынский В. Г.[20], Санду И. С.[27], Твисс Б. [31], Трифилова А. А. [32], Уткин Э. А. [33], Морозова Г. И. [33], Морозова Н. И. [33], Афанасова М. А. [3], Богомолова А. В. [3], Багаряков А. В. [5], Барчук И. Д. [6], Масленникова О. А. [6], Бурматова О. П. [7], Лапочкина В. В. [18], Каменский А. С. [18], Корнилов А. М. [18], Нечаев В. И. [22], и др. исследовали данную проблематику.

Учёные Республики Таджикистан — Комилов С. Дж. [15], Файзуллоев М. К. [34], Каримова М. Т. [17], Ашуров И. С. [2], Раджабова И. Р. [26], Бабаджанов Р. М. [4], Рахимов Р. К. [25], Каюмов Н. К. [16], Нурдинов Б. Х. [21], Амонова Д. С. [1], Султонов З.С. [28], Рахматзода Х. Б. [24], Хикматов У. С. [35], Джабборов А.Ч. [9], Шамсзода И. С. [36], и др. — проводили научные исследования по проблемам инновационного развития и внедрения инновационных технологий.

В последние годы ряд исследователей изучал различные аспекты инновационного развития национальной экономики. В частности, П.У. Бобомуродов исследовал формирование и развитие региональных инновационных подсистем, М.Х. Касымова — разработку организационно-экономического механизма управления инновационной деятельностью предприятий, Е.Ш. Мирзоева — совершенствование управления инновационной и инвестиционной деятельностью предприятий лёгкой промышленности, Н. Носири — разработку системы управления инновационной деятельностью в АПК, З.А. Сафаров — формирование и развитие инновационного потенциала учреждений высшего профессионального образования, Х.К. Саторов — оценку и управление платными инновационными услугами в сфере дорожного хозяйства, Б.К. Шарипов — совершенствование управления инновационным развитием предприятий, А.Дж. Ятимов — формирование и повышение научно-технического инновационного потенциала региона, Ф.Т. Шодиев — организационно-экономические аспекты использования инновационного потенциала предприятий транспортных услуг, А.И. Лешукович — управление интеллектуальной собственностью в процессе развития инновационной деятельности и др. Однако до сих пор вопросы формирования, реализации и оценки инновационной политики в регионах, в частности в крупных городах, анализа её текущего состояния и выявления направлений совершенствования остаются недостаточно изученными, чему и посвящено настоящее диссертационное исследование.

### **Связь работы с научными программами (проектами) и темами.**

Диссертационное исследование непосредственно связано с «Национальной стратегией развития Республики Таджикистан на период до 2030 года», «Стратегией Республики Таджикистан в области науки, технологий и инноваций на период до 2030 года», «Национальной стратегией развития интеллектуальной собственности в Республике Таджикистан на период до 2030 года», а также с Законом Республики Таджикистан «О перспективах, концепциях, стратегиях и государственных программах социально-экономического развития Республики Таджикистан», долгосрочными целями и приоритетами развития страны, изложенными Президентом в Посланиях Маджлиси Оли Республики Таджикистан за 2014–2024 годы, и научной тематикой Национальной академии наук Таджикистана.

## **I. ОБЩЕЕ ОПИСАНИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ**

**Целью диссертационного исследования** является изучение теоретических основ оценки особенностей формирования региональной инновационной политики Республики Таджикистан и обоснование основных направлений совершенствования разработки и реализации инновационной политики на примере г. Душанбе.

### **Задачи исследования:**

1. изучение теоретических основ разработки региональной инновационной политики;
2. определение методологии оценки эффективности реализации инновационной политики в регионе;
3. изучение мирового опыта формирования региональной инновационной политики и обоснование возможности его адаптации к условиям Таджикистана;
4. выявление особенностей региональной инновационной политики и методов оценки её экономической эффективности;
5. анализ и оценка процесса реализации инновационной политики в городе Душанбе;
6. разработка модели обеспечения управления устойчивым инновационным развитием предприятий и совершенствования инновационной политики в регионе.

**Объектом исследования** являются хозяйствующие субъекты г. Душанбе, осуществляющие инновационную деятельность и реализующие инновационную политику.

**Предметом исследования** являются социально-экономические отношения, характеризующие особенности формирования региональной инновационной политики и соответствующие процессам управления инновационной деятельностью.

**Гипотеза диссертационного исследования** заключается в том, что при научном обосновании и эффективной реализации инновационной политики в регионе с учётом социально-экономических, демографических и географических условий возможно обеспечить активизацию инновационного развития региона. Разработка инновационной политики с учётом особенностей и возможностей её реализации, совершенствование механизма государственной поддержки, финансирование инновационных проектов и организация агропромышленной интеграции в форме агрокластеров позволят активизировать инновационную деятельность и будут способствовать инновационному развитию региона.

**Теоретическую основу исследования** составляют труды отечественных и зарубежных учёных-экономистов, посвященные актуальным проблемам инновационного развития, формирования инновационной политики, а также вопросам управления инновационной деятельностью в условиях региона. В работе также использованы материалы докладов Министерства экономического развития и торговли Республики Таджикистан, Национальной академии наук Таджикистана, Института экономики и системных исследований развития сельского хозяйства Таджикской академии сельскохозяйственных наук, Государственного комитета по инвестициям и управлению государственным имуществом Республики Таджикистан, Исполнительного органа государственной власти города Душанбе и других научных учреждений.

**Диссертационное исследование выполнено** на кафедре экономической теории и мировой экономики Российско-Таджикского (Славянского) университета в 2018–2024 годах.

**Теоретико-методологической основой исследования** послужили работы отечественных и зарубежных учёных-экономистов в области инновационного развития, оценки особенностей формирования региональной инновационной политики, а также разработки и реализации инновационной политики.

Диссертация с учётом избранного методологического подхода опирается на исторический опыт экономического развития и реформ, а также определяет пути совершенствования региональной инновационной политики в Таджикистане. Информационную базу исследования составили нормативно-правовые акты и законодательные документы Республики Таджикистан, регулирующие инновационную деятельность. В исследовании использованы законы и постановления Республики Таджикистан, стратегии, концепции, программы, послания Президента Республики

Таджикистан Маджлиси Оли Республики Таджикистан, данные Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан, Главного управления Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан в г. Душанбе, Агентства по инновациям и цифровым технологиям при Президенте Республики Таджикистан, а также документы республиканских и региональных государственных органов по данной проблематике.

**В качестве информационной базы исследования** использованы статистические сборники Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан, Главного управления Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан по регионам, Министерства сельского хозяйства Республики Таджикистан, нормативно-правовые акты Правительства Республики Таджикистан, годовые отчёты промышленных предприятий Душанбе, нормативно-правовые акты и методические документы, нормы и стандарты, отчёты проектных организаций, а также результаты специальных исследований, материалы сети Интернет и другие источники информации.

**Научная новизна исследования** состоит в развитии теоретико-методологических основ формирования региональной инновационной политики и разработке методических и практических рекомендаций по направлениям совершенствования разработки и реализации инновационной политики в регионе.

К наиболее существенным результатам диссертационного исследования, полученным автором и обладающим научной новизной, относятся:

- уточнены теоретические и методологические основы разработки региональной инновационной политики с учётом реализации государственных программ, концепций и стратегий; предложено авторское определение понятия «региональная инновационная политика». По мнению автора, «региональная инновационная политика — это совокупность интересов исполнительных органов регионального управления, определяемых и представляемых посредством разработки концепций, стратегий и программ»;

- доказано, что существующий метод расчета экономической эффективности инвестиционных проектов не может быть использован для инновационных проектов, поскольку инновации реализуются в процессе управления и совершенствования структуры, их интеграции, новых методов управления персоналом, повышения качества продукции, маркетинга и распределения, что не может быть характеризовано одним показателем, а эффективность инновационных проектов зависит от множества экономических и социальных факторов, которые не могут быть суммированы одним показателем;

- предложено и обосновано, что опыт организации инновационных структур в регионах и повышения мотивации исследователей в Индии, создания регионального фонда поддержки науки в Бразилии, финансовой поддержки инновационной деятельности в Канаде, а также социальной инновационной политики США, реализуемой для поддержки малоимущих семей посредством социальных проектов, может быть использован в регионах Таджикистана, реализующих инновационную политику;

- выявлены специфические характеристики регионального развития науки и техники, а также уточнены причины неудач в реализации стратегии развития инноваций: недостаточное финансирование, низкая мотивация исследователей и молодых учёных, отсутствие государственных закупок инновационной продукции, низкий уровень управления инновационной деятельностью в регионах, недостаточное количество стажировок за рубежом, недостаточное знание иностранных языков и др.;

- обоснована необходимость разработки концепции развития инновационной деятельности и инновационной инфраструктуры с учётом стратегических целей и средств их достижения, а также региональной программы инновационного развития на ближайшую перспективу в форме адресного документа, который по ресурсам, исполнителям и срокам представляет собой комплекс мер, направленных на достижение

целей инновационного развития региона, на основе включения основных положений программы инновационного развития в стратегию социально-экономического развития региона);

- предложены основные направления совершенствования региональной политики на основе внедрения системы государственных заказов на инновационную продукцию, поскольку в этом случае научные организации будут мотивированы востребованностью своей продукции государством. Разработана и представлена модель создания регионального инновационного фонда на примере города Душанбе с учётом уточнения источников финансирования, целей, задач и вопросов, связанных с инновационными объектами.

#### **Положения, выносимые на защиту:**

Исходя из инновационного аспекта исследования, основные пункты, предложенные для защиты, следующие:

1. На основе уточнения теоретических и методологических основ разработки региональной инновационной политики уточнено и предложено авторское определение понятия «региональная инновационная политика»;

2. Оценка экономической эффективности инновационных проектов с учётом реализации инноваций в процессе управления и совершенствования инновационной деятельности;

3. Модель создания регионального инновационного фонда в городе Душанбе, обладающем финансовыми, научными и производственными возможностями для создания такого фонда;

4. Экономическая оценка эффективности организации инновационных структур посредством создания региональных агрокластеров на примере города Душанбе с участием фермерских хозяйств Гиссарской долины.

#### **Теоретическая и практическая значимость исследования.**

Теоретическая значимость исследования заключается в развитии и уточнении теоретических основ оценки процессов разработки региональной инновационной политики с учётом интересов исполнительных органов управления, определяемых и представляемых посредством разработки концепций, стратегий и программ. Полученные результаты развивают теорию региональной экономики и могут быть использованы для разработки государственной региональной социально-экономической политики, направленной на повышение уровня и качества жизни населения региона на основе её всесторонней реализации.

**Практическая значимость исследования** заключается в том, что результаты диссертационного исследования могут быть использованы при совершенствовании механизмов формирования и создании методического инструментария оценки развития инновационной деятельности в регионах, а также при обосновании основных направлений совершенствования разработки и реализации инновационной политики города Душанбе. Материалы диссертационного исследования могут быть использованы при проведении занятий по таким дисциплинам, как «Экономическая теория», «Региональная экономика», «Инновационная экономика», «Инновационный менеджмент».

**Степень достоверности результатов исследования.** Достоверность положений, выводов и рекомендаций, изложенных в научно-исследовательской работе, обеспечивается теоретико-методологическим изучением вопроса, ссылками кандидата на широкий круг официальных источников, содержащих большой объем фактического и экономического материала, репрезентативным числом экспертных оценок и библиографических материалов, а также использованием комплексных научных методов, соответствующих целям и задачам научно-исследовательской работы.

#### **Соответствие диссертации паспорту научной специальности.**

Область исследований соответствует следующим разделам паспорта специальностей Государственного академического совета при Президенте Республики Таджикистан по специальности 08.00.06.02 «Управление инновациями и цифровизация социально-экономических процессов»:

1. Разработка теоретико-методологических положений инновационной деятельности; совершенствование форм и методов исследования инновационных процессов, цифровизации в экономических системах. 2. Разработка методологии и методов оценки, анализа, моделирования и прогнозирования инновационных процессов в экономических системах. 10. Оценка инновационной деятельности хозяйствующих субъектов в целях обеспечения устойчивого экономического развития и повышения их стоимости. 13. Разработка и совершенствование форм, структур и институциональных систем управления инновационной деятельностью и цифровизацией социально-экономических процессов. Оценка эффективности инновационной деятельности. 18. Разработка стратегии и концептуальных пунктов эффективной инновационной политики и финансирования экономических систем с учётом накопленного мирового опыта. 28. Теория, методология и методы информационного обеспечения инновационной деятельности.

**Личный вклад в исследование.** Личный вклад автора заключается в определении целей и задач исследования, обосновании теоретических основ концепции региональной инновационной политики, уточнении необходимости использования мирового опыта при разработке и реализации инновационной политики в Таджикистане и его регионах, предложении основных путей усиления развития и реализации региональной инновационной политики посредством разработки концептуальной модели фонда инновационного развития и формирования региональных и отраслевых кластеров.

**Апробация и внедрение результатов исследования.** Основные результаты и предложения диссертации были представлены и обсуждены на международных, республиканских и университетских научно-практических конференциях, Научном совете Государственного учреждения Российского и Таджикского славянских университетов.

Методические положения и рекомендации по укреплению инновационной политики в регионах Республики Таджикистан в современных условиях были утверждены Министерством экономического развития и торговли Республики Таджикистан (Информация № 15-123 от 14 января 2025 г.).

**Публикации по теме диссертационного исследования.** Опубликовано 24 научные статьи по теме диссертации, в том числе 6 статей в научных изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией при Президенте Республики Таджикистан и Российской Федерации.

**Структура и объем диссертации.** Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения и рекомендаций, а также списка литературы, представлена на 171 страницах, напечатанных на компьютере, и включает 46 таблицы и 9 рисунков.

## **II. ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ**

**В первой главе** «Теоретико-методологические основы разработки региональной инновационной политики» рассматриваются сущность и основные направления инновационной политики, методологические основы изучения эффективности реализации инновационной политики в регионе, а также мировой опыт развития региональной инновационной политики.

В диссертации отмечается, что «государственная инновационная политика является неотъемлемой частью социально-экономической политики, выражает отношение государства к инновациям, определяет цели, направления и формы деятельности государственных органов в области науки, техники и реализации научно-технических проектов, технологических достижений» [29]. Автор инновационную политику рассматривает как структурный элемент социально-экономической политики, отражающий систему взглядов и приоритетов государства в отношении инновационной

деятельности. Она включает в себя совокупность целей, направлений и организационно-правовых форм деятельности государственных органов, ориентированных на развитие науки и техники, а также на создание, внедрение и коммерциализацию научно-технических разработок и технологических достижений.

Закон Республики Таджикистан «Об инновационной деятельности» определяет сущность государственной инновационной политики как «деятельность государственных органов, направленную на развитие, государственное регулирование инновационной деятельности, разработку механизма и его реализацию» [13]. Данное положение означает, что государственная инновационная политика в Республике Таджикистан трактуется как целенаправленная деятельность уполномоченных государственных органов, включающая стимулирование развития инновационной сферы, ее нормативно-правовое регулирование, а также формирование и практическую реализацию комплекса механизмов, обеспечивающих эффективное функционирование и развитие инновационной деятельности.

Стратегия инновационного развития представляет собой долгосрочную перспективную программу и определяется в Законе следующим образом: «Стратегия инновационного развития — совокупность мер государственного управления, основой которых являются долгосрочные приоритеты, цели и задачи инновационной политики Республики Таджикистан» [14].

Следует отметить, что инновационные программы реализуются посредством «инновационного проекта». Инновационные проекты в Законе рассматриваются как «результат человеческой интеллектуальной деятельности».

В диссертации инновационный проект рассматривается как форма целенаправленного управления инновационной деятельностью, комплексная система взаимосвязанных видов деятельности, ресурсов, сроков и исполнителей, направленная на достижение конкретных целей в приоритетных областях научно-технического развития. Закон Республики Таджикистан «Об инновационной деятельности» определяет формы государственного регулирования инновационной деятельности (рис. 1).

## ФОРМЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- определение приоритетов развития инноваций;
- разработка, реализация и финансирование целевых инновационных и других программ, в том числе направленных на стимулирование развития инновационной деятельности и инфраструктуры;
- выделение бюджетных средств на финансирование инновационных проектов, научно-исследовательских, экспериментально-конструкторских и технологических работ по оценке эффективности результатов инновационной деятельности, размещение заказов на поставку товаров, выполнение работ, услуг для государственных и местных нужд в порядке, установленном законодательством Республики Таджикистан;
- размещение государственного заказа на закупку продукции, произведенной в результате инновационной деятельности в рамках программ, утвержденных в соответствии с государственной инновационной политикой;
- создание инновационных и венчурных фондов, инвестирование в создание и развитие других субъектов инновационной деятельности, инвестиции, в том числе привлечение иностранного капитала, с целью создания субъектов инновационной деятельности, имеющих важное значение для развития инновационных процессов;
- принятие необходимых мер для популяризации научно-технической деятельности в средствах массовой информации и повышения уровня инвестиций в инновационную деятельность.

Рисунок 1. Формы государственного регулирования инновационной деятельности.

**Источник:** разработано автором на основе [13].

Следует отметить, что реализация поставленных задач невозможна без государственного регулирования.

В диссертации исследованы и уточнены основные механизмы государственного регулирования инновационной деятельности:

- финансирование научных, научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ по созданию новой или усовершенствованной продукции, новых или усовершенствованных технологий, предназначенных для практического использования;
- предоставление субъектам инновационной деятельности государственного имущества, результатов интеллектуальной деятельности и приравненных к ним индивидуализированных средств для распоряжения или использования;
- установление льгот в соответствии с законодательством Республики Таджикистан;
- содействие развитию предприятий, учреждений и других организаций, осуществляющих инновационную деятельность;
- производственно-технологическая поддержка субъектов инновационной деятельности;
- оказание специализированных и консультационных услуг;
- финансирование работ по подготовке и повышению квалификации специалистов в сфере инновационной деятельности;
- создание необходимой организационно-правовой и экономической базы, обеспечивающей инвестиции для реализации государственной инновационной политики;
- формирование инновационной инфраструктуры науки, производства и услуг;
- участие в организации конкурентоспособного производства;
- обеспечение гарантированного рынка сбыта инновационной продукции на основе государственного заказа;
- продвижение отечественных инноваций на внешние рынки;

На основе изучения научно-теоретической литературы, официальных документов и диссертаций, защищённых в последние годы, автор формулирует собственное понимание сущности инновационной политики государства и региональная инновационная политика следующим образом:

«Инновационная политика государства представляет собой элемент его экономической политики и понимается как защита интересов государства в сфере разработки и использования научно-технических, технологических достижений и передового опыта для реализации стратегических задач», и «Региональная инновационная политика — это совокупность принципов, стратегий и программ инновационного развития, направленных на реализацию интересов региона посредством инновационных проектов».

В диссертации особое внимание уделяется применению методологии исследования для разработки программ инновационного развития. В частности, подчёркивается, что методология исследования инновационных процессов регионального развития основывается на принципах системности- предполагающий обеспечение сбалансированного экономического, социального и технологического развития, регионального анализа- предусматривающий учёт специфических особенностей каждого региона, историчности- опирающийся на исторические факторы развития и накопленный опыт, интеграции- направленный на объединение усилий научных учреждений, производственного сектора и органов местного самоуправления.

Для изучения инновационного развития регионов рекомендуется использованные следующих прикладных методов научного анализа:

- сравнительный анализ с другими регионами с целью заимствования и адаптации научных достижений;
- SWOT-анализ, позволяющий выявить сильные и слабые стороны, возможности и угрозы;
- моделирование, применяемое для выявления факторов, влияющих на формирование и реализацию региональной инновационной политики;
- экспертный анализ, основанный на мнениях специалистов в области инновационного развития;
- аналитико-статистические методы, использующие статистические показатели для оценки текущего состояния и перспектив инновационного развития региона и др.

Автором доказывается, что методология определения экономической эффективности инвестиционных проектов не подходит для инновационных проектов, поскольку реализуются управленческие инновации, такие как изменение организационной структуры предприятий, их интеграция, новые методы управления персоналом, повышение качества продукции, маркетинг и т. д., которые невозможно оценить по одному показателю.

Оценка экономической эффективности инновационной политики региона является неотъемлемой частью инновационной политики, а её результаты рассматриваются как показатель обоснованности проводимой в регионе политики. Если эффективность инвестиционных проектов измеряется показателем прибыли, полученной на один сомони инвестиций, то использование данного показателя при оценке инновационных проектов является недостаточным. Эффективность инновационных проектов зависит от множества факторов и рисков и быстро меняется под влиянием внешней среды. Поэтому прогнозирование и оценка экономической эффективности инновационного проекта на начальном этапе затруднены. Прежде всего, при определении эффективности инновационных проектов необходимо выявить факторы, влияющие на неё. Кроме того, выбор показателей является необходимым условием расчёта влияния различных факторов. На эффективность инновационных проектов воздействуют экономические, научно-технические, финансовые, социальные, экологические и этнокультурные факторы, уровень доходов, потребности новаторов и работников, улучшение условий труда и отдыха, качество жизни, которые невозможно суммировать одним показателем. Инновационный потенциал предприятия можно оценить как показатель его способности достигать целей, поставленных в инновационном проекте.

Структура инновационного потенциала предприятия состоит из двух частей: материального и интеллектуального потенциала. По мнению автора если материальный потенциал подразумевает способность обеспечить материально-технические, трудовые, финансовые и другие ресурсы для реализации инновационного проекта, то интеллектуальный потенциал указывает на результат интеллектуальной собственности предприятия.

Эффективная работа предприятия зависит, прежде всего, от наличия его внутреннего потенциала, структура которого показана на рисунке 2.



Рисунок 2. Схема оценки внутреннего потенциала предприятия

Источник: авторская разработка

Исходя из вышеизложенного, можно выделить следующие основные особенности государственной инновационной политики:

1. Государственная инновационная политика является элементом экономической политики государства и понимается как защита интересов государства в развитии и использовании научно-технических достижений и передового опыта при реализации стратегических задач.

2. В рамках инновационной политики государство использует два метода регулирования: прямой (инвестиционный) и льготный.

3. На основе результатов исследования мы определили авторскую точку зрения на инновационную политику региона следующим образом: «Инновационная политика региона — это совокупность принципов, стратегий и программ инновационного развития, реализующих интересы региона посредством инновационных проектов».

**Во второй главе «Анализ реализации инновационной политики в городе Душанбе»** исследованы текущее состояние развития науки как компонента инновационной политики, характеристики инновационной политики, методология её оценки и состояние реализации инновационной политики в Душанбе.

Государственная инновационная политика Таджикистана систематизирована в государственных стратегиях и концепциях и направлена на реализацию Национальной стратегии развития Республики Таджикистан. Эта стратегия служит руководящим принципом и планом действий для всех государственных органов, на основе которого предоставляется техническая и финансовая помощь. Обеспечение устойчивого развития страны предполагает выбор научно обоснованных принципов, являющихся основой дальнейшего развития национальной экономики и общества.

В диссертации отмечается, что, несмотря на принятие всех нормативно-правовых документов, обеспечивающих развитие инноваций, к сожалению, финансирование научного сектора в последние годы не превышало 0,1% ВВП, что является основным фактором неспособности реализовать стратегические программы (табл. 1).

Данные в таблице 1 показывают, что государственные бюджетные расходы на науку имеют тенденцию к росту, и хотя в 2023 году они увеличились в 124,2 раза по сравнению с 2000 годом, их доля в ВВП не превышает 0,1094 (по состоянию на 2023 год).

«Согласно НСР-2030, в 2020 году финансирование науки должно составлять не менее 0,8%, а в 2025 году — не менее 1,2%».[30]

Таблица 1. Государственные бюджетные расходы на развитие науки в 2000-2024 годах.

Показатели	2000	2005	2010	2015	2020	2021	2022	2023	2024
Всего, тыс. сомони	1155,8	7663,3	27581,4	52890,7	82820,4	99690,7	119586,7	143510,9	156551,9
Прирост к марту 2000 г.	100,0	6,6	23,9	45,8	71,7	86,3	103,5	124,2	135,4
Отношение к ВВП, %	0,0007	0,1068	0,1117	0,1038	0,0986	0,1008	0,1033	0,1094	0,1020

**Источник:** разработано автором на основе ежегодная статистика Республики Таджикистан. Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан. 2024. – С.13–72. Доклад Национальной академии наук Таджикистана. Различные области. – С.523; 653; 700; 715

Исследователем установлено, что в Таджикистане уделяется серьёзное внимание вопросам развития инноваций, однако уровень финансирования научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ остаётся низким и составляет всего 0,085 % ВВП, тогда как в развитых странах данный показатель колеблется в пределах 1–3 % ВВП.

Автор считает одной из основных причин снижения вовлечённости молодёжи в научную деятельность — низкий уровень заработной платы научных работников. Отмечается, что, несмотря на многократное повышение заработной платы в научных и научно-исследовательских учреждениях в последние годы, она остаётся в 2,3 раза ниже уровня оплаты труда в сфере финансовых и страховых услуг. Численность молодых людей, поступающих в аспирантуру и докторантуру, существенно сократилась, что свидетельствует о снижении мотивации к занятию научной деятельностью. Материальные условия поступающих зачастую не позволяют обучаться с отрывом от производства, поэтому более 82,1 % аспирантов обучаются заочно. Из общего числа поступивших в аспирантуру только 28,7 % завершили обучение.

В диссертации отмечается, что региональная инновационная политика является неотъемлемой частью экономической политики страны и определяет направления деятельности государства в области науки и техники, а также внедрение научно-технических достижений в производство.

В Республике Таджикистан инновационная политика разработана на национальном уровне, и каждый регион реализует свою собственную инновационную политику в зависимости от своих возможностей. До 2024 года инновационная политика страны не разрабатывалась и не осуществлялась отдельным органом. После издания Указа Президента Республики Таджикистан «О вопросах деятельности Агентства по инновациям и цифровым технологиям при Президенте Республики Таджикистан» от 27 марта 2024 г. № 798. Разработка и реализация инновационной политики были возложены на это агентство, структура управления которого включает директора, трех заместителей, 8 отделов и 3 департамента. В структуре Агентства по инновациям и

цифровым технологиям при Президенте Республики Таджикистан созданы Открытое акционерное общество «Сертификационные центры, государственные услуги и развитие цифровых программ» и Государственное учреждение «Центр защиты данных».

В диссертации проанализировано состояние реализации инновационной политики города Душанбе и отмечается, что инновационная политика, направленная на развитие секторов экономики Душанбе, соответствует положениям «Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030 года», «Стратегии Республики Таджикистан в области науки, техники и инноваций на период до 2030 года», «Национальной стратегии развития интеллектуальной собственности в Республике Таджикистан на период до 2030 года» и других официальных документов, регулирующих инновационное развитие Таджикистана, и рассматривается как один из главных факторов роста регионального производства города Душанбе.

Отличительной особенностью инновационной политики города Душанбе являются следующие преимущества:

1. Поддержка со стороны муниципалитета и правительства. 1. Наличие в Душанбе крупных университетов и научно-исследовательских институтов, способных создавать научно-технические инновации.

3. Развитие ИКТ-сектора и рост числа молодых предпринимателей в сфере цифровых технологий.

4. Участие города в международных инициативах и проектах по развитию «умных городов» (Smart City).

5. Создание инновационной инфраструктуры: бизнес-инкубаторов, технологических парков, коворкингов.

В диссертации проанализированы основные направления развития инноваций в г. Душанбе, которые включают:

➤ цифровизацию управления городом, автоматизацию услуг, цифровые платформы для общения с гражданами;

➤ развитие технологических парков и инкубаторов (например, при университетах или частных IT-компаниях);

➤ сотрудничество с университетами и научными организациями (Таджикский технологический университет и др.);

➤ развитие ИКТ-сектора и стартап-экосистемы;

➤ международное сотрудничество (программы, поддерживаемые ООН, ЮНЕСКО, ЕБРД и др.).

Исследователем установлено, что особенностью региональной инновационной политики является наличие различных методов её реализации. В настоящее время в Душанбе создан ИТ-парк. В соответствии с Постановлением Правительства Республики Таджикистан «О вопросах Технологического парка программных продуктов и информационных технологий» от 31 июля 2024 г. № 440 утверждены Положение о Технологическом парке программных продуктов и информационных технологий и Перечень инновационной и технологической деятельности.

Бизнес-план субъекта должен содержать следующую информацию:

1. Основные виды деятельности субъекта в пределах Парка;

2. План реализации субъекта, за исключением информации конфиденциального характера;

3. Основные цели, достижение которых является ответственностью субъекта в рамках его деятельности;

4. Финансово-денежные источники финансирования деятельности субъекта;

5. Экономическое и социальное обоснование необходимости осуществления деятельности субъекта;

6. В соответствии с настоящим Положением, деятельность субъекта в соответствии с разрешенными видами деятельности в пределах Парка.

Анализируя состояние реализации инновационной политики города Душанбе, можно сделать следующие выводы:

1. Реализация инновационной политики для развития секторов экономики города Душанбе свидетельствует о ее соответствии реализации «Стратегии Республики Таджикистан в области науки, техники и инноваций на период до 2030 года» и «Национальной стратегии развития интеллектуальной собственности в Республике Таджикистан на период до 2030 года». В период 2019-2024 годов ВВП увеличился почти в 2,1 раза, составив 24657,4 сомони на душу населения, что на 39,2% больше, чем в 2019 году.

2. Главным показателем, характеризующим уровень жизни населения, является средняя ожидаемая продолжительность жизни. В городе Душанбе средняя ожидаемая продолжительность жизни в 2024 году составила 78,1 года, в том числе: у мужчин – 74,3 года, у женщин – 79,2 года. Развитие экономики города привело к увеличению миграции в город. Доход на душу населения вырос в 2,8 раза, а расходы – в 2,9 раза. В Душанбе численность занятых в экономике увеличилась на 32,7 тысячи человек, или на 15,8%, по сравнению с 2019 годом. Несмотря на обеспечение роста числа рабочих мест, были ликвидированы 4789 юридических лиц, 81228 индивидуальных предпринимателей и 252 филиала и представителя иностранных юридических лиц, что является нежелательным явлением и требует практических мер.

3. За этот период количество научных учреждений и организаций осталось неизменным, но общее число научно-технических кадров сократилось на 1,8%, а число докторов наук и кандидатов наук на 10 000 человек, занятых в экономике, уменьшилось на 2,9 и 2,0 процентных пункта соответственно по сравнению с 2019 годом. Государственные бюджетные расходы на науку и технологии увеличились на 0,3 процентных пункта по сравнению с 2019 годом. Анализ выявил тенденцию к снижению доли Душанбе в общем объеме промышленного производства страны. 64,2% промышленного производства региона приходится на перерабатывающую промышленность. Хотя число промышленных предприятий растет, 108 предприятий, или 13,2%, не работали в 2024 году, что считается тревожным показателем. За этот период производительность труда увеличилась на 29,3%.

4. Улучшился инвестиционный климат, в результате чего в эксплуатацию введены основные средства на сумму 5098 миллионов сомони, что составляет 40,5% от показателей республики. Инвестиции в основные средства в Душанбе неравномерны: на район И. Сомони приходится 36,5%, на район А. Сино — 28,6%, на Шохмансурский — 19,8%, а на район А. Фирдавси — 15,5%, что не учитывает их долю в формировании ВРП. Распределение иностранного капитала также приходится в основном на районы И. Сомони и А. Сино.

5. Хотя финансовое положение предприятий улучшилось, высокий уровень дебиторской и кредиторской задолженности свидетельствует о не очень хорошем состоянии промышленных предприятий в регионе.

В третьей главе «Основные направления совершенствования разработки и реализации инновационной политики в Республике Таджикистан» рассматриваются государственная поддержка как важное направление укрепления инновационной политики, эффективное финансирование как основной способ реализации инновационных проектов, а также разработка модели устойчивого инновационного развития как инструмента реализации инновационной политики в городе Душанбе.

Автор провел социологическое исследование, направленное на выявление основных типов инновационных стратегий в регионе, форм сотрудничества между наукой, бизнесом и государством, стимулов для инноваций, роли государственного аппарата в повышении инновационной активности и создании инновационной атмосферы в регионе. Одной из целей исследования было определение уровня

готовности к сотрудничеству в сфере инноваций между представителями бизнеса, науки и государства на уровне города Душанбе.

Следует отметить, что город Душанбе считается инновационно развитым регионом, поскольку является центром науки и имеет множество предприятий, способных использовать научные достижения в экономике.

Для определения уровня инновационного пространства развития в учреждениях и предприятиях города Душанбе автор провел опрос более 50 представителей отраслей промышленности, строительства, финансового посредничества и страхования, профессиональной, научно-технической деятельности, государственного управления и обороны, а также обязательного социального страхования. Цель исследования – выявление основных причин низкого уровня инновационного пространства развития в регионе.

В исследовании приняли участие 50 человек, из которых: 18 (36,1%) – представители промышленного сектора, 11 (22,7%) – строительного сектора, 6 (12,3%) – финансового посредничества и страхования, 5 (10,4%) – профессиональной, научно-технической деятельности, 10 (18,5%) – государственного управления и обороны, а также обязательного социального страхования. Основным критерием отбора является соответствие доли занятых в региональной экономике.

В ответ на вопрос: каковы, по вашему мнению, основные причины низкого уровня инновационного развития? Представлены результаты исследования. Из 50 опрошенных большинство – 34% – отметили низкий уровень финансовых стимулов для новаторов. Опрос отдельных секторов, включая 33,3% промышленности, 36,3% строительства, 33,3% финансового посредничества и страховой деятельности, 40,0% профессиональной, научно-технической деятельности, 30% государственного управления и обороны, а также обязательного социального страхования, выявил низкий уровень финансовых стимулов для новаторов как основную причину низкого уровня развития инноваций.

Среди респондентов 24,0% назвали отсутствие инновационной программы на предприятии основной причиной низкого уровня финансовых стимулов для новаторов, а 24,0% – недостаток коммуникации между наукой и производством в качестве еще одного фактора.

16,0% – видят в этом недостаток инновационного климата в регионе, и только один человек (2,0%) назвал это еще одним фактором, отметив недостаточный контроль за реализацией принятых Стратегий.

Опрос показал, что активность органов местного самоуправления в сфере государственной политики по развитию инновационного производства незначительна. Только 56,0% считают, что органы местного самоуправления вносят вклад в развитие инноваций, в то время как 24% ответили, что не ощущают их активности. 12% оценили отсутствие инноваций в регионах как полное их отсутствие, а 6,0% считают, что органы местного самоуправления далеки от государственных программ и стратегий.

В частности, этот показатель подтвердили 20,0% лиц, занятых в профессиональной, научной и технической деятельности, и 16,7% работников промышленности, а также в сфере финансового посредничества и страхования. 20,0% лиц, занятых в профессиональной, научной и технической деятельности, и 16,7% лиц, занятых в сфере финансового посредничества и страхования, считают, что органы местного самоуправления не осведомлены о существовании программ и стратегий.

На вопрос «Какие рычаги вы видите для повышения роли государства в развитии инноваций?» Были получены следующие ответы:

Таблица 2. Какие рычаги вы видите для усиления роли государства в развитии инноваций?

Отрасли	Группа ответов											
	Количество опрошенных, человек		Повышение ответственности руководителей структур на уровне микроэкономики		Повышение требований к реализации государственных программ на макроэкономическом уровне		Поддержка науки и учёных в представлении инновационных проектов		Обеспечение мотивации и учёного		Все ответы	
	I	II	I	II	I	II	I	II	I	II	I	II
промышленность	18	100,0	2	11,1	2	11,1	2	11,1	2	11,1	10	55,6
строительство	11	100,0	1	9,1	2	18,2	3	27,3	2	18,2	3	27,3
финансовые операции и страховая деятельность	6	100,0	1	16,7	1	16,7	-	-	-	-	4	66,6
профессиональная, научная и техническая деятельность	5	100,0	1	20,0	-	-	-	-	-	-	4	80,0
государственное управление и оборона, обязательное социальное обеспечение	10	100,0	-	-	-	-	-	-	-	-	10	100,0
Всего	50,0	100,0	5	10,0	5	10,0	5	10,0	5	10,0	31	60,0

**Источник:** Расчёты автора

Примечание: I – человек; II – процентная доля

60,0 % респондентов считают повышение ответственности руководителей структур на микроэкономическом уровне, повышение требований к реализации

государственных программ на макроэкономическом уровне, поддержку науки и учёных в разработке инновационных проектов, а также обеспечение мотивации учёных рычагами повышения роли государства в развитии инноваций. Только 10,0 % респондентов выделили отдельные факторы повышения вклада государства.

**Из результатов можно сделать следующие выводы:**

✓ необходимость разработки и утверждения статистических отчетов о достижениях в области инноваций на уровне предприятий, учреждений, хозяйств и других структур, поскольку без данных невозможно контролировать выполнение стратегических задач;

✓ основное направление государственной политики должно быть сосредоточено на государственных заказах на инновационную продукцию, поскольку в этом случае научные организации уверены в востребованности своей продукции государством. Они могут формировать собственные бюджеты и заниматься стратегической реализацией инновационного развития;

✓ государственные льготы, страхование деятельности в качестве компенсации потенциальных рисков, связанных с инновационной деятельностью, могут обеспечить реализацию показателей государственной инновационной политики;

✓ на местном уровне необходимо разработать и принять региональную концепцию развития инновационной системы, которая объединяет интересы науки, бизнеса и государства.

В 2015 году в Душанбе показатель НСР-2030 по общим расходам на науку был полностью реализован на уровне 0,15% валового регионального продукта, поскольку расходы на науку в Душанбе составили 9468,8 млн сомони, что равно 0,44% валового регионального продукта. В 2020 году этот показатель составил 15570,5 млн сомони, что равно 0,35% валового регионального продукта, то есть на 0,45% меньше, чем показатель НСР-2030 (таблица 3).

Таблица 3. Перспективы реализации показателей НСР-2030 по отношению к ВРП по г. Душанбе, %

Перечень расходов	2015	2020	2025	2030
Общие расходы на науку, согласно показателям НСР-2030 к ВВП, %	0,15	0,8	1,2	1,5
Валовой региональный продукт города Душанбе, млн сомони	9468,8	15570,5	39621,7	81650,9
Вклад бюджета города Душанбе, млн сомони	41,6	65,7	216,9	722,3
Увеличение финансирования по сравнению с 2015 годом, %	100,0	157,9	521,4	1736,3
Фактические расходы на науку по отношению к ВВП, %	0,44	0,35	0,55	0,88
Разница между фактическими расходами на науку и показателем НСР-2030	+0,29	-0,45	-0,65	-0,62

**Источник:** разработано автором на основе ежегодная статистика города Душанбе. Главное управление Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан в г. Душанбе. 2024. – С.8–12; 64.

Как показывают показатели, несмотря на то, что перспективы финансирования науки в регионе по сравнению с 2015 годом в 2020 году составляют -57,9%, в 2025 году - 5,2 раза, а в 2030 году -17,4 раза, их доля в общем региональном продукте составит 0,55 и 0,88 процента соответственно, что на 0,65 и 0,62 процентных пункта меньше показателей индикатора НСР-2030 соответственно.

На наш взгляд, основной причиной невыполнения индикатора НСР-2030 по финансированию науки является отсутствие в регионах отдельной структуры, непосредственно занимающейся этим вопросом. Эта проблема связана с предприятиями и учреждениями, которые не смогли привести показатели финансирования науки в соответствие с уровнем НСР-2030. Исходя из этого, в рамках нашего диссертационного исследования мы считаем реалистичной задачей создание отдельной структуры под названием «Инновационный фонд развития Душанбе».

Источники финансирования фонда формируются за счет взносов из бюджета Душанбе, городских районов, предприятий и учреждений города, внутренних и зарубежных грантов и других структур.

Выбор города Душанбе для создания Фонда инновационного развития не случаен, поскольку регион является развитым регионом, где расположены крупнейшие промышленные предприятия, научно-исследовательские учреждения, имеет выгодное географическое положение и находится на пересечении железных дорог, воздушных путей и автомагистралей, соединяющих все регионы страны.

Регион располагает научно-исследовательскими центрами, высшими учебными заведениями и имеет возможность широкого применения инновационных достижений. Еще одним фактором выбора региона является его экономико-финансовый потенциал, инфраструктура, отвечающая современным требованиям развития, а также наличие трудовых и энергетических ресурсов. Регион также обладает большим техническим потенциалом, который может обеспечить промышленную переработку сельскохозяйственной продукции подведомственных районов страны путём создания агрокластеров. Регион имеет возможность хранения сельскохозяйственной продукции в холодильных камерах в осенне-зимний период, что является основным фактором рыночного регулирования продукции.

Средства фонда используются в соответствии с положениями, утвержденными администрацией города Душанбе, для обеспечения управления фондом, финансирования инновационных проектов, организации выставок научных достижений, поощрения исследователей, проведения стажировок кадров за рубежом и других целей.

Этот фонд будет стимулировать интерес исследователей к представлению инновационных проектов и предоставлять возможности для подготовки научных кадров и их стажировки за рубежом и создание этого фонда позволит устранить барьеры между научно-исследовательскими учреждениями и производством. Инновационный фонд регионального развития направлен на решение следующих задач:

- объединение научно-производственного потенциала научных учреждений с возможностями предприятий и учреждений региона для реализации согласованных инновационных проектов в производстве;
- разработка и принятие решений по инновационному проекту;
- проведение испытаний в короткие сроки и оценка эффективности использования инноваций в производстве;
- распространение результатов эффективных инновационных проектов в других регионах республики;
- централизация имеющихся финансовых ресурсов и обеспечение их эффективного использования для внедрения научных достижений в развитие производственной технологии и оснащения ее современным оборудованием;
- заключение договоров на производство машин и оборудования, являющихся результатом реализации инновационных проектов, для их промышленного производства.
- решение вопросов сбыта инновационной продукции и т. д.

Реализация инновационных проектов в рамках Инновационного фонда регионального развития осуществляется по следующей схеме (рис. 3).

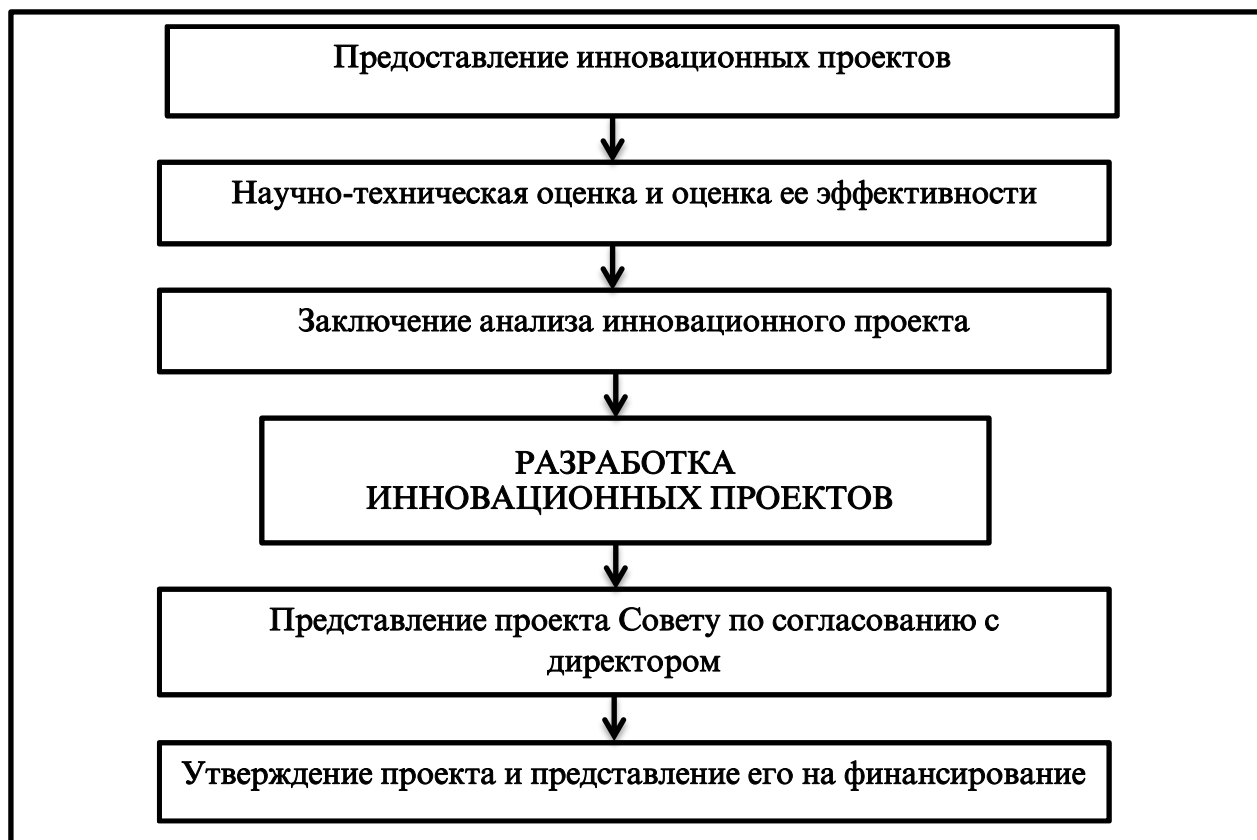


Рисунок 3. Алгоритм и последовательность разработки инновационного проекта  
**Источник:** Разработка автора

Разработка инновационного проекта включает в себя проектное предложение, научно-техническую экспертизу и оценку его экономической эффективности, заключение экспертной комиссии о его принятии, представление проекта в совет и утверждение проекта, а также предложение о финансировании.

Создание фонда инновационного развития позволяет:

- «использовать научные достижения в производстве для снижения трудозатрат, энерго- и ресурсопотребления и повышения экономической эффективности;
- повысить технический уровень производства, увеличить рентабельность инвестиций и других производственных ресурсов;
- обеспечить безопасность труда и повысить производительность труда;
- предоставлять производителям информационно-консультационные, технико- и финансовые услуги;
- обеспечить хранение, промышленную переработку и сбыт более конкурентоспособной продукции;»
- разработку инновационных проектов по переработке сельскохозяйственной продукции путём создания агрокластеров в регионе для обеспечения эффективности сельскохозяйственного производства в районах Гиссарской долины;
- обеспечить эффективное управление различными формами сельского хозяйства и т. д.

Реализация инновационных проектов развития снизит зависимость региона от банковского финансирования.

В рамках диссертационного исследования мы определили перспективы роста расходов на науку относительно общего регионального продукта в Душанбе в 2030 году (таблица 4).

Таблица 4. Прогноз роста расходов на науку относительно валового регионального продукта в Душанбе в 2015–2030 годах

Показатели	2015	2020	2025	2025/ 2020, раз	2030	2030/ 2020, %
Валовой региональный продукт, млн сомони	9468,8	18905,8	39621,7	209,6	81650,9	431,9x
% роста	x	121,4	116,9	x	115,8	x
Расходы на науку, млн сомони	41,6	65,7	216,9	3,3p	722,3	11,0 p
% роста	0,44	0,35	0,55	+0,20	0,88	+0,53

**Источник:** разработано автором на основе ежегодная статистика города Душанбе. Главное управление Статистического агентства при Президенте Республики Таджикистан в городе Душанбе. 2024. – С. 8-12; 64.

Как показывают расчёты, если темпы роста валового регионального продукта города Душанбе останутся на уровне 2015–2024 годов, то в 2030 году он может увеличиться в 4,3 раза по сравнению с 2020 годом и достичь 81650,9 млн сомони. По показателям НСР-2030, расходы на науку в 2030 году составят 1,5% ВВП. С учетом этого показателя в исследуемом регионе они составят 722,3 млн сомони. В этом случае доля науки в ВВП составит 0,88%, что станет основной финансовой основой фонда инновационного развития.

Следует учитывать, что реализация любого инновационного проекта не лишена рисков. Таким образом, одним из важных вопросов, требующих решения, является страхование инновационных проектов от потенциальных рисков. К группе потенциальных рисков относятся высокая инфляция, рост цен на заемные средства, производственные ресурсы, налогообложение, которые могут привести к нехватке финансирования проектов.

Автор приходит к выводу, что создание регионального инновационного фонда позволит решить следующие проблемы:

- внедрение современного оборудования и технологий в производство и повышение эффективности экономики;
- создание промышленных предприятий по производству машин и оборудования для всех секторов народного хозяйства;
- строительство холодильных складов для хранения первичной продукции и обеспечения рыночного вмешательства в зимний период;
- организация стажировок для специалистов региональных предприятий и внедрение использования зарубежного опыта в производстве и т. д.

Изучение мирового опыта показывает, что организация интеграции науки и производства не только обеспечивает развитие производства, но и становится основным фактором эффективного использования трудовых ресурсов и повышения уровня жизни населения. Предлагаемый проект будет эффективен только при полной поддержке государства и создании условий для использования достижений науки и передового опыта других регионов страны.

Инновационный фонд регионального развития объединяет научный потенциал научных учреждений, университетов и предприятий, создавая стимулирующую и интеллектуальную среду для их деятельности. Это позволяет предприятиям создавать следующую цепочку: «инновационные и научные достижения – развитие организации

производства и использованные новых технологий – экономическая эффективность». В свою очередь, это приведет к повышению производительности и конкурентоспособности отрасли.

Изучение мирового опыта показывает, что организация интеграции науки и производства не только обеспечивает развитие производства, но и становится основным фактором эффективного использования трудовых ресурсов и повышения конкурентоспособности отрасли. Координация интересов научных достижений, производства и регионального правительства обеспечит стимулы для научных учреждений, учёных и превратит науку в движущую силу.

Эффективность деятельности фондов инноваций и развития будет обеспечена только при поддержке изобретательской инициативы и выполнении договорных обязательств сторон.

Текущий опыт научных учреждений показывает, что, за исключением сотрудников Академии наук Таджикистана, другие научные учреждения получают низкую заработную плату, и по этой причине большинство учёных покидают промышленность, предпочитая не заниматься наукой, бизнесом или использовать свои знания и научный потенциал, а также свои научные возможности.

Таким образом, реализация предлагаемого проекта по созданию Инновационного фонда регионального развития обеспечивает выполнение «Стратегии инновационного развития Республики Таджикистан до 2030 года».

Укрепление связи науки с производством позволяет повысить мотивацию учёных и их уровень жизни, улучшить социальную инфраструктуру региона и сократить отток молодежи из региона, популяризировать достижения учёных и внедрять инновационные идеи в производство.

Подобная интеграция научных организаций с производственными и социальными структурами стала фактором развития рынка научно-технической продукции, занимающего важное место среди производителей и потребителей инновационных товаров. Такие структуры смогли донести научно-технические достижения до потребителей посредством аукционов и выставок.

Таким образом, для развития инноваций в регионе важным условием развития является интеграция производителей с научными учреждениями, партнерство между государством и частным сектором.

В диссертации отмечается, что в условиях Республики Таджикистан обеспечение реализации государственной инновационной политики невозможно без реструктуризации производства, поскольку малые предприятия и индивидуальные крестьянские хозяйства, составляющие основную часть экономической структуры как в промышленном, так и в сельскохозяйственном секторах, не имеют возможности использовать научно-технические достижения. Основная причина этого – нехватка финансовых ресурсов и наукоемкого производства.

Это указывает на то, что формирование агрокластеров в различных секторах может обеспечить эффективность сельскохозяйственного и промышленного секторов.

Агрокластеры могут формироваться на базе города Душанбе, где расположена основная часть предприятий промышленной переработки, а также сельскохозяйственных хозяйств районов Рудаки, Шахринав, Варзоб, Файзобод и городов Хисор, Вахдат, Турсунзода, расположенных недалеко друг от друга и способных производить и поставлять сельскохозяйственную продукцию этим предприятиям.

С учетом структурных элементов представлена модель «Хлопковый агрокластер» (рис. 4).

Предполагается, что предприятия по переработке сырого хлопка в городах Турсунзода, Хисор, Вахдат, а также в районах Рудаки и Шахринав будут закупать сырой хлопок у хлопковых ферм по контракту по первоначальной стоимости с 20% наценкой, перерабатывать его и продавать волокно прядильной фабрике, а волокно – маслозаводу

по первоначальной стоимости с 20% наценкой. Прядильная фабрика будет прядь весь хлопок и продавать его текстильной фабрике по первоначальной стоимости с 20% наценкой.

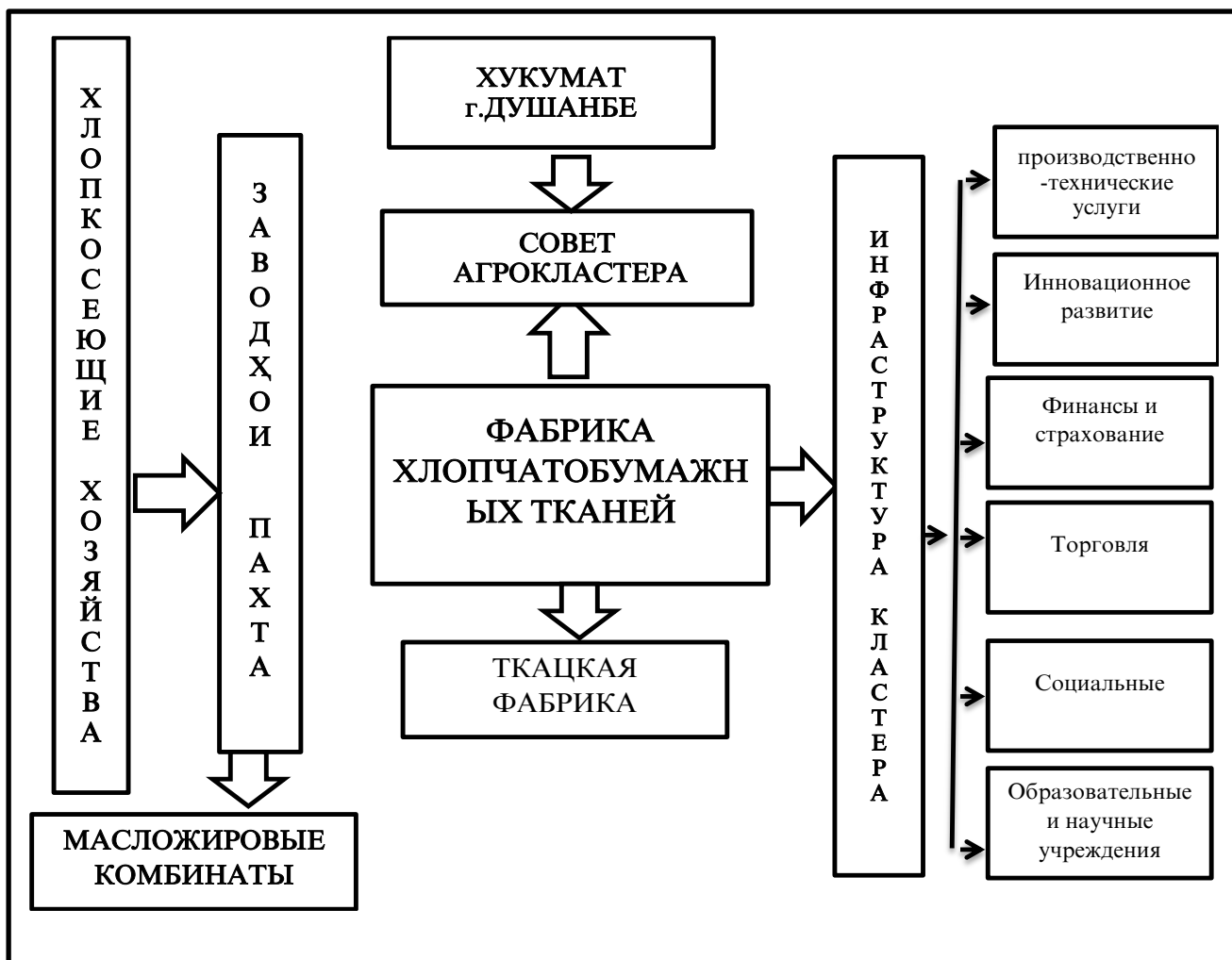


Рисунок 4. Модель организации «Хлопкового агрокластера».

Источник: Работа автора.

Экономическая эффективность деятельности «Хлопкового агрокластера» показана в таблице 5.

Таблица 5. Экономическая эффективность деятельности «Хлопкового агрокластера»

Показатели	Численность работающих, чел.	Объем производства, тонн	Выручка от продаж, млн сомони	Себестоимость продукции, млн сомони	Прибыль, млн сомони	Уровень рентабельности, %	Производительность труда, чел./час, сомони	Поступления в бюджет, млн сомони
Производство хлопка (хлопкосеющие хозяйства)								
Хлопок-сырец	12000	10000	120,0	100,0	20,0	20,0	6,25	2,25

**Продолжение таблицы 5.**

Показатели	Численность работающих, чел.	Объем производства, тонн	Выручка от продаж, млн сомони	Себестоимость продукции, млн сомони	Прибыль, млн сомони	Уровень рентабельности, %	Производительность труда, чел./час, сомони	Поступления в бюджет, млн сомони
Стебли	х	х	0,6	0,1	590,0	х	х	х
<b>Заводы по переработке хлопка-сырца</b>								
Хлопок-волокно	300	3300	65,1	54,1	11,0	20,3	104,3	6,0
Линт		80	0,4	0,33	0,07	21,2		
<b>Маслоперерабатывающий завод</b>								
Масло	100	5600	67,2	53,8	13,4	24,9	424,5	7,8
Жмых		2700	15,1	12,1	3,0	24,8	х	х
Шелуха		1700	6,0	4,8	1,2	25,0	х	х
<b>Прядильные фабрики</b>								
Калоба, млн. м	60	2310	27,7	22,2	5,5	24,8	222,0	2,47
<b>Фабрика по производству ткани</b>								
Ткань тыс. м <sup>2</sup>	200	35000,0	162,4	129,9	33,4	25,7	390,4	14,4
Всего	12660	х	464,5	377,3	87,2	23,1	17,6	33,17

**Источник:** Расчёты автора

Предполагается, что перечисленные хлопководческие районы смогут увеличить площадь хлопководческих угодий до 3000 гектаров, а при урожайности хлопка 33,3 ц/га его производство достигнет 10 000 тонн в год. В среднем на одном гектаре хлопковых угодий работают 4 человека, что в общей сложности обеспечит 12 000 человек постоянной работой.

Таким образом, при формировании хлопкового кластера в стране будет произведена продукция на сумму 464,5 млн сомони, а в бюджет поступит 33,17 млн сомони. Только этот кластер сможет создать 233,94 млн сомони добавленной стоимости для экономики страны.

Другим кластером, способным увеличить экспортный потенциал страны, может стать кластер «Пилла».

Следует учитывать, что Таджикистан имеет потенциал производства 4,0 тыс. тонн коконов, поскольку в 1991 году их производство составило 4528 тонн, что в 12,1 раза больше, чем в 2023 году. В случае увеличения производства коконов до 4,0 тыс. тонн можно привлечь до 12 000 трудовых ресурсов для сезонной работы и производить 52,0 млн сомони продукции по цене 13 сомони за 1 кг. Производственные издержки учитываются на уровне 90%, а доход от производства коконов и дров составит 52,8 миллиона сомони. От производства коконов и дров фермы могут заработать 6,0 миллионов сомони, что составляет 12,8% от рентабельности, а производительность труда составляет 6,1 сомони на человека в час. Заработная плата составляет 30% от издержек, что составляет 14,04 миллиона сомони. Из этой суммы 3,51 миллиона сомони поступает в фонд социального страхования, а 1,68 миллиона сомони — в подоходный налог.

Таким образом, формирование агрокластеров можно рассматривать как основной механизм реализации инновационной политики в регионе. Организация отдельных крестьянских хозяйств и малых промышленных предприятий не позволяет в полной мере

производить конкурентоспособную продукцию, укреплять позиции на рынке и, следовательно, эффективно реализовывать инновационную политику в регионе. На этой основе можно сделать следующие выводы:

1. Исследование доказывает, что организация отдельных крестьянских хозяйств и малых промышленных предприятий не может производить конкурентоспособную продукцию, укреплять свои позиции на рынке и реализовывать инновационную политику посредством этого.

2. Промышленно-инновационный сценарий создания основ инновационного развития экономики страны может не быть реализован, поскольку его основные задачи не были выполнены в 2016–2023 годах.

3. Мы полностью уверены, что обеспечение реализации инновационной политики в производстве может быть осуществлено посредством организации агрокластеров, поскольку ни промышленные предприятия, ни сельскохозяйственные хозяйства не могут производить конкурентоспособную продукцию на рынке по отдельности. При этом 15,1% сельскохозяйственных хозяйств, отчитывающихся перед статистикой, завершили год с убытком.

Организация агрокластеров, с одной стороны, представляет собой новую производственную структуру, позволяющую разрабатывать инновационные проекты и использовать их в производственном процессе, а с другой стороны, повышает экспортный потенциал страны.

4. Организация агрокластеров в Душанбе, объединяющих сельскохозяйственные предприятия Рудакийского, Шахринавского, Варзобского, Файзободского районов и городов Хисор, Вахдат, Турсунзода, может обеспечить реализацию инновационной политики региона. Пример организации «Хлопкового агрокластера» и агрокластера «Пилла» показал свою эффективность, поскольку промышленная переработка продукции может осуществляться полностью внутри страны.

5. Благодаря организации хлопкового кластера может быть произведена продукция на сумму 463,9 млн сомони, что обеспечит поступление в бюджет 33,17 млн сомони. Только этот кластер может создать добавленную стоимость для экономики страны в размере 233,94 млн сомони. Создание кластера «Пилла» обеспечит 13 100 рабочих мест и производство продукции на сумму 487,6 млн сомони. Рентабельность составит 21,2 %, что принесёт государству в общей сложности 84,91 млн сомони.

## Заключение

### Основные научные результаты диссертации

1. Исследование, проведенное в рамках диссертации, показало, что в научных источниках, трудах современных мировых и национальных учёных, словарях и энциклопедиях не существует единого мнения о сущности концепции региональной инновационной политики. Один определяет это как «государственную деятельность в сфере внутренней жизни страны и международных отношений», другой — как «отношение государства к инновационной деятельности, выражающее цели, направления, формы деятельности государственных органов в области науки, техники и внедрения научно-технических достижений», третий — как «вид государственной деятельности в области модернизации и развития общества и его социально-экономических структур (промышленности, предприятий, отраслей, организаций и т. д.)». На наш взгляд, «политика» — это «интерес», который государство реализует посредством разработки концепций, стратегий, программ и планов.

Региональную инновационную политику также можно интерпретировать как реализацию интересов органов государственной власти региона с учётом уровня его экономического и социального развития, наличия природных, трудовых, экономических, научно-технических и интеллектуальных ресурсов и т. д.

2. Автором доказано, что методология определения экономической эффективности инвестиционных проектов не в полной мере подходит для инновационных проектов, поскольку в их рамках реализуются управленческие инновации: изменение организационной структуры предприятий, их интеграция, новые методы управления персоналом, повышение качества продукции, маркетинг и т. д., которые невозможно оценить одним показателем. Оценка экономической эффективности инновационной политики региона является неотъемлемой частью инновационной политики, а её результаты рассматриваются как показатель обоснованности проводимой в регионе политики. Эффективность инновационных проектов зависит от множества факторов и рисков и быстро меняется под влиянием внешней среды. Поэтому прогнозирование и оценка экономической эффективности инновационного проекта на начальном этапе затруднены. При определении эффективности инновационных проектов необходимо выявить факторы, влияющие на неё. Кроме того, выбор показателей является необходимым условием расчёта влияния различных факторов. На эффективность инновационных проектов воздействуют экономические, научно-технические, финансовые, социальные, экологические и этнокультурные факторы, уровень доходов, потребности новаторов и работников, улучшение условий труда и отдыха, качество жизни, которые невозможно суммировать одним показателем. Инновационный потенциал предприятия можно оценить как показатель его способности достигать целей, поставленных в инновационном проекте.

3. Исследованием уточнены основные механизмы государственного регулирования инновационной деятельности:

- финансирование научных, научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ по созданию новой или усовершенствованной продукции, новых или усовершенствованных технологий, предназначенных для практического использования;

- предоставление субъектам инновационной деятельности государственного имущества, результатов интеллектуальной деятельности и приравненных к ним индивидуализированных средств, для распоряжения или использования;

- установление льгот в соответствии с законодательством Республики Таджикистан;

- содействие развитию предприятий, учреждений и других организаций, осуществляющих инновационную деятельность;

- производственно-технологическая поддержка субъектов инновационной деятельности;
- оказание специализированных и консультационных услуг;
- финансирование работ по подготовке и повышению квалификации специалистов в сфере инновационной деятельности;
- создание необходимой организационно-правовой и экономической базы, обеспечивающей инвестиции для реализации государственной инновационной политики;
- формирование инновационной инфраструктуры науки, производства и услуг;
- участие в организации конкурентоспособного производства;
- обеспечение гарантированного рынка сбыта инновационной продукции на основе государственного заказа;
- продвижение отечественных инноваций на внешние рынки;

4. В рамках диссертационного исследования автор считает реалистичной задачей создание отдельной структуры под названием «Инновационный фонд развития Душанбе». Этот фонд будет стимулировать интерес исследователей к представлению инновационных проектов, предоставлять возможности для подготовки научных кадров и их стажировки за рубежом, а также позволит устранить барьеры между научно-исследовательскими учреждениями и производством. Инновационный фонд регионального развития направлен на решение следующих задач:

- объединение научно-производственного потенциала научных учреждений с возможностями предприятий и учреждений региона для реализации согласованных инновационных проектов в производстве;
- разработка и принятие решений по инновационному проекту;
- проведение испытаний в короткие сроки и оценка эффективности использования инноваций в производстве;
- распространение результатов эффективных инновационных проектов в других регионах республики;
- централизация имеющихся финансовых ресурсов и обеспечение их эффективного использования для внедрения научных достижений в развитие производственной технологии и оснащения ее современным оборудованием;
- заключение договоров на производство машин и оборудования, являющихся результатом реализации инновационных проектов, для их промышленного производства.
- решение вопросов сбыта инновационной продукции и т. д.

5. В диссертации разработаны положения об алгоритме и последовательности разработки инновационного проекта, который включает проектное предложение, научно-техническую экспертизу и оценку его экономической эффективности, заключение экспертной комиссии о его принятии, представление проекта в совет и утверждение проекта, а также предложение о финансировании.

Выявлено, что создание фонда инновационного развития позволяет:

- «использовать научные достижения в производстве для снижения трудозатрат, энерго- и ресурсопотребления и повышения экономической эффективности;
- повысить технический уровень производства, увеличить рентабельность инвестиций и других производственных ресурсов;
- обеспечить безопасность труда и повысить производительность труда;
- предоставлять производителям информационно-консультационные, технико- и финансовые услуги;
- обеспечить хранение, промышленную переработку и сбыт более конкурентоспособной продукции;»

➤ разработку инновационных проектов по переработке сельскохозяйственной продукции путём создания агрокластеров в регионе для обеспечения эффективности сельскохозяйственного производства в районах Гиссарской долины;

➤ обеспечить эффективное управление различными формами сельского хозяйства и т. д.

6. Обосновано, что в условиях Республики Таджикистан обеспечение реализации государственной инновационной политики невозможно без реструктуризации производства, поскольку малые предприятия и индивидуальные крестьянские хозяйства, составляющие основную часть экономической структуры как в промышленном, так и в сельскохозяйственном секторах, не имеют возможности использовать научно-технические достижения. Основная причина этого — нехватка финансовых ресурсов и недостаточный уровень наукоёмкости производства. Это указывает на то, что формирование агрокластеров в различных секторах может обеспечить эффективность сельскохозяйственного и промышленного секторов. Агрокластеры могут формироваться на базе города Душанбе, где расположена основная часть предприятий промышленной переработки, а также сельскохозяйственных хозяйств районов Рудаки, Шахринав, Варзоб, Файзобод и городов Хисор, Вахдат, Турсунзода, расположенных недалеко друг от друга и способных производить и поставлять сельскохозяйственную продукцию этим предприятиям.

### **Рекомендации по внедрению результатов исследования**

1. Для оценки экономической сущности региональной инновационной политики региона предлагается рассматривать её как «совокупность интересов исполнительных органов регионального управления, определяемых разработкой концепций, стратегий, программ и реализуемых посредством инновационных проектов»;

2. Рекомендовано, что существующий метод расчета экономической эффективности инвестиционных проектов не может быть использован для инновационных проектов, поскольку инновации реализуются в процессе управления и структурного совершенствования, их интеграции, новых методов управления персоналом, повышения качества продукции, маркетинга и т. д., которые нельзя оценить одним показателем, а эффективность инновационных проектов зависит от множества экономических и социальных факторов, которые нельзя суммировать одним показателем;

3. Установлено, что для регионов Таджикистана приемлемы опыт организации инновационных структур в регионах и повышения мотивации исследователей в Индии, создание регионального фонда поддержки науки в Бразилии, финансовая поддержка инновационной деятельности в Канаде, а также инновационная политика социального характера в США, реализуемая для поддержки малоимущих семей посредством социальных проектов;

4. Основными причинами неэффективности показателей Национальной стратегии развития и инновационных программ являются их разработка на национальном уровне, отсутствие финансовой основы для их реализации и отсутствие механизма мониторинга на микроэкономическом уровне. В связи с этим предлагается:

➤ разработать ежемесячные статистические отчеты об инновационной деятельности на уровне предприятий, учреждений, фермерских хозяйств и других структур. Предложена форма статистических отчетов по показателям затрат на инновации и результатам реализации инновационных проектов;

➤ основное направление государственной политики должно быть сосредоточено на государственных заказах на инновационную продукцию;

➤ следует учитывать долю новаторов и учёных в структуре затрат на инновационные проекты, поскольку в этом случае новаторы и учёные считают, что их продукция востребована государством;

➤ для компенсации потенциальных рисков, связанных с инновационной деятельностью, следует учитывать государственные льготы, субсидии, страхование деятельности и т. д.

➤ следует предусмотреть обеспечение сбыта инновационной продукции на внутреннем и международном рынках, участие в отечественных и зарубежных выставках, содействие привлечению инвестиций и т. д;

5. Предлагается модель создания регионального инновационного фонда, которая в виде рисунков и таблиц отражает административную структуру, источники финансирования, цели, задачи и связанные с ними вопросы. Предлагается реализовать пилотный проект этого фонда в городе Душанбе, поскольку его географическое положение, развитая инфраструктура, наличие научно-исследовательских учреждений и высших учебных заведений способствуют развитию инноваций и могут обеспечить их эффективность;

### Список использованной литературы:

1. Амонова Д. С. Социальная политика и социальная справедливость в Республике Таджикистан (экономические аспекты исследования): монография /Амонова Д. С. - Душанбе: Ирфон, 2006, - 208 с.
2. Ашуров И. С. Сельское хозяйство: состояние и перспективы форм хозяйствования (научная монография). - Душанбе: Адиб, 2008. - С. 96.
3. Афанасова М. А., Богомолова А. В. Инновационная безопасность региона в контексте проблемы развития интеграционных процессов // Инновационное развитие социально-экономических процессов: VII международная заочная научно-практическая конференция. 2013.
4. Бабаджанов Р. М., Атаханова Ф. Д. Сущность инновационного потенциала Республики Таджикистан и его структура // Экономика Таджикистана. - 2021. - № 1. - с. 51-57.
5. Багаряков А. В. Инновационная безопасность в системе экономической безопасности региона // Экономика региона. - 2012. - № 2. - С. 302-305. – doi: 10.17059/2012-2-30.
6. Барчук И. Д., Масленникова О. А. Современные аспекты безопасности и активизации инновационной деятельности: проблемы и решения // Известия Оренбургского государственного аграрного университета. - 2013. - № 1(39). - С. 122-125.
7. Бурматова О. П. Экологические аспекты формирования инновационной экономики // Интерэкспо Гео-Сибирь. - 2012. - № 2. - С. 60-64.
8. Губернаторов А. М., Савельев И. И. Управление инновационным развитием экономических систем: мезоуровень-микроуровень. / Монография. - Владимир: ВИТ-принт, 2013. - 240 с.
9. Джабборов А. Дж. Предпосылки и экономические основы социальной защиты населения в условиях становления рыночных отношений: на примере Республики Таджикистан / Диссертация на соискание ученой степени док. экон. наук. - Душанбе, 2000. - 373 с.
10. Друкер П. Ф. Инновации и предпринимательство. - М., 2000. - 274 с.
11. Ендовицкий Д. А., Коменденко С. Н. Организация анализа и контроля инновационной деятельности хозяйствующего субъекта. / Монография. - М.: Финансы и статистика, 2004. - 269 с.
12. Ефимычев Ю. И. Концептуальные основы стратегии инновационного развития промышленных предприятий. / Монография. - Н. Новгород: Изд-во ННГУ им. Н. И. Лобачевского, 2010. - 273 с.
13. Закон Республики Таджикистан «Об инновационной деятельности» (от 16.04.2012 г. № 822) (Ведомости Маджлиси Оли Республики Таджикистан, 2012 год, № 4, ст. 272) [10]
14. Закон Республики Таджикистан «Об инновационной деятельности» (от 16.04.2012 г. № 822) (Ведомости Маджлиси Оли Республики Таджикистан, 2012 год, № 4, ст. 272) [11]
15. Комилов С. Дж. Проблемы повышения инновационной активности предприятий в республике Таджикистан // Проблемы современной экономики. - 2009. - № 1(29). - С. 313-316.
16. Каюмов Н. К. Приоритеты и меры по стимулированию экономического развития Республики Таджикистан в переходный период. // Экономика Таджикистана: стратегия развития. 2001. - №3. -195с.
17. Каримова М. Т. Основы региональной экономики. - Душанбе. ТНУ, 2023.-292с. ISBN 978-99985-41-52-8
18. Лапочкина В. В., Каменский А. С., Корнилов А. М. Региональные государственные фонды поддержки научной, научно-технической и инновационной

деятельности: успех, проблемы, зарубежный опыт // Наука. Инновации. Образование. 2018. - № 2 (28). - С. 26-53.

19. Матвейкин В. Г. и др. Инновационный потенциал: современное состояние и перспективы развития. / Монография. - М: Машиностроение -1, 2007. - 282 с.

20. Медынский В. Г. Инновационный менеджмент. / Учебник. - М.: ИНФРА-М, 2005. – 295 с.

21. Нурдинов, Б. Х. Формирование и эффективное использование регионального инновационного потенциала (на материалах Центрального Таджикистана). - Душанбе, ТНУ. 2019. - 183 стр.

22. Нечаев В. И. Приоритетные направления развития инновационной деятельности в Кубанском госагроуниверситете // Вестник Московского университета. Сер. 21 «Управление (государство и общество)». - М.: Изд-во МГУ, 2006. - №2.

23. Послание Президента Республики Таджикистан уважаемого Эмомали Рахмона об основных направлениях внутренней и внешней политики республики от 28.12.2024. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.prezident.tj/event/news/49237> [8]

24. Рахматзода Х. Б. Проблемы становления инновационного предпринимательства в Республике Таджикистан <https://cyberleninka.ru/article/n/problemy- stanovleniya-innovatsionnogo-predprinimatelstva-v-respublike-tadzhikistan-1/pdf>

25. Рахимов Р. К., Довгялло Я. П. Предпосылки инновационного развития экономики Республики Таджикистана. - Душанбе: Дониш, 2018. - 217 с.

26. Ралябова И. Р. Проблемы и пути становления инновационного развития экономики Таджикистана (научная статья)/ Новые направления научной мысли: сборник научных статей Национальной (всероссийской) научно-практической конференции/РГЭУ (РИНХ) - Ростов на Дону: Изд-во ООО «Азов Принт». 2021. – 668 с. –С.481-485

27. Санду И. С. Развитие инновационных процессов за рубежом. - М. Петит. 1998.

28. Султонов, З. С. Формирование институционально-инновационной среды управления человеческим капиталом / З. С. Султонов, И. С. Окилов // 181 Вестник университета (Российско-Таджикский (Славянский) университет). – 2019. – № 1(65). – С. 22-29.

29. Стратегия инновационного развития представляет собой долгосрочную перспективную программу и определяется в Законе следующим образом: «Стратегия инновационного развития — совокупность мер государственного управления, основой которых являются долгосрочные приоритеты, цели и задачи инновационной политики Республики Таджикистан» [14].

30. Стратегия инновационного развития представляет собой долгосрочную перспективную программу и определяется в Законе следующим образом: «Стратегия инновационного развития — совокупность мер государственного управления, основой которых являются долгосрочные приоритеты, цели и задачи инновационной политики Республики Таджикистан» [14].

31. Твисс Б. Управление научно-техническими нововведениями. - М.: Экономика, 1989. - 456 с.

32. Трифилова А. А. Управление инновационным развитием предприятия. - М.: Финансы и статистика, 2003. - 176 с.

33. Уткин Э. А., Морозова Г. И., Морозова Н. И. Инновационный менеджмент. / Монография. - М.: АКАЛИС, 1996. - 208 с.

34. Файзуллоев М. К. Анализ современного состояния инновационной сферы Таджикистана. Гуманитарные и социально-экономические науки, 2016. - №3(88).

35. Хикматов У. С. Проблемы формирования предпринимательской среды в Республике Таджикистан / Диссертация на соискание ученой степени канд. экон. наук. - Душанбе, 2006. - 178 с.

36. Шамсов И. С., Мирзоев Н.Х., Шерматов Р. Б. Муаммоҳои идоракунии корхонаҳо дар шароити иқтисоди рақамӣ / Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. 2024. №4. Қисми I.

37. Шумпетер Й. Теория экономического развития (исследование предпринимательской прибыли, капитала, кредита, процента и цикла конъюнктуры). - М.: Прогресс, 1982. - 259 с.

### **Перечень научных публикаций соискателя учёной степени**

#### **А) Статьи, опубликованные в рецензируемых и рекомендованных журналах Высшей аттестационной комиссией при Президенте Республики Таджикистан:**

[1-М] Рахимов А. А. К вопросу становления и развития инноваций в экономике Республики Таджикистан [Текст]/Рахимов А. А.// Вестник Российско-Таджикского (Славянского) университета №1(61) 2018.- С.223-227.

[2-М] Рахимов А. А. Региональные особенности формирования и развития инновационной политики. [Текст]/Рахимов А. А.// Вестник Российско-Таджикского (Славянского) университета №3-4 (75) 2021.- С.161-168.

[3-М] Рахимов А. А. Зарубежный опыт становления и развития региональной инновационной политики и его применение в Республике Таджикистан. [Текст]/Рахимов А. А.// Вестник Таджикского национального университета Серия социально-экономических и общественных наук 2022. №3.- С.74-80.

[4-М] Рахимов А. А. Концептуальные основы инновационной деятельности. [Текст] /Рахимов А. А., Гафуров С. Х. // Финансово-экономический Вестник (научно-практический журнал), №3 (32) Душанбе, 2022.- С.237-242.

[5-М] Рахимов А. А. Приоритетные направления инновационного развития регионов Республики Таджикистан с учётом исследования опыта стран мира [Текст]/Рахимов А. А.// Вестник Таджикского национального университета Серия социально-экономических и общественных наук 2024. №12 С.35-40.

[6-М] Абдухамитзода А. А. Таҷрибаи хоричии ҷорисозии технологияҳои инноватсионӣ дар соҳаи саноат. [Матни]/Абдухамитзода А. А.// Идоракунии давлатӣ. Маҷаллаи илмию сиёсии Академияи идоракунии давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон 2025. №2(73). С.60-67.

#### **Б) Научные статьи, опубликованные в других научно-практических изданиях:**

[7-М] Рахимов А. А. Сущность региональной инновационной политики и ее основные направления [Текст] /Рахимов А. А., // Материалы республиканской научно-практической конференции «Эффективность использования финансово-кредитных механизмов и установление оптимальных пропорций финансовых ресурсов для обеспечения ускоренного и эффективного развития экономики Республики Таджикистан 4.05.2018г., Душанбе 2018.- С. 160-162.

[8-М] Рахимов А. А. Финансирование инновационной деятельности в Республике Таджикистан [Текст] /Рахимов А. А., // Сборник научных статей Развития институциональных основ повышения уровня жизни населения Республики Таджикистан Круглый стол 11.05.2018 год, Душанбе 2018.- 73-76.

[9-М] Рахимов А. А. Региональная инновационная политика Республики Таджикистан [Текст] /Рахимов А. А., // Материалы республиканской научно-практической конференции «Эффективность использования финансово-кредитных механизмов и установление оптимальных пропорций финансовых ресурсов для

обеспечения ускоренного и эффективного развития экономики Республики Таджикистан 4.05.2018г., Душанбе 2018.- С.162-167.

**[10-М]** Рахимов А. А. Проблемы формирования и развития инновационной экономики Республики Таджикистан [Текст] /Рахимов А. А., // Сборник научных статей Созданию условий для успешной экономической и коммерческой деятельности граждан Таджикистана в стране и за ее пределами. Круглый стол 29.03.2019г., Душанбе 2019.- С.306-311.

**[11-М]** Рахимов А. А. Государственное финансирование инновационной деятельности в Республике Таджикистан. [Текст] /Рахимов А. А., Гафуров С. Х.// Маводҳои конфронси илми амалии ҷумҳуриявӣ дар мавзӯи “Истиқлолияти давлатӣ”: Асоси буёди таҳким ва рушди давлатдорӣ миллӣ”, баҳшида ба ҷашни 30 солагии истиқлолияти давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон, Донишкадаи сайёҳи, соҳибкори ва хизмат (08.05.2021), Душанбе 2021.- 203-206.

**[12-М]** Рахимов А. А. Государственное регулирование индустриально-инновационным развитием промышленных предприятий в Республике Таджикистан. [Текст] /Рахимов А. А., Гафуров С. Х.// Материалы международной научно-практической конференции “проблемы развития национальной экономики в условиях посткоронавирусного мира” (29 октября 2021 года) Душанбе-2021.- 298-301.

**[13-М]** Рахимов А. А. Совершенствование механизма финансирования инновационной деятельности в Республике Таджикистан [Текст] /Рахимов А. А., Гафуров С. Х.// Материалы международной научно-практической конференции “проблемы развития национальной экономики в условиях посткоронавирусного мира” (29 октября 2021 года) Душанбе-2021.- 306-309.

**[14-М]** Рахимов А. А. Концептуальные основы механизма государственного регулирования индустриально-инновационным развитием промышленных предприятий. [Текст] /Рахимов А. А., Гафуров С. Х.// Материалы республиканской научно-практической конференции. Бустон, 27 ноября 2021г. «Инновационная деятельность как фактор ускоренного социально-экономического развития промышленности», посвящённой 30-летию Независимости Республики Таджикистан, Бустон-2021.- С. 83-86.

**[15-М]** Рахимов А. А. Процесс развития промышленного производства Республики Таджикистан к условиям цифровой экономики. [Текст] /Рахимов А. А., Гафуров С. Х.// Материалы международной научно-практической конференции “вопросы развития бухгалтерского учета, менеджмента и предпринимательской деятельности в Республике Таджикистан” (29 мая 2021 года), Рафт – 2021.- С. 50-60

**[16-М]** Рахимов А. А. Формирования институционального потенциала инновационной политики Республики Таджикистан. [Текст] /Рахимов А. А.// Круглый стол на тему: Роль бухгалтерского учета, анализа и аудита в условиях инновационного развития предприятия. Сборник научных статей, Душанбе, РТСУ, 2022.- С.190-196.

**[17-М]** Рахимов А. А. Развитие механизма государственного управления ускоренной индустриализации в условиях перехода к цифровизации в Республике Таджикистан. [Текст] /Рахимов А. А., Гафуров С. Х.// Круглый стол на тему: Роль бухгалтерского учета, анализа и аудита в условиях инновационного развития предприятия. Сборник научных статей, Душанбе, РТСУ, 2022.- С.196-200.

**[18-М]** Рахимов А. А. Масъалаҳои пайдоиш ва ташаккули низоми назорати хазинадори дар Ҷумҳурии Тоҷикистон. [Текст] /Рахимов А. А., Одинаев Б. Х.// Материалы научно-теоретической конференции преподавателей и студентов университета на тему: «Основные направления обеспечения ускоренной индустриализации экономики в контексте стратегических целей республики Таджикистан», посвященной объявлению 2022-2026 годов «Годами развития промышленности» (29-30 апреля 2022 года), Душанбе 2022.- С.648-655

**[19-М]** Рахимов А. А. Ҳолати рушди илми муосир, ҳамчун қисми таркибии, сиёсати инноватсионӣ. [Матни] /Рахимов А. А., Маводи конференсияи илми-амалии

байналмиллалӣ дар мавзуи “Масъалаҳои мубрами ба ҳисобгирии муҳосибива аудит дар шароити иқтисодӣ рақами ва саноатикунони босуръати Ҷумҳурии Тоҷикистон” (ш. Душанбе, 09 ноябри соли 2024). Душанбе 2024.-С.

**[20-М]** Раҳимов А. А. Нақши инноватсия дар балондбардоии таъмини амнияти иқтисодии соҳаи саноат. [Матни] /Раҳимов А. А., Маводи конфронси илми-амалии байналмиллалӣ дар мавзӯи “Идоракунии давлатии рушди индустриалӣ-инноватсионии корхонаҳои саноатӣ дар шароити рақамикунони иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон (ш. Душанбе, 24 октябри соли 2024). Душанбе 2024. С.476-479.

**[21-М]** Раҳимов А. А., Асосҳои назариявии идоракунии давлатии индустриали-инноватсионии корхонаҳои саноатӣ. [Матни] /Раҳимов А. А., Маводи конфронси илми-амалии байналмиллалӣ дар мавзӯи “Идоракунии давлатии рушди индустриалӣ-инноватсионии корхонаҳои саноатӣ дар шароити рақамикунони иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон (ш. Душанбе, 24 октябри соли 2024). Душанбе 2024.С.242-246

**[22-М]** Раҳимов А. А., Рушди илми муосир, ҳамчун танзимкунандаи сиёсати инноватсионӣ. [Матни] /Раҳимов А. А., Маводҳои конференсияи илмю амалии байналмиллалӣ бахшида ба 30 солагии қабули конститутсияи Ҷумҳурии Тоҷикистон ва соли “маърифати ҳуқуқӣ” дар мавзуи “конститутсияи Ҷумҳурии Тоҷикистон ифодаи арзишҳои умумимиллӣ. Душанбе 2024. С.262-267

**[23-М]** Абдуҳамитзода А. А., Ғафурзода С. Х., Моделсозии иқтисодӣ-математикии инноватсионӣ ва нақши он дар рушд ва таъмини амнияти иқтисодии корхонаҳои саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон. [Матни] /Абдуҳамитзода А. А., Ғафурзода С. Х., Маводи 1-умин конфронси байналмилалӣ байнисоҳавӣ дар мавзуи самтҳои инноватсионии таҳқиқоти илмӣ; ҳамгироии донишҳои иҷтимоӣ гуманитарӣ ва дақиқ (25 феввали соли 2026). Душанбе 2026. С.22-34

**[24-М]** Абдуҳамитзода А. А., Рушди иқтисодиёти рақамӣ ва инноватсионӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон: асосҳо ва самтҳои стратегӣ. [Матни] /Абдуҳамитзода А. А., Маводи 1-умин конфронси байналмилалӣ байнисоҳавӣ: инноватсия, рақамикунонӣ ва ҳамгироии илмҳо дар шароити таҳаввулоти ҷаҳонӣ (30 марти соли 2026). Душанбе 2026. С.62-69

## АННОТАТСИЯ

Дар диссертатсия, дар пояи таҳқиқи нуктаи назари олимони ҷаҳонӣ ва муосири миллӣ, ҳуҷҷатҳои барномавӣ ва стратегияҳо назари муаллифии ибораи сиёсати инноватсионии минтақа дар мазмуни зерин “сиёсати инноватсионии минтақа - маҷмуи манфиатҳои мақомоти иҷроияи ҳокимияти давлатии минтақа, ки тавассути таҳияи концепсияҳо, стратегияҳо, барномаҳо муайян карда шуда, тавассути лоияҳои инноватсионӣ амалӣ карда мешавад” пешниҳод гардидааст.

Исбот карда шудааст, ки методологияи мавҷудаи ҳисоби самаранокии иқтисодии лоиҳаҳои сармоягузорӣ наметавонад барои лоиҳаҳои инноватсионӣ истифода гардад, зеро инноватсия да ҷараёни идоракунии ва тақмили сохтор, ҳамгироии онҳо, усулҳои нави идоракунии фаъолияти кадрҳо, беҳтар намудани сифати маҳсулот, маркетинг ва диг. амалӣ мегарданд, ки онҳоро бо як нишондиҳанда баҳо дода намешавад. Ба замми ин ба самаранокии лоияҳои инноватсионӣ омилҳои зиёди иқтисодию иҷтимоӣ таъсир мерасонад, ки бо як нишондиҳанда ҷамъбааст карда намешавад.

Пешниҳод карда шудааст, ки таҷрибаи ташкили сохторҳои инноватсионӣ дар минтақаҳо ва баланд бардоштани ҳавасмандии муҳаққиқони Ҳиндустон, ташкили фонди минтақавии дастгирии илм Бразилия, дастгирии молиявии фаъолияти инноватсионии Канада, сиёсати инноватсионии характери иҷтимоӣ доштаи ИМА, ки барои дастгирии оилаҳои камбизоат тавассути лоияҳои иҷтимоӣ амалӣ карда мешаванд барои минтақаҳои Тоҷикистон, ки ки сиёсати инноватсиониро тадбиқ менамоянд истифода шаванд.

Сабабҳои ба иҷро нарасидани индикаторҳои стратегии рушди инноватсионӣ нарасидани кадрҳои баландихтисоси илмӣ, таъминоти нокифояи молиявии соҳаи илм, ҳавасмандии пасти муҳаққиқон ва олимони ҷавон, набудани хариди давлатии маҳсулоти инноватсионӣ, сатҳи пасти идоракунии фаъолияти инноватсионӣ дар минтақаҳо, таҷрибаомӯзии нокифоя дар хориҷи кишвар ва ба таври кофӣ надонистани забонҳои хориҷӣ ва ғ. ба ҳисоб мераванд.

Зарурати таҳия ва тасдиқи ҳисоботи омории дастовардҳои инноватсионӣ дар сатҳи корхона, муассиса, хоҷагӣ ва дигар сохторҳо таъкид карда шуда, исбот карда шудааст, ки самти асосии сиёсати давлатӣ бояд ба фармоиши давлатӣ ба маҳсулоти инноватсионӣ нигаронида шавад, зеро дар ин ҳолат ташкилотҳои илмӣ эътимод ҳис мекунанд, ки маҳсулоти онҳо ба давлат зарур аст. Онҳо метавонанд бучаи худро таҳия намоянд ва ба иҷрои стратегии рушди инноватсионӣ машғул шаванд. Имтиёзҳои давлатӣ, суғуртаи фаъолият дар ҷуброн намудани зарари хатарҳои эҳтимолии марбут ба фаъолияти инноватсионӣ, метавонад иҷрои индикаторҳои сиёсати инноватсионии давлатро таъмин намояд.

Пешниҳод шудааст, ки дар сатҳи маҳал зарурати таҳияи концепсияи минтақавии рушди системаи инноватсионии, ки манфиатҳои илм, соҳибкорӣ ва давлатро муттаҳид мекунад таҳия ва қабул карда шавад.

Моделҳои таъсиси фонди инноватсионии минтақа дар мисоли ш. Душанбе таҳия ва пешниҳод гардида, исбот карда шудааст, ки имкониятҳои илмию истеҳсолии ш. Душанбе барои тадбиқи сиёсати инноватсионии кишвар самаранок истифода бурда намешавад ва аз ин ҷо пешниҳод шудааст, ки ташкили «Агрокластери «Пахта» ва «Агрокластери «Пилла» метавонад самаранокии истифодаи дастовардҳои инноватсиониро баланд бардорад.

**Калидвожаҳо:** асосҳои назариявӣ, методӣ, рушд, сиёсати инноватсионӣ, минтақа, моҳият, методология, таҳқиқот, самаранокӣ, тадбиқ, таҷрибаи ҷаҳонӣ, инноватсия, баҳои ҳолат, рушди илм, хусусиятҳо, вазъи муосир, самтҳои асосӣ, дастгирии давлатӣ, маблағгузорӣ, роҳи асосӣ, агрокластер.

## АННОТАЦИЯ

В диссертации на основе изучения взглядов мировых и современных отечественных учёных, программных документов и стратегий представлено авторское видение словосочетания «региональная инновационная политика» в следующем содержании: «региональная инновационная политика — совокупность интересов исполнительных органов государственной власти региона, определяемых разработкой концепций, стратегий, программ и реализуемых посредством инновационных проектов».

Доказано, что существующая методика расчета экономической эффективности инвестиционных проектов не может быть использована для инновационных проектов, поскольку инновации реализуются в процессе управления и структурного совершенствования, их интеграции, новых методов управления персоналом, повышения качества продукции, маркетинга и т. д., которые невозможно оценить единым показателем. Кроме того, на эффективность инновационных проектов влияют многие экономические и социальные факторы, которые невозможно обобщить единым показателем.

Предлагается использовать для регионов Таджикистана, реализующих инновационную политику, опыт организации инновационных структур в регионах и повышения мотивации исследователей в Индии, создания регионального фонда поддержки науки в Бразилии, финансовой поддержки инновационной деятельности в Канаде, а также социальную инновационную политику США, которая реализуется для поддержки малоимущих семей через социальные проекты.

Доказано, что причинами невыполнения стратегических показателей инновационного развития являются: нехватка высококвалифицированных научных кадров, недостаточная финансовая поддержка научного сектора, низкая мотивация исследователей и молодых учёных, отсутствие государственных закупок инновационной продукции, низкий уровень управления инновационной деятельностью в регионах, недостаточные стажировки за рубежом, недостаточное знание иностранных языков и т. д.

Подчеркивается необходимость разработки и утверждения статистических отчетов об инновационных достижениях на уровне предприятий, учреждений, фермерских хозяйств и других структур, а также доказывается, что основное направление государственной политики должно быть направлено на государственный заказ на инновационную продукцию, поскольку в этом случае научные организации уверены, что их продукция востребована государством. Они могут самостоятельно формировать свой бюджет и заниматься реализацией стратегии инновационного развития.

Государственные льготы, страхование деятельности по компенсации потенциальных рисков, связанных с инновационной деятельностью, могут обеспечить реализацию показателей государственной инновационной политики.

Предлагается на местном уровне разработать и принять региональную концепцию развития инновационной системы, которая объединяет интересы науки, бизнеса и государства.

Разработана и представлена модель создания регионального инновационного фонда на примере города Душанбе, доказывающая, что научно-производственный потенциал города Душанбе недостаточно эффективно используется для реализации инновационной политики страны. В связи с этим предлагается создание «Хлопкового агрокластера» и «Агрокластера Пилла», что может повысить эффективность использования инновационных достижений.

**Ключевые слова:** теоретико-методологические основы, развитие, инновационная политика, регион, сущность, методология, исследование, эффективность, реализация, мировой опыт, инновации, оценка ситуации, развитие науки, особенности, текущая

ситуация, основные направления, государственная поддержка, финансирование, основной путь, агрокластер.

## ANNOTATION

The dissertation, based on the study of the views of world and modern national scientists, program documents and strategies, presents the author's view of the phrase "regional innovation policy" in the following content: "regional innovation policy - a set of interests of the executive bodies of the state power of the region, determined by the development of concepts, strategies, programs and implemented through innovative projects."

It is proved that the existing methodology for calculating the economic efficiency of investment projects cannot be used for innovative projects, since innovation is implemented in the management process and structural improvement, their integration, new methods of personnel management, improving product quality, marketing, etc., which cannot be assessed by a single indicator. In addition, the effectiveness of innovation projects is influenced by many economic and social factors that cannot be summarized by a single indicator.

It is proposed that the experience of organizing innovation structures in the regions and increasing the motivation of researchers in India, the creation of a regional science support fund in Brazil, financial support for innovation activities in Canada, and the social innovation policy of the USA, which is implemented to support poor families through social projects, be used for regions of Tajikistan that implement innovation policy.

The reasons for the failure to implement strategic indicators of innovative development are the lack of highly qualified scientific personnel, insufficient financial support for the scientific sector, low motivation of researchers and young scientists, lack of state procurement of innovative products, low level of management of innovative activities in the regions, insufficient internships abroad, insufficient knowledge of foreign languages, etc. The need to develop and approve statistical reports on innovative achievements at the level of enterprises, institutions, farms and other structures is emphasized, and it is proven that the main direction of state policy should be directed towards state orders for innovative products, since in this case scientific organizations feel confident that their products are needed by the state. They can develop their own budget and engage in the implementation of the innovation development strategy. State benefits, insurance of activities to compensate for potential risks associated with innovation activities, can ensure the implementation of the indicators of the state innovation policy.

It is proposed that at the local level it is necessary to develop and adopt a regional concept for the development of the innovation system, which combines the interests of science, business and the state.

A model for establishing a regional innovation fund was developed and presented on the example of the city of Dushanbe, proving that the scientific and production potential of the city of Dushanbe is not effectively used to implement the country's innovation policy, and therefore it is proposed that the creation of the "Cotton Agrocluster" and the "Pilla Agrocluster" can increase the efficiency of using innovation achievements.

**Keywords:** theoretical and methodological foundations, development, innovation policy, region, essence, methodology, research, effectiveness, implementation, world experience, innovation, assessment of the situation, development of science, features, current situation, main directions, state support, financing, main path, agrocluster