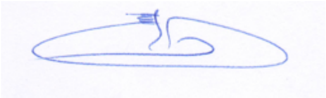
ДОНИШГОҲИ ДАВЛАТИИ ТИҶОРАТИ ТОҶИКИСТОН

ТДУ: 681.3:338(575.3)
ТКБ: 73+65.9(2)0(2 тоҷик)
М-86

Ба ҳуқуқи дастнавис



МУРТАЗОЗОДА ОРАЗ

ТАКМИЛИ СИСТЕМАИ ИДОРАКУНИИ РУШДИ ИННОВАТСИОНИИ САНОАТИ ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН: НАЗАРИЯ, МЕТОДОЛОГИЯ, АМАЛИЯ

А В Т О Р Е Ф Е Р А Т И

диссертатсия барои дарёфти дараҷаи илмии доктори илмҳои иқтисодӣ аз рӯйи ихтисоси 08.00.06.02 – Идоракунии инноватсияҳо ва рақамикунонии равандҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ

ДУШАНБЕ – 2025

Диссертатсия дар кафедраи иқтисодиёт ва ташкили соҳибкории Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон иҷро гардидааст.

Мушовири илмӣ:	**Мирсаидов Аврор Бобоевич –** доктори илмҳои иқтисодӣ, профессор, муовини директори Институти иқтисодиёт ва демографияи Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон
Муқарризони расмӣ:	**Ашуров Ихтиёр Саидович –** доктори илмҳои иқтисодӣ, профессори кафедраи молия ва қарзи Донишгоҳи (славянии) Россия ва Тоҷикистон **Зиёева Манижа Давроновна –** доктори илмҳои иқтисодӣ, дотсенти кафедраи иқтисодиёти корхонаҳо ва соҳибкории Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. **Қаюмӣ Шаҳзода Тағо** – доктори илмҳои иқтисодӣ, дотсент, директори МД “Маркази такмили ихтисос ва бозомӯзии кормандони системаи меҳнат, муҳоҷират ва шуғли аҳолӣ”.
Муассисаи пешбар:	Донишгоҳи давлатии ҳуқуқ, бизнес ва сиёсати Тоҷикистон

Ҳимояи диссертатсия 30 декабри соли 2025, соати 12:00 дар ҷаласаи Шурои диссертатсионии 6D.КОА-062 назди Донишгоҳи (славянии) Россия ва Тоҷикистон (734025, шаҳри Душанбе, кӯчаи Мирзо Турсунзода, 30; e-mail: p.rektora@mail.ru) баргузор мегардад.

Бо диссертатсия ва автореферати он тавассути сомонаи https:// www.rtsu.tj ва дар китобхонаи илмии Донишгоҳи (славянии) Россия ва Тоҷикистон шинос шудан мумкин аст.

Автореферат рӯзи «_____» _____________ соли 2025 тавзеъ дода шудааст.

Котиби илмии Шурои диссертатсионӣ,
номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсент Раҷабова И.Р.

МУҚАДДИМА

Мубрамияти мавзуи таҳқиқот. Дар «Стратегияи миллии рушди Ҷумурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030» (СМР-2030) мақсад гузошта шудааст, ки рушди минбаъдаи иқтисодиёти миллӣ «…бар пояи навовариҳо» [6, с.7] ба роҳ монда мешавад. Бо мақсади амалӣ намудани ҳадафи мазкур дар доираи СМР–2030, се сенарияи рушд пешбинӣ гардида, муҳимтарини он рушди иқтисодиёти миллӣ бо роҳи индустриалию инноватсионӣ ба ҳисоб меравад. Дар таъмини рушди инноватсионии иқтисодиёти мамлакат рушди инноватсионии саноат яке аз самтҳои калидӣ ва афзалиятноки сиёсати иқтисодии Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ба шумор меравад. Татбиқи сиёсати инноватсионӣ дар соҳаи саноат, яке аз омилҳои асосии рушди устувори иқтисодиёти миллӣ буда, фаъолияти дигар соҳаҳои иқтисодиёт ба он зич вобаста мебошанд. Амалигардонии сиёсати мазкур дар соҳаи саноат имкон медиҳад, ки низоми миллии инноватсионӣ ва тафаккури саноативу инноватсионии аҳолӣ дар робита бо таҳаввулоти илмию техникии ҷаҳони имрӯза тақвият дода шавад. Бинобар ин, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон қайд намуданд, ки: «…саноатикунонии босуръат ҳамчун ҳадафи чоруми стратегии кишвар қабул гардида, рушди саноат барои таъмин намудани устувории иқтисодиёт, ташкили ҷойҳои нави корӣ, баланд бардоштани иқтидори саноатии мамлакат ва рақобатнокии он замина мегузорад» [13].

Дар шароити гузариши Ҷумҳурии Тоҷикистон ба низоми нави иқтисодӣ, ки бо истифодаи технологияи рақамӣ асос ёфтааст, тағйироти куллии институтсионалӣ ба вукуъ омада, омилҳои муҳити рақобат, талаботи зудафзояндаи субъектҳои бозори истеъмолӣ, рушди соҳаи таҳқиқоти илмӣ ва нақши захираҳои инсонӣ ҳамчун қувваи асосии пешбарандаи иқтисодӣ, рӯ ба афзоиш доранд. Ҳамаи ин омилҳо муҳиммияти идоракунии рушди инноватсионии корхонаҳои муосири саноатиро дучанд мегардонанд. Аз нигоҳи мо, дар шароити саноатикунонии босуръати кишвар субъектҳои соҳаи саноат ба масъалаҳои ҷорӣ намудани принсипҳои менеҷменти инноватсионӣ дар раванди истеҳсоли молу маҳсулот таваҷҷуҳи кам зоҳир намудаанд. Илова бар ин, онҳо аз нарасидани кадрҳои соҳибтахассус ва сатҳи баланди маъмурӣ кардашудаи равандҳои истеҳсолӣ танқисӣ мекашанд. Яке аз мушкилоти асосии идоракунии рушди инноватсионӣ бо суръати баланд куҳна гардидани донишҳо ба ҳисоб рафта, барои дуруст қабул намудани қарорҳои идоракунӣ монеа эҷод менамояд.

Дар шароити имрӯза баланд бардоштани сатҳи афзалияти рақобатнокӣ танҳо дар сурати мукаммал гардонидани механизми идоракунии фаъолияти инноватсионии соҳаи саноати кишвар бо воситаи ҷамъоварӣ, мубодила ва истифодаи донишҳо дар бобати истифодаи афзалиятҳои Индустрияи 4.0 ба даст оварда шуда, он имкон медиҳад, ки аз болои системаи истеҳсолот ва иштирокчиёни фаъолияти инноватсионӣ аз ҳисоби ташкил додани ҳамгироии шабакавӣ назорати зарурӣ бурда шавад. Идоракунии рушди инноватсионии саноати ҷумҳурӣ дар ин вазъият яке аз раванди асосии иқтисодӣ ба ҳисоб рафта, имкон медиҳад, ки равишҳо доир ба татбиқи қарорҳои технологӣ мураттаб сохта шаванд. Дар натиҷа, дониш ва навоварӣ ба яке аз унсурҳои асосии рақобатпазирии корхонаҳои саноатӣ табдил меёбанд. Ҳангоми татбиқи амалии стратегияҳои идоракунии рушди инноватсионӣ дар шароити рақамикунонӣ ва Индустрияи 4.0, зарурати қабули қарорҳои оқилона ва самаранок дар самти мукаммал гардонидани ҷанбаҳои технологӣ ва истеҳсолӣ бо истифода аз имкониятҳои зеҳни сунъӣ ба миён омада, ба ин масъала ҳамчун самти

стратегиии идоракунии инноватсионии соҳаи саноат бояд тавоҷҷуҳ зоҳир гардад. Муҳиммияти ин масъаларо ба инобат гирифта, зарур аст, ки ҷиҳати таҳияи механизмҳои стратегии идоракунии рушди инноватсионӣ дар заминаи равиши ситуатсионӣ (ҳолатӣ) ва татбиқи ҳамаҷонибаи технологияи нав дар соҳаи саноат чораҷӯйӣ карда шавад. Ба ғайр аз ин, тағйироте, ки дар шароти рушди саноатикунонии босуръати кишвар ба вуқуъ меоянд, тақозо менамоянд, ки доир ба рушди методология ва афзорҳои идоракунии рушди инноватсионӣ корҳои назарраси илмӣ анҷом дода шаванд. Назария ва амалияи идоракунии рушди инноватсионии соҳаи саноат системаи андешаҳо ва принсипҳоро дар бар мегирад, ки онҳо ба рушди инноватсионӣ ва истифодаи неруи зеҳнӣ дар соҳаи мазкур равона карда шудаанд. Ин тарзи тафаккуре мебошад, ки бо идоракунии руҳияи соҳибкорӣ, ки ба эҷоди технологияи нав, истеҳсоли маҳсулоти инноватсионӣ ва пешкаш намудани онҳо ба бозор зич вобаста мебошад.

Мусаллам аст, ки имрӯзҳо низоми идоракунии соҳаи саноат дар марҳилаи нави рушди иқтисодиёти ҷаҳон, ки бештар ба насли панҷум ва шашуми технологӣ такя мекунад, қарор гирифтааст. Чунин ҳолат аз субъектҳои иқтисодии соҳаи саноат тақозо менамояд, ки онҳо барномаҳои истеҳсолии худро бо дарназардошти дастовардҳои ҷадиди замони нав, ки бо нанотехнология, био-технология, зеҳни сунъӣ ва ғайра асос ёфтаанд, омода ва дар амал татбиқ намоянд. Дар ин маврид корхонаҳои саноатии Тоҷикистон истисно намебошанд.

Бинобар ин, ҳалли муаммоҳои илмии дар боло зикрёфта дар масъалаҳои идоракунии рушди инноватсионии саноати мамлакат аҳаммияти хосса пайдо намуда, татбиқи сиёсати инноватсионии давлатӣ дар сатҳи миллӣ ва минтақавӣ муҳим арзёбӣ мегардад. Бо дарназардошти ин, мавзуи интихобгардида рӯзмарра буда, дорои аҳаммияти муҳимми назариявию методологӣ ва амалӣ мебошад.

Дараҷаи таҳқиқи мавзуи илмӣ. Ҷанбаҳои асосии фаъолияти инноватсионӣ ва масъалаи идоракунии сиёсати саноатӣ дар корхонаҳои истеҳсолӣ аз ҷониби олимону муҳаққиқони зиёди классику муосири хориҷиву ватанӣ мавриди таҳқиқ қарор дода шудаанд. Тибқи мушоҳидаҳо, доир ба паҳлуҳои гуногуни рушди фаъолияти инноватсионӣ дар адабиёти иқтисодии ҷаҳонӣ ва ватанӣ диққати хосса дода шудааст.

Масъалаҳои умумӣ ва хосси назария ва амалияи рушди инноватсионӣ ва татбиқи принсипҳои он дар соҳаи саноат дар таҳқиқоти олимони зерини ватанӣ инъикос ёфтаанд: Қаюмов Н.Қ., Комилов С.Ҷ., Мирсаидов А.Б., Низомова Т.Д., Ризоқулов Т.Р., Файзуллоев М.К., Раҷабов К.Р., Ҷурабоев Ғ., Саидмуродов Л.Х., Каримова М.Т., Пулатова И.Р., Қодиров Ф.А., Маҳкамов Б.Б., Ҳоҷиматова Х.Р., Ҷумаев У.М., Нурдинов Б.Х., Раҳмонов Ҷ.Р., Қодирзода Ш.А., Хоҷаева З.С., Марипова Ф.А., Нуров П. ва дигарон.

Назарияи умумии инноватсия ва фаъолияти инноватсионӣ дар таҳқиқоти муҳаққиқони хориҷӣ, ба монанди Шамхалов Ф.И., Крупнов Ю., Быдтаева Э.Б., Сухарев О.С., Санжина О.П., Бадараева Р.В., Клейнер Г.Б., Тамбовцев В.Л., Качалов Р.М., Плохотникова Г.В., Безуглая А. Д., Казакова Т.П., Сафиуллин Н.З., Сафиуллин Л.Н., Портер М. ва Шумпетер Й. ва дигарон таҳқиқ карда шудааст.

Ҷанбаҳои методологии рушди соҳаи саноат дар асарҳои олимони ватанӣ, аз ҷумла: Комилов С.Ҷ., Мадаминов А.А., Саидова М.Ҷ., Раҳмонов Ҷ.Р., Тагаева Г.М., Қаюмова М.Х., Иброҳимов И.Р., Баҳриддинзода П.М. ва олимони хориҷӣ Козловский А.В., Моисеенко Н.А. Астафьева О.Е., Белякова Е.В., Беляков Р.А.,

Житяева О.И., Мансуров Р.Е. ва дигарон мавриди омӯзиш ва пажуҳиш қарор гирифтаанд.

Масоили ҳамгироии инноватсионӣ ва тақвияти идоракунии инноватсионии рушди низоми саноатӣ дар корҳои муҳақиққони ватанӣ, аз ҷумла Раҳимов Т.Р. Қурбонов А.Ш., Ғаюров Л., Асоев Ҳ.М., Раҳимзода Ш., Миралиев К.Х., Алибаева М.М., Солиҳзода С.Ҳ., Дӯстматов Б.М., Бобомуродов П.У., Қаюмова М.Х., Дӯсталиев С.Т. ва пажуҳишгарони хориҷӣ Шумпетер И., Портер М., Уколов В.Ф., Галайда В.А., Мазин С.С., Гунин Н.В., Низамутдинов М.М., Орешников В.В., Иващенко Н.С., Зайтсев А.В., Иванов И.В., Баранов В.В., Григорьев С.Н., Кутин А.А., Карпова В.Б., Мурадов А.А. ва дигарон таҳқиқ гардидаанд.

Масъалаҳои ташкили истеҳсолот ва рушди идоракунии инноватсионӣ ва рақамикунонии соҳаи саноат дар шароити Ҷумҳурии Тоҷикистон дар асарҳои иқтисодчиёни ватанӣ, аз ҷумла Қаюмов Н.К., Комилов С.Ҷ., Низомова Т.Д., Каримова М.Т., Дадоматов Д.Н., Низомов С.Ф., Нурдинов Б.Х., Солиев Ш.Х., Низомова Ш.Ю., Зиёева М.Д., Қаюмӣ Ш.Т., Ғафоров Ф.М., Мирзо Х.Ф., Ҳамидова Ф.Х., Аскарова С.С. ва муҳаққиқони хориҷӣ Мыслякова Ю.Г., Моргунов Ю.А., Древалев О., Петров А.М., Хамидуллин Ф.Ф., Ананьин В.И., Зимин К.В., Лугачев М.И., Гимранов Р.Д., Скрипкин К.Г. ва дигарон дида баромада шудаанд.

Дар маҷмуъ, дар адабиёти иқтисодии ватанӣ масъалаи ташаккул ва идоракунии рушди иннноватсионии низоми саноати миллӣ дар ҷараёни ҷаҳонишавӣ коркард нагаштааст. Новобаста аз таҳқиқоти анҷомдодашуда, ҳанӯз ҳам як қатор муаммоҳои ҳалношуда вобаста ба идоракунии мақсадноки инноватсионии рушди саноати миллӣ, ҷой доранд. Илова бар ин, адабиёти иқтисодии ватанӣ масъалаҳои идоракунии рушди инноватсионии низоми саноатиро пурра дар бар намегирад. Аз ин лиҳоз, татбиқи фаъолияти инноватсионии ташаккули идоракунии он дар соҳаи саноат нокифоя боқӣ мондаанд, ки ин мубрамияти мавзуи интихобкардаи таҳқиқотро муайян мекунад.

Робитаи таҳқиқот бо барномаҳо (лоиҳаҳо) ва мавзуъҳои илмӣ. Мақсад, вазифаҳо ва натиҷаҳои таҳқиқот ба муқаррароти чунин барномаҳои давлатӣ такя мекунад: «Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030» (аз 1 декабри соли 2016.–№636) [6], «Барномаи миёнамуҳлати рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2016–2020/2021–2025» (аз 28 декабри 2016, №678) [2], «Барномаи миёнамуҳлати рушди иқтисоди рақамӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2021-2025» (аз 26 октябри соли 2021, №460) [5], Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи савдои электронӣ» (24 декабри соли 2022, № 1921) [10], Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи ҳуҷҷати электронӣ ва имзои электронӣ» (аз 15 марти соли 2023, №1965) [11], «Стратегияи рушди иқтисоди «сабз» дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2023-2037» (аз 30 сентябри соли 2022, №482) [7], Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи самтҳои афзалиятноки таҳқиқоти илмӣ ва илмию техникӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030» (аз 28 феврали соли 2025, №114) [12], Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи фаъолияти инноватсионӣ» (аз 16 апрели соли 2012, № 822) [8], Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи сиёсати давлатӣ дар соҳаи саноат» (аз 23 декабри соли 2021, №1848) [9], «Барномаи саноатикунонии босуръати Ҷумҳурии Тоҷикистон

барои солҳои 2020–2025» (аз 27 майи соли 2020, №293) [4] ва як қатор дигар барномаву стратегияҳои соҳавӣ иртибот дорад.

Таҳқиқоти диссертатсионӣ дар доираи татбиқи нақшаи корҳои илмӣ-таҳқиқотии кафедраи иқтисодиёт ва ташкили соҳибкории факултети иқтисод ва тиҷорати Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон иҷро гардида, дар ҷаласаи Шурои олимони донишгоҳ ва конфронсу симпозиумҳои дохилию байналмилалӣ муҳокима гардидааст.

Новобаста аз таҳқиқоти анҷомшуда, масъалаҳои рақамикунонии истеҳсолот барои таъмини рушди устувори соҳаи саноати ватанӣ ҳанӯз ҳам дар сатҳи зарурӣ мавриди баррасӣ ва таҳқиқ қарор нагирифтаанд. Бинобар ин, гузариш ба иқтисодиёти инноватсионӣ ва ташаккули унсурҳои инфрасохтори инноватсионӣ ҷиҳати истеҳсоли молҳои рақобатпазир муҳим арзёбӣ гардида, ба иқтидори содиротии кишвар ва беҳтар намудани сатҳу сифати зиндагии аҳолӣ заминаи мусоид фароҳам меоварад.

ТАВСИФИ УМУМИИ ТАҲҚИҚОТ

Мақсади таҳқиқот. Асоснок намудани ҷанбаҳои назариявию методологии мукаммалгадонии механизмҳои системаи идоракунии рушди инноватсионии саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шароити рушди инноватсионӣ ва трансформатсияи рақамии иқтисодиёт, ҳамчунин таҳия ва пешниҳоди тавсияҳои амалӣ оид ба тадбиқи босамари сиёсати давлатии инноватсионӣ дар соҳаи саноати иқтисодиёти миллии кишвар.

Вазифаҳои таҳқиқот. Барои ноил гардидан ба мақсади таҳқиқот вазифаҳои зерин ба миён гузошта шудааст:

– таҳқиқи асосҳои назариявии ташаккулёбии системаи идоракунии рушди инноватсионии низоми миллии саноат;

– омӯзиши ҷанбаҳои институтсионалӣ ва сохтори низоми идоракунии рушди инноватсионии соҳаи саноат;

– таҳлили таҷрибаи хориҷии идоракунии рушди инноватсионии бахши саноат ва имкониятҳои татбиқи он дар амалияи саноати кишвар;

– таҳкики асосҳои методологии ташаккулёбии низоми идоракунии рушди инноватсионӣ, принсип ва шартҳои асосии идоракунии он дар саноат, инчунин, усулҳои арзёбии самаранокии низоми идоракунии рушди инноватсионии корхонаҳои саноатӣ;

– тавсифи сохтори институсионалии низоми идоракунии рушди инноватсионии саноат ва муносибатҳои методӣ доир ба арзёбии он;

– арзёбии қонуниятҳову тамоюлҳои муосири рушди равандҳои инноватсионии саноат дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ва самранокии низоми муосири идоракунии рушди он дар корхонаҳои саноатӣ;

– таҳқиқи консепсияҳои муосири ҳамгироии инноватсионӣ ва зуҳури он дар саноати кишвар;

– арзёбии афзори муосири раванди ҳамгироӣ дар саноати Тоҷикистон, афзалият ва камбудиҳо;

– муаяйн намудани тамоюли рушди ҳамгироии илм, таҳсилот ва истеҳсолот ҳамчун омили такмили идоракунии рушди инноватсионии саноат;

– пешниҳод намудани самтҳои асосии такмили низоми идоракунии рушди инноватсионии саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон бо дарназардошти ҳалли масъалаҳои зерин:

➢ таъмини иттилоотии раванди идоракунии рушди инноватсионии соҳаи саноат дар асоси технологияи рақамӣ;

➢ ташаккули механизмҳои рушди иноватсионии корхонаҳои саноатӣ дар асоси принсипҳои иқтисоди “сабз”.

Объекти таҳқиқот. Соҳаи саноат ва системаи идоракунии рушди инноватсионии корхонаҳои саноатии Ҷумҳурии Тоҷикистон мебошад.

Мавзуи (предмети) таҳқиқоти маҷмуи муносибатҳои иқтисодиву иҷтимоӣ ва идоракунӣ ба ҳисоб меравaнд, ки дар ҷараёнҳои идоракунии рушди инноватсионии саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон ба вуҷуд меоянд.

Фарзияи таҳқиқот ба тасдиқ кардани муқаррарот, ки маҳз мукаммалгадонии маҷмуи муносибатҳои таъсирбахши идоракунӣ ва механизмҳои ташкиливу иқтисодии системаи идоракунии рушди инноватсионии соҳаи саноат, ки ба татбиқи босамари ҳадафи чоруми рушди милилӣ – саноатикунонии босуръати иқтисодиёт мусоидат менамояд, асос ёфтааст. Ин бояд ба талаботи инқилоби чоруми саноатӣ ва марҳилаи панҷуми технологӣ, ки дар пояи истифодаи хусусиятҳои трансформатсияи рақамӣ ва рушди иқтисоди “сабз” бояд сурат гирад, мутобиқат намояд. Такмили механизмҳои муассири идоракунии рушди инноватсионии соҳаи саноат, аз ҷумлаи омили бунёдӣ ва стратегии баландбардории рақобатпазирии иқтисоди миллӣ дар давраи дарозмудат мебошад.

Асосҳои назариявии таҳқиқот. Дар кори илмии мазкур асарҳои олимони ватанию хориҷӣ доир ба масъалаҳои рушди фаъолияти инноватсионӣ ва тақвияти сармоягузориҳо дар соҳаи саноат, идоракунии мақсадноки он дар шароити гузариш ба иқтисоди «сабз» баррасӣ шудаанд. Ҳамзамон, аз санадҳои меъёрии ҳуқуқии Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки соҳаи саноатро ба танзим медароранд, инчунин, маводҳои ҳамоишҳои илмӣ–амалии байналмилалӣ ва ҷумҳуриявӣ васеъ истифода гардидааст.

Асосҳои методологии таҳқиқот. Ҷанбаҳои методологии мавзуи таҳқиқшавандаро Паёмҳои Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ–Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон, ҳисоботҳо ва таҳлилҳои Вазорати саноат ва технологияҳои нави Ҷумҳурии Тоҷикистон, Вазорати молияи Ҷумҳурии Тоҷикистон, Кумитаи андози назди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон, Вазорати рушди иқтисод ва савдои Ҷумҳурии Тоҷикистон, стратегияву барномаҳои давлатии сатҳи миллӣ, минтақавӣ ва соҳавӣ, маълумоти расмии Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ва созмонҳои байналмилалӣ, монографияҳо, захираҳои иттилоотии интернет ва дигар нашриёти олимони ватанию хориҷӣ ташкил медиҳанд.

Барои ноил шудан ба ҳадафу вазифаҳо ва таҳияи пешниҳодҳои муфид дар диссертатсия усулҳои диалектикӣ, илмӣ–мантиқӣ, таҳлили муқоисавӣ, оморӣ, иқтисодӣ ва ғайра истифода шудаанд.

Сарчашмаи маълумот. Ба ҳайси сарчашмаи маълумот санадҳои меъёрии ҳуқуқии Ҷумҳурии Тоҷикистон, маводи Вазорати саноат ва технологияҳои нави Ҷумҳурии Тоҷикистон, Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, нашрияҳои матбуоти даврӣ, монографияҳо, маводи конфронс ва семинарҳои илмию амалӣ роҷеъ ба масъалаҳои рақобатпазирии маҳсулоти саноатӣ, захираҳои иттилоотии интернет, матолиби ҳамоишҳои илмӣ ва илмию амалии байналмилалӣ ва ҷумҳуриявӣ, мизҳои гирд ва коркарду ҳисобҳои худи муаллиф, инчунин, маводи назариявӣ ва таҷрибавӣ дар монографияҳои муаллифони ватанӣ ва хориҷӣ мавҷудбуда, истифода шудаанд.

Марҳалаҳои таҳқиқот. Давраи иҷрои диссертатсия солҳои 2019–2025-ро дар бар гирифта, дар кафедраи иқтисодиёт ва ташкили соҳибкории Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон иҷро гардидааст.

Навгонии илми таҳқиқот. Навгониҳои илмии таҳқиқоти диссертатсионӣ аз ассосноккунӣ ва ҳалли масъалаҳои назариявӣ ва амалии такмилдиҳии дастгирии давлатии рушди низоми саноат дар кишвар бо истифода аз принсипҳои фаъолияти инноватсионӣ иборат мебошад.

Ҷанбаҳои методологии таҳқиқот бо равишҳои системавӣ асос ёфта, имкон медиҳанд он мушкилоте, ки дар раванди идоракунии рушди инноватсионии соҳаи саноат ҷой доранд, мавриди таҳлил ва хулосабарорӣ қарор дода шаванд. Дар раванди иҷрои таҳқиқоти диссертатсионӣ аз усулҳои оморӣ–математикӣ, бисёромила, ҳамчунин, усулҳои ҷадвалӣ, графикӣ ва дигарон васеъ истифода бурда шудааст.

Натиҷаҳои зерини муҳимтарин ба даст оварда шудаанд, ки **навгонии илмии таҳқиқотро** муайян мекунанд:

– мушаххас намудани мавқеъ ва ҷойгоҳои фаъолияти инноватсионӣ дар низоми идоракунии рушди соҳаи саноат бо такя ба таҳлили ҳамаҷонибаи ҷанбаҳои назариявии он. Дар ин раванд идоракунии рушди инноватсионии низоми саноатӣ таъриф дода шудааст, ки он ҳамчун маҷмуи истифодаи роҳу усулҳои инноватсиониро дар бар гирифта, татбиқи онҳо дар низоми саноатӣ самаранокии онро дар шароити бозор таъмин намуда, онро ба самти мақсаднок равона менамояд;

– асоснок кардани роҳу усулҳо идоракунии рушди инноватсионии саноат бо таваҷҷуҳ ба таҷрибаи кишварҳои пешқадам ва татбиқи онҳо дар шароити Тоҷикистон. Бо ин мақсад пешниҳод карда мешавад, ки минбаъ зарур аст, ки ба таъсиси кластерҳои саноатӣ, комплексҳои саноатӣ ва дигар инфрасохтори саноатие, ки дар заминаи принсипҳои инноватсионӣ таъсис дода шуда, фаъолияти он идора карда мешавад, диққати махсус дода шавад;

– гурӯҳбандии принсипҳои асосии идоракунии рушди инноватсионии соҳаҳои саноатӣ: самаранокӣ, систематикӣ, таъминоти кадрӣ, мутобиқшавӣ, давомнокӣ, идоракунии хавфҳо, таъмини захираҳо, ҳамкорӣ ва ошкорбаёнӣ, таъминоти инфрасохторӣ, таваҷҷуҳи муштариён, таъминоти моддию техникӣ. Принсипҳои мазкур барои идоракунии рушди инноватсионии низоми саноатӣ заминаи мусоид фароҳам оварда, онро ба сатҳи нави муносибат дар шароити бозор мебарорад;

– асосноккунии ҷанбаҳои методии идоракунии рушди инноватсионии саҳаи саноат бо таваҷҷуҳ ба муайян намудани нишондиҳандаҳои асосӣ ва усулҳои арзёбии рушди инноватсионии низоми саноатӣ;

– дида баромадани имкониятҳои рушди инноватсионии соҳаи саноат бо таваҷҷуҳ ба муайян намудани талаботи соҳа ба захираҳои кадрӣ ва пешниҳод кардани роҳҳои таъмини ба он;

– мавриди таҳқиқ ва хулосабарорӣ қарор додани сохтори институтсионалии идоракунии рушди инноватсионии низоми саноатӣ миллӣ бо таваҷҷуҳ ба муайянсозии нақши ниҳодҳои расмӣ ва ғайрирасмӣ дар ин самт;

– мушаххас кардани нақши давлат ҳамчун субъекти раванди инноватсионӣ дар идоракунии рушди низоми саноатӣ ва пурзӯр намудани кори сохторҳои таркиби он дар заминаи гузаштан ба модели индустриалӣ-инноватсионӣ ва таҳияи асосҳои консептуалии рушди он;

– ошкор намудани мушкилоти саноати миллӣ дар раванди гузариш ба модели инноватсионии рушд бо роҳи таҳлили ҳамаҷонибаи имконият ва монеаҳо дар ин раванд, ки бартараф намудани онҳо рушди устувори соҳаи саноати миллиро дар шароити маҳдудияти захираҳо ва афзоиши рақобати бозорӣ таъмин менамояд;

– рушди ҳамгироии инноватсионӣ дар соҳаи саноат бо таваҷҷуҳ ба тавсеаи шарикии илм, таҳсилот ва истеҳсолот ҳамчун роҳи расидан ба ҳадафҳои рушди устувор асоснок карда шудааст. Татбиқи консепсияи пешниҳодшудаи муаллиф (Консепсияи рушди иқтисоди “сабз” дар соҳаи саноат) дар шароити Тоҷикистон як падидаи нави иқтисодӣ буда, он метавонад дар раванди идоракунии инноватсионии соҳаи саноат ва рушди “сабз”-и он нақши ҳалкунанда гузорад;

– самтҳои афзалиятноки идоракунии рушди инноватсионии системаи миллии саноатӣ бо таваҷҷуҳ ба рақамикунонии раванди тавлиди молу маҳсулот ва мутобиқгардонии он бо принсипҳои иқтисоди “сабз” пешнишод карда шудаанд. Чунин равиш имкон медиҳад, ки аз як тараф, рушди инноватсионии низоми саноати миллӣ таъмин гардад ва аз ҷониби дигар, сохтори истеҳсолии кишвар марҳала ба марҳала ба талаботи экологӣ, ҳамчун Ҳадафи Рушди Устувор, (ҲРУ) мутобиқ гардонида шавад.

Нуқтаҳои ба ҳимоя пешниҳодшаванда:

1. Ворид кардани муаяйнӣ ба моҳият ва сохтори низоми инноватсионии саноатии кишвар ҳамчун объекти идоракунӣ, ки аз маҷмуи институтҳои инфрасохториву ташкилӣ, сохторҳо, ташаббусҳо, ки барои тарғибу паҳнкунӣ ва рушди навоварию ихтироотро дар бахши саноатии иқтисодиёт мусоидат менамояд, инчунин, коркарди асосҳои назариявии механизмҳои идоракунии ин низом, мебошад;

2. Асосноккунии муҳиммияти таъмини институтсионалии низоми идоракунии рушди инноватсионии соҳаи саноат, ки системаи ҳавасмандиву маъсулиятро дар ин ҷода неру мебахшад, инчунин, дар ҳошияи омузиши таҷрибаи кишварҳои хориҷӣ коркарди самтҳои такмили механизмҳои идоракунии рушди инноватсия дар самти таҳким додани инфрасохтори инноватсионии саноат ва дар муқоиса ба нишондиҳандаҳои рақобатпазирӣ дар кишварҳои хориҷӣ асоснок намудани роҳҳои ҳалли як қатор мушкилот дар ин роҳ мебошад;

3. Коркарди асосҳои методологии ташаккулёбии низоми идоракунии рушди инноватсионӣ дар саноат ва асоснокунии меъёрҳои (критерияҳои) идоракунии рушди инноватсионӣ дар соҳаи саноат. Ин асосҳо ки бо истифода аз технологияи муосир ва муносибатҳои иқтисодии нав таҳия гашта, вазифаҳои идоракуниро дар самти ташаккул ва амалӣ кардани ғояҳои нав ва татбиқи технологияҳои навинро барои беҳтар намудани фаъолияти корхонаҳои саноатӣ ва мутобиқшавӣ ба тағйироти муҳити глобалӣ, технологӣ ва бозорӣ неру мебахшад;

4. Принсип ва шартҳои асосии идоракунии рушди инноватсионии соҳаи саноат, ки равиши системавиро дар идоракунии равандҳои инноватсионии соҳаҳои саноат инъикос менамоянд. Ин принсипҳо дар мавриди таҳрезии сохтори институтсионалии низоми идоракунии рушди инноватсионии саноат қарор мегиранду ба баланд гардидани сатҳи рақобатпазирӣ, устуворӣ ва мутобиқшавии соҳаи саноат ба шароити бозор мусоидат менамоянд.

5. Арзёбии вазъи муосир ва қонуниятҳои рушди соҳаҳои саноат ва тамоюлҳои рушди инноватсионии он, тағйироти сохтории соҳаи саноат ва ташаккулу рушди инфрасохтори инноватсионӣ, ҳамчунин, ниҳоди иқтисодиву

ташкилии идоракунии рушди инноватсионӣ. Коркарди тавсияҳо ҷиҳати таъмини рушди инноватсионии соҳаҳои саноати коркард, ки ба пайдо гардидани ҷойҳои нави корӣ ва арзиши иловагӣ дар маҷмӯи маҳсулоти дохилӣ (ММД) ва ба рушди устувори иқтисоди миллӣ мусоидат менамояд.

6. Арзёбии тарафҳои мусбату манфии консепсияҳои муосири ҳамгироии саноатӣ ва коркарди консепсияи ҳамгироии инноватсионӣ, унсур, мақсад ва афзалиятҳои асосии он дар саноат. Ҳамчунин, тавсифи сохтори муносибатҳои ҳамгироии таҳсилот, илм ва истеҳсолот, ҳамчун механизм ва омили муҳимми идоракунии рушди инноватсионии соҳаи саноатӣ дида баромада шудааст.

7. Асоснокунии самтҳои асосии такмили низоми идоракунии рушди инноватсионии саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон дар заминаи мукаммалгардонии механизмҳои ташкиливу иқтисодии рушди инноватсионӣ ва технологии соҳаи саноат дар раванди татбиқи ҳадафи чоруми стратегияи миллӣ. Асоси ин равандро таъмини иттилооттии ҷараёнҳои идоракунӣ дар заминаи технологияҳои рақамӣ, ки ба баланд гардидани самаранокии идоракунӣ ва суръат бахшидани рушди инноватсионии саноат мусоидат мекунанд, ташкил медиҳад.

8. Мукаммал гардонидани механизмҳои идоракунии рушди инноватсионии соҳаҳои саноат бо дарназардошти мутобиқ намудани онҳо бо принсипҳои иқтисодиёти "сабз", ки имкон медиҳанд дар кишвар устувории экологӣ мувофиқ бо Ҳадафҳои Рушди Устувор ҳифз карда шавад.

9. "Консепсияи рушди иқтисоди «сабз» дар соҳаи саноат" санаде мебошад, ки он дар асоси барномаву стратегияҳои рушди инноватсионии саноат, ки дар он муносибати ҳамаҷониба ва иштироки тамоми ҷонибҳои манфиатдор (сохторҳои давлатӣ, соҳибкорӣ, илм ва ҷомеа) қарор гирифта, барои коркарди механизмҳои ташкиливу иқтисодӣ ва институтсионалии рушди инноватсионӣ мусоидат менамояд;

10. Коркарди муаллифии харитаи роҳ дар соҳаи саноат метавонад ҳамчун роҳнамои асосӣ барои гузариш ба иқтисоди «сабз» хидмат намуда, ба шароит ва имкониятҳои миллӣ ва байналмилалӣ мутобиқ гардида, инчунин, барои ҷорӣ кардани таҷрибаҳои беҳтарин дар рушди иқтисодии кишвар истифода мешавад.

Аҳаммияти назариявӣ ва амалии таҳқиқот. Аҳаммияти назариявии таҳқиқот дар таҳияи муқаррароти назариявӣ ва методологӣ ифода меёбад, ки моҳият ва мазмуни иқтисодии таъмини инфрасохтории рушди инноватсионии саноатро ошкор сохта, барои таҳия ва татбиқи тадбирҳои муассири рушди индустриалию инноватсионӣ истифода шуда, истифодаи онҳо заминаҳои консептуалии рушди инноватсионии саноатро тақвият мебахшанд. Аҳаммияти амалии кори диссертатсионӣ дар он зоҳир мегардад, ки хулоса ва тавсияҳои илман асоснокшуда метавонад аз ҷониби ширкату мақомоти марказӣ ва маҳаллии ҳокимияти давлатӣ, корхонаҳои саноатӣ, барои такмили додани сиёсати соҳавӣ ва давлатӣ дар самти таъмини инфрасохтории рушди инноватсионии соҳаи саноат истифода карда шаванд.

Маводҳои таҳқиқотӣ метавонанд дар таълими фанҳои «Назарияи иқтисодӣ», «Иқтисоди рақамӣ», «Иқтисоди корхона», инчунин, курсҳои махсуси рушди сиёсати саноатӣ ва инноватсионӣ мавриди истифода қарор гиранд.

Мутобиқати диссертатсия ба шиносномаи ихтисоси илмӣ. Навгониҳои илмӣ ва натиҷаҳои таҳқиқоти диссертатсионӣ ба бандҳои зерини Шиносномаи ихтисосҳои илмии КОА-и назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз рӯйи ихтисоси 08.00.06.02 – Идоракунии инноватсияҳо ва рақамикунонии равандҳои

иҷтимоӣ-иқтисодӣ. 1.1.Рушди муқаррароти назариявӣ ва методологии фаъолияти инноватсионӣ; такмилдиҳии шаклҳо ва усулҳои таҳқиқи равандҳои инноватсионӣ, рақамикунонӣ дар низомҳои иқтисодӣ. 1.4. Таҳқиқи равандҳои ҳамгироӣ дар муҳити инноватсионӣ. Консепсияҳои навсозӣ ва шаклҳои татбиққунии амалии онҳо. 1.5. Хусусиятҳои таъсисдиҳӣ ва таҳқиқи низомҳои миллии инноватсионӣ: принсипҳои сохт ва рушдёбӣ, сохтор ва функсияҳо, баҳодиҳии самаранокӣ. 1.6. Коркарди усулҳо ва механизмҳои ҳамгироии илми мактабҳои олӣ бо низоми миллии инноватсионӣ ва раванди ҷаҳонии инноватсионӣ. Рушди усулҳо ва шаклҳои тиҷоратикунонии инноватсияҳои мактабҳои олӣ дар корхонаҳои хурди инноватсионӣ. 1.9. Баҳодиҳии неруи инноватсионӣ дар низомҳои иқтисодӣ.1.13. Коркард ва такмилдиҳии шаклҳо, сохтор ва низомҳои институтсионалии идоракунии фаъолияти инноватсионӣ ва рақамикунонии равандҳои иҷтимоӣ–иқтисодӣ. Баҳодиҳии самаранокии фаъолияти инноватсионӣ.1.15.Таҳқиқи самтҳо ва воситаҳои рушди созмондиҳии нави технологии низомҳои иқтисодӣ. Коркарди стратегияи рақамикунонии равандҳои иҷтимоӣ–иқтисодӣ. 1.29. Такмили методологияи идоракунии сармояи инсонӣ барои манфиатҳои рушди инноватсионӣ ва рақамикунонии равандҳои иқтисодӣ–иҷтимоӣ.

Саҳми шахсии довталаби дарёфти дараҷаи илмӣ дар таҳқиқот. Таҳқиқоти диссертатсионӣ аз ҷониби муаллиф бо истифода аз таҳлил ва ҷамъбастсозии маводҳои назариявӣ, методологӣ ва амалӣ, ҳамчунин, таҳқиқи тамоюли рушди соҳаи саноат ва таъмини рушди инноватсионии он дар Ҷумҳурии Тоҷикистон анҷом дода шудааст. Муқаррароти илмӣ ва нуктаҳои ба ҳимоя пешниҳодшаванда аз ҷониби худи муаллиф таҳия ва пешниҳод карда шудаанд. Ҳамчунин, коркарди илмӣ дар раванди таълими Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон истифода карда шудааст.

Тасвиб ва амалисозии натиҷаҳои диссертатсия. Апробатсияи мавзуи таҳқиқот дар ҷаласаи кафедраи иқтисодиёт ва ташкили соҳибкории Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон (суратҷаласаи № 5 аз 14.12.2024) гузаронида шудааст. Инчунин, натиҷаҳои таҳқиқот дар шакли маърузаҳои шифоҳӣ пешниҳод гардида, дар ҳамоишҳои илмию амалии байналмилалӣ ва ҷумҳуриявӣ, аз ҷумла, маҷмуаи мақолаҳои Конфронси илмию амалии ҷумҳуриявию байналмилалӣ (2016–2025): маводҳои Конфронси илмию амалии байналмилалии фосилавӣ дар мавзуи «Нақши инноватсияҳо дар рушди иқтисодии кишвар» (Душанбе, ДДТТ–2016); Маҷмуаи маводҳои Конфронси илмию амалии ҷумҳуриявӣ дар мавзуи «Баланд бардоштани нақши бонкҳои минтақавӣ дар рушди иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон» (Душанбе – 2017); маҷмуи маводҳои Конфронси сеюми байналмилалии илмию амалии интернетии ҷавонон дар мавзуи «Усули кластерӣ–асоси рушди инноватсионии системаҳои саноатии минтақа» (Полтава – 2017); маводҳои Конфронси илмию амалии байналмилалии фосилавӣ дар мавзуи «Дастгирии давлатии рушди инноватсионии саноат дар сатҳи минтақа» (Душанбе–2017); маводҳои Конфронси шашуми байналмилалии илмию амалии фосилавӣ дар мавзуи «Такмили механизмҳои дастгирии давлатии рушди инноватсионии минтақаи марказии Ҷумҳурии Тоҷикистон» (Душанбе, ДДТТ – 2018); маҷмуи маводҳои Конфронси сеюми байналмилалии илмию амалии интернетии ҷавонон дар мавзуи «Системаи инноватсионии Ҷумҳурии Тоҷикистон: вазъият ва дурнамои рушд» (Полтава–2018); маҷмуи маводҳои Конфронси илмию амалии байналмилалии фосилавӣ дар мавзуи «Сиёсати давлатии саноатӣ: таъмин намудани рушди истеҳсоли маҳсулоти рақобатпазир

дар минтақа» (Душанбе, ДДТТ–2018); маводҳои Конфронси илмию назариявии ҷумҳуриявӣ дар мавзуи «Масъалаҳои асосии дастгирии давлатии соҳаи саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон» (Душанбе–2019); маводҳои Конфронси байналмилалии илмию амалӣ бахшида ба «Бистсолаи омӯзиш ва рушди фанҳои табиатшиносӣ, дақиқ ва риёзӣ дар соҳаи илм ва маориф» (солҳои 2020-2040) дар мавзуи «Рушди устувори иқтисоди рақамӣ дар кишвар» (Душанбе: ДДТТ–2022); Маводи Конфронси байналмилалии илмию амалӣ дар мавзуи «Вазъи гардиши мол миёни Тоҷикистон ва Афғонистон дар солҳои охир: мушкилот ва дурнамо» (ИШ АИР, Москва–2023); маҷмуаи маърузаҳои Конфронс ва мизҳои гирди Маркази тадқиқоти стратегии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар мавзуҳои «Омилҳои самаранокӣ иқтисоди «сабз» дар рушди иқтисоди миллӣ» ва «Вазъи мусоиди таъмини амнияти иқтисодии кишвар» (Душанбе–2023); Конфронси коршиносии «Осиёи Марказӣ – Иттиҳоди Аврупо: рӯзномаи нави ҳамкорӣ дар соҳаи амният» дар мавзуи «Дастгирии бозори меҳнат ҳамчун авлавияти рушди иқтисодии Тоҷикистон» (Тошканд–2024); Форуми марказҳои таҳлилии Корея ва Осиёи Марказӣ дар мавзуи «Гузариши босуръати иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон ба модели рушди саноатӣ дар заминаи шарикии калидии Осиё Марказӣ ва Ҷумҳурии Корея» (Тошканд – 2024); Форуми 3-юми марказҳои таҳлилии Созмони Ҳамкориҳои Иқтисодӣ таҳти унвони «Иқтисоди насли оянда: чолишҳо ва дурнамо» дар мавзуи «Тоҷикистон: ҳадафҳо ва дастовардҳо дар масири кишвари сабз» (Баку– 2024); маҷмуи маърузаҳои конфронс ва мизҳои гирди Маркази тадқиқоти стратегии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар мавзуҳои «Арзёбии заминаҳои асосии рушди саноати инноватсионӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон» ва «Афзалиятҳои рақамикунонӣ дар корхонаҳои саноатӣ» (Душанбе–2024); маводҳои Конфронси ҷумҳуриявии илмӣ-назариявии Академияи идоракунии давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон таҳти унвони «Механизмҳои муосири идоракунии давлатӣ дар шароити номуайянии рушди глобалӣ: назария, амалия, методология ва дурнамои рушд» дар мавзуи «Рақамикунонӣ ва таъмини рушди устувори инноватсионии саноати миллӣ» (Душанбе – 2024); маводҳои Конфронси сеюми байналмилалии илмию амалӣ бахшида ба «Бистсолаи омӯзиш ва рушди фанҳои табиатшиносӣ, дақиқ ва риёзӣ дар соҳаи илм ва маориф» (солҳои 2020-2040) таҳти унвони «Рушди технологияҳои рақамӣ дар шароити муосир» дар мавзуи «Аҳаммияти рақамикунонии иқтисодиёт дар шароити ҷаҳонишавӣ» (Душанбе: ДДТТ – 2024); Форуми нахустини марказҳои таҳлилии кишварҳои Халиҷи Форс ва Осиёи Марказӣ таҳти унвони «Осиёи Марказӣ – Шурои ҳамкории кишварҳои арабии Халиҷи Форс (GCC)» дар мавзуи «Тоҷикистон: самтҳои афзалиятнок барои густариши ҳамкории мутақобилан судманд» (Тошканд – 2025); маҷмуаи маводҳои Конфронси илмию амалии ҷумҳуриявӣ таҳти унвони «Рушди менеҷменти инноватсионӣ ва маркетинги рақамӣ» дар мавзуи «Ташаккулёбӣ ва рушди низоми миллии инноватсионӣ: ҷанбаҳои назариявӣ» (Душанбе: ДДТТ – 2025); Форуми дуюми «Осиёи Марказӣ – Ҷумҳурии Корея» дар бахши «Муқовимат ба мушкилоти иқлим, ноил шудан ба бетарафии карбон. Шакливазнамоии ESG ҳамчун самти рушди устувори минтақа» дар мавзуи «Тоҷикистон ва Корея: таъмини ҳамкории мутақобилан судманд» (Бишкек – 2025); Форуми VIII коршиносони Осиёи Марказӣ таҳти унвони «Осиёи Марказӣ – фазои умумии эътимод, амният ва рушди устувор» дар мавзуи «Нақши Тоҷикистон дар занҷираи истеҳсолии минтақавӣ» (Тошканд – 2025); мизи мудаввар бахшида ба дурнамои роҳандозии шарикӣ таҳти унвони

«Дурнамои рушди ҳамкорӣ дар формати Осиёи Миёна – Аврупои Шимолӣ» дар мавзуи «Дурнамои рушди ҳамкориҳои Тоҷикистон ва Аврупои Шимолӣ» (Тошканд – 2025) ироа шудааст. Илова бар ин, муаллиф зарурати мутобиқсозии сохтори саноатро ба талаботи иқтисодиёти муосири мамлакат бо мақсади ташкили экосистемаи рақамӣ мунтазам мавриди таҳқиқ қарор дода, натиҷаҳои бадастомада ҳангоми коркарди гузоришҳои таҳлилии МТС мавриди истифода қарор додааст.

Интишорот аз рӯйи мавзуи диссертатсия. Муқаррароти асосии таҳқиқоти диссертатсионӣ дар 62 кори илмӣ, аз ҷумла, 1 монография ва 39 мақола дар нашрияҳои тақризшавандаи КОА-и назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон нашр карда шудаанд.

Сохтор ва ҳаҷми диссертатсия. Диссертатсия аз муқаддима, панҷ боб, 15 зербоб, хулоса ва рӯйхати адабиёт иборат аст. Кор аз 396 саҳифа, 27 ҷадвал, 35 расм, 9 диаграмма иборат мебошад. Рӯйхати адабиёти истифодагардида 320 номгӯйро дар бар мегирад.

Дар муқаддима мубрамияти мавзуи диссертатсионӣ асоснок гардида, муайян намудани дараҷаи коркарди масъала, мақсад, вазифаҳо ва объекти таҳқиқот, навгонии илмӣ ва аҳаммияти назариявию амалии он баён гардидааст.

Дар боби якум – «Асосҳои назариявии ташаккулёбии системаи идоракунии рушди инноватсионии соҳаи саноат» асосҳои назариявии ташаккулёбии системаи идоракунии рушди инноватсионии низоми миллии саноатӣ, ҷанбаҳои институтсионалӣ ва сохтори системаи идоракунии рушди инноватсионии соҳаи саноат, инчунин, таҳлили таҷрибаи хориҷии идоракунии рушди инноватсионии соҳаи саноат мавриди баррасӣ ва таҳқиқ қарор гирифтааст.

Дар боби дуюм - «Ҷанбаҳои методологии ташаккулёбӣ ва идоракунии рушди инноватсионии соҳаи саноат» асосҳои методологии ташаккулёбии системаи идоракунии рушди инноватсионии саноат дар заминаи аниқ намудани принсипҳои асосӣ ва шароитҳо, ки барои баланд бардоштани самаранокии он ва таҷдиди ҷузъи институтсионалии он зарур мебошад, дида баромада шудааст.

Дар боби сеюм – «Вазъи муосир ва тамоюлҳои асосии идоракунии рушди инноватсионии саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон» таҳлили вазъи муосир ва тамоюлҳои рушди инноватсионии саноат дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, системаи муосири идоракунии рушди равандҳои инноватсионӣ дар корхонаҳои саноатӣ арзёбӣ карда шуда, усулҳои арзёбии самаранокии системаи идоракунии рушди инноватсионии корхонаҳои саноатӣ асоснок гардидаанд.

Дар боби чаҳорум – «Нақши ҳамгироии инноватсионӣ дар раванди идоракунии рушди системаи саноатӣ» афзалият ва камбудиҳои консепсияҳои муосири ҳамгироии инноватсионӣ муаян карда шуда, вазъи муосири раванди ҳамгирой дар саноати Тоҷикистон, инчунин, ҳамгироии илм, таҳсилот ва истеҳсолот ҳамчун консепсияи муосири идоракунии рушди инноватсионии системаи саноатӣ, мавриди таҳқиқу арзёбӣ қарор гирифтаанд.

Дар боби панҷум – «Самтҳои асосии такмили системаи идоракунии рушди инноватсионии саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон» самтҳои афзалиятноки такмили раванди идоракунии рушди инноватсионии соҳаи саноат дар заминаи истифодаи технологияи рақамӣ ва принсипҳои иқтисодиёти “сабз” асоснок карда шудааст.

Дар хулоса пайваста бо натиҷагирии таткиқоти диссертатсионӣ дар самти таҳкими назария ва амалияи идоракунии рушди инноватсионии бахши саноати иқтисодиёти мамлакат пешниҳоду тавсияҳо асоснок карда шудааст.

ҚИСМИ АСОСӢ

Муқаррароти аввале, ки ба ҳимоя пешниҳод мешавад, ворид намудани муаяйнӣ ба моҳият ва сохтори низоми инноватсионии саноатии кишвар, ҳамчун объекти идоракунӣ, ки аз маҷмуи институтҳои инфрасохториву ташкилӣ, сохторҳо, ташаббусҳо, ки барои тарғибу паҳнкунӣ ва рушди навовариву ихтироотро дар бахши саноатии иқтисодиёт мусоидат менамояд, инчунин, коркарди асосҳои назариявии механизмҳои идоракунии ин низом, мебошад.

Дар диссертатсия таъкид карда мешавад, ки «Барномаи саноатикунонии босуръати Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2020-2025» (аз 27 майи соли 2020, №293) [4], ки айни замон мавриди амал қарор дорад, дар он афзалиятнокии фаъолияти инноватсионӣ ва омодасозии кадрҳои баландихтисоси самтҳои гуногуни саноат, гузаштан ба модели инноватсионии рушди он, ки самаранокиву рақобатпазирии соҳа ва фаъолияти субъектҳои иқтисодии онро мусоидат менамояд, мавқеи марказиро ишғол менамояд. Бинобар ин, таъмину рушди низоми инноватсионии саноат, ҳамчун объекти идоракунӣ, ки аз маҷмуи тадбирҳо, сохторҳо, ташаббусҳо ва роҳҳои ташкилӣ аст, ки барои тарғибу паҳнкунӣ ва рушди навоварию ихтироот дар доираи бахши саноатии иқтисодиёт сурат мегирад, талаботи марҳалаи муосир рушди иқтисодиёти мамлакат мебошад. Мақсади асосии низоми мазкур ин аст, ки шароитҳои зарурии рушди технологӣ, илмӣ, иқтисодӣ ва иҷтимоиро фароҳам оварад, то ин ки соҳаҳои саноат ба рушди устувор ва иқтисоди рақобатпазир расад. Аммо, ба ақидаи муаллиф, то ин ҷониб механизми фаъолу мутобиқи идоракунии рушди инноватсионии соҳаи саноат, ки низоми инноватсионии бахши саноатии иктисодиётро тавсеа диҳад, коркарди амиқ нашудааст. Илова бар ин, принсип ва усулҳои идоракунии раванди ташкил ва пешбурди сиёсати инноватсионӣ дар соҳаи саноат тайи солҳои охир, бинобар сабаби пайдо гардидани консепсия ва равишҳои нави идоракунӣ дар истеҳсолот, куллан тағйир ёфтааст. Мисоли ин гуфтаҳо гузариш ба модели иқтисодиёти рақамӣ ва татбиқи принсипҳои иқтисодиёти "сабз" шуда метавонад, ки дар Тоҷикистон ба ин масъала тайи солҳои охир таваҷҷуҳи хосса зоҳир карда мешавад. Дар робита ба гуфтаҳои мазкур, бо дарназардошти хусусиятҳои хос, марҳалаҳои рушди низоми идоракунии инноватсия дар саноати кишварро чунин тақсим кардан мумкин аст, ки дар расми 1 нишон дода шудааст.

Дар диссертатсия қайд гардидааст, ки марҳалаҳои рушди низоми идоракунии инноватсия дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар маҷмуъ, ба чаҳор ҷанба асос ёфтаанд: таҳкими асосҳо, густариши ҳамкориҳои байналмилалӣ, ташкили инфрасохторҳои муосир ва гузариш ба иқтисоди «сабз» мебошад, ки ҳар як марҳала ба таври ҳамоҳанг таҳия шуда, барои рушди саноати рақобатпазир ва устувор дар шароити муосир мусоидат мекунад (ниг. ба расми 1).

Ҳарчанд, ки рушди низоми идоракунии инноватсия дар Тоҷикистон аз як равандҳои мураккаби таърихӣ, иҷтимоӣ ва иқтисодӣ гузашта бошад ҳам, аммо инноватсия, истифодаи технологияҳои рақамӣ ва гузариш ба иқтисоди «сабз» се омили асосие мебошанд, ки таъминкунандаи рушди устувори саноати ватанӣ ба ҳисоб мераванд.

МАРҲИЛАҲОИ РУШДИ НИЗОМИ ИДОРАКУНИИ ИННОВАТСИОНИИ САНОАТИ МИЛЛӢ

Марҳалаи ибтидой (солҳои 1991-2000)	– Таъсири гузариш ба иқтисоди бозорӣ; – Мушкилоти рушди соҳа; – Зарурати таҷдиди соҳа.	Бо пош хӯрдани Иттиҳоди Шӯравӣ, Тоҷикистон ба иқтисоди бозорӣ гузашт, ки таваҷҷуҳ ба таҳқиқоти инноватсионӣ дар соҳаи саноат кам буд. Мушкилоти набудани сармоягузорӣ, норасоии мутахассисон ва инфрасохтори заиф то рафт зарурати таҷдиди таҷҳизоти кҳнаи шӯравӣ ва бозсозии соҳаро пеш меоварد.
Марҳалаи эхё (солҳои 2000-2010)	–Таҳияи заминаҳои аввалия; –Таҳкими ҳамкориҳои байналмилалӣ; –Ташкили инфрасохторҳои аввалия.	Вобаста ба имкониятҳо Ҳукумати кишвар аввалин барномаҳои миллии инноватсиониро ба роҳ монда, муассисаҳо ва ниҳодҳо ба роҳандозии марказҳои тадқиқотӣ ва рушд шурӯъ намуданд. Дар ин замина, Тоҷикистон шарикӣ бо кишварҳои хориҷиро дар самти ҷорӣ намудани таҷриба ва технологияҳои нав давра ба давра тақвият бахшид.
Марҳалаи такмил (солҳои 2010-2020)	–Сиёсати ҳавасмандгардонӣ; –Таъсири сармоягузории хориҷӣ; –Мукаммалсозии кадрҳо.	Барои тақвияти омилҳои инноватсионӣ ва рушди саноати миллӣ дастгириҳои давлатӣ тавассути барномаҳо ва грантҳои давлатӣ ба роҳ монда шуд. Ҳамзамон, бо ҷалби сармоягузории хориҷӣ ва татбиқи технологияҳои муосир коркарди маҳсулот амалӣ гардида, роҳбарияти олии кишвар мунтазам барои баланд бардоштани малакаҳои мутахассисони маҳаллӣ диққати ҷиддӣ зоҳир менамуд.
Марҳалаи устуворӣ (солҳои 2020-2025)	–Инноватсияҳои “сабз”; –Таъсиси инфрасохторҳои муосир; –Тақвияти ҳамкорӣ бо бахши хусусӣ.	Татбиқи технологияҳои камистеъмолкунанда ва истифодаи манбаъҳои таҷдидшавандаи энергия, аз қабили гидроэнергетика, зиёд гардида, корхонаҳои саноатӣ ба ҷорӣ кардани технологияҳои рақамӣ барои беҳтар кардани самаранокии истеҳсолот пурзур намуданд. Дар ин радиф, шарикии давлат ва бахши хусусӣ барои рушди инноватсияҳо мунтазам афзоиш меёбад.
Дурнамои рушд (2025 ва баъд аз он)	–Ташкили экосистемаҳои инноватсионӣ; –Татбиқи технологияҳои муосир; –Гузариш ба иқтисоди «сабз».	Инноватсия дар саноати Тоҷикистон ба як ҷузъи муҳим барои рақобатпазирӣ ва мутобиқшавӣ ба бозори ҷаҳонӣ табдил ёфта, ҳамкорӣ миёни бахшҳои давлатӣ, хусусӣ ва илмӣ барои рушди доимии технология ва илм мунтазам меафзояд. Бо беҳтар кардани сифат ва суръати истеҳсолоти ватанӣ, Тоҷикистон дар самти гузариш ба иқтисоди «сабз» қадамҳои устувор мегузорад.

Сарчашма: таҳияи муаллиф дар асоси адабиёти соҳа.

Расми 1. – Марҳалаҳои рушди соҳаи саноат

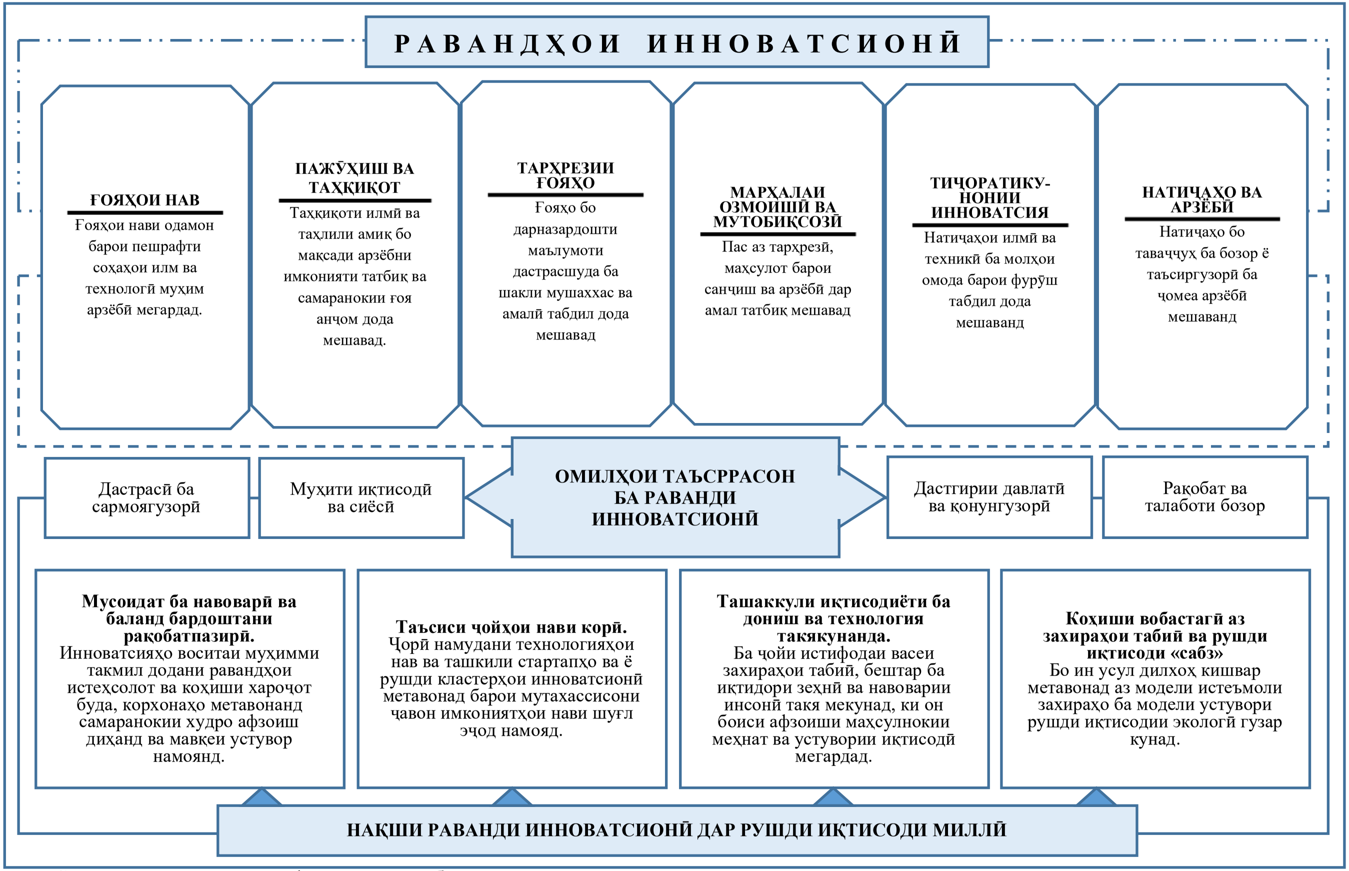
Аз ин лиҳоз, дар ҳар марҳала барои рушди устувор ва рақобатпазирӣ стратегияи дақиқ ва идоракунии самарабахш нақши муҳим мебозад. Доир ба масъалаи мазкур дар зербобҳои минбаъда маълумоти зарурӣ ба таври мукаммал оварда шудааст, ки пурра аз инноватсия то ба ташкили экосистемаи инноватсиониро дар бар мегирад.

Бинобар ин, раванди идоракунии рушди инноватсионии соҳаи саноати миллӣ бояд бо дарназардошти талаботи иқтисодиёти муосир, ки меҳвари асосии онро рақамикунонӣ ва муносибати оқилона бо муҳити зист ташкил медиҳад, амалӣ гардонида шавад. Яъне низоми истеҳсол ва фурӯши маҳсулот чунон ташкил карда шавад, ки набояд ба муҳити зист осеб расонад. Муҳимтар аз ҳама, амалӣ намудани чунин иқдом агар аз як ҷониб раванди ташкили истеҳсолотро дар кишвар бо принсипҳои иқтисодиёти муосир мутобиқ гардонад, аз ҷониби дигар, ташаккули соҳаи саноати инноватсионӣ-иҷтимоиро дар кишвар замина мегузорад.

Муаллиф афзудааст, ки зимни татбиқи сенарияи индустриалӣ-инноватсионӣ пешбинӣ мешавад, ки заминаҳои рушди инноватсионӣ ба вуҷуд меоянд. Ин ҷо ӯ ба андешаи муҳаққиқи ватанӣ С.Ҷ. Комилов ҳамраъӣ менамояд: "…ташаккули иқтисодиёти инноватсионӣ як раванди мураккаб, бисёрҷанба ва тӯлонӣ буда, сармоягузориҳои бузург ва истифодаи иқтидори захиравии фаъолияти инноватсионии корхонаҳои саноатиро талаб мекунад" [19,–С.12]. Раванди инноватсионӣ (новаторӣ) як раванди эҷод ва татбиқи ғояҳои нав дар соҳаҳои гуногун мебошад, ки мақсади беҳтар кардани маҳсулот, хидматҳо, ё равандҳои кориро дорад. Он ба таҳияи технологияи нав, моделҳои нави тиҷорат, ё усулҳои нави фаъолиятҳо, ки ба рушду пешрафти иқтисодиёт ва соҳаҳои мухталиф мусоидат мекунанд, ишора менамояд. Аммо бояд як нуктаро дар назар дошт, ки идоракунии рушди инноватсионии соҳаи саноат раванди мураккаб буда, тақозо менамояд, ки ҷанбаҳои назариявии он бояд пурра омӯхта ва мавриди таҳқиқи ҳамаҷониба қарор дода шаванд. Аммо, қабл аз он, ки ба таҳлили сарчашмаҳои илмӣ ва асарҳои эҷод намудани олимони ватанӣ ва хориҷӣ дар ин самт оғоз намоем, зарур аст, ки равандҳои инновоатсионӣ ва омилҳои ба он таъсиррасонро васеъ дида бароем (ниг. ба расми 2).

Дар хусуси расми 2 муаллиф илова намудааст, ки раванди инноватсионӣ яке аз омилҳои муҳимми рушди иқтисодӣ ва рақобатпазирии ҳар як давлат, корхона ва муассиса ба ҳисоб меравад. Дар шароити иқтисоди бозорӣ ва ҷаҳонишавӣ, корбурди самараноки инноватсияҳо ба рушди устувор ва пешрафти иқтисоди миллӣ мусоидат менамояд. Зеро дар шароити ҷаҳонишавии иқтисодиёт ва рақобати глобалӣ, танҳо кишварҳое метавонанд мавқеи устуворро нигоҳ доранд, ки имкониятҳои бештарро дар татбиқи натиҷаҳои илм дар соҳаи истеҳсолоти моддӣ доро бошанд. Соҳаи саноат хеле мураккаб буда, ҳамчун системаи кушоди калон аз маҷмуи муносибатҳои ташкилӣ, субъектҳои иқтисодӣ ва дигар унсурҳои муҳим таркиб ёфтааст.

Дар расми 3 сохтори ташкилии соҳаи саноатии кишвар оварда шудааст. Чуноне аз нақша аён мешавад, субъектҳои асосии танзимкунандаи соҳаи саноат давлат ба ҳисоб рафта, он бо қабули санадҳои меъёрии ҳуқуқии сатҳи гуногун соҳаи мазкурро танзим менамояд. Ҳамзамон, вазифаи давлат на танҳо танзими соҳаи саноат, балки аз маҷмуи фишангҳое таркиб ёфтааст, ки онҳо барои ҳавасманд гардонидани субъектҳои иқтисодии соҳаи мазкур равона гардидаанд.



Сарчашма: таҳияи муаллиф дар асоси адабиёти соҳа.

Расми 2. – Нақшаи сохтории раванди инноватсионии соҳаи саноат

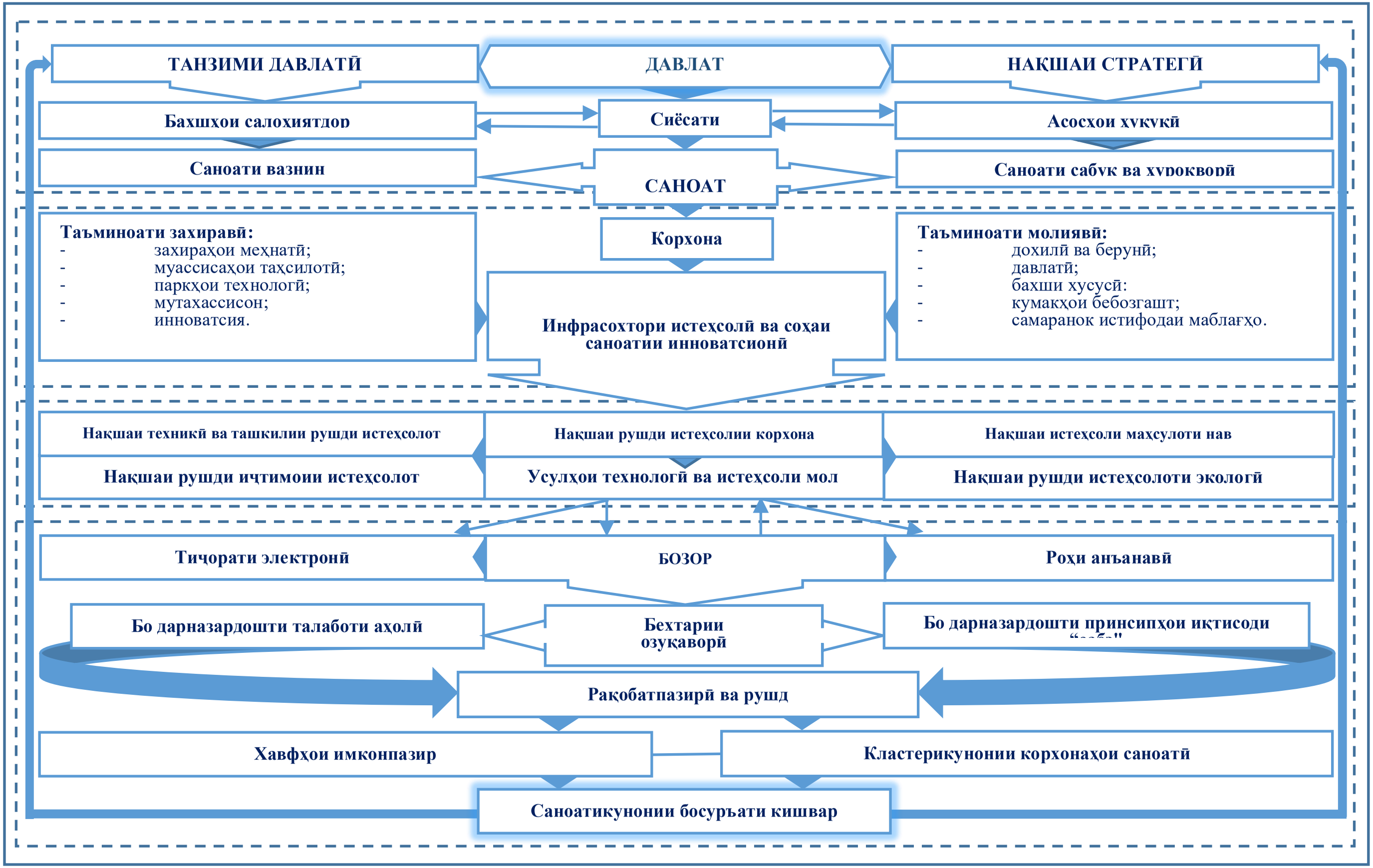
Ҳамчунин, ҷузъи дигари соҳаи саноатии кишвар корхонаҳои истеҳсолӣ ба ҳисоб рафта, сатҳи рақобатнокии онҳо дар бозор аз мавҷудияти захираҳои молиявӣ ва дигар сарчашмаҳои рушд вобастагии зич дорад. Ҳалли амалии ин масъала имкониятҳои истеҳсолии корхонаҳои саноатиро васеъ намуда, дар ин замина, онҳо метавонанд дурнамои рушди худро таъмин намоянд. Аммо, чуноне аз расми 3 маълум мегардад, раванди истеҳсол ва фурӯши молҳои саноатӣ дар шароити рақамикунонӣ ва гузариш ба иқтисодиёти "сабз" бояд бо дарназардошти талаботи ҳар ду ин шакли модели рушд ба роҳ монда шавад. Ба инобат гирифтани чунин талабот, агар аз як ҷониб, низоми миллии саноатро ба талаботи иқтисодиёти нав мутобиқ гардонад, аз ҷониби дигар, имкон медиҳад, ки дар солҳои наздик Тоҷикистон ба кишвари "сабз" табдил ёбад.

Муқаррароти дуюме, ки барои ҳимоя пешниҳод мешавад, асоснок кунии муҳиммияти таъминоти институтсионалии низоми идоракунии рушди инноватсионии соҳаи саноат, ки системаи ҳавасманидиву маъсулиятро дар ин ҷода неру мебахшад, инчунин, дар ҳошияи омӯзиши таҷрибаи кишварҳои хориҷӣ коркарди самтҳои такмили механизмҳои идоракунии рушди инноватсия дар самти таҳким додани инфрасохтори инноватсионии саноат ва дар муқоиса ба нишондиҳандаҳои рақобатпазирӣ дар кишварҳои хориҷӣ асоснок кардани роҳҳои ҳалли як қатор мушкилот дар ин роҳ мебошад.

Дар диссертатсия омадааст, ки рушди инноватсионӣ, ҳамчун омили муҳимми пешрафти иқтисодиёти миллӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, эътироф гардидааст. Муаллиф таъкид намудааст, ки низоми идоракунии рушди инноватсионӣ дар бахши саноат бояд ба асосҳои институтсионалӣ ва ё ҳуқуқии устувор такя кунад, то барои ҷараёнҳои инноватсионӣ самаранок ва муттасил шароти мусоид рӯйи кор ояд. Зеро ташкили низоми самараноки идоракунии рушди инноватсионӣ дар бахши саноати иқтисодиёти Тоҷикистон тақозо мекунад, ки ҳам заминаҳои ҳуқуқӣ ва ҳам ниҳодҳои зарурӣ бо ҳам мутобиқ ва самаранок бошанд. Бо дарназардошти ин, дар сохтори рушди ипнноватсионии саноатӣ ниҳодҳое, ки ҳамкориҳои муассири миёни давлат, бахши хусусӣ ва муассисаҳои илмиро тавсеа медиҳанд, дар татбиқи самараноки низоми мазкур омили калидӣ ба шумор меравaнд.

Маҳз бо ҳамин мақсад, тамоми чораҳое, ки аз тарафи Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон баҳри идоракунии иннноватсионии корхонаҳои саноатӣ дар шароити саноатикунонии босуръат амалӣ шуда истодаанд, пеш аз ҳама, ба татбиқи амалии «Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030» [6], таъмини рушди устувори иқтисодӣ, барқарорсозӣ ва васеъ намудани иқтидори истеҳсолии корхонаҳои саноатӣ, инчунин, татбиқи технологияҳои инноватсионӣ дар раванди истеҳсолот равона карда шудаанд.

Ҳамзамон, аз ҷониби Ҳукумати кишвар барои рушди инноватсионии соҳаи саноат кӯшишҳои зиёд ба харҷ дода шуда, як қатор барномаҳои давлатӣ, аз он ҷумла, «Барномаи рушди инноватсионии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2011–2020» [1], ки татбиқи худро ёфтааст, «Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030» [6], «Барномаи саноатикунонии босуръати Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2020–2025»[4], Барномаи «Бистсолаи омӯзиш ва рушди фанҳои табиатшиносӣ, дақиқ ва риёзӣ дар соҳаи илму маориф барои солҳои 2020–2040» [3], инчунин «Стратегияи рушди иқтисоди «сабз» дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2023–2037» [7] қабул гардида, мавриди амал қарор доранд.



Сарчашма: таҳияи муаллиф дар асоси адабиёти соҳа.

Расми 3. – Сохтори ташкилии соҳаи саноати Тоҷикистон

Вазифаи муҳимми рушди стратегии иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон навсозии инноватсионии саноати мамлакат, ташкили навъҳои нави истеҳсолоти саноатӣ ва таъмини воридотивазкунӣ мебошанд. Аммо ташаккули бартариятҳои рақобатии (рақибии) соҳаи саноати мамлакат дар заминаи татбиқи технологияҳои инноватсионӣ дар он ва мукаммалсозии инфрасохтори саноатӣ инчунин, густариши муносибатҳои шарикӣ байни корхонаҳои истеҳсолӣ имконпазир мебошад. Бо дарназардошти ҳамаи ин, дар стратегияву барномаҳои давлатӣ ба масъалаи татбиқи технологияҳои инноватсионӣ дар саноат ва рақамикунонии раванди истеҳсолот, рушди иқтисоди миллӣ, ҳамчун самти афзалиятнок, таваҷҷуҳ махсус зоҳир карда шудааст.

Боиси тазаккур аст, ки имрӯзҳо бо татбиқи барномаҳои гуногуни давлатӣ дар самти рушди инноватсионии соҳаи саноати кишвар, натиҷаҳои назаррас ба даст оварда шудаанд. Аммо, новобаста аз ин дастовардҳо, ҳануз робитаи илм бо истеҳсолот пурра таъмин нагардидааст. Чунин ҳолат зарурати таҳияи механизми идоракунии рушди инноватсионии соҳаи саноатро бо дарназардошти татбиқи илм дар истеҳсолот ба миён овардааст.

Ҷадвали 1. – Механизми идоракунии рушди инноватсионии соҳаи саноат бо дарназардошти татбиқи илм дар истеҳсолот

№	Марҳалаҳо	Раванд
1	Шарҳи стратегияҳои инноватсионӣ	Муайян кардани самтҳои афзалиятноки рушди фаъолияти инноватсионӣ дар соҳаи саноат, ки дар он ба омӯзиши навовариҳо ва технологияҳои пешрафта дар илму дониш эътибор дода мешавад. Ин стратегияҳо метавонанд ба такмили хатҳои истеҳсолӣ, кам кардани хароҷоти истеҳсолот ва баланд бардоштани сифати маҳсулот равона карда шаванд.
2	Ташкили марказҳои таҳқиқотӣ ва таҳияи инноватсияҳо	Иҷрои корҳои илмӣ-таҳқиқотӣ ва таҳқиқи технологияҳои нав дар ҳамкорӣ бо муассисаҳои илмӣ, ки ба таҷрибаи илмӣ ва истеҳсолӣ асос ёфтааст. Марказҳои илмӣ метавонанд ҳамчун восита байни таҳқиқот ва истеҳсолот хизмат кунанд.
3	Омӯзиш ва такмили ихтисоси кадрҳо	Таъмини мутахассисон бо донишу малакаҳои нав дар соҳаи илм ва инноватсия барои омодагии онҳо ба татбиқи усулҳои инноватсионии таълим. Ин қадам ба омӯхтани технологияҳои нави истеҳсолӣ ва офариниши маҳсулоти нав ё такмил додани маҳсулоти мавҷуда кумак мерасонад.
4	Ташкили равандҳои татбиқи инноватсия дар истеҳсолот	Эҷоди равандҳои стандартӣ барои ворид намудани инноватсияҳо ва технологияҳои нав дар истеҳсолот. Ин метавонад механизми махсуси дастгирӣ ва маблағгузорӣ, барномаҳои омӯзишӣ барои мутобиқати технологияи нав дар истеҳсолот ва ё ворид намудани технологияҳои муосири автоматиконидашуда ба равандҳои истеҳсолӣ бошад.
5	Мониторинг ва арзёбии натиҷаҳо	Бояд натиҷаҳои татбиқи инноватсияҳо пайваста арзёбӣ карда шаванд. Ин мониторинг имкон медиҳад, ки самаранокии равандҳо баҳо дода шавад ва барои такмил додани онҳо нақшаҳои иловагӣ таҳия гардад.
6	Ҳавасмандкунӣ ва дастгирии давлатии инноватсияҳо	Ҷорӣ намудани механизмҳои дастгирии молиявӣ ва фароҳам овардани шароит барои дастрасии корхонаҳои истеҳсолӣ ба таҳқиқоти нав ва таҷрибаҳои илмӣ, ҳамчунин, ҳавасмандкунии кадрҳои илмӣ барои ҳамкорӣ бо истеҳсолот.

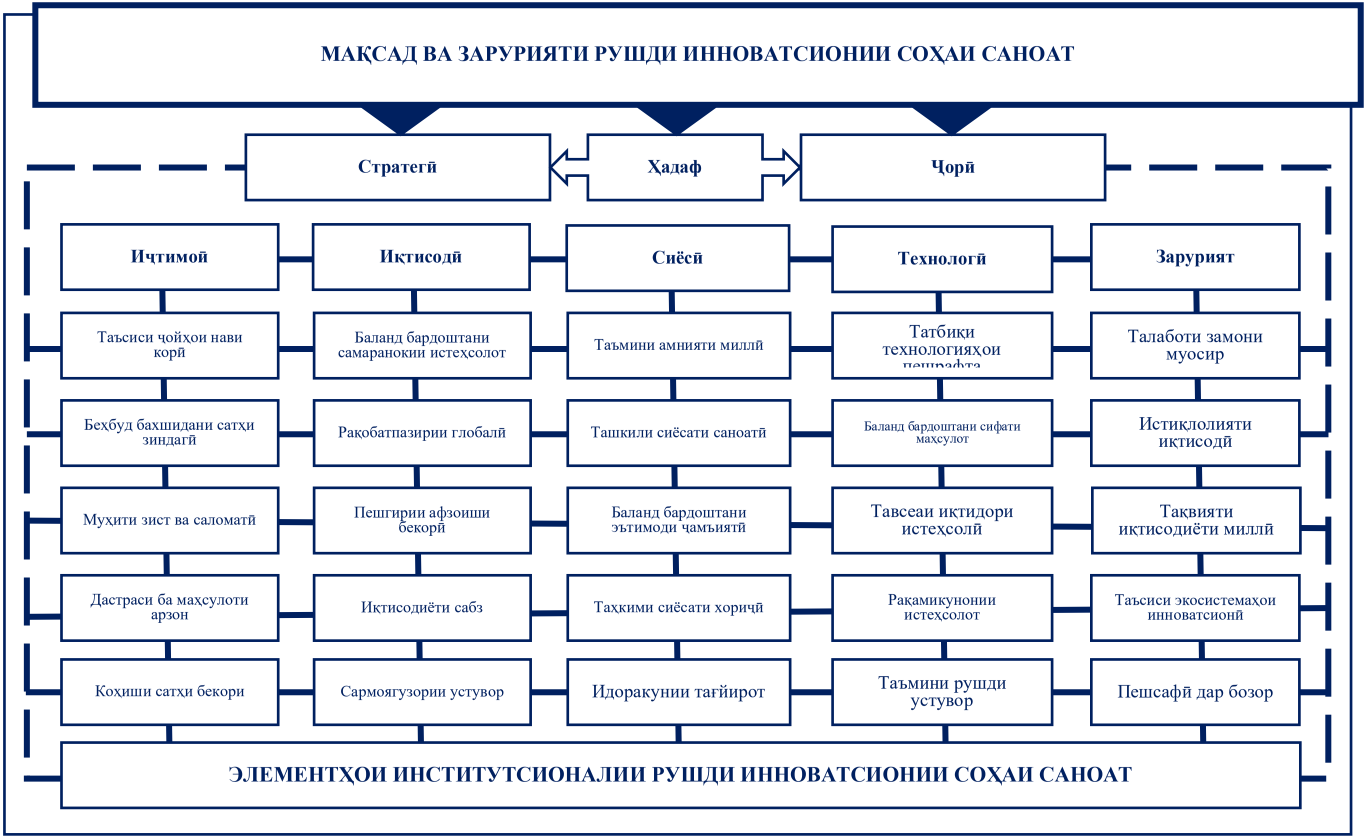
Сарчашма: таҳияи муаллиф дар асоси адабиёти соҳа.

Бо ин мақсад, таҳияи механизмҳои идоракунии рушди инноватсионии саноат дар заминаи ҳамкорӣ бо илм яке аз вазифаҳои стратегӣ ба ҳисоб рафта, механизмҳои мазкур метавонанд заминаи мустаҳкам барои татбиқи босамари навовариҳо дар истеҳсолот, ҳамчун омили муҳимми рушди устувори иқтисоди миллӣ, хизмат кунанд. Робитаи илм бо истеҳсолот–роҳи калидии сохтани саноати муосири дорои иқтидори баланд аст.

Дар диссертатсия асоснок карда шудааст, ки гузариш бо роҳи инноватсионии рушд дорои аҳаммияти иҷтимоӣ, иқтисодӣ, сиёсӣ, ҳуқуқӣ ва технологӣ мебошад (ниг. ба расми 4). Бинобар ин, татбиқи технологияҳои инноватсионӣ дар амалияи кишвар ба ҳалли масъалаҳои иҷтимою иқтисодии рушди кишвар, мустаҳкам гардонидани мавқеи сиёсию ҳуқуқӣ ва заминаҳои технологии рушди он мусоидат менамояд. Муаллиф дар ин ҷо, пеш аз ҳама, дар назар дорад масъалаи масъалаи таъминоти кадрии рушди инноватсионии соҳаи саноат, ки омили калидӣ боқӣ мемонад. Бо мақсади омода кардани кадрҳои соҳибкасб ва ҷавобгӯй ба принсипҳои иқтисодиёти инноватсионӣ, зарур аст, ки низоми таълим дар ҳамаи зинаҳои таҳсилот марҳала ба марҳала мукаммал гардонида шавад. Ба ғайр аз ин, муҳите ташкил карда шавад, ки дар доираи он таъмини ҳамгироӣ дар байни илм, таҳсилот ва истеҳсолот имкон дошта бошад.

Дар робита ба расми 4 метавон гуфт, ки инноватсия дар соҳаи саноат як унсури калидии рушди иқтисодӣ ва баланд бардоштани рақобатпазирии кишварҳо ба шумор меравад. Дар ин радиф, рушди инноватсия як воситаи асосии стратегии идоракунии соҳаи саноат мебошад, ки на танҳо самаранокии истеҳсолот, балки устувории рушди иқтисодиётро низ таъмин мекунад.

Дар диссетатсия таъкид карда мешавад, ки дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки дар марҳалаи нахустини гузариш ба иқтисодиёти инноватсионӣ қарор дорад, бояд ба таҷрибаи давлатҳои пешрафтаи саноатӣ таваҷҷуҳ зоҳир карда, барои ташаккули инфрасохтори рушди инноватсионии саноати миллӣ аз таҷрибаи пешқадами онҳо истифода намояд. Вобаста ба ин, таҷрибаи пешқадами давлатҳои алоҳидаи хориҷӣ таҳлил гардида, барои истифодаи амалии он дар шароити Ҷумҳурии Тоҷикистон тавсияҳои амалӣ ва методологӣ пешниҳод карда шудаанд. Масалан, дар бобати модели шабеҳи бизнес-инкубаторҳо ба нақшаи инкубаторҳои технологӣ, инчунин, дар таъсиси инфрасохтори инноватсионӣ таҷрибаи Чин, Ҷопон, Кореяи Ҷанубӣ барои кишвари мо муносиб мебошад, истифодаи он барои таъмини рушди устувор ва баланд бардоштани рақобатпазирии иқтисодӣ мусоидат менамояд. Дар диссертатсия хусусиятҳои асосӣ ҷудо карда шудаанд, ки инфрасохтори инноватсионии дар ҳоли ташаккул қарордоштаи Ҷумҳурии Тоҷикистонро аз кишварҳои хориҷӣ фарқ мекунад ва вобаста ба ин, роҳҳои татбиқи онҳо нишон дода шудаанд.



Сарчашма: таҳияи муаллиф дар асоси адабиёти соҳа.

Расми 4. – Нақши инноватсия дар идоракунии рушди соҳаи саноат

Азбаски идоракунии инноватсионии рушди саноатӣ яке аз ҷанбаҳои муҳим барои пешрафти иқтисодӣ ва иҷтимоии ҳар кишвар мебошад, барои Тоҷикистон, ки дар марҳалаи рушди иқтисодӣ қарор дорад, омӯзиши таҷрибаи кишварҳои пешрафта метавонад воситаи самарабахш барои рушди соҳаи саноат ва ҷорӣ намудани технологияҳои инноватсионӣ дар он гардад. Дар ин хусус моделҳои асосии рушди инноватсионии кишварҳои аз ҷиҳати иқтисодӣ пешрафта дар ҷадвали 2 оварда шудааст.

Ҷадвали 2. – Моделҳои асосии рушди инноватсионии кишварҳои аз ҷиҳати иқтисодӣ пешрафта

№	Кишварҳо	Афзалиятҳо
1	ИМА, Британия, Фаронса	Кишварҳое, ки дар соҳаи илм ва рушди инноватсионӣ пешсафанд, захираҳои зиёди молиявиро барои таҳқиқоти бунёдию амалӣ, ҷорӣ намудани барномаҳо ва лоиҳаҳои калони мақсадноки комплексӣ, аз ҷумла, дар бахши ҳарбӣ-саноатии соҳаи иқтисодиёт ҷудо менамоянд.
2	Олмон, Шветсия, Швейтсария	Кишварҳое, ки инноватсияҳоро фаъолона паҳн мекунанд, дар тамоми бахшҳои иқтисодиёт муҳити мусоиди инноватсиониро фароҳам меоваранд.
3	Чин, Ҷопон, Кореяи Ҷанубӣ	Мамлакатҳое, ки комёбиҳои прогресси (тараққиёти) ҷаҳонии илму техникаро меписананд ва амалиёти бахшҳои гуногунро дар ҳамаи навъҳои соҳаи инноватсионӣ фаъолона мутобик мекунанд.
4	Чин, Ҷопон, Сингапур	Лозим ба ёдоварист, ки ба кишварҳои дорои сатҳи баланди рушди иқтисоди инноватсионӣ на танҳо Иёлоти Муттаҳидаи Амрико ва кишварҳои Иттиҳоди Аврупо дохил мешаванд, балки баъзе кишварҳои Осиё ҳамчун кишварҳои низомсоз дониста мешаванд.

Сарчашма: таҳияи муаллиф дар асоси адабиёти соҳа.

Дар диссертатсия бо таҳқиқи масъалаи мазкур дар ҳошияи омӯзиши таҷрибаи кишварҳои хориҷӣ қайд карда шудааст, ки идоракунии рушди инноватсионии бахши саноат дар шароити Тоҷикистон метавонад аз таҷрибаҳои кишварҳои гуногун, ки ба татбиқи сиёсати инноватсионӣ ва рушд эҳтимолан пайвастанд, метавонанд барои Тоҷикистон намуна бошанд. Яъне, вобаста ба хусусиятҳои фарққунандаи идоракунии рушди инноватсионии бахши саноат, аз ҳамдигар фарқ мекунанд.

Ҳамин тавр, аз натиҷаи таҳлил ва омӯзиши таҷрибаи ҷаҳонӣ ва муқоисаи нишондиҳандаҳои рақобатпазирӣ муайян гардид, ки таъмини рақобатпазирии соҳаи саноати кишвар ҳалли як қатор мушкилотро (тақозо) талаб менамояд, аз ҷумла:

1.Танзими давлатии иқтисодии нисбатан зиёд аз болои фаъолияти корхонаҳои саноати сабук, ба монанди қабули қарорҳои иқтисодӣ бо роҳи марказонидашуда, самаранокии нисбатан пасти қонунгузории соҳа, низоми андозбандӣ ва сиёсати зидиинҳисорӣ.

2.Иштироки нокифояи корхонаҳои саноати сабук дар раванди маблағгузории ҷараёнҳои инноватсионӣ бо сабаби гаронии меъёри фоизи қарзҳои низоми бонкии кишвар.

3. Қаноатбахш набудани навкунии (навсозии) базаи технологии корхонаҳои саноати сабук. Ҷумҳурии Тоҷикистон дар рейтинги ҷаҳонӣ аз рӯйи индекси

инноватсия дар байни 132 давлати ҷаҳон (бо индекси 23,9) ҷойи 103-юмро ишғол менамояд, ки нисбатан қаноатбахш нест. Индекси мазкур аз рӯйи ду гурӯҳи нишондиҳандаҳо:

– Захираҳо ва шароитҳои дар ихтиёрдошта барои пешбурди фаъолияти инноватсионӣ ниҳодҳо, сармояи инсонӣ ва таҳқиқот, инфрасохтор, рушди бозори дохилӣ ва рушди бизнес);

– Натиҷаҳои амалии бадастовардашуда аз фаъолияти инноватсионӣ *(рушди технологияҳо, натиҷаҳои фаъолияти эҷодӣ)* ҳисоб карда мешаванд. Аз ин рӯ, устувор гардонидани нишондиҳандаҳои болозикр дар иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон, алалхусус, дар корхонаҳои саноатӣ имкон медиҳад, то фаъолнокии инноватсионӣ таъмин карда шавад. Таҷрибаи ҷаҳонӣ нишон медиҳад, ки ташкили фаъолияти инноватсионӣ ва истеҳсоли маҳсулоти рақобатпазир дар заминаи технологияи кухнашуда ғайриимкон мебошад. Бинобар ин, масъалаи аввалиндараҷа – баланд бардоштани имкониятҳои технологии корхонаҳои соҳаи саноати ватанӣ ба ҳисоб меравад.

4. Ҳавасмандсозии ҷараёнҳои инноватсионӣ. Ба ҳамагон маълум аст, ки Ҷумҳурии Тоҷикистон дар муқоиса бо дигар давлатҳо аз рӯйи рейтинги рушди инноватсионии иқтисодиёт дар зинаи паст қарор дорад. Хусусан, дар корхонаҳои саноати сабуки ватанӣ заминаҳои устувори коркарди илмию истеҳсолӣ, фазои ягонаи иттилоотии мубодилаи донишҳо ва ақидаҳо байни иштирокчиёни ҷараёнҳои инноватсионӣ вуҷуд надорад. Ҳамчунин кор дар самти ҳимояи моликияти зеҳнӣ амалан ғайриқаноатбахш арзёбӣ мегардад. Мушкилоти мазкур барои таъмини рақобатпазирии маҳсулоти корхонаҳои саноати сабуки ҷумҳурӣ монеа эҷод менамояд.

5. Рушди технологияи иттилоотӣ - коммуникатсионӣ. Технологияҳои иттилоотӣ - коммуникатсионӣ ҷараёни навовариҳоро ҳавасманд ва суръат мебахшад. Аммо дар корхонаҳои саноати ватанӣ ҷорӣ намудани технологияи инноватсионӣ суръати на он қадар баландро соҳиб аст. Аз нигоҳи мо, дар шароити кунунӣ технологияҳои иттилоотӣ-коммуникатсионӣ асоси фаъолияти инноватсионӣ ва таъминкунандаи рақобатпазирии маҳсулот дониста мешавад. Вобаста ба ин, ҷорӣ намудани технологияҳои иттилоотӣ–коммуникатсионӣ омили асосии таъмини рақобатпазирии маҳсулот ба ҳисоб меравад.

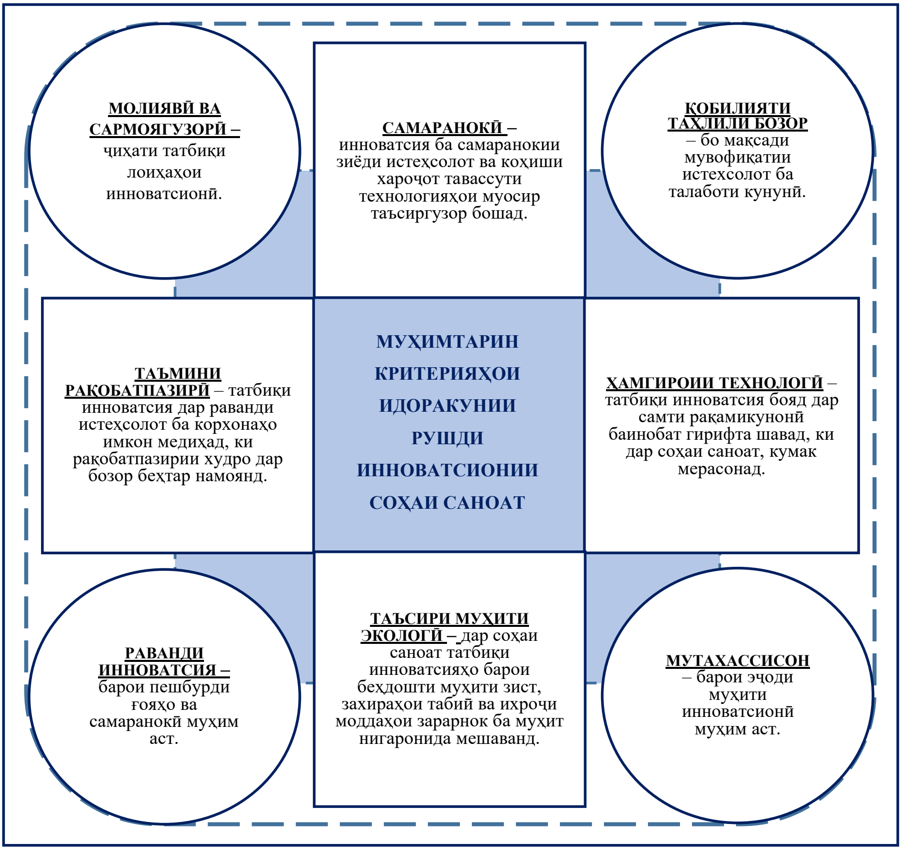
Муқаррароти сеюм, ки барои ҳимоя пешниҳод мешавад, коркарди асосҳои методологии ташаккулёбии низоми идоракунии рушди инноватсионӣ дар саноат ва асоснокунии меъёрҳои (критерияҳои) идоракунии рушди инноватсионӣ дар соҳаи саноат, ки бо истифода аз технологияи муосир ва муносибатҳои иқтисодии нав таҳия гашта, вазифаҳои идоракуниро дар самти ташаккул ва амалӣ кардани идеяҳои нав ва татбиқи технологияҳои навинро барои беҳтар кардани фаъолияти корхонаҳои саноатӣ ва мутобиқшавӣ ба тағйироти муҳити глобалӣ, технологӣ ва бозорӣ неру мебахшад.

Тасдиқ мегардад, ки бо дарназардошти ин, идоракунии рушди инноватсионии соҳаи саноат як қатор меъёрҳоро дар бар мегирад, ки самаранокии татбиқи инноватсияро таъмин карда, ба рушди устувори корхона ё соҳа дар бозор мусоидат менамояд. Барои расидан ба ин мақсад зарур аст, ки ба масъалаи идоракунии рушди инноватсионии соҳаи саноат ҳамчун масъалаи муҳим барои идоракунии рушди инноватсионии соҳаи мазкур таваҷҷуҳ зоҳир карда шавад. Аммо муҳим аст, ки якчанд омилҳои асосӣ ба эътибор гирифта

шаванд. Масалан, фарҳанги эҷодкорӣ ва дигар омилҳое, ки неруи илмӣ-техникиро тақвият мебахшанд.

Дар диссертатсия таъкид шудааст, ки критерияи идоракунии рушди инноватсионӣ дар соҳаи саноат ба мақсади таъмини рушди устувор ва самарабахшии иқтисодӣ ва истеҳсолӣ бояд бо истифода аз технологияи муосир ва муносибатҳои иқтисодии нав таҳия шавад. Ин меъёрҳо метавонанд дар самтҳои гуногуни идоракунӣ ва рушди инноватсионӣ барои соҳаи саноат, аз ҷумла истеҳсолот, тиҷорат, молия ва захираҳои инсонӣ истифода шаванд. Ҳар як аз ин критерияҳо дар рушди инноватсионӣ ва ҳадафи умумии саноатии кишвар ё корхонаҳо ба ёрии афзорҳои идоракунӣ дар самти инноватсия муҳим арзёбӣ мегардад, ки дар расми 5 нишон дода шудааст.

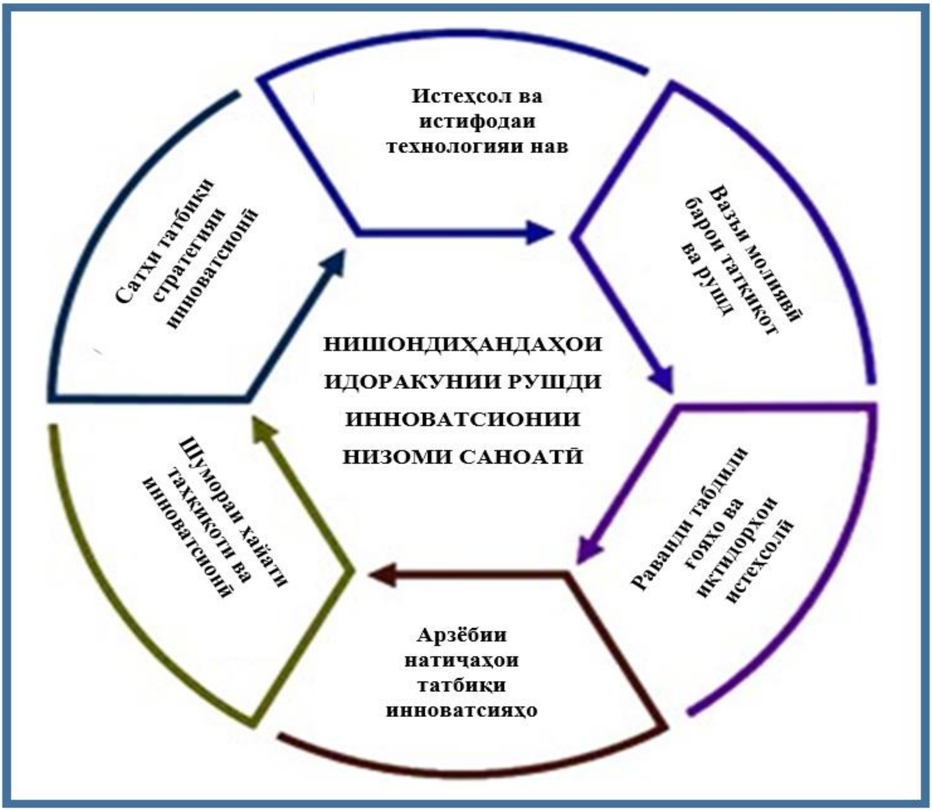
Дар робита ба расми 5 метавон гуфт, ки идоракунии рушди инноватсионӣ як раванд аст, ки мақсади он ташаккул ва амалӣ кардани ғояҳои нав ва технологияҳо барои беҳтар намудани фаъолияти корхонаҳои саноатӣ нигаронида шуда, муҳимтарин шарти он мутобиқшавӣ ба тағйироти муҳити глобалӣ, технологӣ ва бозорӣ мебошад.



Сарчашма: таҳияи муаллиф дар асоси адабиёти соҳа.

Расми 5. – Меъёрҳои идоракунии рушди инноватсионии соҳаи саноат

Ҳамин тавр, критерияҳои мазкур дар якҷоягӣ барои идоракунии ҳамаҷонибаи рушди инноватсионии соҳаи саноат, коҳиш додани хавфу хатарҳо ва зиёд кардани имконияти татбиқи бомуваффақияти технология ва маҳсулоти нав барои самаранокӣ имкон фароҳам меоварад. Бо такя ба меъёрҳои (критерияҳои) идоракунии соҳаи саноат нишондиҳандаҳои идоракунии рушди инноватсионӣ барои таҳлил ва мониторинги равандҳои инноватсионӣ хеле муҳим мебошанд. Зеро иҷрои дурусти амалиёти инноватсионӣ дар корхона ё соҳа яке аз шартҳои асосии муайян намудани рушди фаъолияти корхонаҳо ба ҳисоб меравад. Дар ин росто, зарур аст, ки як қатор нишондиҳандаҳои идоракунии рушди инноватсионии соҳаи саноатиро нишон диҳем (ниг. ба расми 6).

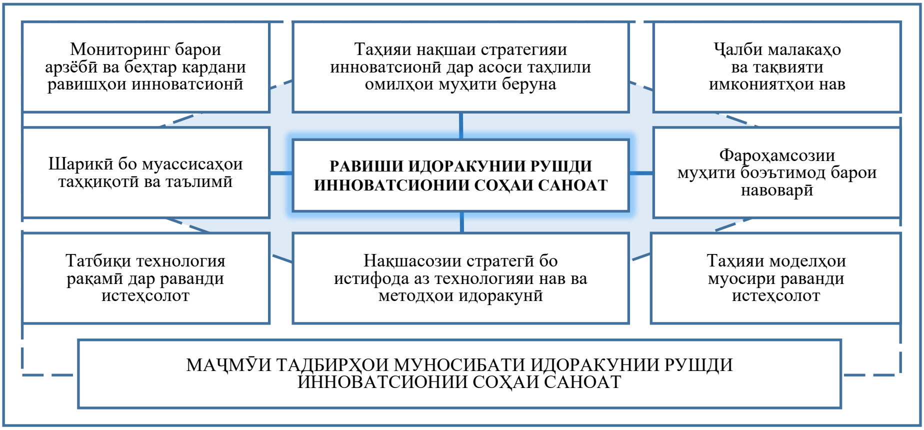


Сарчашма: таҳияи муаллиф дар асоси адабиёти соҳа.

Расми 6. – Нишондиҳандаҳои идоракунии рушди инноватсионии соҳаи саноат

Барои ин, муҳим аст, ки на танҳо технология интихоб карда шавад, балки тамоми экосистемаи рақамӣ, ки ба якҷоя амал кардани системаҳо, гурӯҳҳо ва равандҳои истеҳсолӣ мусоидат мекунанд, ташкил карда шаванд.

Бо дарназардошти суханҳои болозикр, идоракунии рушди инноватсионии соҳаи саноат баҳодиҳӣ ва таҳлили бисёр нишондиҳандаҳоро дар бар мегирад, ки татбиқи босамари технология ва рушди равандҳои инноватсиониро инъикос мекунад. Дар робита ба ин, ба андешаи муаллиф, равиши идоракунии рушди инноватсионии соҳаи саноат як раванди муҳим барои ба роҳ мондани сиёсати дурусти истеҳсолӣ бо истифодаи технологияи муосир, аз он ҷумла рақамӣ мебошад (ниг. ба расми 7).



Сарчашма: таҳияи муаллиф дар асоси адабиёти соҳа.

Расми 7. – Маҷмуи тадбирҳои равиши идоракунии рушди инноватсионии соҳаи саноат

Ҳамин тавр, метавон хулоса намуд, ки идоракунии рушди инноватсионии соҳаи саноат як системаи мураккаб ва ҳамаҷониба буда, ба беҳтар кардани имкониятҳо ва баланд бардоштани самаранокии соҳаҳои саноат дар заминаи рушди фаъолияти инноватсионӣ равона карда шудааст.

Қобили қайд аст, ки рушди инноватсионии соҳаи саноат муносибати ҳамаҷонибаро талаб мекунад, ки тамоми ҷанбаҳои фаъолияти корхонаҳоро (аз банақшагирии стратегӣ то ҷорӣ намудани технологияҳои нав ва эҷоди фарҳанги инноватсионӣ) дар бар мегирад. Татбиқи бомуваффақияти усулҳо на танҳо ба беҳтар шудани нишондодҳои ҷорӣ, балки ба устувории дарозмуддат ва рақобатпазирии корхона заминагузор мебошанд. Барои муваффақ шудан дар ин раванд, маҳз стратегияи инноватсионӣ боис мегардад, ки мунтазам корхонаҳо ва давлат усулҳои гуногуни идоракунии рушди инноватсиониро тақвият дода, метавонанд бо эҷоди як муҳити созанда ва кумакрасон ба рушди навовариҳо ва ҳалли масъалаҳои глобалӣ таъсир расонанд.

Дар диссертатсия ба муайян кардани ҳадафҳо, афзалиятҳо ва самтҳои дақиқ дар фаъолияти инноватсионӣ барои идоракунии хатарҳо, ки хеле муҳим мебошад, диққат дода шуда, пайваста ба он дар асоси фикру мулоҳиза ва натиҷаҳо роҳҳои такмил додани равандҳои навоварӣ мавриди асосноккунӣ қарор гирифтааст (ниг. ба расми 8).

Сарчашма: таҳия муаллиф дар асоси адабиётҳои соҳа.

Расми 8. – Асосҳои методологияи идоракунии рушди инноватсионии соҳаи саноат

Ҳамин тавр, муаллиф хулоса намудааст, ки методологияи идоракунии рушди инноватсионии саноат аз маҷмуи принсипу равишҳо, усулу воситаҳо асос ёфтааст, ки он барои беҳтарсозии раванди татбиқ ва истифодаи самараноки инноватсияҳо дар истеҳсолот нигаронида шудааст. Ин ҷузъиёт барои ташкили истеҳсолоти рақобатпазир зарур мебошанд. Барои дар оянда мукаммалгардонии методологияи идоракунии рушди инносатсионии соҳаи саноат таҳияи барномаҳо ва стратегияи мушаххас ба мақсад мувофиқ мебошад.

Муқаррароти чорум, ки барои ҳимоя пешниҳод мешавад, принсипу шартҳои асосии идоракунии рушди инноватсионии соҳаи саноат, ки дар системаи идоракунии равандҳои инноватсионӣ дар соҳаҳои саноати муносибати систематививиро инъикос намуда, дар мавриди таҳрезии сохтори институсионалии низоми идоракунии рушди инноватсионии саноат қарор мегираду ба баланд гардидани сатҳи рақобатпазирӣ, устуворӣ ва мутобиқшавии соҳаи саноат ба шароити бозор мусоидат менамояд, мебошад.

Дар диссертатсия қайд карда мешавад, ки дар шароити имрӯза муҳимтарин омили мусоидаткунанда ба рушди устувори иҷтимоӣ-иқтисодии давлат ташаккул додани муҳити инноватсионии созгор дар заминаи истифодаи босамари технологияи рақамӣ ба ҳисоб меравад. Зеро ҷаҳонишавӣ ва авҷгирии бошиддати вазъи ҷаҳон кишварҳоро водор менамояд, ки барои рақобати шадиди бозори ҷаҳонӣ дар алоҳидагӣ тобовар бошанд.

Вобаста ба ин, кишварҳои алоҳида барои таъмини рушди устувори иқтисодиёти худ роҳҳои гуногунро ҷустуҷӯ намуда, принсипҳоеро интихоб менамоянд, ки бо манфиатҳои миллӣ ҷавобгӯй бошанд. Муаллиф бори дигар таъкид намудааст, ки идоракунии рушди инноватсионӣ раванди банақшагирӣ, ташкил, ҳавасмандкунӣ ва назорати фаъолияте мебошад, ки ба эҷод, таҳия ва татбиқи ғояҳо, маҳсулот, равандҳо ё технологияҳои нав нигаронида шуда, мақсади он баланд бардоштани ҳосилнокӣ, рақобатпазирӣ ва самаранокии соҳаи саноат ба ҳисоб меравад (ниг. ба расми 8). Ҷанбаҳои асосии методологияи идоракунии рушди инноватсионии низоми саноатӣ чунин таснифу тавсиф ёфтанд:

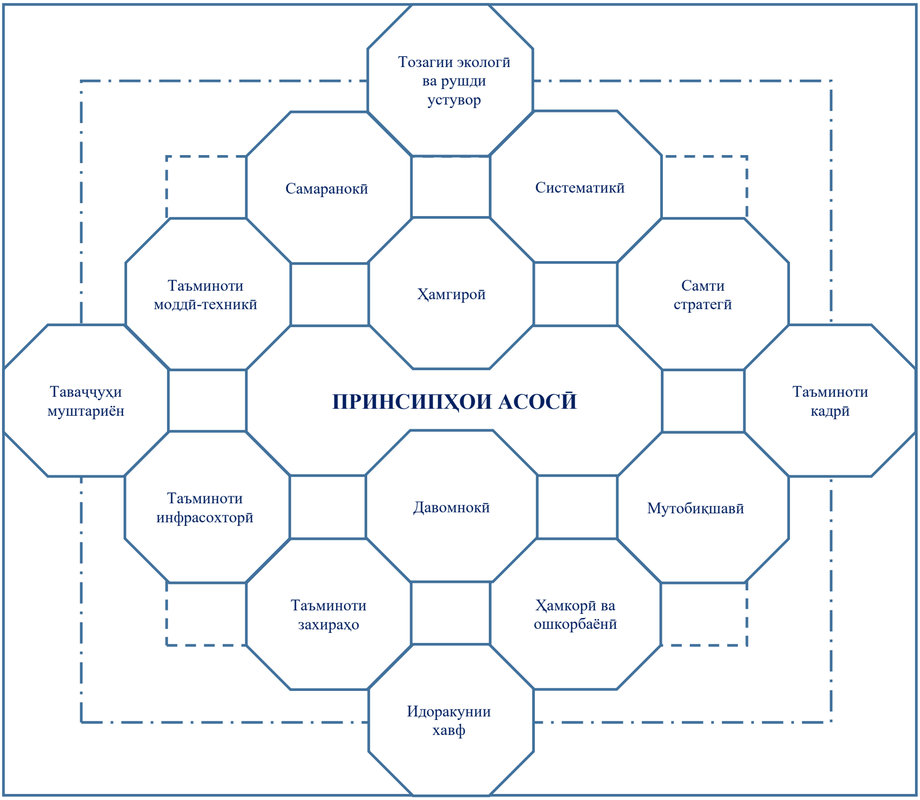
1. Банақшагирии стратегии инноватсия. Таҳияи стратегияи дарозмуддат, ки самтҳои рушди инноватсиониро муайян мекунад. Таҳлили муҳити беруна, муайян кардани технологияҳо ва маҳсулоти ояндадор, инчунин, таҳияи ҳадафу вазифаҳои фаъолияти инноватсиониро дар бар мегирад.

2. Ташкили равандҳои инноватсионӣ. Ташкили сохтору механизмҳо барои таъмини фаъолияти босамари равандҳои инноватсионӣ. Ин метавонад таъсиси шуъбаҳои таҳқиқотӣ ва таҷрибавӣ, татбиқи системаҳои идоракунии донишҳо ва инноватсияҳо ва рушди фаъолияти инноватсиониро дар бар гирад.

3. Идоракунии захираҳо. Таъмини рушди инноватсионӣ бо захираҳои зарурӣ: молиявӣ, моддӣ, инсонӣ.

Таъмини рушди устувор. Татбиқи навовариҳое, ки ба рушди устувор ва тозагии экологии истеҳсолот мусоидат мекунанд, дар бар мегирад.

Муалиф принсипҳои асосии идоракунии рушди инноватсионии саноатиро тавсиф кардааст, ки татбиқи он ба таъмини бомуваффақият татбиқ ва рушди инноватсияҳо ва баланд бардоштани рақобатпазирӣ ва устувории рушди инноватсионии соҳаи саноат мусоидат мекунанд. Зарурати ба назар гирифтани присипҳоро дар раванди идоракунии рушди инноватсионии соҳаи саноат таъкид намудааст (ниг. ба расми 9).



Сарчашма: таҳияи муаллиф дар асоси адабиёти соҳа.

Расми 9. – Принсипҳои асосии идоракунии рушди инноватсионии соҳаи саноат

Татбиқи принсипҳои мазкур дар соҳаи саноат имкон фароҳам меоварад, ки самаранокии идораи рушди инноватсионӣ дар сохторҳои истеҳсолӣ таъмин карда шавад ва ҳамзамон, бартарии рақобати он дар муҳлатҳои дароз таъмин карда шавад. Принсипҳои мазкур муносибати систематикӣ ва мутамарказро дар раванди идоракунии инноватсияҳо таъмин намуда, ба баланд гардидани сатҳи рақобатпазирӣ, устуворӣ ва мутобиқшавии соҳаи саноат ба шароити бозор мусоидат менамояд. Бо дарназардошти ин, принсипҳои мазкур барои идоракунии мунтазам ва самараноки рушди инноватсионии соҳаи саноат заминаи мусоид фароҳам оварда, татбиқи онҳо дар амалияи истеҳсолӣ на танҳо ба пайдо гардидани навоварӣ кумакрасон мебошанд, балки ин кор тавре бояд иҷро гардад, ки корхона ба ҳадафҳои стратегӣ ноил шавад, хатарҳоро коҳиш диҳад ва рушди устувори дарозмуддатро таъмин намояд.

Идоракунии рушди инноватсионӣ ва ташаккули низоми инноватсионии саноатӣ дар шароити муосир ба як ҷузъи муҳимми муваффақияти кишварҳо ва ширкатҳо табдил ёфтааст. Бо рушди навоварии технологӣ ва хатарҳои глобалӣ, ки бо суръати хеле баланд паҳн мешаванд, иқтисоди миллӣ ва саноат аз роҳи интиқоли дурусти технологияҳо ва инноватсия ба рушд ва устуворӣ мерасанд.

Дар диссертатсия инчунин, принсипҳои муосири идоракунии рушди инноватсионӣ дар соҳаи саноат, ки бештар ба мутобиқшавӣ ба шароити зудтағйирёбандаи бозор, тағйироти технологӣ ва талаботи рушди устувор нигаронида шудаанд, таснифу тавсиф гардиданд. Ин принсипҳо ба корхонаҳои саноатӣ барои навоварӣ, такмил додани равандҳои истеҳсолӣ ва рақобатпазир мондан кумак мерасонанд. Аз ин лиҳоз, илова намудани принсипҳои муосири идоракунии рушди инноватсионӣ дар соҳаи саноатро зарур дониста, онҳо дар ҷадвали 3 нишон дода шудаанд.

Чуноне аз ҷадвали 3 мушоҳида мегардад, принсипҳои муосири идоракунии рушди инноватсионии системаи саноатӣ ба ташкил додани созмони чандир, устувор ва рақобатпазир нигаронида шудаанд. Бинобар ин, зарур аст, ки онҳоро ҳангоми дар амалия татбиқ намудан, ба раванди ҷорӣ намудани технологияҳои муосир дар соҳаи истеҳсолот мутобиқ карда шаванд. Барои ин зарур аст, ки барномаи мушаххас таҳия карда шавад, зеро принсипҳои мазкур дар раванди идоракунии босамари равандҳои инноватсионии корхонаҳои саноатӣ кумак расонида, хатарҳоро коҳиш медиҳад, ҷорӣ намудани ғоя ва технологияҳои муосирро дар соҳаи истеҳсолот имконпазир мегардонад.

Ҷадвали 3. – Принсипҳои муосири идоракунии рушди инноватсионӣ дар соҳаи саноат

№	Принсипҳои муосири идоракунӣ	Мазмун ва мухтавои принсипҳо	Мисол
1	Принсипи рақамикунонӣ ва автоматикунонӣ	Рақамсозӣ ва автоматикунонии равандҳо омилҳои асосии идоракунии муосири инноватсия мебошанд. Ин истифодаи зеҳни сунъӣ, маълумоти калон ва дигар технологияҳои пешрафтаро барои оптимизатсияи равандҳои истеҳсолӣ ва самараноктар кардани онҳо дар бар мегирад.	Системаҳои иҷроии истеҳсолӣ (МЭС), бо истифода аз таҳлили пешгӯйишаванда барои пешгирии нокомии таҷҳизот.
2	Принсипи рушди устувор	Инноватсия бояд ба рушди устувор, аз ҷумла, ҷанбаҳои экологӣ, масъулияти иҷтимоӣ ва устувории иқтисодӣ мусоидат намояд. Системаҳои саноатӣ бояд технологияҳои аз ҷиҳати экологӣ тозаро татбиқ кунанд, партовҳоро кам намоянд ва захираҳоро самаранок истифода баранд.	Таҳия ва татбиқи технологияҳое, ки партовҳоро кам мекунанд, гузариш ба манбаъҳои барқароршавандаи энергия.
3	Принсипи чандирӣ ва мутобиқшавӣ	Системаҳои саноатӣ бояд чандир бошанд ва ба тағйирот дар бозор, талаботи нави технологӣ ва талаботи истеъмолкунандагон зуд мутобиқ шаванд. Ин имконияти зуд тағйир додани равандҳои истеҳсолот ва ҷорӣ намудани технологияи навро дар бар мегирад.	Методологияҳо дар идоракунии лоиҳа ва хатҳои истеҳсолии модулӣ барои тез гузаштан ба маҳсулоти нав имкон медиҳанд.

Идомаи ҷадвали 3.

4	Принсипи инноватсионии ошкоро ва ҳамкорӣ	Системаҳои саноатии муосир бояд бо шарикони беруна, аз қабили донишгоҳҳо, стартапҳо, марказҳои таҳқиқотӣ ва дигар ширкатҳо фаъолона ҳамкорӣ кунанд. Инноватсияи кушод мубодилаи дониш, рушди муштарак ва истифодаи манбаъҳои берунии инноватсияро дар бар мегирад.	Таъсиси консорсиумҳо барои таҳқиқот ва коркарди муштарак, ҳамкорӣ бо паркҳои технологӣ ва инкубаторҳо.
5	Принсипи таваҷҷуҳи муштариён	Навоварӣ бояд ба қаноатмандии муштариён нигаронида шавад. Ин дарки амиқи бозор, таҳлили ниёзҳои истеъмолкунандагон ва вокуниши зуд ба тағйироти онҳоро талаб мекунад.	Истифодаи усулҳои тафаккури тарроҳӣ барои таҳияи маҳсулот, ҳамкории зич бо муштариён дар марҳалаи прототипсозӣ.
6	Принсипи тезондани давраи навоварӣ	Дар шароити имрӯза суръат бахшидан ба раванди рушд ва инноватсия барои зуд ба бозор баровардани маҳсулот ва технологияҳои нав муҳим аст. Ин оптимизатсияи равандҳои дохилӣ ва истифодаи методологияҳои чандири идоракунии лоиҳаро тақозо менамояд.	Истифодаи методология барои идоракунии лоиҳаҳои инноватсионии бо истифода аз прототипҳои зуд ва ҳадди ақалли маҳсулоти қобили истифода.
7	Принсипи идоракунии дониш	Идоракунии самараноки дониш ҷанбаи муҳимми рушди инноватсионӣ мебошад. Ин ҷамъоварӣ, нигоҳдорӣ ва паҳн кардани дониш дар дохили созмонро дар бар мегирад, то дастрасии иттилоот ва таҷрибаи заруриро барои таҳия ва татбиқи инноватсияҳо таъмин намояд.	Татбиқи системаҳои идоракунии донишҳои корпоративӣ, таълим ва такмили кадрҳо, ташкили ҷомеаҳои дохилии коршиносӣ.
8	Принсипи идоракунии хавфҳо ва устуворӣ	Лоиҳаҳои инноватсионӣ ҳамеша бо хатарҳо алоқамандаанд. Системаҳои муосири саноатӣ бояд механизмҳои идоракунии ин хатарҳоро дошта бошанд ва устувориро ба зарбаҳои беруна, аз қабили бӯҳронҳои иқтисодӣ ё халалдоршавии технологӣ, таъмин кунанд.	Таҳияи стратегияҳои диверсификатсия, эҷоди захираҳои захираҳо, ҷорӣ намудани системаҳои огоҳкунии қаблӣ.
9	Принсипи фардикунонӣ ва рушди сармояи инсонӣ	Сармояи инсонӣ дар рушди инноватсионӣ нақши калидӣ мебозад. Сармоягузорӣ ба омӯзиши кормандон, рушди салоҳияти онҳо ва фароҳам овардани шароит барои ҷалби онҳо дар равандҳои инноватсионӣ муҳим аст.	Барномаҳои такмили ихтисос, истифодаи усулҳои фардии омӯзиш, ҷалби кормандон дар тавлиди ғоя.

Идомаи чадвали 3.

10	Принсипи самаранокӣ ва ҳосилнокӣ	Ҷорӣ кардани таклифҳои навоварӣ бояд боиси баланд шудани самара ва маҳсулнокии кори корхона гардад. Ин баҳодиҳии дақиқи даромаднокии лоиҳаҳои инноватсионӣ ва саҳми онҳо дар фаъолияти умумии ширкатро талаб мекунад.	Истифодаи нишондиҳандаҳои самаранокӣ барои арзёбии муваффақияти лоиҳаҳои инноватсионӣ ва ҷорӣ кардани технологияҳо.

Сарчашма: таҳияи муаллиф дар асоси адабиёти соҳа.

Дар диссертатсия муҳиммияти ниҳодҳои давлатиро дар системаи институсионалии муносибатҳои идоракуни асоснок карда шудааст, ки онҳо вазифаҳои ҳам банақшагирии стратегӣ ва ҳам дастгирии бевоситаи равандҳои инноватсиониро ба иҷро мерасонанд. Дар асл, вазифаи онҳо фароҳам овардани шароит барои ҷорӣ намудани технологияи муосири пешқадам, ҳавасманд гардондани коркардҳои илмӣ ва мутобиқ кардани ҳамкориҳо байни иштирокчиёни гуногуни соҳаи саноат мебошад. Аммо муаллиф таъкид намудаст, ки айни замон дар Тоҷикистон аксари механизмҳо, ниҳодҳо ва салоҳиятҳо, вобаста ба рушди соҳаи саноати миллӣ, ба таври лозимӣ рушд наёфтаанд. Ҳолати мазкур мумкин аст, ки дар раванди таъмини рушди иқтисодиёт бо роҳи гузариш ба сенарияи индустриалию инноватсионӣ, тақвияти ҳамгироӣ бо кишварҳои минтақаву ҷаҳон, вобаста ба ташкили кластерҳои саноатӣ, ки тайи солҳои охир ба он аз ҷониби роҳбарияти олии кишвар таваҷҷуҳи махсус зоҳир мегардад, монеа эҷод намояд. Ниҳодҳои ҳокимияти давлатӣ дар шароити иқтисоди бозорӣ ва рақамигардонии фаъолияти идоракуниву истеҳсолот бояд сиёсати ягонаи иқтисодиро танҳо бо истифодаи механизм ва шаклу усулҳои муосир ба танзим дароваранд. Дар шароити феълӣ рушди технологияҳои рақамӣ шарти асосии рақобатнокии иқтисодӣ ба шумор меравад. Дар робита ба ин, ниҳодҳои давлатӣ маблағгузории рушди инноватсиониро тавассути воситаҳои гуногун, аз қабили грантҳо, субсидияҳо ва барномаҳои давлатӣ таъмин мекунанд. Фондҳои рушди саноат ва агентиҳои инноватсионӣ дар маблағгузории муштараки лоиҳаҳое, ки ба эҷод ва рушди технологияҳои пешрафта мусоидат менамояд, фаъолона ширкат меварзанд. Дар асл, ниҳодҳои давлатӣ инфрасохтори инноватсияро дастгирӣ намуда, тавассути паркҳои технологӣ ва инкубаторҳо ва ё кластерхои илмӣ дастрасиро ба таҷҳизот, лабораторияҳо ва таҷрибаи техникӣ барои корхонаҳои нав ва ширкатҳои инноватсионӣ фароҳам меоваранд. Инчунин, барномаҳои тайёр ва бозомӯзии мутахассисонеро, ки бо технологияҳои пешрафта кор карда метавонанд, татбиқ мекунанд. Зеро дастгирии таълимӣ *(илм, технология, муҳандисӣ, математика)* ва рушди салоҳиятҳои касбӣ ҷузъҳои муҳимми сиёсати рушди инноватсионӣ мебошанд.

Муаллиф таъкид намудааст, ки ниҳодҳои давлатӣ барои ба татбиқи сиёсати давлат дар соҳаҳои гуногун *(масалан, иқтисод, маориф, нигаҳдории тандурустӣ, илм)* ва иҷрои вазифаҳои муайян алоқаманд мебошанд, аз рӯйи сохторҳои муайян таъсис дода мешаванд. Чунин муассисаҳо дар асоси захираҳои ҷамъиятӣ амал карда, ба манфиати ҷомеа амал мекунанд. Аз ин лиҳоз, хусусиятҳои асосии ниҳодҳои давлатӣ дар расми 10 нишон дода шудааст.

Сарчашма: таҳияи муаллиф дар асоси адабиёти соҳа.

Расми 10. – Хусусиятҳои асосии ниҳодҳои давлатӣ

Дар асоси расми 10 метавон гуфт, ки ниҳодҳои давлатӣ дар татбиқи сиёсати давлатӣ, аз ҷумла дастгирӣ ва идоракунии равандҳои инноватсионӣ дар саноат, нақши муҳим дошта, ҳадафҳои онҳо фароҳам овардани шароити мусоид барои рушди инноватсия, ҳавасмандгардонии сармоягузорӣ ба корҳои илмӣ-таҳқиқотӣ ва ҷорӣ намудани технологияҳои пешрафта мебошанд. Масалан, барои расидан ба ҳадафҳои стратегӣ, вазорату идораҳо, институтҳои таҳқиқотӣ ва донишгоҳҳо метавонанд, ки ғояҳои созандаро вобаста ба татбиқи навовариҳо дар истеҳсолот дастгирӣ карда, бо инкишоф додани равандҳо дар рушди соҳа беш аз пеш ҳиссагузор бошанд. Дар диссертатсия ҷанбаҳои асосии нақши ниҳодҳои давлатӣ дар идоракунии рушди инноватсионии соҳаи саноат нишон дода шудаанд (ниг. ба ҷадвали 4).

Ҷадвали 4. – Ҷанбаҳои асосии нақши ниҳодҳои давлатӣ дар идоракунии рушди инноватсионии соҳаи саноат

№	Ҷанбаҳои асосӣ	Ҳадаф
1	Ташаккули қонунгузорӣ ва заминаи меъёрӣ	Давлат қонунҳоеро таҳия менамояд, ки фаъолияти инноватсионӣ, аз ҷумла моликияти зеҳнӣ, стандартҳо ва имтиёзҳоро барои корхонаҳои инноватсионӣ, танзим мекунанд.
2	Дастгирии молиявӣ	Барномаҳои субсидияҳои давлатӣ ва грантӣ мутахассисонро ба таҳқиқот ва инноватсия ҳавасманд месозанд. Фондҳои махсус вуҷуд доранд, ки дар марҳалаҳои аввали рушди технология маблағгузорӣ мекунанд.
3	Таъсиси инфрасохтори инноватсионӣ	Давлат ба рушди паркҳои илмӣ, технологӣ ва инкубаторҳо мусоидат мекунад, ки онҳо ба корхонаҳои хурду миёна дар ҷорӣ намудани инноватсияҳо кумак мерасонанд.
4	Ҳавасмандгардонии бахши хусусӣ	Ҳукумат тавассути имтиёзҳои андоз, субсидияҳо ва қарордодҳои давлатӣ ширкатҳои хусусиро барои сармоягузорӣ дар инноватсия ҳавасманд мекунад.

Идомаи ҷадвали 4.

5	Таҳсилот ва омӯзиш	Барномаҳои давлатии дастгирии таҳсилоти илмию техникӣ ва тайёр кардани мутахассисон барои кор дар бахшҳои баландтехнологӣ нақши муҳим доранд.
6	Танзим ва стандартизатсия	Ҳукумат стандарту меъёрҳои зарурираро барои ҷорӣ кардани технологияҳои нав дар саноат барои таъмини бехатарӣ ва самаранокии инноватсия муқаррар менамояд.
7	Дастгирии корхонаҳои хурд ва миёна (КХМ)	СХМ аксар вақт ангезаҳои асосии инноватсия мебошанд. Тадбирҳои дастгирии давлатӣ, аз қабили имтиёзҳои андоз ва содагардонии расмиёти маъмурӣ ба рушди корхонаҳои хурду миёна дар бахши инноватсия мусоидат мекунанд.
8	Ҳамкории байналмилалӣ	Идораи давлатӣ метавонад ба иштироки кишвар дар лоиҳаҳо ва ташаббусҳои байналмилалӣ, ки ба таҳия ва интиқоли инноватсияҳо, инчунин, ҷалби сармоя ва технологияҳои хориҷӣ нигаронида шудаанд, мусоидат намояд.
9	Мониторинг ва арзёбии сиёсатҳои инноватсионӣ	Мақомоти давлатӣ самаранокии сиёсатҳои инноватсионии худро назорат ва баҳо медиҳанд, то стратегияҳо ва барномаҳоро мувофиқи чолишҳо ва имкониятҳои ҷорӣ ислоҳ кунанд.

Сарчашма: таҳияи муаллиф дар асоси адабиёти соҳа.

Дар асоси ҷадвали 4 метавон гуфт, ки ниҳодҳои давлатӣ бо мақсади татбиқи ҳадафҳои стратегӣ барои рушди фаъолонаи муҳити инноватсионии кишвар ва ворид намудани технологияҳои пешрафта ва истифодаи онҳо дар саноат шароити заруриро фароҳам меоваранд. Дар ин замина, ташаккул ва татбиқи сиёсати давлатӣ аз ҷониби ниҳодҳои давлатӣ ба ноил шудан ба ҳадафҳои мушаххас нигаронида шудаанд. Дар натиҷа, онҳо стратегияҳоро дар соҳаҳои гуногун, аз қабили иқтисод, маориф, тандурустӣ ва саноат таҳия намуда, татбиқашонро ҳамоҳанг месозанд.

Муқаррароти панҷуме, ки ба ҳимоя пешниҳод мешавад, арзёбии вазъи муосир ва қонуниятҳои рушди соҳаҳои саноат, тамоюлҳои рушди инноватсионии он, тағйироти сохтории соҳаи саноат ва ташаккулу рушди инфрасохтори инноватсионӣ, ҳамчунин, институти иқтисодиву ташкилии идоракунии рушди иноватсионӣ ва коркарди тавсияҳо ҷиҳати таъмини рушди инноватсионии маҳз соҳаҳои коркарди саноатӣ, ки ҷойҳои нави корӣ ва арзиши иловагиро дар маҷмуи маҳсулоти дохилӣ (ММД) афзун мекунаду барои рушди устувори иқтисоди миллӣ мусоидат менамояд, мебошад.

Аҳаммияти соҳаи саноат дар таъмини рушди минбаъдаи мамлакат ба ҳалли масъалаҳои иҷтимоиву иқтисодӣ ва таъмин кардани иҷрои ҳадафҳои стратегии миллӣ нақши ҳалкунанда дорад ва вобаста ба ин, таъсиси инфрасохтори инноватсионӣ сурат гирифта истодааст. Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон давоми солҳои соҳибистиқлолӣ корхонаҳои зиёди саноатӣ таъсис дода шуда, дар маҷмуъ, миқдори онҳо дар соли 2023 ба 3453 адад баробар гардидааст (ниг. ба ҷадвали 5). Аз маълумоти ҷадвал мушоҳида мегардад, ки дар давоми солҳои 2015–2023 шумораи умумии корхонаҳои саноатӣ ба миқдори 1143 адад зиёд гардида, ҳаҷми маҳсулоти саноатӣ ба андозаи 30087 млн. сомонӣ афзоиш ёфтааст.

Ҷадвали 5. – Тавсифи нишондиҳандаҳои асосие, ки сатҳи рушди соҳаи саноатро аз рӯйи онҳо муайян месозанд

Нишондиҳандаҳо:	Солҳо:									2023/ 2015 +,-
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
Шумораи корхонаҳои саноатӣ, воҳид	2310	2043	1999	2161	2164	2283	2397	2802	3453	1143
Ҳаҷми маҳсулоти саноатӣ, млн. сомонӣ (бо нархҳои соли 2022)	16770	19453	23815	26339	29816	32440	39187	42988	46857	30087
Ҳаҷми истеҳсоли маҳсулоти саноатӣ ба сари аҳолӣ	1961,1	2274,8	2666,5	2885,9	3201,2	3338,5	3963,5	4265,3	4554,4	2593,3
Шумораи миёнасолонаи кормандони корхонаҳои саноатӣ (ҳазор нафар)	81,2	80,9	86,8	85,6	84,2	84,3	85,3	86,3	87,5	6,3
Аз он коргарон	67,0	65,9	73,8	72,1	73,2	67,7	68,3	71,2	72,2	5,2
Индексҳои истеҳсолоти саноатӣ (бо фоиз нисбат ба соли гузашта)	111,3	116,0	121,3	110,6	113,2	108,8	120,8	109,7	109,0	-2,3

Сарчашма: Ҳисоб карда шуд аз рӯйи [16,– С.9]

Дар ин давра дар корхонаҳои саноатӣ 6300 ҷойи нави корӣ таъсис дода шудааст. Ҳаҷми истеҳсоли маҳсулоти саноатӣ ба сари аҳолӣ, яке аз нишондиҳандаҳои муҳим барои муайян кардани самти рушди соҳаи саноат ба шумор рафта, мавриди баҳодиҳии ин нишондиҳанда маълум гардид, ки сол то сол ҳаҷми истеҳсоли маҳсулоти саноатӣ дар доираи ҳадафҳои стратегии Ҳукумати мамлакат ва татбиқи лоиҳаҳои давлатии сармоягузорӣ, инчунин, пешбинӣ гардидани имтиёзҳои андозию гумрукӣ зиёд гардида истодааст. Масалан, агар соли 2015-ум ҳаҷми истеҳсоли маҳсулоти саноатӣ ба сари аҳолӣ 1961,1 сомониро ташкил дода бошад, ин нишондиҳанда соли 2023-юм ба 4554,4 сомонӣ ё ин ки ба маблағи 2593,3 сомонӣ зиёд гардидааст.

Соли 2023 ҳаҷми истеҳсоли маҳсулоти саноатӣ 46,8 млрд. сомониро ташкил додааст, ки нисбат ба соли 2015 ба 2,8 баробар бештар шудааст. Пайваста бо зиёд гардидани шумораи корхонаҳои саноатӣ, ҳаҷми истеҳсоли маҳсулоти саноатӣ низ бамаротиб зиёд гардида, дар маҷмуъ, бо таъмини шаҳрвандон бо ҷойҳои нави корӣ ва ба роҳ мондани коркарди бештари ашёи хоми ватанӣ, инчунин, сол то сол афзоиш ёфтани ҳаҷми содирот ва зиёд гардидани қисми даромади буҷети давлатӣ ба рушди иқтисодиёти миллӣ заминаи мусоид гузошта истодааст. Дар шароити имрӯзаи Ҷумҳурии Тоҷикистон бо зиёд гардидани шумораи корхонаҳои саноатӣ, афзоиши мунтазами ҳаҷми маҳсулоти тамоми соҳаҳои саноатӣ низ таъмин гардида истодааст. Дар ҷадвали 6 динамикаи ҳаҷми маҳсулоти саноатӣ аз рӯйи соҳаҳои асосии саноат нишон дода шудааст.

Таҳлилҳо нишон медиҳанд, ки дар давраи солҳои 2015–2023 саноати истихроҷи маъдан, истихроҷи маводҳои ғайриэнергетикӣ, саноати коркард, саноати металлургӣ ва истеҳсоли маҳсулоти тайёри филизӣ ва истеҳсолу тақсими неруи барқ, об, газ ва гармӣ ба таври назаррас афзоиш ёфтаанд. Илова бар ин, Сарвари давлат иброз намуданд, ки: “…ҷиҳати ҳавасманд намудани фаъолияти навоварӣ, дар истеҳсолот васеъ истифода кардани технологияҳои инноватсионӣ ва дастгирии ташаббусҳои созандаи соҳибкорон дар ин ҷода, хусусан, доир ба коркарди ашёи хом дар дохили мамлакат, тадбирҳои фаврӣ роҳандозӣ карда шаванд” [14].

Ҷадвали 6. – Динамикаи ҳаҷми маҳсулоти саноатӣ аз рӯйи соҳаҳои асосии саноат дар солҳои 2015–2023

(млн. сомонӣ)

Нишондиҳандаҳо:	Солҳо:									2023/ 2015 +,-
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
Тамоми саноат	12196	15090	20029	23894	27613	30890	38829	43025	46857	34661
Саноати истихроҷи маъдан	1641	3004	4524	4686	4853	4309	8409	8906	9336	7695
Истихроҷи маводҳои энергетикӣ	202	222	298	331	377	429	485	582	578	376
Истихроҷи маводҳои ғайри-энергетикӣ	1438	2782	4226	4355	4476	3880	7924	8324	8758	7320
Саноати коркард	8006	9368	11776	13520	15952	19054	22313	26497	28537	20531
Истеҳсоли маҳсулоти хӯрокворӣ, аз ҷумла нӯшокиҳо ва тамоку	3482	3690	4304	4900	5399	7089	7608	10383	11621	8139
Истеҳсоли махсулоти нассоҷӣ ва дӯзандагӣ	1292	1520	2354	2479	2636	2870	4096	4720	4500	3208
Истеҳсоли чарм, маснуот аз чарм ва истеҳсоли пойафзор	41	49	57	63	71	91	120	137	133	92
Коркарди чӯбу тахта ва истеҳсолоти маснуот аз чӯб	77	103	119	138	148	142	125	147	203	126
Истеҳсоли селулозаю коғаз, фаъолияти табъу нашр	143	115	142	241	260	182	210	272	417	274
Истеҳсоли кимиёвӣ	86	95	107	147	154	182	268	439	602	516
Истеҳсоли металлургӣ ва истеҳсоли маснуоти тайёри филизӣ	1450	1850	2187	2708	3874	4978	5967	6093	6486	5036
Мошинсозӣ	93	114	142	203	308	201	392	588	627	534
Истеҳсолу тақсими неруи барқ, об, газ ва гармӣ	2549	2718	3729	5688	6808	7527	8107	7622	8984	6435

Сарчашма: Ҳисоб карда шуд аз рӯйи [16,– С.14-15]

Дар баробари ин, чи тавре болотар ҳангоми таҳлили ҳаҷми истеҳсоли маҳсулоти саноатӣ дар соли 2023-юм маълумот дода шуд, ин нишондиҳанда ба 46857 млн. сомонӣ расонида шуд, ки дар қиёс нисбат ба соли 2015-ум ба маблағи 30087 млн. сомонӣ, нисбат ба соли 2019-ум ба маблағи 17041 млн. сомонӣ ва нисбат ба соли 2022-юм ба маблағи 3869 млн. сомонӣ зиёд мебошад. Гарчанде саноати истихроҷи маъдан давоми солҳои 2021–2023 сатҳи истеҳсолотро бо натиҷаҳои мусбат ҷамъбаст намуда бошад ҳам, аммо давоми солҳои 2015–2020 ҳаҷми истихроҷи маъдан дар қиёс нисбат ба солҳои 2021–2023 ниҳоят кам гардид. Барои мисол, агар давоми солҳои 2021–2023 ҳаҷми истихроҷи маъдан 26651 млн. сомониро ташкил дода бошад, ин нишондиҳанда давоми солҳои 2015–2017 ҳамагӣ 9169 млн. сомониро ташкил намуд, ки фарқ дар ин давра 17482 млн. сомонӣ ё ин ки бештар аз 2,9 баробарро ташкил медиҳад. Агар ҳамин нишондиҳандаро давоми солҳои 2018–2020 ҳисоб намоем, маълум мегардад, ки дар ин давра ҳаҷми истихроҷи маъдан 13848 млн. сомониро ташкил додааст, ки нисбат ба солҳои 2021–2023 ба маблағи 12803 млн. сомонӣ ё ин ки 52 фоиз кам мебошад.

Ҳаҷми истихроҷи маводҳои энергетикӣ дар соли 2023 ба 578,0 млн. сомонӣ расонида шудааст, ки нисбат ба соли 2015 ба маблағи 376,0 млн. сомонӣ ё ин ки наздик ба се баробар афзоиш ёфтааст. Ҳамзамон, ҳаҷми истеҳсоли маҳсулоти саноати коркард дар давраи таҳлилшаванда ба 28537,0 млн. сомонӣ баробар гардида, дар қиёс нисбат ба соли 2015 ба маблағи 20531,0 млн. сомонӣ ё ин ки бештар аз сеюним баробар зиёд гардидааст. Истеҳсоли маҳсулоти хӯрокворӣ, аз ҷумла нӯшокиҳо ва тамоку дар давраи таҳлилшаванда пайваста афзоиш ёфта, соли 2023 ба маблағи 11621,0 млн. сомонӣ баробар гардидааст, ки нисбат ба соли 2015-ум 8139,0 млн. сомонӣ ё ин ки 3,3 баробар зиёд мебошад. Истеҳсоли

маҳсулоти нассоҷӣ ва дӯзандагӣ дар давоми солҳои 2015–2023 ба 4500,0 млн. сомонӣ баробар гардида, дар қиёс нисбат ба соли 2015 ба маблағи 3208,0 млн. сомонӣ ё ин ки наздик ба сеюним баробар афзоиш ёфтааст.

Бояд гуфт, ки солҳои охир махсусан, аз соли 2021 сар карда, ҳаҷми истеҳсоли маҳсулоти нассоҷӣ ва дӯзандагӣ бо нишондиҳандаи назаррас афзоиш ёфта истодааст. Барои мисол, агар соли 2021 ҳаҷми истеҳсоли маҳсулоти нассоҷӣ ва дӯзандагӣ ба 4096,0 млн. сомонӣ расида бошад, ин нишондиҳанда соли 2020-ум 2870,0 млн. сомониро ташкил дод, ки танҳо дар давоми як сол ба маблағи 1226,0 млн. сомонӣ ё ин ки 142,7 фоиз зиёд гардидааст. Дар ин давра ҳаҷми истеҳсоли маҳсулоти металлургӣ ва истеҳсоли маснуоти тайёри филизӣ ба маблағи 5036 млн. сомонӣ зиёд гардид, ки дар соли 2023 нисбат ба соли 2015-ум наздик ба 4,5 баробар бештар мебошад.

Дар диссертатсия ба самтҳои рушди соҳаи саноат ва татбиқи роҳҳои инноватсионӣ, таҷдидсозӣ ва азнавсозии техникии соҳа таваҷҷуҳи ҷиддӣ дода шудааст. Вобаста ба ин, хусусиятҳои хосси рушди инноватсионии саноати миллӣ, ки тавассути сармоягузориҳои хориҷӣ сурат мегирад, мавриди таҳлил ва арзёбӣ қарор гирифтаанд. Айни замон соҳаи маъданҳои кӯҳӣ ва филизоти (металлҳои) қиматбаҳо тамоюли мусбати рушд дошта, дар сохтори саноати миллӣ мавқеи калидӣ дорад. Танҳо дар соли 2020 корхонаҳои соҳаи маъданҳои кӯҳӣ ва филизоти қиматбаҳо 3,6 млрд. сомонӣ андозҳои гуногун супориданд, ки ин аз аҳаммияти баланди иқтисодиву иҷтимоӣ ва стратегӣ доштани соҳаи мазкур шаҳодат медиҳад.

Нақшаи истеҳсоли маҳсулоти саноатӣ дар соҳаи маъданҳои кӯҳӣ ва филизоти қиматбаҳо дар соли 2023 дар ҳаҷми 13,5 млрд. сомонӣ пешбинӣ шуда буд. Бо дарназардошти он, ки соҳаи коркарди маъданҳои кӯҳӣ ва филизоти қиматбаҳо метавонад саноати миллиро бо ашёи хоми зарурӣ таъмин намояд, зарурати тақвияти фаъолияти инноватсионӣ, аз ҷумла тавассути таъсиси инфрасохтори инноватсионӣ бо истифода аз равиши кластерӣ, аҳаммияти бештари иқтисодӣ дорад. Дар ин самт таъсиси кластери инноватсионии соҳавӣ мувофиқи мақсад буда, ба андешаи мо, таъсиси он дар вилояти Суғд имконпазир мебошад, чунки дар он ҷо таҷрибаи ғании ҳамкории Донишкадаи кӯҳию металургии Тоҷикистон бо як қатор ширкатҳои саноати кӯҳӣ қобили таваҷҷуҳ буда, таъсиси чунин сохтор қадами устуворе дар ташаккули инфрасохтори рушди инноватсионии саноати минтақа ба ҳисоб меравад. Муаллиф қайд намудааст, ки Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳанӯз дар низоми давлатдории Шуравӣ бо дастовардҳои саноати сабук ва пилла маъруф буд, маҳсулоти соҳа на танҳо дар қаламрави давлатҳои собиқ Иттиҳоди Шуравӣ, балки дар кишварҳои хориҷи дуру наздик харидорони зиёд низ дошт. Вобаста ба ин, ба рушди соҳаи саноати сабук ва пилла таваҷҷуҳи хосса зоҳир карда, танҳо дар соли 2021-ум 90 корхонаи нави бофандагию ресандагӣ бунёд карда шуд. Дар ин давра ба андозаи 281 млн. доллари амрикоӣ ба хориҷи кишвар маҳсулот содир карда шуд, ки асосан, нахи пахта, ресмон ва матои пахтагин, ҷӯроб, маҳсулоти дӯзандагӣ, пӯсти хом ва коркардшударо дар бар мегирад. Нишондиҳандаҳои тавсифдиҳандаи рушди корхонаҳои саноати сабук дар ҷадвали 7 дарҷ ёфтаанд.

Ҷадвали 7. – Нишондиҳандаҳои корхонаҳои саноати сабуки Ҷумҳурии Тоҷикистон дар солҳои 2000–2023

Нишондиҳандаҳо:	Солҳо:									2023/ 2000 +,-
	2000	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
Нахи пахта, ҳазор тонна	106,8	85,0	112,3	98,2	114,7	119,6	119,8	127,1	127,4	20,6
Чигит, ҳазор тонна	182,8	133,2	179,9	151,1	155,7	156,4	144,9	197,1	192,4	9,6
Тибити пахта, ҳазор. тонна	5864	3398	3828	7607	2708	1799	1753	2480	3312	-2552
Улюк (тораки пахта), тонна	2443	1711	1780	2175	1728	2402	2777	2745	3016	573
Пат, тонна	4149	1287	1471	1583	1498	1891	2105	2325	2542	-1606
Пахта, тонна	717	5762	5547	5627	17214	28648	27933	-	-	-
Калобаи пахтагӣ, тонна	1 5005	8944	17211	20740	20912	17866	21535	18790	20339	5334
Газвори пахтагӣ, ҳазор метри мураббаъ	11 485	2536	3358	7512	6998	7378	8183	25626	24458	12973
Маводи нобофта, ҳазор метри мураббаъ	1820	767	938	1227	2173	2224	2166	2214	2123	303
Ресмони абрешими хом, тонна	87,5	8,1	6,8	3,8	8,9	-	-	-	-	-
Газвори абрешимӣ, ҳазор метри мураббаъ	253	-	-	19,4	21.4	21,9	22,2	28,8	37,6	-215,4
Қолин ва маснуоти қолинӣ, ҳазор метри мураббаъ	341,2	1705	2836	3407	3937	2658	4534	6401	5739	5397,8
Маҳсулоти кашбофӣ, ҳазор дона	281	358,0	101,3	122,4	139,9	160,8	145,4	433,6	256,4	-24,6
Газвори кашбофӣ, тонна	-	13,5	9,0	10,5	8,5	44,5	55,0	46,9	29,0	29,0
Ҷӯробу пайпоқ, ҳазор ҷуфт	3110	2829	3752	5687	4124	7807	15409	14803	10053	6943
аз он кӯдакона	-	86,5	938,5	1097,6	126,0	0,0	3629,6	966,0	67,9	67,9

Сарчашма: Ҳисоб карда шуд аз рӯйи [16,– С.57]

Муаллиф дар асоси таҳлилҳо хулоса баровардааст, ки дар давраи таҳлилшаванда ҳаҷми маҳсулоти саноати сабук тамоюли нобаробар дошта, аз рӯйи аксари нишондиҳандаҳо камшавии сатҳи истеҳсолот ба чашм мерасад. Агар ин, аз як тараф, ба коҳиш ёфтани майдони кишти пахта ва мутаносибан кам шудани истеҳсоли он вобаста бошад, аз тарафи дигар, сатҳи пасти рақобатпазирии маҳсулоти соҳа ба кам гардидани истеҳсоли маҳсулот оварда расонидааст. Бинобар ин, дар марҳалаи муосир зарурати тақвияти фаъолияти инноватсионӣ ва бунёди инфрасохтори инноватсионии соҳа аҳаммияти аввалиндараҷа дорад.

Сипас дар диссертатсия арзёбии нишондиҳандаҳо барои эҷоди равандҳои самаранок ва мутобиқ кардани амалҳои инноватсионӣ бо ҳадафҳои устувор ва экологии корхона муҳим дониста мешавад. Барои иҷрои арзёбӣ як қатор усулҳо ва методологияҳо пешниҳод шудаанд, ки онҳо дар пояи омӯзиш ва таҳқиқоти илмӣ қарор гирифтаанд (ниг. ба ҷадвали 8).

Ба андешаи муаллиф, муҳимтарин нишондиҳандаҳои арзёбии самаранокии низоми идоракунии инноватсионии корхонаҳои саноатӣ инҳо дохил мешаванд:

1. **Молиявӣ.** Маълумот дар бораи таъсири молиявии лоиҳаҳои инноватсионӣ ва дастовардҳои молиявии маҳсулот ва хидматҳои нав.
2. **Технологӣ.** Натиҷаҳои пешниҳоди технологиҳои нав, рушди патентҳо ва навоварӣ дар маҳсулот ва равандҳои истеҳсолӣ.
3. **Экологӣ.** Арзёбӣ аз рӯйи кам кардани партовҳо, сарфаи манбаъҳои табиӣ ва истифодаи технологиҳои “сабз”.
4. **Иҷтимоӣ.** Арзёбӣ дар бораи таъсири иҷтимоии лоиҳаҳои инноватсионӣ, мисли таъсири мусбат ба ҷомеа ва рушди малакаи кормандон.
5. **Ташкилӣ.** Меъёрҳои идоракунии самаранок ва ҳамоҳангии фаъолияти лоиҳаҳои инноватсионӣ дар дохили корхона.

Ҷадвали 8. – Усулҳои арзёбии системаи идоракунии рушди инноватсионӣ

№	Усулҳо	Афзалиятҳо
1	Таҳлили SWOT (Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats)	Ба андешаи пажуҳишгар Е.Н. Чернавских: "…камбудии асосӣ набудани системаи автоматикунонии равандҳои кор аст"[22]. Ин таҳлил ба муайян кардани нуқсону имкониятҳо барои такмили низомҳои идоракунии инноватсионӣ кумак мерасонад. Он дарк кардани қудратҳои дохилии корхона ва таҳдидҳои берунаро ба назар мегирад, ки барои рушди идоракунии инноватсионӣ муҳим мебошанд. Барои таҳлили вазъи дохилӣ ва хориҷии як корхона, вобаста ба зарфияту имкон ва хатарҳо, истифода мешавад. Ҳадафи он муайян кардани ҷойгоҳ ва шиносоии имконияту хатарҳо барои ё кумак ба қабули қарорҳо ва ё барномасозии стратегияҳои оянда мебошад.
2	Таҳлили PESTEL (Political, Economic, Social, Technological, Environmental, and Legal factors)	Дар ин хусус муҳаққиқи ватанӣ Х.Ҳ. Ғуломов қайд менамояд, ки: "…дар идоракунии давлатӣ торафт бештар таҳлили SWOT ва PESTEL, технологияҳои баҳодиҳии иқтидори бозор, рақобатпазирии кишварҳо ва минтақаҳо истифода мешаванд" [18,–С.192]. Усули таҳлили муҳити макроиқтисодӣ, ки таъсироти омилҳои сиёсӣ, иқтисодӣ, иҷтимоӣ, технологӣ, экологӣ ва ҳуқуқиро бар рӯйдодҳои инноватсионӣ ва фаъолияти корхонаҳо арзёбӣ мекунад. Он кумак мерасонад, ки корхонаҳо дарк кунанд, ки кадом омилҳо метавонанд ба рушди инноватсионӣ таъсир расонанд.
3	Таҳлили KPI (Нишондиҳандаҳои калидии самаранокӣ)	Кумак мерасонад, ки ба воситаи индикаторҳои иҷро, корхона барои фаҳмидани самарабахшии стратегияҳои инноватсионӣ ва ҳамоҳангсозии фаъолиятҳои худ мутобиқ ба ҳадафҳои умумӣ қарор гирад.
4	Моделҳои идоракунии бо ворид намудани амалиёте бо маъруфи PACE (Plan, Act, Check, Evaluate)	Модели PACE (Process, Architecture, Culture, Environment) як модели маъруфи идоракунии аст, ки барои таҳлили ва беҳтар кардани раванди амалиёт ва муҳити корӣ дар ташкилотҳо истифода мешавад. Модели PACE дар бисёр соҳаҳо, аз ҷумла стратегияи идоракунии бизнес, инноватсия ва таҳаввулот дар ташкилотҳо, ҷараёни амалро ба таври муассир ислоҳ ва муназзам мекунад. Бинобар ин, модели мазкур барои баҳодиҳии муваффақият ва шиддат ва суръат дар амалӣ кардани чорабиниҳои инноватсионӣ мувофиқ мебошад.

Сарчашма: таҳияи муаллиф дар асоси адабиёти соҳа.

Дар диссертатсия таъкид мегардад, ки истифодаи дурусти низоми инноватсионии идоракунӣ барои рушди устувори соҳаи саноат дар баланд бардоштани самаранокии истеҳсолот ва коҳиш додани таъсири манфӣ ба муҳити зист нақши муҳим дорад. Барои ноил шудан ба рушди устувори системаи саноатӣ усулҳои инноватсионӣ ва системаҳои идоракуниро дар самтҳои зерин муттаҳид намудааст:

– манбаъҳои барқароршавандаи энергия. Истифодаи манбаъҳои барқароршавандаи энергия (энергияи офтоб, шамол ва ғайра) ҳамчун манбаи асосии энергия барои эҳтиёҷоти истеҳсолӣ.

– баҳисобгирӣ ва идоракунии давраи маҳсулот. Бо низоми инноватсионии идоракунӣ дар ҳама марҳалаҳои истеҳсол, истифода ва пешниҳоди маҳсулот таъсири муҳити зист ба назар гирифта мешавад. Масалан, метавонад эко-дизайн

ва ё истифодаи мавод ва технологияҳои аз ҷиҳати экологӣ тоза дар равандҳои истеҳсолот бошад.

– ташкили ҷойҳои кори устувор. Муносибатҳои инноватсионии идоракунии кадрҳо, ки ба рушди иҷтимоӣ, такмили ихтисоси кормандон ва беҳтар кардани шароити меҳнатӣ ва зиндагии кормандон мусоидат мекунанд.

Дар диссертатсия, вобаста ба он, ки шароити муосир барои Тоҷикистон бунёди заминаҳои мусоид ҷиҳати таъмини рушди устувори иҷтимоию иқтисодии кишвар бо роҳи гузариш ба сенарияи индустриалӣ-инноватсионӣ ҳамчун масъалаи муҳим арзёбӣ мегардад, ба истифодаи оқилонаи имкониятҳои нави ҳамгироӣ ва рушди инфрасохтори транзитии кишвар, диверсификатсияи иқтисоди миллӣ ва афзоиши назарраси содироти молу хизматрасониҳо таваҷҷуҳ зоҳир карда шудааст. Барои тавсеа додани ин самтҳои бунёдӣ, истифодаи усулҳои гуногуни методии идоракунии рушди инноватсионии соҳаи саноат, ки метавонад ба суръати рушд, самаранокӣ ва навовариҳо таъсиргузор бошад, пешниҳод шудааст (ниг. ба ҷадвали 9).

Ҷадвали 9. – Усулҳои методии идоракунии рушди инноватсионии корхонаҳои саноатӣ

№	Усул	Ҳадаф ва натиҷаҳо
1	Таҳлили стратегӣ ва пешгӯӣ	Истифодаи таҳлили тамоюл ва пешгӯӣ барои муайян намудани тамоюлҳои оянда ва ниёзҳои бозор, аз ҷумла, пешгӯиии талабот ба маҳсулоти инноватсионӣ ва рушди равандҳои саноатӣ метавонад кумак расонад.
2	Идоракунии лоиҳаҳои инноватсионӣ	Барои ба тағйироти бозор зуд мутобиқ шудани методологияҳои идоракунии лоиҳа барои лоиҳаҳои инноватсионӣ нақши асосӣ дорад. Барои дар кӯтоҳтарин муддат афзоиши самаранокӣ усули мазкур имкон медиҳад, ки корхонаҳо лоиҳаҳои инноватсиониро бо суръати баланд ва озмоиши технологияҳои нав, вобаста ба имконият, сарфаи вақт ва камтар саҳву хатоҳо идора намоянд.
3	Ҳамкории байналмилалӣ	Ба суръатбахшии раванди таҳия ва татбиқи қарорҳои инноватсионӣ мусоидат намуда, рушди шарикӣ бо донишгоҳҳо, ширкатҳо, марказҳои илмӣ-тадқиқотӣ ва инноватсионӣ имкон медиҳад, ки бо омухтани таҷриба ва ҷалби бештари технологияҳои беруна ба татбиқи лоиҳаҳои инноватсионӣ заминаи асосӣ гузорад.
4	Идоракунии сармоягузорӣ ба технологияҳои «сабз» ва устувор	Вобаста ба афзоиши аҳаммияти устувории экологӣ ҷалби бештари самроягузориҳо дар технологияи «сабз» муҳим буда, ба арзёбии самаранокии сармоягузорӣ такони ҷиддӣ мебахшад. Чунки сармоягузории бештар дар технологияи «сабз» имкон медиҳад, ки суръати рушд дар самтҳои устувор ва иқтисоди «сабз» беҳтар карда шавад.
5	Менеҷменти ташаккули муҳити эҷодкорона ва технологӣ	Барои ҳавасмандкунии навоварӣ, ҳамкории байнисоҳавӣ ва дастгирии ташаббусҳои кормандон барномаҳои махсус таҳия шуда, масъалаи татбиқи инноватсия ва таълим гирифтани кормандони навро бештар дар бар мегирад. Ин як равандест, ки бо истифода аз таҷриба, ҷамъоварӣ, мубодила ва ҳифзи донишҳои муҳандисӣ ва инноватсионӣ доир ба технологияҳои нав кумак мерасонад. Дар натиҷа, кормандон бо истифода аз таҷриба омодаанд ғояҳоро тавлид ва равишҳои навро пешниҳод намоянд.

6	Идоракунии хавфҳои инноватсионӣ	Мусаллам аст, ки хавфҳои марбут ба инноватсия метавонанд гуногун ва баланд бошанд. Аз ин лиҳоз, корхонаҳо метавонанд бо истифодаи таҳлили хавфҳои техникӣ ва иқтисодӣ, хатару оқибатҳои ногуворро доир ба инноватсияҳои татбиқшаванда пешгӯйӣ ва идора намоянд. Раванди мазкур ба корхонаҳо имкон медиҳад, ки саривақт оқибатҳои манфии эҳтимолии ташаббусҳои нав арзёбӣ гардида, дар ҳолати нокомӣ нақшаи амал таҳия карда шавад.
7	Таҳияи харитаи роҳ	Ҳадаф аз пешгӯйии технологӣ ва харитаҳои роҳ дар он аст, ки барои ноил шудан ба ҳадафҳои стратегӣ банақшагирӣ ва пешгӯйии муҳлатҳои ҷорӣ кардани навоварӣ муҳим арзёбӣ мегардад. Зеро сохтори харитаи роҳҳои технологӣ марҳалаҳои асосӣ ва технологияҳои заруриро дар бар гирифта, ба тавре инфиродӣ ё дар ҳамбастагӣ рушди инноватсионӣ бо суръати баланди рақобатпазирӣ таъмин карда шавад.

Сарчашма: таҳияи муаллиф дар асоси адабиёти соҳа.

Ҳар як усул дар самти амалишавии инноватсияҳо хусусиятҳои хосси худро дошта, ки дар соҳаи саноат барои амалишавии стратегиҳои инноватсионӣ кумак мерасонад. Зимнан, ҳар усул низ дар баробари афзалиятҳои худ камбудиҳои мушаххасе низ дорад. Ҳар яке аз ин усулҳо метавонад барои идоракунии рушди инноватсионии соҳаи саноатии кишвар нақши ҳалкунанда дошта бошанд. Дар ин ҷода арзёбии ҳамаҷонибаи иқтидори инноватсионии соҳаи саноат, таҳияи системаи аз ҷиҳати илмӣ асосноки нишондиҳандаҳо дар заминаи оморӣ зарур аст. Бинобар он системаи нишондиҳандаҳо маҷмуи васеи нишондиҳандаҳоро барои арзёбии иқтидори инноватсионӣ тавсиф шудааст (ниг. ба ҷадвали 10).

Ҷадвали 10. – Нишондиҳандаҳо доир ба арзёбии самаранокии идоракунии корхонаи саноатӣ

№	Нишондиҳанда	Маъно	Тартиби ҳисобкунӣ
1.	**Ҷузъи молиявӣ**		
1.1.	Ҳиссаи хароҷоти дохилии таҳқиқотӣ ва технологӣ дар хароҷоти умумии истеҳсолот	К1	К1=Зкитк+Зт/Зум
1.2.	Шиддати илмии маҳсулоти истеҳсолшуда	К2	К2=Зкитк/Vпр
1.3.	Таъмини моликияти зеҳнӣ	К3	К3=НА/ВНА
1.4.	Ҳиссаи хароҷот барои ба даст овардани дороиҳои ғайримоддӣ дар хароҷоти дохилии таҳқиқотӣ	К4	К4=Зна/Зкитк
1.5.	Ҳиссаи хароҷот доир ба такмили ихтисос ва тайёр кардани кадрхо дар хаҷми умумии хароҷот доир ба корҳои таҳқиқоти илмӣ	К5	К5=Зок/Зкитк
2.	**Ҷузъи кадрӣ**		
2.1.	Саҳми онҳое, ки ба корҳои илмӣ-таҳқиқотӣ машғуланд, дар шумораи умумии кормандони корхона	К7	К7=Чкитк/Чоб
2.2.	Таъмини кадрҳои баландихтисос	К8	К8=Чвк/Чкитк
2.3.	Дараҷаи маоши мутахассисони илмию техникӣ	К9	К9=ЗПнтс/ЗПп
3.	**Ҷузъи моддӣ ва техникӣ**		
3.1.	Базаи техникӣ ва технологӣ, ки барои таҳқиқот ва конструкторӣ пешбинӣ шудааст	К10	К10=Окиткт/Ооб
3.2.	Пешрафти таҷҳизот	К11	К11=Опр/Ооб
3.3.	Модернизатсияи таҷҳизот	К12	К12=Ом/Ооб
3.4.	Сатҳи қабули технологияи нав	К13	К13=ОПФн/ОПФ

Идомаи ҷадвали 10.

4.	Ҷузъи иттилоот		
4.1.	Хароҷоти фаъолияти иттилоотӣ	К14	К14=Зид/Зкитк
4.2.	Кормандони ба фаъолияти иттилоотӣ машғулбуда	К15	К15=Чид/Чкитк
4.3.	Ҷузъи бозор		
4.4.	Суръати коркарди маҳсулоти нав	К16	К16=ВРин/ВРоб
4.5.	Рақобатпазирии маҳсулот	К17	К17=Цi/Цi
4.6.	Дараҷаи техникии корхона		
4.7.	Бозгашти дороиҳо	Кт1	Кт1=Qтп/Сопф
4.8.	Таносуби сармояи меҳнат	Кт2	Кт2=Сопф/Nсп
4.9.	Навсозии воситаҳои асосӣ	Кт3	Кт5=Св/Сг
4.10.	Фарсудашавии таҷҳизот	Кт4	Кт6=Си/Спи
4.11.	Ихтиёрдории воситаҳои асосӣ	Кт5	Кт8=1-Синт/Ст
4.12.	Ташкили меҳнат		
4.13.	Ташкили ҷойҳои корӣ	Kol	Ко1=
4.14.	Интизоми кор	Ко3	Ко5=1-tв+tц/Тумум
4.15.	Истифодаи тахассуси кормандон	Ко4	Ко7=Rф/Rр
4.16.	Механиконидани меҳнат	Ко5	Ко8=1-То/То
4.17.	Ивазкунии кадрҳо	Ко6	Ко9=(Чс+Чпр)/Чсп
5.	Ташкили идоракунӣ		
5.1.	Ритми фурӯши мол ё расонидани мол	Ку1	Ку1=Nпс/Nобщ
5.2.	Сифати иҷрои вазифаҳои идоракунӣ	Ку2	Ку4=1-сав/Тумум
5.3.	Иқтисодиёти дастгоҳи идоракунӣ	Ку3	Ку5=Ан/Аф*Чн/Чф
5.4.	Индикатори мутамарказкунии вазифаҳои идоракунӣ	Ку4	Ку6=Чц/Чумум
5.6.	Нишондиҳандаи ташкили ҷойҳои корӣ ва хизматрасонӣ	Ку5	Ку9=Nоо/Nр
5.7.	Нишондиҳандаи шароити меҳнати кормандони роҳбарикунанда	Ку6	Ку10=а1*Sф/Sн+а2*ф/Шн+а3*Оф/Он
5.8.	Нишондиҳандаи самаранокии истифодаи вақти корӣ	Ку7	Ку11=1-Тнп/То

Сарчашма: таҳияи муаллиф дар асоси адабиёти соҳа.

Ҳамин тариқ, равиши методологии мазкур ба эҷоди раванди муназзам ва устувори рушди инноватсионӣ дар корхонаҳои саноатӣ нигаронида шуда, ба рақобатпазирӣ ва муваффақияти дарозмуддати онҳо мусоидат мекунад. Илова бар ин, дар шароити бо молу маҳсулоти воридотӣ пур намудани бозорҳои дохилӣ зарур аст, ки имконияти маҳдуд гардидани мавқеи рақобатпазирии маҳсулоти истеҳсолкунандагони ватанӣ пурра зери назорати ҷиддӣ қарор гирад.

Муқаррароти шашум, ки ба ҳимоя пешниҳод мешавад, арзёбии тарафҳои мусбату манфии консепсияҳои муосири ҳамгироии саноатӣ ва коркарди консепсияи ҳамгироии инноватсионӣ, унсур, мақсад ва афзалиятҳои асосии он дар саноат, тавсифи сохтори муносибатҳои ҳамгироии таҳсилот, илм ва истеҳсолот, ҳамчун механизм ва омили муҳимми идоракунии рушди инноватсионии соҳаи саноат, мебошад.

Дар диссертатсия қайд шудааст, ки “Консепсияи ҳамгироии инноватсионӣ” раванд ё стратегияест, ки бо мақсади муттаҳид намудани унсурҳои гуногуни марбут ба фаъолияти инноватсионӣ, усулу ғояҳои навро ба ҳам пайванд намуда,

ба рушди устувор, рақобатпазирӣ ва самаранокии фаъолият дар шароити бозор заминаи мусоидро фароҳам меоварад. Илова бар ин, Консепсияи мазкур муҳимияти ҳамкории байни секторҳо, институтҳо ва иштирокчиёни имконпазирро дар бар мегирад (ниг. ба ҷадвали 11).

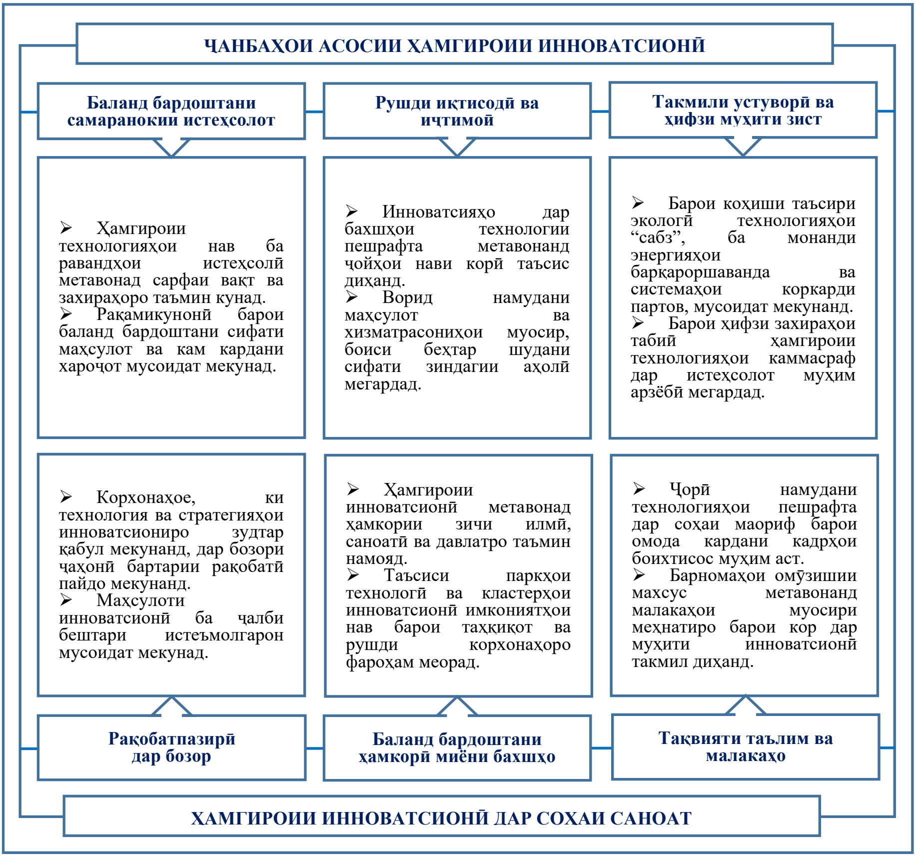
Ҷадвали 11. – Унсур, мақсад ва афзалиятҳои асосии ҳамгироии инноватсионӣ

№	Ҳадаф	Натиҷа
1		**Унсурҳои асосии ҳамгироии инноватсионӣ**
1.1.	Технология	Мутобиқсозӣ ва ворид кардани технологияҳои нав ба равандҳо, маҳсулот ва хизматрасониҳо барои баланд бардоштани самаранокӣ ва рақобатпазирӣ.
1.2.	Раванди идоракунӣ	Тағйир додани механизмҳои идоракунӣ барои татбиқи самараноки инноватсияҳо. Ин унсур равишҳои нави идоракуниро фаро мегирад, ки ба афзоиши самарабахшии фаъолияти ташкилот мусоидат мекунанд.
1.3.	Шабакаҳо ва ҳамкорӣ	Тақвияти ҳамкорӣ бо шарикон, муассисаҳои таҳқиқотӣ ва дигар ташкилотҳо барои баланд бардоштани имкониятҳои инноватсионӣ.
1.4.	Маърифати кормандон	Сармоягузорӣ ба омӯзиш ва рушди малакаҳои кормандон барои ҳавасмандгардонӣ истифодабарии технологияву равишҳои нав барои татбиқи самараноки навовариҳо тақозои замон мебошад.
1.5.	Таъмини мутобиқат	Ташкили раванду стратегияҳое, ки мувофиқатро бо талаботи қонунӣ, стандартҳо ва арзишҳои иҷтимоӣ таъмин менамоянд.
2		**Мақсадҳои ҳамгироии инноватсионӣ**
2.1.	Баланд бардоштани рақобатпазирӣ	Дар бозор бо истифода аз технологияҳои пешрафта ё моделҳои нави тиҷоратӣ пешсаф будан мебошад. Ҳадафи асосӣ эҷоди афзалиятҳои рақобатӣ ва нигоҳдории мавқеи пешсаф дар бозор аст.
2.2.	Тағйир додани маҳсулот ё хизматрасонӣ	Ҷорӣ кардани раванди инноватсионӣ, ки ба беҳтаршавии сифати маҳсулот, хизматрасонӣ ё васеъ намудани доираи онҳо равона шудаанд. Ин метавонад ба афзоиши қаноатмандии муштариён (мизоҷон) ва ба даст овардани бозорҳои нав мусоидат намояд.
2.3.	Самаранокии равандҳо	Технологияҳои инноватсионӣ имкон медиҳанд, ки равандҳои истеҳсолот ва идоракунӣ зудтар, арзонтар ва бо камтарин сарфи захираҳо амалӣ гарданд.
2.4.	Дастгирии рушди устувор	Инноватсияҳо ба истифодаи самараноки захираҳои табиӣ, кам кардани партовҳои истеҳсолӣ ва ҷорӣ намудани манбаъҳои барқароршавандаи энергия равона шудаанд. Ҳадаф нигоҳдории муҳити зист ва таъмини шароити мусоид барои наслҳои оянда мебошад.
2.5.	Ташкилоти рақамӣ ва интеллектуалӣ	Ҷорӣ намудани технологияҳои рақамӣ, аз ҷумла системаҳои идоракунии интеллектуалӣ, автоматикунонии равандҳо ва истифодаи зеҳни сунъӣ барои қабули қарорҳои стратегӣ. Ин равиш ба афзоиши самаранокии идоракунӣ ва мутобиқшавӣ ба тағйироти бозор мусоидат мекунад.
3		**Афзалиятҳои ҳамгироии инноватсионӣ**
3.1.	Рушди иқтисодӣ	Истифодаи технологияҳои нав ва равишҳои инноватсионӣ афзоиши маҷмуи маҳсулоти дохилӣ (ММД)-ро таъмин намуда, инноватсияҳо метавонанд дар соҳаҳои гуногун, аз ҷумла истеҳсолот, хизматрасонӣ ва кишоварзӣ, ҳосилнокӣ ва самаранокии корро баланд бардоранд.
3.2.	Мустаҳкамсозии ҳамкорӣ	Инноватсия ба ҳамгироии беҳтари бахшҳои давлатӣ, хусусӣ ва таҳқиқотӣ мусоидат мекунад. Ташкили платформаҳои муштарак барои ҳамкорӣ, марказҳои таҳқиқотӣ ва лоиҳаҳои шарикӣ метавонад манфиатҳои зиёд оварад.
3.3.	Беҳбудии зиндагии аҳолӣ	Инноватсияҳои иҷтимоӣ, ба мисли платформаҳои рақамӣ барои таълими онлайнӣ ё дастрасии тиббӣ, шароити зиндагиро беҳтар мекунанд. Технологияҳои пешрафта, аз қабили хонаҳои интеллектуалӣ ва воситаҳои нақлиёти электрикӣ, бароҳатии мардумро таъмин менамоянд ва ба сарфаи захираҳои табиӣ мусоидат мекунанд.

3.4.	Пайдоиши бозорҳои нав	Имкониятҳои нави иқтисодиро фароҳам оварда, шароит барои пайдоиши бозорҳои навро муҳайё месозанд. Масалан, рушди соҳаи энергияи барқароршаванда, аз қабили офтобӣ ва бодӣ, на танҳо бозорҳои навро мекушояд, балки талабот ба ихтисосҳои навро ба миён меоварад.
3.5.	Муқовимат ба таҳдидҳои экологӣ	Технологияҳои «сабз» ва инноватсияҳо дар соҳаи экология метавонанд таъсири манфии фаъолияти саноатиро ба муҳити зист коҳиш диҳанд. Масалан, риояи равишҳо на танҳо экологияро ҳифз менамоянд, балки ба татбиқи стратегияҳои рушди устувор низ кумак мерасонанд.
4	**Стратегияҳои асосӣ барои ҳамгироӣ**	
4.1.	Ҳавасмандии молиявӣ	Ин стратегия ба эҷоди дастгирии молиявӣ барои рушди технологияҳо ва таҳқиқот равона шудааст.
4.2.	Шабакасозии байналмилалӣ	Барои таъмини рушди устувор, ҷалби таҷриба ва технологияҳои пешрафта аз дигар кишварҳо муҳим аст.
4.3.	Дастгирии соҳибкорӣ	Эҷоди муҳити мусоид барои рушди стартапҳо ва соҳибкорӣ ин як қисми асосии стратегияи ҳамгироӣ мебошад.
4.4.	Таҳкими малакаҳо	Рушди кадрҳои баландихтисос барои амалисозии инноватсияҳо хеле муҳим буда, омӯзиши кадрҳо барои истифодаи технологияҳои нав тақозои замон аст.
5	**Натиҷаи ҳамгироии инноватсионӣ дар соҳаи саноат**	
5.1.	Баланд бардоштани самаранокӣ	Инноватсияҳо дар равандҳо, технологияҳо ва идоракунӣ ба кам кардани хароҷот, баланд бардоштани истеҳсолот ва истифодаи самараноки захираҳо мусоидат мекунанд.
5.2.	Таҳкими экосистемаҳои инноватсионӣ	Ҳамкорӣ байни ширкатҳо, муассисаҳои илмӣ-тадқиқотӣ, ҳукуматҳо ва ҷомеа барои ташкили муҳити мусоид барои эҷоди навовариҳо таҳким меёбад.
5.3.	Пешрафти илм ва технология	Инноватсияҳо рушди соҳаҳои илмӣ ва технологиро метезонанд, ки боиси пайдо шудани дониш ва технологияи нав мегарданд.
5.4.	Эҷоди бозорҳои нав ва маҳсулоти инноватсионӣ	Ташаккули маҳсулот ва хизматрасониҳои нав бо эҳтиёҷоти тағйирёбандаи истеъмолгарон мувофиқ карда мешавад.
5.5.	Тавлиди маҳсулоти баландсифат ва рақобатпазир	Истифодаи технологияҳои инноватсионӣ имкон медиҳад, ки маҳсулот бо сифат ва самаранокии баланд истеҳсол карда шавад.
5.6.	Пайдоиши рақобати созанда	Ҳамгироии инноватсионӣ рақобатро дар сатҳе афзоиш медиҳад, ки он ба таҳия ва татбиқи қарорҳои беҳтарин равона карда мешавад.
5.7.	Воридшавӣ ба бозорҳои нави байналмилалӣ	Бо шарофати маҳсулоти рақобатпазир ва технологияҳои нав, ширкатҳо метавонанд ба бозорҳои глобалӣ ворид шаванд ва мавқеи худро тақвият бахшанд.

Сарчашма: таҳияи муаллиф дар асоси адабиёти соҳа.

Дар асоси мазмуни ҳамгироӣ хулоса баровардан мумкин аст, ки ҳамгироии иқтисодии корхонаҳои саноатӣ раванди муттаҳид кардани сармоя, васеъ намудани алоқаҳои технологӣ ва истеҳсолӣ, истифодаи базаи ресурсҳо, зиёд кардани иқтидори иқтисодӣ дар ташкили фаъолият мебошад. Дар рафти татбиқи инноватсионии ҳамгироӣ маҳсулоти илмию техникӣ ба вуҷуд меояд, ки инноватсия метавонад шакли технология, маҳсулот, равандҳои ташкили истеҳсолот ва идоракуниро дошта бошад. Гуногунии навъҳои навоварӣ имкон медиҳад, ки онҳо ба гурӯҳҳо бо дарназардошти доираи татбиқ ва пайдоиши таъсир муттаҳид карда шаванд. Ҳангоми муайян кардани миқёс, дараҷаи навоварӣ, механизми татбиқ, самти таъсир, гурӯҳбандии навоварӣ истифода мешавад, ки дар расми 11 нишон дода шудааст.



Сарчашма: таҳияи муаллиф дар асоси адабиёти соҳа.

Расми 11. – Раванди ҳамгироии инноватсионӣ

Муаллиф қайд кардааст, ки нақши ҳамгироии инноватсионӣ дар рушди иқтисодӣ ва иҷтимоии тавассути пешрафтҳои технологӣ, такмили сифати маҳсулот, беҳтар кардани хидматрасонӣ ва зиёд шудани рақобатпазирӣ афзуда истодааст. Аз ин лиҳоз, ҷанбаҳои асосии нақши ҳамгироии инноватсионӣ алоҳида таъкид шудаанд (ниг. ба расми 12).

Аз расм аён мегардад, ки ҳамгироии инноватсионӣ аз ҷониби давлат тавассути таҳияи барномаҳои дастгирии инноватсия, таъмини гранту қарзҳои имтиёзнок барои лоиҳаҳои инноватсионӣ метавонад самаранок бошад. Бо дарназардошти ин, аз сиёсати миллии рушд ва фароҳамсозии инфрасохтори илмӣ сар карда, то ба таълим ва тайёрии кадрҳо ниҳоят зарур буда, на танҳо ҳамгироии инноватсионӣ дар соҳаи саноат рушдро метезонад, балки дар барқарор кардани устуворӣ ва рушди иқтисодиёт нақши ҳалкунанда мебозад.

Сарчашма: аз ҷониби муаллиф дар асоси адабиётҳои соҳа.

Расми 12. – Ҷанбаҳои асосии ҳамгироии инноватсионӣ

Пешрафти илмию техникӣ фаъолият доир ба омӯзиши амиқи қонунҳои тараққиёти табиат ва ҷомеа мебошад, ки дар асоси онҳо воситаю объектҳои меҳнат, ҷараёнҳои истеҳсолот, шаклҳои ташкили истеҳсолот ва хоҷагидорӣ ба вуҷуд оварда ва такмил дода мешаванд. Сабаби ин норасоиҳо дар он аст, ки мактабҳои олии зикргардида таҷрибаомӯзиҳои истеҳсолиро мувофиқи талаботи замони муосир роҳандозӣ накарда истодаанд. Албатта, ин ба пешрафти саноатикунонии кишвар таъсири манфӣ мерасонад. Дар сатҳи паст қарор доштани ҳамкориҳои илм ва раванди таълим бо истеҳсолот, аз оқилона ташкил накардани ҳамкориҳои тарафайн дарак медиҳад. Дар ҷадвали 12 сохтори муносибатҳои ҳамгироии таҳсилот, илм ва истеҳсолот, ҳамчун омили муҳимми идоракунии рушди инноватсионии соҳаи саноат, оварда шудааст.

Аз ҷадвали 12 метавон хулоса баровард, ки стратегияи мазкур ба рушди дарозмуддати низоми инноватсионии саноатӣ ва таъмини устувории иқтисодиёт метавонад ёрӣ расонад. Зеро ҳамгироии илм, таҳсилот ва истеҳсолот як модели ҳамкории стратегӣ буда, ба рушди устувор ва навоварӣ дар соҳаҳои гуногун иҷтимоӣ-иқтисодӣ мусоидат мекунад. Ин ҳамгироӣ ҳамчун як механизми асосӣ барои таъмини рушди илмӣ-техникӣ, баланд бардоштани сифати таҳсилот ва тавсеаи истеҳсолоти рақобатпазир ба ҳисоб меравад.

Ҷадвали 12. – Муносибатҳои ҳамгироии таҳсилот, илм ва истеҳсолот, ҳамчун омили муҳимми идоракунии рушди инноватсионии соҳаи саноат

№	Омӯзиши нақши ҳамгироии илм, таҳсилот ва истеҳсолот		Афзалиятҳои ҳамгироии илм, таҳсилот ва истеҳсолот		Тавсияҳо барои беҳбуди ҳамгирой	
1	**Таҳсилот**	Таҳсилоти муосир бояд ба омодасозии мутахассисони баландихтисос равона шавад, ки қобилияти истифодаи технологияи пешрафтаро доранд. Барномаҳое, ки бо дарназардошти талаботи воқеии саноат таҳия шудаанд, барои пайвастани донишҷӯён ба бозори меҳнат хеле муҳиманд.	**Омодагии кадрҳо ба талаботи саноат**	Бо ҳамкории фаъол бо донишгоҳҳо, корхонаҳо метавонанд мутахассисони омодашударо ба кор гиранд, ки ба пешрафти истеҳсолот таъсири мусбат мерасонанд.	**Таҳкими муносибатҳои корхонаҳо бо донишгоҳҳо**	Баргузории лоиҳаҳои муштарак, таҷрибаомӯзиҳои донишҷӯён дар корхонаҳо ва барномаҳои омӯзишии якҷоя метавонанд алоқаҳоро пурзӯр кунанд.
2	**Илм**	Марказҳои илмӣ-таҳқиқотӣ тавассути коркарди технологияҳои нав ва пешниҳоди роҳҳалҳои инноватсионӣ ба корхонаҳо, заминаи асосиро барои рушди саноат фароҳам меоранд. Ҳамзамон, таҳқиқоти бунёдӣ ва татбиқӣ имкон медиҳад, ки заминаи илмии ҷорӣ ба талаботи нави бозор ҷавобгӯй бошад.	**Суръатбахшии рушди инноватсия**	Технологияҳои пешрафта зудтар ба истеҳсолот ворид мешаванд, ки ин ба навоварӣ ва баланд шудани самаранокии истеҳсолот мусоидат мекунад.	**Ташкили паркҳои технологӣ ва инноватсионӣ**	Платформаҳо барои ҳамкории илм, таҳсилот ва истеҳсолот муҳити мувофиқро барои рушди якҷоя таъмин мекунанд.
3	**Истеҳсолот**	Истеҳсолот, ҳамчун муҳити амалисозии технологияҳои илмӣ ва татбиқи маҳоратҳои омӯхташуда, хизмат мекунад. Корхонаҳо метавонанд бо дастгирии илмӣ ва кадрҳои омӯзонида дар бозор рақобатпазир шаванд.	**Тақвияти иқтисодиёти миллӣ**	Навовариҳои саноатӣ метавонанд ба рушди иқтисодиёт, коҳиши вобастагӣ аз технологияҳои хориҷӣ ва таъмини рақобатпазирии миллӣ кумак кунанд.	**Дастгирии давлатии ҳамгирой**	Пешниҳоди имтиёзҳо, грантҳо ва субсидияҳо барои корхонаҳо ва марказҳои илмӣ, ки ҳамкории инноватсионӣ мекунанд.

Сарчашма: таҳияи муаллиф дар асоси адабиётҳои соҳа.

Бар асоси ин, муҳим аст, ки ҳамгироии илм дар ин сатҳ, аввалан, ба ҳадафҳои стратегӣ ва тараққиёти мамлакат равона гардад. Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон чаҳор ҳадафи стратегиро муайян кардааст, ки барои рушди иҷтимоии иқтисодӣ ва устувории кишвар аҳаммияти зиёд доранд. Бо дарназардошти ин, самтҳои афзалиятноки илмӣ бояд дар доираи ин ҳадафҳо таҳия шаванд ва тамоми неруи илмии муассисаҳои илмии кишвар бояд асосан, ба таҳқиқ ва ёфтани роҳҳои ҳалли ин масъалаҳо равона карда шавад. Дарвоқеъ, муайян шудани ҳадафҳои стратегии давлат, ҳамчун равияҳои афзалиятноки илм, беҳтарин ва муҳимтарин воситаи муттаҳид кардани неруи зеҳнии кишвар, қатъ кардани бисёрмавзуъӣ ва таъмини истифодаи самаранок ва мақсадноки маблағҳои буҷети давлатӣ дар соҳаи илм ва таҳқиқоти илмӣ ба ҳисоб меравад (расми 13).

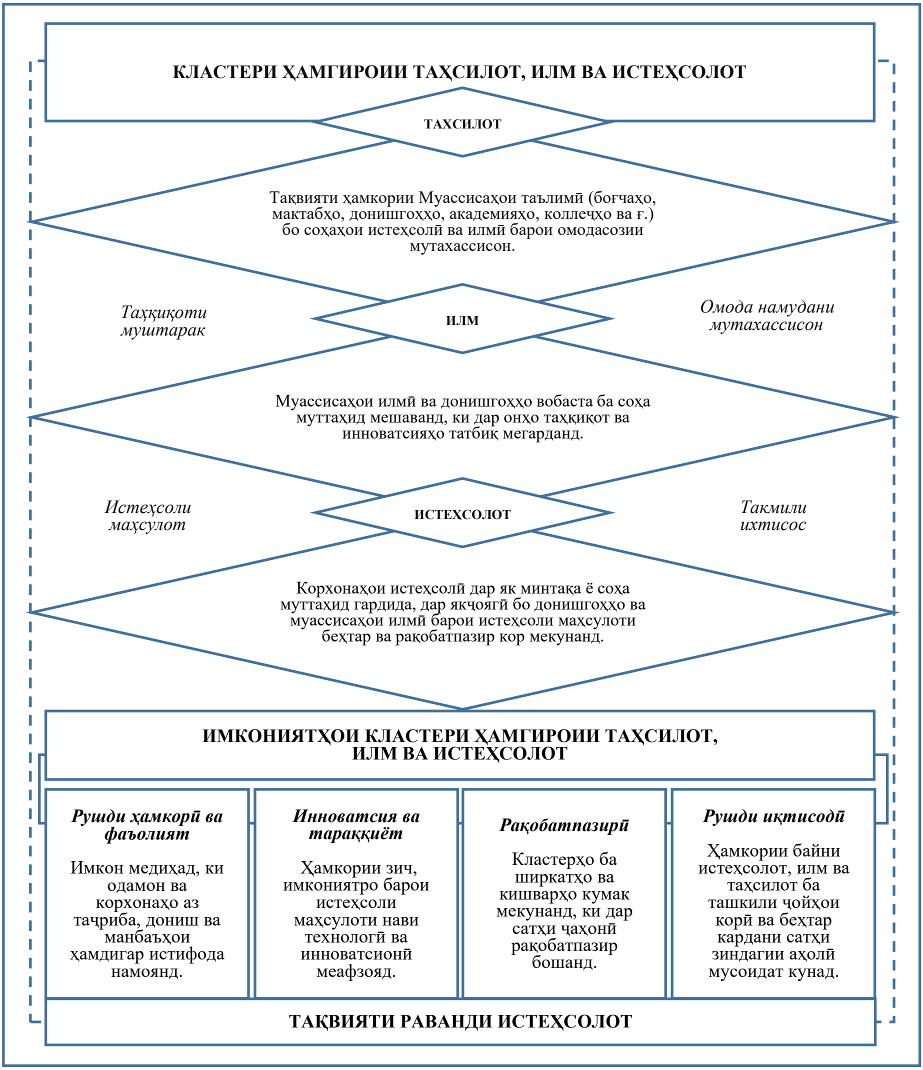
Тавассути кластерҳо имкон фароҳам оварда мешавад, ки илм ва таҳсилот барои рушд ва инноватсия дар соҳаҳои гуногуни ҷомеа иқдомоти зарурӣ эҷод намоянд. Дар натиҷа, боиси беҳбуди равандҳои истеҳсолӣ ва истеҳсоли маҳсулоти муосиру баландсифат хоҳад гашт. Ба андешаи мо, "равиши кластерӣ ба роҳи инноватсионии муттаҳид кардани саъю кӯшиши доираи васеи иштирокчиён–корхонаҳои саноатӣ, корхонаҳои инфрасохтори минтақавӣ, мақомоти маҳаллӣ, сохторҳои илмию таълимии минтақавӣ ва ғайра, барои муайян кардани самтҳои афзалиятноки сиёсати иқтисодӣ, таҳия ва татбиқи стратегияи баланд бардоштани рақобатпазирии корхонаҳои саноатӣ нигаронида шудааст"[15].

Муқаррароти ҳафтуме, ки ба ҳимоя пешниҳод мешавад, асоснокунии самтҳои асосии такмили низоми идоракунии рушди инноватсионии саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон дар заминаи муаммалгардонии механизмҳои ташкиливу иқтисодии рушди инноватсионӣ ва технологии соҳаи саноат дар раванди татбиқи ҳадафи чоруми стратегияи миллӣ. Асоси ин равандро таъмини иттилооттии ҷараёнҳои идоракунӣ дар заминаи технологияҳои рақамӣ, ки ба баланд гардидани самаранокии идоракунӣ ва суръат бахшидани рушди инноватсионии саноат мусоидат мекунанд, ташкил медиҳад.

Дар диссертатсия зикр гардидааст, ки рушди саноати миллӣ дар шароити саноатикунонии босуръат ба омилҳои гуногуни муҳити инноватсионӣ вобаста буда, онҳо бо мурури замон дар сатҳҳои алоҳидаи иқтисодиёт ташаккул меёбанд. Тақвият ва такмили раванди идоракунии рушди инноватсионӣ дар низоми саноатӣ метавонад тавассути муҳити созандаи инноватсионӣ, рушди инфрасохтори технологӣ ва рақамӣ, ҳамкории байни соҳаҳо ва сиёсати давлатӣ дар соҳаи инноватсия, ки метавонад тавассути кумакҳои молиявӣ, имтиёзҳо ва ҳамкориҳои байналмилалӣ барои рушди саноат ва ташвиқи муҳити озод барои инноватсияҳо роҳандозӣ карда шавад.

Муаллиф қайд намудааст, ки бисёре аз минтақаҳои Тоҷикистон ҳанӯз ҳам дар таҳия ва мутобиқ кардани инфрасохтори зарурӣ барои рушди технологияҳои муосир, махсусан дар соҳаҳои саноат ва истеҳсолоти рақамӣ, дар сатҳи зарурӣ қарор надоранд. Масалан, камии дастрасӣ ба интернети босифат ва ё хидматҳои таҳвили технологии зарурӣ дар минтақаҳо метавонад барои омодагии корхонаҳои саноатӣ ба технологиҳои инноватсионӣ монеа гардад. Маҳз ба далели норасоии инфраструктураи зарурӣ *(масалан, интернети босифат, дастрасии осон ба технологияҳои муосир ва хидматҳои иттилоотӣ)*,

корхонаҳо ва ширкатҳо наметавонанд технологияҳои инноватсионӣ ва самаранокро пурра ба кор баранд.



Сарчашма: таҳияи муаллиф дар асоси адабиёти соҳа.

Расми 13. – Ҳамгироии таҳсилот, илм ва истеҳсолот тавассути кластерҳо

Аз ин рӯ, на ҳамаи корхонаҳо имкон доранд, ки инноватсияҳоро татбиқ ва истеҳсолоти худро ба сатҳи нави рақобатпазирии байналмилалӣ расонанд. Аммо бо талошҳои пайвастаи роҳбарияти олии кишвар барои ҷалби сармоягузорони хориҷӣ ва дохилӣ, ҳанӯз ҳам барои амалӣ намудани лоиҳаҳои инноватсионӣ нокифоя мебошад. Аз ин рӯ, ин марҳалаи рушд бояд масъалаҳои зерини ба ҳам

вобаста, ки ба рушди инноватсионӣ ва технологии соҳаи саноат дар раванди татбиқи ҳадафи чоруми стратегияи миллӣ–саноатикунонии босуръат мусоидат мекунанд, ҳал карда шаванд:

–такмил додани заминаи институтсионалии ташаккул ва рушди экосистемаи инноватсионии миллӣ, минтақавӣ ва соҳавӣ–ҳамчун заминаи бунёдии рушди инноватсия дар шароити саноатикунонии босуръат;

–такмили чораҳо ва механизмҳои дастгирии давлатӣ ва ҳавасмандгардонии интенсификатсияи фаъолияти инноватсионӣ, ки пеш аз ҳама, ба рушди саноати истеҳсолӣ, инноватсияи равандҳо ва маҳсулот нигаронида шудаанд;

–такмили низоми тайёр кардани кадрҳои дорои тафаккури эҷодӣ, ҷаҳонбинии технологӣ ва фаҳмиши стратегии инноватсия ва рушди инноватсионии иқтисодиёт, зеро муҳаққиқи ватанӣ М.Файзуллоев қайд менамояд, ки: «…рушди инноватсионии Ҷумҳурии Тоҷикистон бояд ба ташаккули сармояи инсонии дараҷаи олӣ дар асоси фаъолияти эҷодӣ нигаронида шавад»[21,–С.143];

–дар системаи таҳсилоти олӣ ва системаи Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон ислоҳоти зарурӣ анҷом дода шавад, ки ба гузариш ба модели нави идоракунии онҳо нигаронида шудааст;

– донишгоххҳои технологӣ ва марказҳои тадқиқотӣ, инчунин, системаи маблағгузории илм ва тиҷоратӣ кардани натиҷаҳои фаъолияти илмӣ;

–фондҳои махсусе, ки навовариҳои технологиро маблағгузорӣ мекунанд ва маблағгузории венчуриро ба амал мебароранд;

–таҳияи стратегияи рушди фаъолияти инноватсионӣ ва сармоягузорӣ дар соҳаи инноватсионии технологӣ;

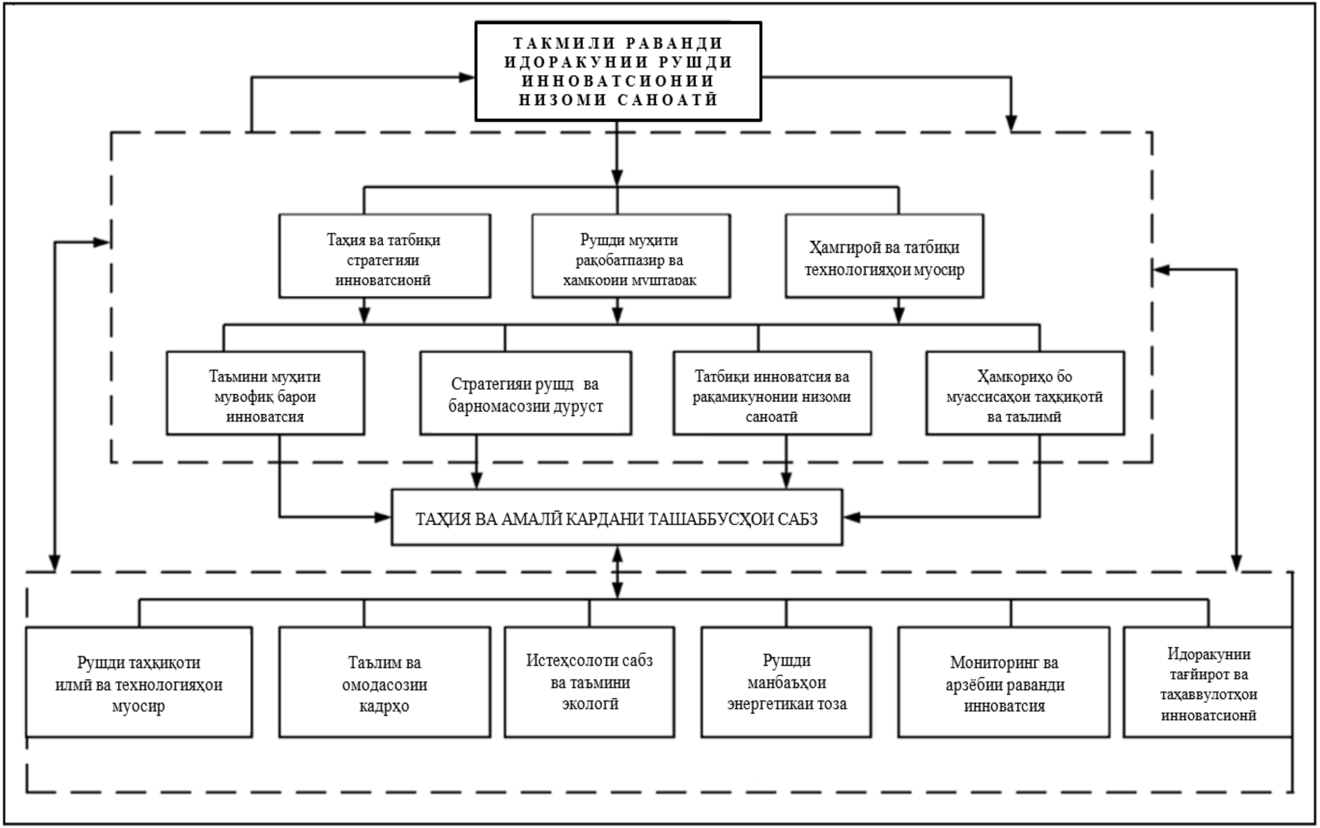
– низоми бахисобгирӣ ва омори инноватсия ва фаъолияти инноватсиониро таҳия ва татбиқ намуда, инчунин системаи баходиҳӣ ва арзёбии рушди инноватсиониро дар сатҳи ҷумҳуриявӣ, минтақавӣ ва соҳавӣ таъсис диҳад;

– заминаи самарабахши ҳамкории илм, маориф ва соҳибкорӣ–ҳамчун асоси рушд ва навсозии системаҳои истеҳсолот таҳия карда шавад;

– инкишофи равандҳои гурӯҳбандии соҳаҳои истеҳсолоти моддӣ, аз ҷумла саноат, махсусан, дар сатҳи минтақавӣ;

–гузаштан ба платформаҳои нави техникию технологии тараққиёти саноат, рақамкунонии саноат ва фаъолона васеъ ҷорӣ намудани комёбиҳои нав дар назария ва амалияи ташкил ва идоракунии сохторҳои истеҳсолӣ.

Бахшҳои асосии иқтисоди воқеии ҷумҳурӣ, ки дар онҳо рақамикунонӣ зарур аст, саноат ва энергетикаи барқӣ мебошанд. Дурнамои саноати истихроҷи маъданҳои кӯҳӣ дар ҷумҳурӣ ташаккули саноати пурмаҳсулро бо истифодаи васеи техникаи автономӣ ва системаи қабули қарорҳо ба таври афзалиятнок дар асоси таҳлили маълумоти калон пешбинӣ менамояд. Дар тамоми занҷираи ташаккули арзиш сенсорҳо, нишондиҳандаҳо ва воситаҳои таҳлилии пешқадаме, ки барои шаффофияти маълумот, гузаронидани тарҳсозии сенариявӣ ва қабули қарорҳо дар асоси онҳо имкон медиҳанд, ҷорӣ карда мешаванд. Ба ғайр аз ин, ҷорӣ намудани техникаи автономӣ ва танзими ҷараёнҳои асосии истеҳсолӣ дар реҷаи автоматӣ имкон медиҳад, ки иштироки инсон маҳдуд карда шуда, сатҳи бехатарии истеҳсоли воситаҳо баланд бардошта шавад. Бо дарназардошти ин, нақшаи такмили раванди идоракунии рушди инноватсионии низоми саноатӣ оварда шудааст, ки то ба таҳия ва амалӣ кардани ташаббусҳои “сабз”-ро дар бар мегирад (ниг. ба расми 14).



Сарчашма: таҳияи муаллиф дар асоси адабиёти соҳа

Расми 14. – Нақшаи амал доир ба раванди идоракунии рушди инноватсионии саноатӣ

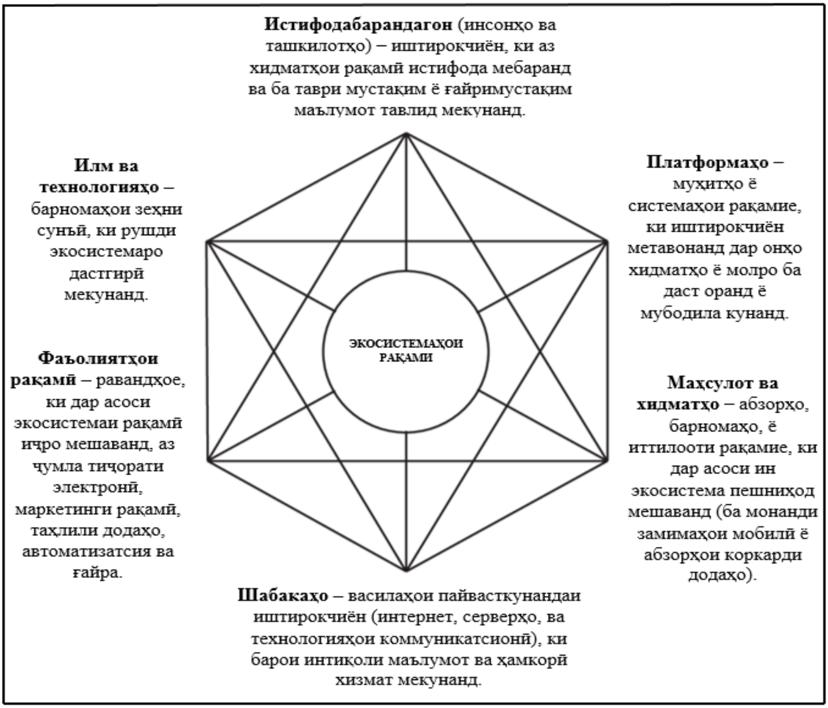
Дар диссертатсия қайд шудааст, ки имрӯз мо дар як давраи бузурги рушди технологияи иттилоотӣ-коммуникатсионӣ қарор дорем. Инқилоби рақамӣ, ки имрӯзҳо ҷаҳонро фаро гирифтааст, ба тамоми соҳаҳои ҳаёти ҷамъиятӣ таъсир расонида, муносибатҳои иҷтимоӣ-иқтисодиро ба таври куллӣ тағйир додааст. Тоҷикистон аз таъсири чунин тағйирёбиҳои иттилоотӣ истисно намебошад. Бинобар ин, ба масъалаи рақамикунонии равандҳои иҷтимою иқтисодӣ ҳамчун зарурати объективӣ диққати аввалиндараҷа дода шудааст. Бо ин мақсад "Барномаи миёнамуҳлати рушди иқтисоди рақамӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2021–2025"[5] тасдиқ карда шуда, дар доираи он мақсад гузошта шудааст, ки дар давраи муаяйни вақт то андозае масъалаи таъмини иттилоотӣ ва рақамикунонии соҳаҳои иқтисодиёт миллӣ ҳаллу фасли худро пайдо намоянд.

Барномаи мазкур ба рушди инфрасохтори рақамӣ, пардохтҳои электронӣ, ҳукумати электронии рақамӣ ва истифодаи технологияҳои муосир дар иқтисодиёт равона шудааст. Аз он ҷумла, мақсад гузошта шудааст, ки барои баланд бардоштани савод ва салоҳияти рақамӣ дар байни аҳолӣ корҳои назаррас анҷом дода мешаванд. Ҳарчанд дар ин самт баъзе пешрафтҳо мушоҳида мешаванд, аммо ҳанӯз ҳам як қатор мушкилот вуҷуд доранд. Масалан, мавҷуд набудани инфрасохтори муосири рақамӣ, пурра таъмин набудани соҳаҳои иқтисоди миллӣ бо техника ва технологияи муосири коммуникатсионӣ, сифати пасти хизматрасонии интернетӣ дар минтақаҳои дурдасти кишвар ва дигарон.

Муқаррароти ҳаштуме, ки ба ҳимоя пешниҳод мешавад, мукаммал гардонидани механизмҳои идоракунии рушди инноватсионии соҳаҳои саноат бо дарназардошти мутобиқ намудани онҳо бо принсипҳои иқтисодиёти “сабз”, ки имкон медиҳанд дар кишвар устувории экологӣ мувофиқ бо Ҳадафҳои Рушди Устувор ҳифз карда шавад.

Дар диссертатсия ба масъалаи экосистемаи рақамӣ, ки низоми мураккаб буда, аз унсурҳои гуногун асос ёфтааст, таваҷҷуҳ зоҳир шудааст. Вазифаи асосии он мукаммал гардонидани раванди ҳамгироӣ дар байни субъектони алоҳидаи хоҷагидорӣ ба ҳисоб меравад, ки он бо присинпҳои “боварӣ”, “эътимоднокӣ”, “бехатарӣ”, “самаранокӣ” ва дигар қоидаҳое, ки эҳтимол дар заминаи ишкишофи илм ва техника пайдо мегарданд, асос ёфтааст (ниг. ба расми 15).

Муаллиф иброз медорад, ки айни замон раванди ҷаҳонишавӣ бо яққатор мушкилотҳо рӯ ба рӯ гардидааст. Ифлосшавии муҳити зист дар натиҷаи зиёд гардидани газҳои гулхонавӣ яке аз ин мушкилот ба ҳисоб меравад, ки ҳалли он зарурати мутобиқ гардонидани равнди истеҳсоли молу маҳсулотро бо принсипҳои иқтисодиёти “сабз” ба миён гузоштааст. Дар ин раванд зарур аст, ки ба омилҳои демографӣ низ диққати махсус зоҳир карда шавад. Бодарназардошти масъалаи дуюм ишора намудан лозим аст, ки айни замон аҳолии ҷаҳон беш аз пеш зиёд гардида, имрӯз зиёда аз 8 миллиард нафарро ташкил менамояд, ки дар натиҷа, ба зиёд гардидани истеъмолот ва таъмини амнияти озуқаворӣ ва рӯз то рӯз ба бештар истифода гардидани сарватҳои зеризаминӣ оварда мерасонад.



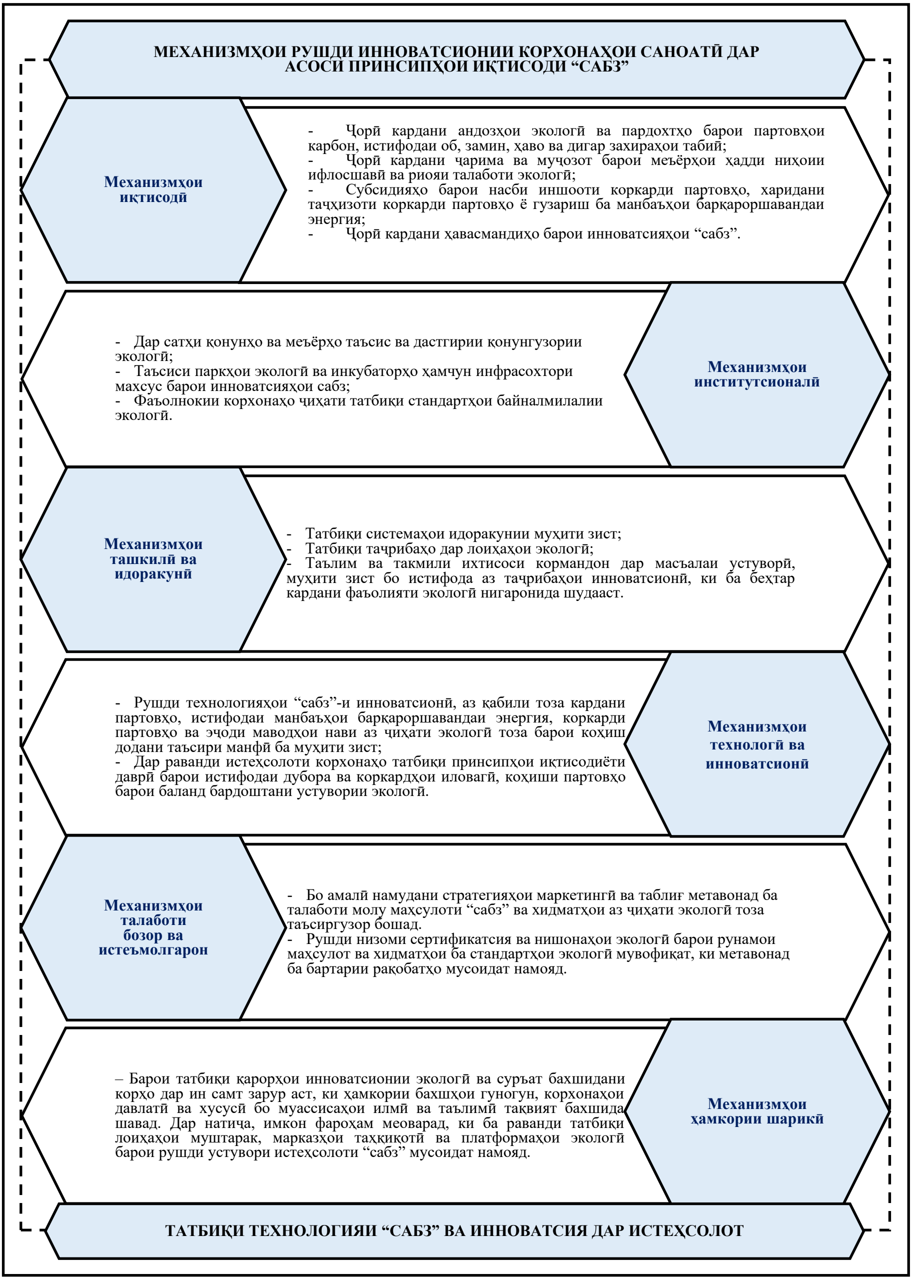
Сарчашма: таҳияи муаллиф дар асоси адабиёти соҳа.

Расми 15. – Сохтори экосистемаи рақамӣ

Муаллиф таъкид намудааст, ки татбиқи инноватсия дар соҳаи саноат муносибати комплексиро талаб мекунад, ки ҷанбаҳои иқтисодӣ, институтсионалӣ, ташкилӣ ва технологиро дар бар мегирад. Аз ин лиҳоз, механизмҳои рушди инноватсионии корхонаҳои саноатӣ дар асоси принсипҳои иқтисоди "сабз" дар расми 16 нишон дода шудааст.

Муқаррароти нуҳуме, ки ба ҳимоя пешниҳод мешавад коркарди “Консепсияи рушди иқтисоди «сабз» дар соҳаи саноат” мебошад, ки он дар асоси брномаву стратегияҳои рушди инноватсионии саноат, ки дар он муносибати ҳамаҷониба ва иштироки тамоми ҷонибҳои манфиатдор (сохторҳои давлатӣ, соҳибкорӣ, илм ва ҷомеа) қарор гирифта, барои коркарди механизмҳои ташкиливу иқтисодӣ ва институтсионалии рушди инноватсионӣ мусоидат менамояд.

Ба андешаи муаллиф, дар марҳалаи муосири рушд мутобиқ кардани низоми саноатӣ ба принсипҳои иқтисоди “сабз” тақозои таълимоти рушди устувор аст. Вобаста ба ин, харитаи роҳ, ҳамчун механизми идоракунии рушди инновастиони ва роҳнамои асосӣ якчанд марҳалаҳо ва қадамҳои муҳимро дар бар гирифта, метавонанд ба корхонаҳои саноатӣ дар гузариши осон ба модели иқтисоди “сабз”, коҳиш додани таъсири онҳо ба муҳити зист ва баланд бардоштани рақобатпазирии онҳо дар баробари стандартҳои нави экологӣ ва татбиқи самараноки принсипҳои иқтисоди “сабз” мусоидат намояд (ниг. ба расми 16).



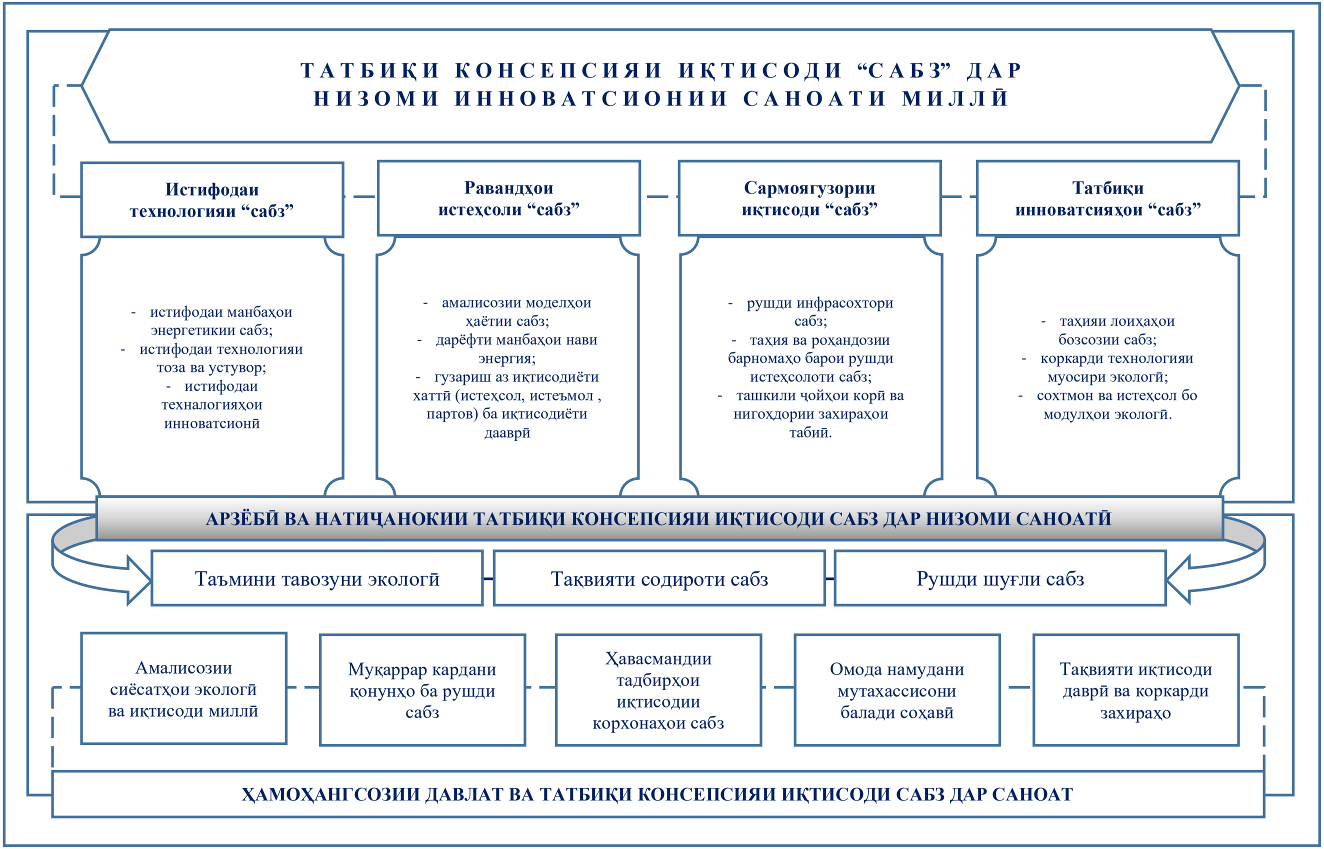
Сарчашма: таҳияи муаллиф дар асоси адабиёти соҳа.

Расми 16. – Механизмҳои рушди инноватсионии корхонаҳои саноатӣ дар асоси принсипҳои иқтисоди “сабз”

Тавре аз расми 16 дида мешавад, муайян намудани ҳадафҳои асосӣ муҳим арзёбӣ гардида, ҷорӣ намудани технологияҳои каммасраф, навсозии таҷҳизот, истифодаи технологияҳои автоматикунонӣ ва рақамӣ барои баланд бардоштани самаранокӣ афзалиятҳои худро дорад. Бинобар ин, харитаи мутобиқ кардани соҳаи саноат ба принсипҳои иқтисоди "сабз" бояд ба шароити мушаххаси кишвар ё минтақа мутобиқ карда шавад, ки принсипҳои мазкур метавонанд асоси ҳар як стратегияи рушди устуворро ташкил диҳанд.

Татбиқи консепсияи иқтисоди "сабз" дар саноат муносибати ҳамаҷониба ва иштироки тамоми ҷонибҳои манфиатдор: сохторҳои давлатӣ, соҳибкорӣ, илм ва ҷомеаро тақозо мекунад. Ин на танҳо як қадам барои беҳбуди вазъи экологӣ, балки имкони таъсиси ҷойҳои нави корӣ, баланд бардоштани самаранокии энергия ва баланд бардоштани рақобатпазирӣ дар бозорҳои байналмилалӣ мебошад. Муҳим аст, ки консепсияи иқтисоди "сабз" дар ҳама сатҳҳо, аз корхонаҳои алоҳида то сиёсати давлатӣ амалӣ карда шавад. Дар ин радиф, давлат нақши калидӣ дар татбиқи консепсияи иқтисодиёти "сабз" дар соҳаи саноат дорад, ки аз ҷиҳати таъмини стратегияҳои дуруст, қонунгузорӣ, ҳавасмандсозӣ ва мониторинг ба мақсад мерасад. Бо кумак ва ҳидоятҳои дуруст, кишвар метавонад ба ташкили саноатҳои устувор ва экологӣ мусоидат кунад, ки на танҳо муҳити зистро муҳофизат мекунад, балки рушди иқтисодӣ ва иҷтимоии давлатро низ таъмин мекунад (ниг. ба расми 17).

Дар диссертатсия омадааст, ки дар самти иқтисоди "сабз" роҳбарияти олии кишвар устуворона ва ҳадафмандона қадам гузошта, Ҷумҳурии Тоҷикистон, ҳамчун узви ҷомеаи ҷаҳонӣ, дар ин самт пешсаф мебошад. Зеро дилхоҳ мамлакат манфиатдор аст, ки рушди босуботи иқтисоди миллӣ ва иқтисоди "сабз"-ро доро бошад. Маҳз саноатикунонии босуръати кишвар боис мегардад, ки то соли 2030 ҳиссаи саноати мамлакат дар маҷмуи маҳсулоти дохилӣ (ММД) ба сатҳи 30 фоиз ва вазъи қиёсии соҳаҳои коркард бошад, дар сохтори саноат аз нишондиҳандаи ниҳоии сатҳи байналмилалӣ (70 фоиз) ба сатҳи 75,5 фоиз расонида шавад. Махсусан, барои 15 соли минбаъда миқдори маблағгузории «Стратегияи рушди иқтисоди "сабз" барои солҳои 2023–2037" ба маблағи 21,6 млрд. сомониро пешбинӣ менамояд, ки марҳалаҳои он давра ба давра оварда шудааст (ниг. ба расми 17)



Сарчашма: таҳияи муаллиф дар асоси адабиёти соҳа

Расми 17. – Консепсияи рушди иқтисоди сабз дар соҳаи саноат

Дар ин самт, роҳи дигари рушди саноати миллӣ ва истифодаи бештари иқтидорҳои истеҳсолии он, кооператсия ва ба роҳ мондани муносибатҳои васеи ҳамкории истеҳсолӣ байни корхонаҳо барои истеҳсоли якҷояи маҳсулоти муайян ва ё фармоиши қисмҳои аз хориҷи кишвар воридшаванда тавассути шартномаҳо мебошад, ки алҳол дар сатҳи дилхоҳ нест. То ҳол садҳо навъи қисмҳои эҳтиётӣ, ки истеҳсоли онҳо дар дохили Тоҷикистон имконпазир аст, аз хориҷи кишвар харида мешаванд. Бо дарназардошти ин, принсипҳои татбиқи иқтисоди «сабз» дар асоси омӯзиши “Стратегияи рушди иқтисоди “сабз” дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2023-2037” [7] нишон дода шудааст (ниг. ба ҷадвали 13).

Ҷадвали 13. – Принсипҳои татбиқи иқтисоди «сабз»

№	Самти рушди устувор	Принсип
1	**Иқтисодӣ**	Интернализатсияи самараи беруна (принсипи «муҳитро вайронкунанда пардохт менамояд» бо роҳи ҷорӣ намудани андози «сабз» ва равона намудани он ба сифати кумаки молиявии «сабз»)
2	**Иҷтимоӣ**	- шуғли «сабз»; - мукаммалгардонии идоракунии давлатӣ ва баланд бардоштани масъулияти «экологӣ» - таъмини баробарӣ, софкорӣ ва адолат байни наслҳо; - беҳтар гардонидани сифати зиндагӣ: кам кардани камбизоатӣ, баланд бардоштани некуаҳволӣ, баланд бардоштани ҳифзи иҷтимоӣ, дастрасӣ ба неъматҳо
3	**Экологӣ**	- ҳифзи гуногунии биологӣ ва экосистемаҳо; - сарфаҷӯйии захираҳо ва самаранокии энергия; - дарки маҳдудияти захираҳо ва камчинии неъматҳои табиӣ ва хизматрасониҳои экологӣ дар кураи Замин.
4	**Дигар**	- маблағгузории «сабз» - равияи комплексӣ дар ҳалли масъалаҳои иқтисоди «сабз»; - ченкунии дастовардҳо аз рӯйи нишондиҳандаҳои хос (берун аз доираи ММД)

Сарчашма: аз тарафи муаллиф дар асоси омӯзиши [7].

Рамзист, ки корхонаҳои хурд ҳам вазифаҳои иқтисодӣ ва ҳам иҷтимоиро иҷро менамоянд, ки бо зиёдшавии иқтидори инноватсионӣ соҳаи мазкурро устувор мегардонанд. Махсусан, тибқи маълумоти оморӣ солҳои охир шумораи корхонаҳои хурд зиёд хоҳанд шуд.

Сарватҳои табиӣ қисми муҳимми элементҳои муҳити табиӣ буда, яке аз роҳҳои беҳтар намудани соҳаи саноати миллӣ мебошанд, ки онҳо дар раванди истеҳсолоти моддӣ истифода бурда мешаванд. Аз онҳо бевосита ашёи саноату маҳсулоти истеъмолӣ, қувваи барқ ва ғайра, истеҳсол менамоянд, ки тавассути амалишавии “Стратегияи рушди иқтисоди “сабз” ин марҳалаҳо тезонида мешаванд.

Мусаллам аст, ки дар бисёр кишварҳои ҷаҳон барои давраи дарозмуддат барномаю стратегияҳои махсус қабул гардидаанд. Дар онҳо вазифа гузошта шудааст, ки то соли 2030 партовҳоро ду баробар коҳиш дода, то соли 2050 дар сатҳи сифрӣ тамоман безарар гардонида шаванд. Чунки саноати миллӣ рушди

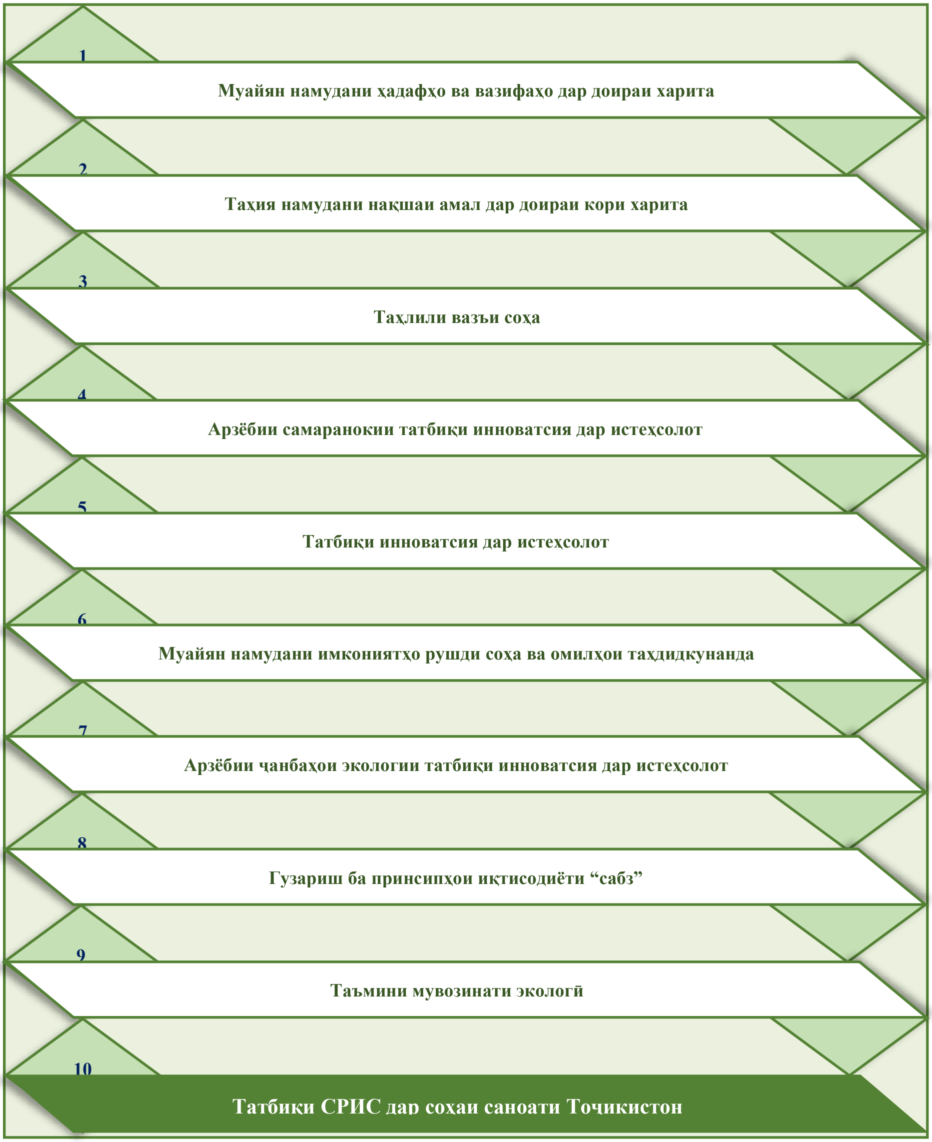
устувори иқтисодӣ боиси некуаҳволии мардум гардида, зиндагии шоистаро барои ҳар як сокини сайёраи Замин муҳайё намояд ҳам, вале, мутаассифона, дар ҳолати истифода нагардидани технологияҳои муосири камзарар ва ё безарар, дар раванди истеҳсоли ба рушди экологӣ таъсири бевосита мерасонад.

Лозим ба таъкид аст, ки ворид намудани принсипҳои иқтисоди «сабз» ба раванди инноватсионӣ тағйирот дар равишҳои технологӣ, ташкилӣ ва идоракуниро талаб мекунад.

Муқаррароти даҳуме, ки ба ҳимоя пешниҳод мешавад, коркарди муаллифии харитаи роҳ дар соҳаи саноат метавонад ҳамчун роҳнамои асосӣ барои гузариш ба иқтисоди «сабз» хидмат намуда, ба шароит ва имкониятҳои миллӣ ва байналмилалӣ мутобиқ гардида, инчунин, барои ҷорӣ кардани таҷрибаҳои беҳтарин дар рушди иқтисодии кишвар истифода мешавад.

Ба андешаи мо, муайян кардани ҳадафҳои асосӣ муҳим арзёбӣ гардида, ҷорӣ намудани технологияҳои каммасраф, навсозии таҷҳизот, истифодаи технологияҳои автоматикунонӣ ва рақамӣ барои баланд бардоштани самаранокӣ афзалиятҳои худро дорад. Бинобар ин, харитаи мутобиқ кардани соҳаи саноат ба принсипҳои иқтисоди «сабз», бояд ба шароити мушаххаси кишвар ё минтақа мутобиқ карда шавад, ки принсипҳои мазкур метавонанд асоси ҳар як стратегияи рушди устуворро ташкил диҳанд. Зеро эътироф шуда истодааст, ки ноил шудан ба рушди устувор, асосан ба «сабз» гардонидани иқтисодиёт вобастааст, – қайд кардааст муҳаққиқи ватанӣ М.Досиев [17]. Бо дарназардошти ин, харитаи роҳ ба корхонаҳои саноатӣ дар гузариши осон ба модели иқтисоди «сабз», коҳиш додани таъсири онҳо ба муҳити зист ва баланд бардоштани рақобатпазирии онҳо дар баробари стандартҳои нави экологӣ кумак хоҳад кард. Яъне аслан, мутобиқсозии системаи саноатӣ ба принсипҳои иқтисоди «сабз» амалҳои сохториро талаб мекунад.

Лозим ба ёдоварист, ки кишварҳои пешрафтаи ҷаҳон бо мақсади таҳлил ва рушди самтҳои асосӣ дар соҳаи табдил додани сармоягузорӣ ба иқтисодиёти «сабз» ба роҳандозии технологияҳои тоза ва энергетика бо номи "Ташаббуси иқтисоди «сабз», 2008" шуруъ карданд. Ба андешаи муҳаққиқони ватанӣ У.Олимҷонзода ва Л. Қосимов: "Сарфи назар аз саъю кӯшишҳои бистсолаи рушди иқтисодӣ бо ҳифзи муҳити зист дар сатҳи ҷаҳонӣ натиҷае надоданд, ки дар натиҷа, ҷомеаи ҷаҳонӣ ба як қатор бухронҳои мувозинати экологӣ мувоҷеҳ шуд, ки охиринаш боиси зарурати ташаккули муҳити зист гардид, ки намуди нави рушди иқтисодӣ–«биоиқтисодиёт» тавассути призмаи рушди иқтисоди «сабз», ки ба самти муҳимтарин рушди муосири ҷаҳонӣ табдил ёфта, асоси онро назарияи рушди устувор ташкил медиҳад, ки дар ташаккули он нақши муҳим бозидааст, ки аз равишҳо ва воситаҳои нави таҳқиқот, аз ҷумла, принсипи самаранокӣ ва оптимизатсияи истифодаи захираҳои табиӣ ва инсонро дар бар мегирад"[20, – С.200].



Сарчашма: таҳияи муаллиф дар асоси адабиёти соҳа.

Расми 18. – Нақшаи амал доир ба мутобиқгардонии низоми инноватсионии саноатӣ ба принсипҳои иқтисоди “сабз”

Алҳол харитаи роҳ дар соҳаи саноат метавонад ҳамчун роҳнамои асосӣ барои гузариш ба иқтисоди «сабз» хидмат намуда, ба шароит ва имкониятҳои миллӣ ва байналмилалӣ мутобиқ карда мешавад, инчунин, барои ҷорӣ кардани

таҷрибаҳои беҳтарин дар рушди иқтисодии кишвар истифода мешавад. Ҳамзамон, харитаи роҳи иқтисоди «сабз» бояд ба шароити мушаххаси кишвар ё минтақа мутобиқ карда шавад, аммо ин принсипҳои асосӣ метавонанд асоси ҳар як стратегияи рушди устуворро ташкил диҳанд.

ХУЛОСА ВА ПЕШНИҲОДҲО

Таҳқиқоти гузаронидашуда ба мо имкон фароҳам овард, ки хулосаҳои асосӣ ва пешниҳодҳои зеринро доир ба такмили низоми идоракунии рушди инноватсионии саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон мухтасаран таҳия намоем:

1. Яке аз масъалаи калидии раванди ташаккули саноати рақобатпазир идоракунии рушди инноватсионии он ба ҳисоб меравад. Ба ин масъала тайи солҳои охир дар Тоҷикистон диққати махсус дода шудааст, ки ҳадаф аз он мутобиқ гардонидани соҳаи саноати кишвар ба талабот ва принсипҳои иқтисодиёт нав, баланд бардоштани сатҳи рақобатпазирии субъектҳои иқтисодии соҳа, таъмин намудани бозори дохилӣ бо молҳои ватанӣ, тақвият бахшидани иқтидори содиротӣ ва дар ин замина, коҳиш додани вобастагии иқтисодиёти миллӣ аз таъсири омилҳои беруна ба ҳисоб меравад.

2. Раванди ташаккулёбӣ ва рушди низоми саноатӣ бо қонуниятҳои асосии илмӣ ва принсипҳои муосири муносибати байни субъектҳои иқтисодии соҳа асос ёфтааст. Доираи муносибатро дар байни субъектҳои соҳаи саноат давлат муайян менамояд. Вазифаи асосии давлат фароҳам овардани шароити созгор барои субъектҳои иқтисодии соҳаи саноат ва рушди ҳамгироии онҳо дар шароити бозор мебошад.

3. Соҳаи саноат пайваста зери таъсири омилҳои дохилӣ ва берунӣ қарор дорад. Яке аз омилҳои муҳимми ташаккулдиҳандаи саноати рақобатпазир татбиқи дастовардҳои илм дар истеҳсолот ба ҳисоб меравад. Ин раванд тақозо менамояд, ки сохтори истеҳсолии кишвар ба шароити нав ва таҳаввулоти илмию техникӣ мутобиқ гардонида шавад. Аммо, тағйироти инфрасохтори саноти кишвар бояд бо дарназардошти ба инобат гирифтани зерсистемаҳои саноатӣ анҷом дода шавад. Ҳалли амалии ин масъала ба васеъ гардидани имкониятҳои истеҳсолӣ ва тақвияти содиротии кишвар мусоидат менамояд.

4. Аммо, барои ин мутобиқатии унсурҳои институтсионалӣ бо ҳадафҳои идоракунии рушди инноватсионии низоми саноатӣ дар кишвар муҳим мебошад. Барои ин лозим, ки сохтори институтсионалии идоракунии низоми саноати миллӣ, бо дарназардошти ба инобат гирифтани манфиати тамоми субъектҳои иқтисодии соҳаи саноат ва бозори молу маҳсулот, таҷдиди назар карда шавад.

5. Бо вуҷуди муҳиммияти ин масъала, бояд як нуктаро дар назар дошт, ки фаъолияти инноватсионӣ дар Тоҷикистон дар ҳоли ташаккулёбӣ ва рушд қарор дорад. Ҳолати мазкур зарурати таҳлили амиқи таҷрибаи кишварҳои хориҷиро, ки аз лиҳози татбиқи натиҷаҳои илм дар истеҳсолот пешсаф мебошанд, ба миён мегузорад. Чунин муносибат имкон медиҳад, ки бо дарназардошти хусусиятҳои миллӣ модели рушди инноватсионии низоми саноати кишвар таҳия карда шавад.

6. Ҳамаи ин ба таҳия ва татбиқи консепсияи муосири идоракунии низоми саноати миллӣ ишора менамояд, ки он, пеш аз ҳама, бояд бо натиҷаи корҳои илмӣ-таҳқиқоти олимони ватанӣ, таҷрибаи кишварҳои дар ин самт пешсаф ва ба инобат гирифтани мушкилот ва имкониятҳои соҳаи мазкур асос ёбад.

7. Натиҷаи таҳқиқот нишон дод, ки айни замон саноати кишвар ба модернизатсияи инноватсионӣ ниёз дошта, дар ин раванд таъмини инфрасохтории он шарти асосӣ ва зарурӣ ба ҳисоб меравад. Бинобар ин, аз

нигоҳи мо таъсис додани кластери инноватсионии соҳавӣ мувофиқи мақсад мебошад. Ҳамчунин, зарур аст, ки ба рушди дигар шаклҳои инфрасохтори саноатӣ, ба монанди паркҳои индустриалӣ ва марказҳои инноватсионии саноатӣ дар минтақаҳои ҷумҳурӣ таваҷҷуҳ сурат гирад. Таъсиси чунин объектҳои саноатӣ тақозои шароити иқтисодиёти муосир (иқтисодиёти ба дониш такякунанда) буда, яке аз талаботи асосии рушди индустриалию инноватсионии иқтисодиёти миллӣ ба ҳисоб меравад.

8. Масъалаи дигаре, ки таваҷҷуҳи махсусро тақозо менамояд, таъсис додани низоми муосири идоракунии рушди инноватсионии соҳаи саноат мебошад. Натиҷаи таҳқиқот нишон дод, ки низоми миллии саноатӣ бештар ба иқтисодиёти анъанавӣ моил буда, омилҳои инноватсионӣ дар фаъолияти субъектҳои иқтисодии соҳа кам ба чашм мерасад. Илова бар ин, робитаи илм бо истеҳсолот дар кишвар хеле суст ба роҳ монда шудааст, ки чунин ҳолат аз номутобиқ будани низоми саноати миллӣ бо меъёрҳои ҷаҳонии рушди инноватсионӣ гувоҳӣ медиҳад. Ҳалли ин масъалаҳо тақозо менамояд, ки инфрасохтори саноатӣ дар якҷоягӣ бо дигар унсурҳои низоми саноати миллӣ ба талаботи низоми инноватсионии идоракунӣ, ки асоси онро ҳамкории мутақобилаи давлат, бахши хусусӣ ва марказҳои илмӣ-таҳқиқотӣ ташкил медиҳад, мутобиқ гардонида шаванд.

9. Амалӣ гардидани вазифаҳои гузошта танҳо дар сурати тақвият бахшидани имкониятҳои соҳаи санот имконпазир мебошад. Ҷиҳати арзёбии объективонаи имкониятҳои соҳаи саноати миллӣ, зарур аст, ки корҳои илмӣ-таҳқиқотӣ аз рӯйи алгоритми муайян анҷом дода шавад. Интихоби усулҳои арзёбӣ ва нишондиҳандаҳои он низ аз шартҳои ин раванд ба ҳисоб меравад. Риояи чорабиниҳои мазкур имкон медиҳад, ки имкониятҳои соҳаи саноати кишвар пурра арзёбӣ гардида, ҷиҳати рушди минбаъдаи он, санади дахлдор қабул карда шавад.

10. Яке аз ҳуҷҷатҳои стратегии рушди инноватсионии соҳаи саноат "Консепсияи ҳамгироии инноватсионӣ" мебошад, ки аз маҷмуи амал ва чорабиниҳо таркиб ёфтааст. Мақсад ва вазифаи асосии онро идоракунии фаъолияти муташаккилонаи субъектони алоҳидаи раванди инноватсионӣ ва амали якҷояи онҳо дар чаҳорчӯби низоми миллии инноватсионӣ бо истифода аз технологияи рақамӣ ва дигар воситаҳои фаъоли коммуникатсионӣ мебошад.

11. Ҳамгироии инноватсионӣ, ҳамчун консепсияи муосири идоракунии рушди соҳаи саноат, дорои як қатор афзалиятҳо мебошад, аз ҷумла, беҳтар гардонидани имкониятиҳои иқтисодии соҳа, тақвият бахшидани муносибат дар байни субъектҳои истеҳсолӣ, ташаккул додани экосистемаи инноватсионӣ ва дигарон. Татбиқи босамари консепсияи мазкур дар соҳаи саноат тақозо менамояд, ки ба масъалаи ҳавасмандгардонии молиявии истифодаи технологияи муосир дар истеҳсолот, ҳамкорӣ бо кишварҳои пешрафта дар самти илм ва техника ва баланд бардоштани малака ва салоҳиятҳои касбии кормандони соҳаи истеҳсоли моддӣ таваҷҷуҳ сурат гирад.

12. Яке аз шаклҳои маъруфи ҳамгироии инноватсионӣ шарикии сегонаи илм, таҳсилот ва соҳибкорӣ мебошад. Татбиқи амсилаи мазкур дар соҳаи саноат тақазо менамояд, ки ба омодасозии мутахассисони соҳибкасб диққати зарурӣ дода шавад. Барои ин, ҳамкории фаъоли донишгоҳҳо бо корхонаҳо зарур мебошад. Омодасозии лоиҳаҳои муштарак, таҷрибаомӯзиҳои донишҷӯён дар корхонаҳо ва барномаҳои омӯзишии якҷоя метавонанд дар ин самт натиҷаҳои хубро ба бор оваранд. Дар ин радиф, марказҳои илмӣ-таҳқиқотии кишварро

лозим аст, ки тавассути коркарди технологияҳои нав ва пешниҳоди усулҳои инноватсионии рушд бо корхонаҳои саноатӣ корро ҷоннок намоянд. Чунин амал ба татбиқи фаврии технологияҳои инноватсионӣ дар соҳаи саноат ва баланд гардидани ҳаҷми истеҳсоли молу маҳсулоти ватанӣ мусоидат менамояд.

13. Барои ин зарур аст, ки ба таъсис додани кластерҳои саноатӣ бо истифода аз имкониятҳои кадрӣ, илмӣ-техникӣ, инфрасохторӣ ва дигар захираҳои муассисаҳои илмӣ-таҳқиқотӣ, донишгоҳҳо ва субъектҳои раванди истеҳсоли молу маҳсулот таваҷҷуҳ сурат гирад. Таъсиси чунин инфрасохтори инноватсионӣ имкон медиҳад, ки робитаҳои иҷтимоию иқтисодӣ дар байни субъектҳои фаъолияти инноватсионӣ тақвият ёфта, дар натиҷа, фазои муносиб барои рушди минбаъдаи соҳаи саноат ва дигар самтҳои афзалиятноки иқтисодиёти миллӣ фароҳам оварда шавад.

14. Яке аз самтҳои афзалиятнок доир ба мукаммал гардонидани низоми саноати миллӣ, идоракунии рушди инноватсионии он ба ҳисоб меравад. Воситаҳои муҳимми ин раванд истифодаи технологияҳои рақамӣ, татбиқи инноватсияҳо дар истеҳсолот, мутобиқ гардонидани раванди истеҳсолот бо технологияи «сабз» тавассути бозсозии инфрасохтори саноатӣ ва дигарон мебошад.

15. Амалӣ гардонидани чорабиниҳои болозикр зарурати таҳияи нақшаи амалро дар назар дошта, он аз маҷмуи чорабиниҳо таркиб ёфтааст, ки онҳо ба таҳия ва татбиқи стратегияҳои инноватсионӣ, ташкил намудани муҳити созгор барои фаъолият, ҳамгироии инноватсионӣ ва ҳалли дигар масъалаҳои идоракунии соҳаи саноат равона карда мешаванд.

16. Дар ин раванд, зарур аст, ки ба масъалаи таъмини иттилоотии раванди идоракунии рушди инноватсионии низоми саноатӣ дар асоси технологияи рақамӣ таваҷҷуҳи махсус зоҳир карда шавад. Ҳалли амалии ин масъала зарурати таъсис додани экосистемаи рақамиро дар соҳаи саноат ба миён мегузорад. Таъсис додани чунин инфрасохтор дар соҳаи санот имкон медиҳад, ки муносибатҳои истеҳсолӣ ва мубодилаи молу маҳсулот ба сатҳи нави рушди рақамӣ расонида шавад.

17. Ҳамзамон, зарур аст, ки ҷиҳати мутобиқ гардонидани соҳаи саноат ба принсипҳои иқтисодиёти «сабз» чораҷӯйӣ карда шавад. Барои ин, лозим аст, ки ба таъсис додани инфрасохтори истеҳсолии “сабз”, ҷалби сармояи “сабз” ва дигар иқдомҳое, ки мутавозинии экологиро дар кишвар дастгирӣ намуда, ба рушди иқтисодиёти миллӣ мусоидат мекунанд, таваҷҷуҳ зоҳир карда шавад. Барои расидан ба ин мақсад, аз нигоҳи мо, таҳияи “Консепсияи рушди иқтисодиёти “сабз” дар соҳаи саноат” ба мақсад мувофиқ мебошад. Санади мазкур бояд дар асоси таҳлили ҳамаҷонибаи имкониятҳои рушди соҳаи саноат таҳия ва мавриди истифода қарор гирад.

ТАВСИЯҲО ДОИР БА ИСТИФОДАИ АМАЛИИ НАТИҶАҲО

1. Барои мусоидат ба амалӣ гардидани ҳадафи чоруми стратегӣ, яъне саноатикунонии босуръати кишвар, идоракунии рушди инноватсионии соҳаи саноат зарур мебошад. Ба ин масаъла зарур аст, ки аз мавқеи қонуниятҳои умумии назария, методология ва амалияи иқтисодиёти нав, ки ба дониш ва технологияи инноватсионӣ асос ёфтааст, таваҷҷуҳ сурат гирад. Бо ин мақсад, зарур аст, ки дар навбати аввал асосҳои илмӣ-назариявии идоракунии низоми саноати миллӣ, бо дарназардошти хусусиятҳои миллӣ дар ин самт, мустаҳкам гардонида шаванд.

2. Барои ташкил намудани саноати рақобатпазир ва ба дониш такякунанда таваҷҷуҳи хосси давлат, ҳамчун ниҳоди асосии танзимкунандаи соҳа, зарур мебошад. Сиёсати давлатии дар соҳаи саноат бояд ба рушди ҳамгироии субъектҳои бозори хадамоти таҳсилотӣ, муассисаҳои илмӣ-таҳқиқотӣ ва намонядагони бахши соҳибкорӣ оид ба истеҳсоли молу маҳсулот равона шуда бошад.

3. Бо ин мақсад зарур аст, ки дар назди донишгоҳҳои кишвар намояндагии корхонаҳои саноатӣ ташкил карда шавад. Чунин ҳолат, агар аз як тараф, робитаи илмро бо истеҳсолот пайванд намояд, аз ҷониби дигар, ба баланд гардидани сифати таълим таъсири мусбат мерасонад. Дар ин раванд зарур аст, ки ҷиҳати мутобиқ гардонидани барномаҳои таълимӣ бо нақшаҳои истеҳсолии корхонаҳои саноатӣ корҳои назаррас анҷом дода шаванд. Тавсия дода мешавад, ки вобаста ба ин масъала аз таҷрибаи кишварҳои пешқадам истифода гардад.

4. Масъалаи дигаре, ки ба он бояд таваҷҷуҳи хос сурат гирад, мукаммал гардонидани асосҳои институтсионалии рушди инноватсионии низоми саноати миллӣ ба ҳисоб меравад. Натиҷаи таҳқиқот нишон дод, ки дар ҳақиқат, дар ин самт баъзан мушкилоти ҳанӯз ҳалношуда боқӣ мондааст. Масалан, то имрӯз дар Тоҷикистон қонуни алоҳида дар бораи фаъолияти венчурӣ амал намекунад. Чунин ҳолат метавонад ба рушди фаъолияти инноватсионӣ, махсусан дар соҳаи саноат, монеа эҷод намояд. Аз ин нуқтаи назар, қабули қонуни мазкур ва дигар санадҳои меъёрии ҳуқуқии танзимкунандаи фаъолияти инноватсионӣ дар соҳаи саноат ба мақсад мувофиқ мебошад.

5. Ҳамзамон, вақти он расидааст, ки ҷиҳати таъсис додани инфрасохтори замонавии саноатӣ, ба монанди кластерҳои инноватсионӣ ва паркҳои индустриалӣ- инноватсионии соҳавӣ, чораҷӯйӣ карда шавад. Дар ин раванд, зарур аст, ки ба масъалаи таъмини кадрии рушди соҳаи саноат диққати лозимӣ дода шавад. Раванди омодакунии кадрҳо бояд дар асоси таҳлили амиқи талаботи соҳаи саноат ба мутахассисон амалӣ карда шавад.

6. Барои ҳалли ин масъала тавсия дода мешавад, ки ба масъалаи татбиқи консепсияи ҳамгироии инноватсионӣ дар соҳаи саноат, ки робитаи мутақобилаи донишгоҳҳо, муассисаҳои илмӣ-таҳқиқотӣ ва субъектҳои иқтисодиро дар бар мегирад, таваҷҷуҳ сурат гирад. Минбаъд зарур аст, ки ҷиҳати ҳалли саривақтии масъалаҳои маблағгузории рушди инноватсионии соҳаи саноат чораҷӯйӣ карда шавад. Дар баробари маблағгузории давлатӣ, зарур аст, ки аз имкониятҳои бахши хусусӣ ва шарикони рушд истифода бурда шавад.

7. Барои дар амал татбиқ намудани чорабиниҳои дар боло зикргардида пешниҳод карда мешавад, ки барномаи мушаххаси давлатӣ таҳия ва мавриди амал қарор дода шавад. Дар ин раванд, зарур аст, ки ба масъалаи таъмини иттилоотии раванди идоракунии рушди инноватсионии низоми саноатӣ дар асоси технологияи рақамӣ таваҷҷуҳи махсус зоҳир карда шавад. Бо ин мақсад пешниҳод карда мешавад, ки ҷиҳати ташкил намудани экосистемаи рақамӣ дар соҳаи саноат корҳои назаррас анҷом дода шаванд. Чунин экосистемаро мумкин аст дар назди идораи алоҳидаи давлатӣ (масалан, Вазорати саноат ва технологияи нави Ҷумҳурии Тоҷикистон) ташкил дод. Таъсис додани чунин инфрасохтор дар соҳаи саноат имкон медиҳад, ки муносибатҳои истеҳсолӣ ва мубодилаи молу маҳсулот ба сатҳи нави рушди рақамӣ расонида шавад.

8. Рушди минбаъдаи соҳаи саноат зарурати мутобиқ гардонидани инфрасохтори истеҳсолии кишвар бо принсипҳои иқтисоди “сабз” ба миён

гузошта, пешниҳод карда мешавад, ки ба ин масъала ҳамчун вазифаи стратегӣ таваҷҷуҳ зоҳир карда шавад.

9. Бо мақсади ҳавасманд намудани корхонаҳо барои гузариш ба технологияи истеҳсолоти тоза ва аз нигоҳи экологӣ самаранок, пешниҳод карда мешавад, ки сабукиҳои андозӣ ва субсидияҳо барои лоиҳаҳои "сабз" пешниҳод карда шаванд. Таваҷҷуҳ ба ин масъалаҳо ба рушди устувори саноат ва гузариши иқтисодиёт ба принсипҳои "сабз" мусоидат хоҳад кард.

10. Бо мақсади дар амал татбиқи намудани чорабиниҳои мазкур аз нигоҳи мо, қабули барномаи давлатии идоракунии рушди инноватсионии саноати миллӣ барои давраи муайяни вақт зарур мебошад.

РӮЙХАТИ КОРҲОИ НАШРШУДА АЗ РӮЙИ МАВЗУИ ДИССЕРТАТСИЯ

А) Мақолаҳои илмӣ, ки дар маҷалла ва нашрияҳои тавсиянамудаи КОА-и назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон чоп гардидаанд:

[1–М]. Мирсаидов А.Б., Муртазоев О.Қ. Инновационный потенциал региональных промышленных систем [Матн] / А.Б. Мирсаидов, О.Қ. Муртазоев // Интернет-журнал «НАУКОВЕДЕНИЕ». – М., 2016. – Том 8. – №2. http://naukovedenie.ru /PDF/ 95EVN216.pdf. – С. 1–10.

[2–М]. Муртазоев О.Қ. Ретроспективный анализ способов организации инновационной деятельности [Матн] / О.Қ. Муртазоев // Международный журнал «Экономика: вчера, сегодня, завтра». Серия экономических наук. – М., 2016. – № 9. – С. 186 – 194.

[3–М]. Муртазоев О.Қ. Регионализация государственной инновационной политики в Республике Таджикистан [Матн] / О.Қ. Муртазоев // Вестник Таджикского национального университета. Серия экономических наук. – Душанбе: Сино, 2017. – № 2/1. – С. 31 – 35.

[4–М]. Муртазоев О.Қ. Перспективы формирования региональных промышленных систем на базе инновационно-промышленных кластеров [Матн] / О.Қ. Муртазоев // Вестник Таджикского национального университета. Серия экономических наук. – Душанбе: Сино, 2017. – №2/4. – С. 214 – 222.

[5–М]. Муртазоев О.Қ. Теоретические основы формирования и развития региональной промышленной системы Республики Таджикистан [Матн] / О.Қ. Муртазоев // Вестник университета. Вестник Российско-Таджикского (славянского) университета. – Душанбе, РТСУ, 2017. – № 4 (60). – С. 158 – 165.

[6–М]. Муртазоев О.Қ. Методические вопросы оценки инновационного потенциала как ведущий элемент механизма инновационного развития региональной промышленной системы [Матн] / О.Қ. Муртазоев // Вестник Таджикского национального университета. Серия экономических наук. – Душанбе: Сино, 2018. – № 1. – С. 96 – 104.

[7–М]. Муртазоев О.Қ. Механизмы экономической интеграции субъектов инновационного процесса региональной промышленной системы [Матн] / О.Қ. Муртазоев // Таджикистан и современный мир. – Душанбе: Аржанг, 2018. – № 3 (62). – С. 269 – 279.

[8–М]. Муртазоев О.Қ. Влияние инновационной системы на развитие промышленности в Центральном регионе Республики Таджикистан [Матн] / О.Қ. Муртазоев // Вестник Российско-Таджикского (славянского) университета. – Душанбе, РТСУ, 2018. – № 2 (62). – С.175 – 184.

[9–М]. Муртазоев О.Қ. Организационные механизмы инновационного развития промышленной системы города Душанбе [Матн] / О.Қ. Муртазоев // Международный научно-практический журнал «Аудит и менеджмент» Общественного института профессиональных бухгалтеров и аудиторов Республики Таджикистан (ОИПБА РТ). – Душанбе, 2018. – №1 (1). – С. 55 – 62.

[10–М]. Муртазоев О.Қ. Барномаҳои инноватсионӣ ва дастгирии давлатии дар соҳаи саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / О.Қ. Муртазоев, Ҷ.И. Бобоев // Паёми Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон. – Душанбе: ДДТТ, 2019. – №3 (28). – С. 114 – 125.

[11–М]. Муртазоев О.Қ. Асосҳои назариявии ташкили корхонаҳои саноати кӯҳӣ дар шароити Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / О.Қ. Муртазоев // Паёми Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон. –Душанбе: ДДТТ, 2021. – № 4/2 (39). – С. 306 – 312.

[12–М]. Муртазоев О.Қ. Истиқлолият–заминаи саноатикунонии босуръати кишвар [Матн] / О.Қ. Муртазоев // Паёми Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон. – Душанбе: ДДТТ, 2022. – №2 (41). – С. 312 – 318.

[13–М]. Муртазоев О.Қ. Ҷараёни ҷалби сармоягузориҳои мустақим ба соҳаи саноати мамлакат [Матн] / О.Қ. Муртазоев, З.С. Султонов // Паёми Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон. – Душанбе: ДДТТ, 2022. – №2 (41). – С. 386 – 393.

[14–М]. Муртазоев О.Қ. Формирование инновационной экономики как основное направление развития промышленность [Матн] / О.Қ. Муртазоев // Вестник Технологического университета Таджикистана. – Душанбе: ТУТ, 2022. – №2 (49). – С.184 – 191.

[15–М]. Муртазоев О.Қ. Самтҳои афзалиятноки корхонаҳои муштарак дар Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / О.Қ. Муртазоев // Паёми Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон. – Душанбе: ДДТТ, 2022. – №3 (42). – С. 175 – 180.

[16–М]. Муртазоев О.Қ. Нақши ташкилотҳои қарзӣ дар раванди саноатикунонии босуръати кишвар [Матн] / О.Қ. Муртазоев // Вестник Технологического университета Таджикистана. – Душанбе: ТУТ, 2022. – №3 (50). – С. 207 – 216.

[17–М]. Муртазоев О.Қ. Нақши корхонаҳои муштарак дар рушди иқтисодиёти мамлакат [Матн] / О.Қ. Муртазоев // Маҷаллаи илмию сиёсии Академияи идоракунии давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон// Идоракунии давлатӣ. – Душанбе: Шуъбаи таҳрир ва табъу нашр, 2022. – №3(57). – С. 94 – 101.

[18–М]. Муртазоев О.Қ. Рушди низоми инноватсионӣ ва баланд бардоштани рақобатпазирии маҳсулоти ватанӣ [Матн] / О.Қ. Муртазоев, Ҷ.И. Бобоев // Паёми Донишгоҳи давлатии Бохтар ба номи Носири Хусрав. Силсилаи илмҳои гуманитарӣ ва иқтисодӣ. – Бохтар: Матбаа, 2022. – №1/3 (101). – С. 294 – 300.

[19–М]. Муртазоев О.Қ. Идоракунии инноватсионии рушди корхонаҳои саноатӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / О.Қ. Муртазоев // Паёми Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон. – Душанбе: ДДТТ, 2023. – №1 (45). – С. 7 – 15.

[20–М]. Муртазоев О.Қ. Нақши минтақаҳои озоди иқтисодӣ дар саноатикунонии босуръати кишвар [Матн] / О.Қ. Муртазоев, Ҳ. Абдураҳмон // Муносибатҳои байналмилалӣ ва амният. – Душанбе: Аржанг, 2023. – № 2 (82). – С. 134 – 144.

[21–М]. Муртазоев О.Қ. Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ба Маҷлиси Олӣ ва рушди саноати миллӣ [Матн] / О.Қ. Муртазоев // Муносибатҳои байналмилалӣ ва амният. – Душанбе: Аржанг, 2023. – № 2 (6). – С. 80 – 91.

[22–М]. Муртазоев О.Қ. Рушди саноати миллӣ бо дарназардошти татбиқи принсипҳои иқтисоди «сабз» дар мамлакат [Матн] / О.Қ. Муртазоев // Муносибатҳои байналмилалӣ ва амният. – Душанбе: Аржанг, 2023. – № 3 (7). – С. 83 – 95.

[23–М]. Муртазоев О.Қ. Амалисозии принсипҳои иқтисоди «сабз» дар коҳиш додани тағйирёбии иқлим [Матн] / О.Қ. Муртазоев, Ҷ.Б. Салихов // Тоҷикистон ва ҷаҳони имрӯз. – Душанбе: Аржанг, 2023. – № 4 (84). – С. 151 – 165.

[24–М]. Муртазоев О.Қ. Рақамикунонии иқтисоди миллӣ ва равандҳои асосии ташаккулёбии он [Матн] / О.Қ. Муртазоев, Л.М. Ҳалимов, З.С. Султонов // Паёми Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон. – Душанбе: ДДТТ, 2023. – №4/2 (50). – С. 287 – 294.

[25–М]. Муртазозода О. Таъмини иттилоотӣ – унсури муҳимтарини системаҳои автоматикунонидашудаи корхонаҳои кишоварзӣ [Матн] / О. Муртазозода, М.Х. Идиев // Тоҷикистон ва ҷаҳони имрӯз. – Душанбе: Аржанг, 2024. – № 1 (85). – С. 110 – 121.

[26–М]. Муртазозода О. Паёми Президент – қадамҳои устувор дар рушди низоми саноати миллӣ ва тақвияти иқтидори содиротии кишвар [Матн] / О. Муртазозода // Муносибатҳои байналмилалӣ ва амният. – Душанбе: Аржанг, 2024. – № 1 (9). – С.83 – 92.

[27–М]. Толибов Қ.Қ. Саноатикунонии босуръат – заминаи боэътимоди таъмини амнияти иқтисодӣ [Матн] / Қ.Қ. Толибов, О. Муртазозода, З.С. Султонов // Паёми Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон. – Душанбе: ДДТТ, 2024. – №1 (51). – С. 327 – 332.

[28–М]. Муртазозода О. Таджикистан и Китай: экономические отношения как стратегическое партнёрство [Матн] / О. Муртазозода // Муносибатҳои байналмилалӣ ва амният. – Душанбе: Аржанг, 2024. – № 2 (10). – С. 115 – 127.

[29–М]. Муртазозода О. Механизмҳои маблағгузории рушди устувори корхонаҳои саноатӣ [Матн] / О. Муртазозода, З.С. Султонов, А.М. Худоизода // Паёми Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон. – Душанбе: ДДТТ, 2024. – №2 (52). – С. 274 – 280.

[30–М]. Муртазозода О. Душанбе – пешоҳанги рушди саноати ватанӣ ва татбиқи босамари ҳадафҳои стратегӣ / О. Муртазозода // Тоҷикистон ва ҷаҳони имрӯз. – Душанбе: Аржанг, 2024. – № 3 (87). – С. 120 – 130.

[31–М]. Муртазозода О. Густариши ҳамкориҳои иқтисодии Тоҷикистон бо кишварҳои минтақа дар раванди номутаносибии авзои ҷомеа [Матн] / О.Муртазозода, Ҷ.Б.Салихов // Муносибатҳои байналмилалӣ ва амният. - Душанбе: Аржанг, 2024. – № 3 (11). – С. 77 – 87.

[32–М]. Муртазозода О. Арзёбии имкониятҳои рушди инноватсионии низоми саноатӣ ва омилҳои он [Матн] / О.Муртазозода // Муносибатҳои байналмилалӣ ва амният. – Душанбе: Аржанг, 2024. – № 4 (12). – С. 126 – 141.

[33–М]. Мирсаидов А.Б. Нақши иқтисоди рақамӣ ва фаъолияти инноватсионӣ дар амалисозии ҳадафҳои стратегии кишвар [Матн] / А.Б.Мирсаидов, О.Муртазозода // Паёми Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон. – Душанбе: ДДТТ, 2024. – №4/2 (55). – С. 50 – 60.

[34–М]. Мирсаидов А.Б. Принсипҳои асосии идоракунии рушди инноватсионии низоми саноатӣ [Матн] / А.Б.Мирсаидов, О.Муртазозода //

Муносибатҳои байналмилалӣ ва амният. – Душанбе: Аржанг, 2025. – № 1 (12). – С. 89 – 104.

[35–M]. Муртазозода О. Ҳамгироии инноватсионӣ ҳамчун омили ташаккули экосистемаи саноатӣ [Матн] / О.Муртазозода // Муносибатҳои байналмилалӣ ва амният. – Душанбе: Аржанг, 2024. – № 4 (12). – С.114 – 128.

[36–M]. Мирсаидов А.Б. Ташаккули механизмҳои индустрии “сабз” ҳамчун омили рушди устувори иқтисоди миллӣ [Матн] / А.Б. Мирсаидов О. Муртазозода // Муносибатҳои байналмилалӣ ва амният. – 2025. – № 2 (14). – С. 172 – 185.

[37–M]. Муртазозода О. Технологияҳои сабз ҳамчун омили калидии ташаккули экосистемаҳои инноватсионӣ [Матн] / О. Муртазозода // Тоҷикистон ва ҷаҳони имрӯз. – 2025. – № 2 (90). – С.132-144.

[38–M]. Муртазозода О. Нақши инноватсия дар коҳиши хатарҳои иқтисодӣ [Матн] / О. Муртазозода, З.С. Султонов // Паёми Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон. – 2025. – № 2 (57). – С. 243 – 253.

[39–M]. Муртазозода О. Нақши экосистемаи саноатии инноватсионӣ дар таъмини амнияти иқтисодӣ ва рушди устувор [Матн] / О. Муртазозода, А.Н. Нуриддинзода //Муносибатҳои байналмилалӣ ва амният, 2025. - №3 (14). - С.

Б) Монография ва брошюраҳо:

[40–M]. Мирсаидов А.Б. Механизмы формирования и развития инновационных региональных промышленных систем в Республике Таджикистан [Текст] / А.Б. Мирсаидов, О.Қ. Муртазоев // Монография. – Душанбе: Шарқи озод, 2020. – 224 с.

В) Мақолаҳое, ки дар дигар нашрияҳо ба табъ расидаанд:

[41–M]. Бобоев Ҷ.И. Состав затрат торговых предприятий [Текст] / Ҷ.И. Бобоев, О.Қ. Муртазоев // Сборник научных исследовательских работ преподавателей ТГУК. – Душанбе: Ирфон, 2010. – С. 324 – 329.

[42–M]. Кадырова З.Х. Развитие международной торговли в Республике Таджикистан Актуальные проблемы развития экономики и образования [Текст] / З.Х. Кадырова, О.Қ. Муртазоев // Материалы третьей международной научно–практической конференции (г. Душанбе: ТГУК, 19 – 20 июня 2015 г.). – Душанбе: Ирфон, 2015. – С. 491 – 495.

[43–M]. Муртазоев О.Қ. Роль инноваций в экономическом развитии страны [Текст] / О.Қ. Муртазоев // Устойчивое развитие инновационной экономики в Таджикистане и Польше: Материалы международной научно – практической дистанционной конференции (г. Душанбе: ТГУК, 23 – 24 декабря 2016 г.). – Душанбе, 2016. – С. 132 – 137.

[44–M]. Муртазоев О.Қ. Повышение роли региональных банков в развитии экономики Республики Таджикистан [Текст] / О.Қ. Муртазоев // Состояние банковской системы Республики Таджикистан в условиях финансового кризиса: Материалы республиканской научно – практической конференции (г. Душанбе, 28 октября 2017 г.). – Душанбе, 2017. – С. 112 – 116.

[45–M]. Мирсаидов А.Б. Кластерный подход – основа инновационного развития региональных промышленных систем [Текст] / А.Б. Мирсаидов, О.Қ. Муртазоев // Наука и молодежь в XXI веке: Сборник тезисов докладов III Международной молодежной научно–практической интернет – конференции (г. Полтава, 1 декабря 2017 г.). – Полтава: ПУЭТ, 2017. – С. 107 –110.

[46–М]. Муртазоев О.Қ. Государственная поддержка инновационного развития промышленности на региональном уровне [Текст] / О.Қ. Муртазоев // Развитие рынка финансовых услуг в Таджикистане и Польше: Материалы международной научно – практической дистанционной конференции (г. Душанбе, 26 – 27 декабря 2017 г.). – Душанбе ТГУК, 2017. – С. 106 – 111.

[47–М]. Муртазоев О.Қ. Организационные механизмы инновационного развития промышленной системы города Душанбе [Текст] / О.Қ. Муртазоев // Международный научно – практический журнал «Аудит и менеджмент»: Общественного института профессиональных бухгалтеров и аудиторов Республики Таджикистан (ОИПБА РТ). – Душанбе, 2018. – №1 (1). – С. 55 – 62.

[48–М]. Муртазоев О.Қ. Совершенствование механизмов государственные поддержки инновационного развития Центрального региона Республики Таджикистан [Текст] / О.Қ. Муртазоев // Таджикистан и современный мир. Актуальные проблемы развития инновационной экономики: Материалы шестой международной научно – практической конференции (г. Душанбе, 20 – 21 июня 2018 г.). – Душанбе, ТГУК, 2018. – С. 313 – 318.

[49–М]. Муртазоев О.Қ. Инновационная система Республики Таджикистан: состояние и перспективы развития [Текст] / О.Қ. Муртазоев // Наука и молодежь в XXI веке: Сборник тезисов докладов III международной молодежной научно – практической интернет – конференции (г. Полтава, 30 ноября 2018 г.). – Полтава: ПУЭТ, 2018. – С. 81 – 84.

[50–М]. Муртазоев О.К. Государственная промышленная политика: обеспечение роста производства конкурентоспособной промышленной продукции региона [Текст] / О.К. Муртазоев // Развитие инновационной экономики в Таджикистане и Польше: Сборник материалов международной научно – практической дистанционной конференции (г. Душанбе, 21–22 декабря 2018 г.). – Душанбе: ТГУК, 2018. – С. 118 – 121.

[51–М]. Муртазоев О.Қ. Масъалаҳои асосии дастгирии давлатии соҳаи саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / О.Қ. Муртазоев // Вазорати маориф ва илми Ҷумҳурии Тоҷикистон, бахшида ба Рӯзи илми тоҷик дар мавзуи «Саҳми илми тоҷик дар татбиқи ҳадафи миллӣ оид ба саноатикунонии босуръати кишвар»: Конференсияи илмӣ – назариявии ҷумҳуриявӣ (ш. Душанбе 12–уми апрели соли 2019). – Душанбе, 2019.

[52–М]. Муртазоев О.Қ. Самтҳои асосии татбиқи барномаи инноватсионӣ дар масъалаи саноатикунонии иқтисодиёти Тоҷикистон [Матн] / О.Қ. Муртазоев // Конференсияи таҳлилгарони соҳаи идораи молияи давлатӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон (ш. Душанбе, 28–уми марти соли 2019). – Душанбе, 2019. – №4. – С. 118 – 121.

[53–М]. Муртазоев О.Қ. Рушди устувори иқтисоди рақамӣ дар кишвар [Матн] / О.Қ. Муртазоев, Ҷ.И. Бобоев // Рушди технологияҳои рақамӣ дар шароити муосир: Маводҳои конференсияи байналмилалии илмию амалӣ бахшида ба “Бистсолаи омӯзиш ва рушди фанҳои табиатшиносӣ, дақиқ ва риёзӣ дар соҳаи илм ва маориф (солҳои 2020–2040)” (ш. Душанбе, 27–28 декабри соли 2022). – Душанбе: ДДТТ, 2022. – 482 с. – С. 65 – 67.

[54–М]. Муртазоев О.Қ. Состояние товарооборота между Таджикистаном и Афганистаном в последные годы: проблемы и перспективы [Текст] / О.Қ. Муртазоев // Институт Востоковедения Российская академия Наук. Ситуация в Афганистане и её влияние на региональную безопасность: Материалы

международной научно-практической конференции (г. Москва, 3 октября 2023 года). ИВ РАН, 2023. –154 с. – С. 56 – 60.

[55–М]. Муртазозода О. Омилҳои самаранокӣ иқтисоди «сабз» дар рушди иқтисоди миллӣ [Матн] / О. Муртазозода // Масъалаҳои мубрами сиёсати дохили ва хориҷии Ҷумҳурии Тоҷикистон: Маҷмуи маърузаҳои конфронс ва мизҳои гирди Маркази тадқиқоти стратегии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. – Душанбе: Аржанг, 2023. – 404 с. – С. 268 – 279.

[56–М]. Муртазозода О. Вазъи мусоиди таъмини амнияти иқтисодии кишвар [Матн] / О. Муртазозода // Масъалаҳои мубрами сиёсати дохили ва хориҷии Ҷумҳурии Тоҷикистон: Маҷмуи маърузаҳои конфронс ва мизҳои гирди Маркази тадқиқоти стратегии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. – Душанбе: Аржанг, 2023. – 404 с. – С. 310 – 316.

[57–М]. Муртазозода О. Нақши иқтисоди рақамӣ дар таъмини рақобатпазирии иқтисоди миллӣ [Матн] / О. Муртазозода // Маҷаллаи Вазорати молияи Ҷумҳурии Тоҷикистон “Молия ва ҳисобдорӣ”. – Душанбе, 2024. – №8 (216). – С. 36 – 38.

[58–М]. Муртазозода О. Арзёбии заминаҳои асосии рушди саноати инноватсионӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / О. Муртазозода // Масъалаҳои рушди сиёсӣ, иҷтимоӣ ва иқтисодии Тоҷикистон дар шароити ҳозира: Маҷмуи маърӯза ва мақолаҳои илмии конфронсҳо ва мизҳои гирди Маркази тадқиқоти стратегии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. – Душанбе: ҶДММ «Ҳаёт – 69», 2024. – 322 с. – С. 18 – 25.

[59–М]. Муртазозода О. Афзалиятҳои рақамикунонӣ дар корхонаҳои саноатӣ [Матн] / О. Муртазозода // Масъалаҳои рушди сиёсӣ, иҷтимоӣ ва иқтисодии Тоҷикистон дар шароити ҳозира: Маҷмуи маърӯза ва мақолаҳои илмии конфронсҳо ва мизҳои гирди Маркази тадқиқоти стратегии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. – Душанбе: ҶДММ «Ҳаёт – 69», 2024. – 322 с. – С. 214 – 222.

[60–М]. Муртазозода О. Рақамикунонӣ ва таъмини рушди устувори инноватсионии саноати миллӣ [Матн] / О. Муртазозода // Механизмҳои муосири идоракунии давлатӣ дар шароити номуайянии рушди глобалӣ: назария, амалия, методология ва дурнамои рушд: Маводи конференсияи ҷумҳуриявии илмӣ – назариявии Академияи идоракунии давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон (ш. Душанбе, 26–уми декабри соли 2024). – Душанбе, 2024. – 657 с. – С. 41 – 49.

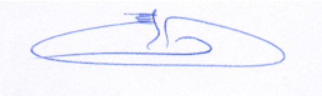
[61–М]. Муртазозода О. Аҳаммияти рақамикунонии иқтисодиёт дар шароити ҷаҳонишавӣ [Матн] / О. Муртазозода // Рушди технологияҳои рақамӣ дар шароити муосир: Маводҳои конференсияи III – юми байналмилалии илмию амалӣ бахшида ба “Бистсолаи омӯзиш ва рушди фанҳои табиатшиносӣ, дақиқ ва риёзӣ дар соҳаи илм ва маориф (солҳои 2020–2040)” (ш. Душанбе, 27–28 декабри соли 2024). – Душанбе: ДДТТ, 2024. – 425 с. – С. 189 – 193.

[62–М]. Муртазозода О. Ташаккулёбӣ ва рушди низоми миллии инноватсионӣ: ҷанбаҳои назариявӣ [Матн] / О. Муртазозода // Рушди менеҷменти инноватсионӣ ва маркетинги рақамӣ: Маҷмӯи маводҳои корнференсияи илмӣ – амалии ҷумҳуриявӣ (ш. Душанбе, 4–5 июни соли 2025). – Душанбе: ДДТТ, 2025. – 184 с. – С. 37 – 43.

ТАДЖИКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ КОММЕРЦИИ

УДК: 681.3:338(575.3)
ББК: 73+65.9(2)0(2 тоҷик)
М-86

На правах рукописи



МУРТАЗОЗОДА ОРАЗ

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН: ТЕОРИЯ, МЕТОДОЛОГИЯ, ПРАКТИКА

А В Т О Р Е Ф Е Р А Т

диссертация на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.06.02 – Управление инновациями и цифровизация социально-экономических процессов

ДУШАНБЕ – 2025

Диссертация выполнена на кафедре экономики и организации предпринимательства Таджикского государственного университета коммерции.

Научный консультант:	**Мирсаидов Аврор Бобоевич –** доктор экономических наук, профессор, заместитель директора Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана
Официальные оппоненты:	**Ашуров Ихтиёр Саидович** - доктор экономических наук, профессор кафедры экономической теории И мировой экономики Российско-Таджикского (славянского) университета **Зиёева Манижа Давроновна –** доктор экономических наук, доцент, доцент кафедры экономика предприятий и предпринимательства Таджикский национальный университет. **Каюми Шахзода Таго** – доктор экономических наук, доцент, директор ГУ "Центр повышения квалификации и переподготовки работников системы труда, миграции и занятости населения"
Оппонирующая организация:	Таджикский государственный университет права, бизнеса и политики

Защита диссертации состоится 30 декабря 2025 года в 12:00 на заседании Диссертационного совета 6D.КОА-062 при Российско-Таджикском (славянском) университете (734025, г. Душанбе, ул. Мирзо Турсунзода, 30, E-mail: p.rektora@mail.ru).

С диссертацией и авторефератом можно ознакомиться на сайте https:// www.rtsu.tj Российско-Таджикского (славянского) университета и в научной библиотеке университета.

Автореферат распространён « __ » _________ 2025 года.

Учёный секретарь диссертационного совета,
кандидат экономических наук, доцент Раджабова И.Р.

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность темы исследования. В «Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030 года» (НСР-2030) поставлена цель,

согласно которой будущее развитие национальной экономики будет осуществляться «на основе инноваций» [6, с.7]. Для реализации данной цели в рамках НСР-2030 предусмотрены три сценария развития, из которых наиболее важным является развитие национальной экономики путем индустриализации и инноваций. В обеспечении инновационного развития экономики страны инновационное развитие промышленности является одним из ключевых и приоритетных направлений экономической политики Правительства Республики Таджикистан. Реализация инновационной политики в промышленности является одним из ключевых факторов устойчивого развития национальной экономики, от которых в значительной степени зависит деятельность других отраслей экономики. Реализация данной политики в промышленности позволяет укрепить национальную инновационную систему и промышленно-инновационное мышление населения в контексте современных научно-технических изменений в мире. В связи с этим Президент Республики Таджикистан уважаемый Эмомали Рахмон отметил, что: «…ускоренная индустриализация была принята как четвертая стратегическая цель страны, а развитие промышленности создает основу для обеспечения устойчивости экономики, создания новых рабочих мест, повышения промышленного потенциала страны и её конкурентоспособности» [13].

В условиях перехода Республики Таджикистан к новой экономической системе, основанной на цифровых технологиях, происходило значительные институциональные изменения и наблюдается большое изменения в сторону развития факторов конкурентной среды, потребности субъектов потребительского рынка, развитие научных исследований и роль человеческих ресурсов как основной движущей силы экономики. Все эти факторы удваивают важность управления инновационным развитием современных промышленных предприятий. С нашей точки зрения, в условиях ускоренной индустриализации страны субъекты промышленного сектора уделяют недостаточное внимание внедрению принципов инновационного менеджмента в процесс производства товаров и продукции. Кроме того, они сталкиваются с нехваткой квалифицированных кадров и высоким уровнем административного регулирования производственных процессов. Одной из основных проблем управления инновационным развитием является быстрое устаревание знаний, что создаёт препятствия для принятия правильных управленческих решений.

В современных условиях повышение уровня конкурентных преимуществ возможно только при совершенствовании механизма управления инновационной деятельностью промышленного сектора страны путем сбора, обмена и использования знаний о преимуществах Индустрии 4.0, позволяющей осуществлять необходимый контроль над производственной системой и участниками инновационной деятельности за счет формирования сетевого взаимодействия.Управление инновационным развитием промышленности республики в этом случае становится одним из ключевых экономических процессов, позволяющих упорядить подходов к внедрению технологических решений. В результате знания и инновации превращаются в один из основных элементов конкурентоспособности промышленных предприятий. При практической реализации стратегий управления инновационным развитием в условиях цифровизации и Индустрии 4.0 возникает необходимость принятия разумных и эффективных решений по совершенствованию технологических и производственных аспектов с использованием возможностей искусственного

интеллект, что предполагает особого внимания как стратегического направления управлении инновационного развития промышленностью. Учитывая актуальность данной проблемы необходимо разработать стратегические механизмы управления инновационным развитием на основе ситуационного подхода и всестороннего внедрения новых технологий в промышленность. Кроме того, изменения, происходящие в условиях ускоренной индустриализации страны, требуют развития методологии и инструментов управления инновационным развитием на научной основе. Теория и практика управления инновационным развитием промышленности включают систему взглядов и принципов, направленных на инновационное развитие и использование интеллектуального потенциала в данной сфере. Этот подход тесно связан с управлением предпринимательским духом, который способствует созданию новых технологий, производству инновационной продукции и ее выходу на рынок.

Очевидно, что сегодня система управления промышленностью находится на новом этапе развития мировой экономики, который ориентирован на технологии пятого и шестого поколений.Такая ситуация требует от экономических субъектов промышленного сектора адаптации производственных программ с учетом новейших достижений, основанных на нанотехнологиях, биотехнологиях, искусственном интеллекте и других инновациях. В этом процессе промышленные предприятия Таджикистана не являются исключением.

Поэтому решение вышеупомянутых научных проблем в управлении инновационным развитием промышленности страны приобретает особую значимость, а реализация государственной инновационной политики на национальном и региональном уровнях оценивается как важный фактор. С учетом этого выбранная тема является актуальной и имеет значительное теоретическое, методологическое и практическое значение.

Степень изученности научной темы. Основные аспекты инновационной деятельности и вопросы управления промышленной политикой на производственных предприятиях были исследованы многими классическими и современными отечественными и зарубежными учеными. Согласно наблюдениям, различные аспекты развития инновационной деятельности получили особое внимание в мировой и отечественной экономической литературе.

Общее и частные вопросы теории и практики инновационного развития и применения его принципов в промышленности отражены в исследованиях следующих отечественных ученых: Каюмов Н.К., Комилов С.Дж., Мирсаидов А.Б., Низомова Т.Д., Ризокулов Т.Р., Файзуллоев М.К., Раджабов К.Р., Джурабоев Г., Саидмуродов Л.Х., Каримова М.Т., Пулатова И.Р., Кодиров Ф.А., Махкамов Б.Б., Ходжиматова Х.Р., Джумаев У.М., Нурдинов Б.Х., Рахмонов Дж.Р., Кодирзода Ш.А., Ходжаева З.С., Марипова Ф.А., Нуров П. и другие.

Теория инноваций и инновационной деятельности была изучена зарубежными учеными, такими как Шамхалов Ф.И., Крупнов Ю., Быдтаева Э.Б., Сухарев О.С., Санжина О.П., Бадараева Р.В., Клейнер Г.Б., Тамбовцев В.Л., Качалов Р.М., Плохотникова Г.В., Безуглая А.Д., Казакова Т.П., Сафиуллин Н.З., Сафиуллин Л.Н., Портер М., Шумпетер Й. и другие.

Методологические аспекты развития промышленной системы изучены в работах отечественных ученых, таких как Комилов С.Дж., Мадаминов А.А.,

Саидова М.Дж., Рахмонов Дж.Р., Тагаева Г.М., Каюмова М.Х., Иброхимов И.Р., Бахриддинзода П.М., а также зарубежных исследователей Козловский А.В., Моисеенко Н.А., Астафьева О.Е., Белякова Е.В., Беляков Р.А., Житяева О.И., Мансуров Р.Е. и другие.

Вопросы интеграции инноваций и усиления управления инновационным развитием промышленной системы рассмотрены в работах отечественных исследователей Рахимов Т.Р., Курбонов А.Ш., Гаюров Л., Асоев Х.М., Рахимзода Ш., Миралиев К.Х., Алибаева М.М., Солихзода С.Х., Дустматов Б.М., Бобомуродов П.У., Каюмова М.Х., Дусталиев С.Т., а также зарубежных ученых Шумпетер И., Портер М., Уколов В.Ф., Галайда В.А., Мазин С.С., Гунин Н.В., Низамутдинов М.М., Орешников В.В., Иващенко Н.С., Зайцев А.В., Иванов И.В., Баранов В.В., Григорьев С.Н., Кутин А.А., Карпова В.Б., Мурадов А.А. и другие.

Вопросы организации производства, управления инновациями и цифровизации промышленной системы в условиях Республики Таджикистан рассмотрены в работах отечественных экономистов Каюмов Н.К., Комилов С.Дж., Низомова Т.Д., Каримова М.Т., Дадоматов Д.Н., Низомов С.Ф., Нурдинов Б.Х., Солиев Ш.Х., Низомова Ш.Ю., Гафоров Ф.М., Мирзо Х.Ф., Хамидова Ф.Х., Аскарова С.С., а также зарубежных исследователей Мыслякова Ю.Г., Моргунов Ю.А., Древалев О., Петров А.М., Хамидуллин Ф.Ф., Ананьин В.И., Зимин К.В., Лугачев М.И., Гимранов Р.Д., Скрипкин К.Г. и другие.

В целом, в отечественной экономической литературе вопрос формирования и управления инновационным развитием национальной промышленной системы в условиях глобализации остается недостаточно разработанным. Несмотря на проведенные исследования, по-прежнему существуют нерешенные проблемы, связанные с целенаправленным управлением инновационным развитием национальной промышленности. Кроме того, отечественная экономическая литература не охватывает в полной мере вопросы управления инновационным развитием промышленной системы. Поэтому реализация инновационной деятельности и формирование управления в промышленности остаются недостаточно разработанными, что подтверждает актуальность выбранной темы исследования.

Связь исследования с программами (проектами) и научными темами. Цели, задачи и результаты данного исследования опираются на положения следующих государственных программ и стратегий: «Национальная стратегия развития Республики Таджикистан на период до 2030 года» (от 1 декабря 2016 г., №636), «Программа среднесрочного развития Республики Таджикистан на 2016–2020/2021–2025 годы» (от 28 декабря 2016 г., №678) [2], «Среднесрочная программа развития цифровой экономики в Республике Таджикистан на 2021-2025 годы» (от 26 октября 2021 г., №460) [5], Закон Республики Таджикистан «Об электронной торговле» (от 24 декабря 2022 г., №1921) [10], Закон Республики Таджикистан «Об электронном документе и электронной подписи» (от 15 марта 2023 г., №1965) [11], «Стратегия развития «зелёной» экономики в Республике Таджикистан на 2023–2037 годы» (от 30 сентября 2022 г., №482) [7], Постановление Правительства Республики Таджикистан «Об определении приоритетных направлений научных и научно-технических исследований в Республике Таджикистан на период до 2030 года» (от 28 февраля 2025 г., №114) [12], Закон Республики Таджикистан «Об инновационной деятельности» [15] (от 16 апреля 2012 г., №822) [8], Закон Республики Таджикистан «О

государственной политике в сфере промышленности» (от 23 декабря 2021 г., №1848) [9], а также «Программа ускоренной индустриализации Республики Таджикистан на 2020–2025 годы» (от 27 мая 2020 г., №293) [4] и ряд других отраслевых программ и стратегий.

Диссертационное исследование проводится в рамках выполнения научно-исследовательского плана кафедры экономики и организации предпринимательства факультета экономики и торговли Таджикского государственного университета коммерции. Исследование обсуждалось на заседании Учёного совета университета, а также на различных внутренних и международных конференциях и симпозиумах.

Несмотря на проведённые исследования, вопросы цифровизации производства с целью обеспечения устойчивого развития отечественной промышленности по-прежнему остаются недостаточно изученными. В этой связи переход к инновационной экономике и формирование элементов инновационной инфраструктуры для производства конкурентоспособной продукции рассматриваются как важные условия, создающие благоприятные предпосылки для увеличения экспортного потенциала страны и повышения уровня и качества жизни населения.

ОБЩЕЕ ОПИСАНИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ.

Цель исследования. Обоснование теоретических и методологических основ совершенствования механизмов системы управления инновационным развитием промышленности Республики Таджикистан в условиях инновационного развития и цифровой трансформации экономики, а также разработка и представление практических рекомендаций по эффективной реализации государственной инновационной политики в промышленном секторе национальной экономики страны.

Задачи исследования. Для достижения цели исследования поставлены следующие задачи:

– изучение теоретических основ формирования системы управления инновационным развитием национальной промышленности;

– исследование институциональных аспектов и структуры системы управления инновационным развитием промышленного сектора;

– анализ зарубежного опыта управления инновационным развитием промышленного сектора и возможности его применения в практике промышленности страны;

– изучение методологических основ формирования системы управления инновационным развитием, принципов и основных условий управления в промышленности, а также методов оценки эффективности системы управления инновационным развитием промышленных предприятий;

– описание институциональной структуры системы управления инновационным развитием промышленности и методологических подходов к ее оценке;

– оценка закономерностей и современных тенденций развития инновационных процессов в промышленности Республики Таджикистан и эффективности современной системы управления их развитием на промышленных предприятиях;

– исследование современных концепций инновационной интеграции и ее проявления в промышленности страны;

– оценка современных инструментов интеграционного процесса в промышленности Таджикистана, его преимуществ и недостатков;

– определение тенденций развития интеграции науки, образования и производства как фактора совершенствования управления инновационным развитием промышленности;

– предложение основных направлений совершенствования системы управления инновационным развитием промышленности Республики Таджикистан с учетом решения следующих вопросов:

➢ информационное обеспечение процесса управления инновационным развитием промышленного сектора на основе цифровых технологий.

➢ формирование механизмов инновационного развития промышленных предприятий на основе принципов «зеленой» экономики.

Объект исследования. Промышленность и система управления инновационным развитием промышленных предприятий Республики Таджикистан.

Предмет исследования. Комплекс экономических, социальных и управленческих отношений, возникающих в процессе управления инновационным развитием промышленности Республики Таджикистан.

Гипотеза исследования. Подтверждение положения о том, что совершенствование комплекса эффективных управленческих отношений, организационно-экономических механизмов системы управления инновационным развитием промышленности способствует успешной реализации четвертой национальной цели развития – ускоренной индустриализации экономики. Это должно соответствовать требованиям четвертой промышленной революции и пятого технологического уклада, основанных на использовании особенностей цифровой трансформации и развития «зеленой» экономики. Совершенствование эффективных механизмов управления инновационным развитием промышленность является одним из фундаментальных и стратегических факторов повышения конкурентоспособности национальной экономики в долгосрочной перспективе.

Теоретические основы исследования. В данной работе рассматриваются труды отечественных и зарубежных ученых по вопросам развития инновационной деятельности и усиления инвестиций в промышленный сектор, а также целевого управления им в условиях перехода к «зеленой» экономике. Также, широко используются нормативно-правовые акты Республики Таджикистан, регулирующие промышленный сектор, а также материалы международных и республиканских научно-практических конференций.

Методологические основы исследования. Методологические аспекты исследуемой темы включают Послания Основателя мира и национального единства – Лидера нации, Президента Республики Таджикистан уважаемого Эмомали Рахмона, отчеты и аналитические материалы Министерства промышленности и новых технологий Республики Таджикистан, Министерства финансов Республики Таджикистан, Налогового комитета при Правительстве Республики Таджикистан, Министерства экономического развития и торговли Республики Таджикистан, государственные стратегии и программы национального, регионального и отраслевого уровня, официальные данные Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан, а также международных организаций, монографии, интернет-ресурсы и другие публикации отечественных и зарубежных ученых.

Для достижения целей и задач исследования, а также разработки полезных рекомендаций в диссертации используются диалектические, научно-логические, сравнительный анализ, статистические, экономические и другие методы.

Источники информации. В качестве источников информации использованы нормативно-правовые акты Республики Таджикистан, материалы Министерства промышленности и новых технологий Республики Таджикистан, Агентства статистики при Президенте Республики Таджикистан, периодические печатные издания, монографии, материалы научно-практических конференций и семинаров по вопросам конкурентоспособности продукции промышленности, интернет-ресурсы, материалы международных и республиканских научных и научно-практических конференций, круглых столов, а также собственные расчеты и разработки автора, наряду с теоретическими и практическими материалами, представленными в монографиях отечественных и зарубежных авторов.

Этапы исследования. Период выполнения диссертации охватывает 2019–2025 годы и был проведен на кафедре экономики и организации предпринимательства Таджикского государственного университета коммерции.

Научная новизна исследования. Научная новизна диссертационного исследования заключается в обосновании и решении теоретических и практических вопросов совершенствования государственной поддержки развития промышленной системы страны с использованием принципов инновационной деятельности.

Методологические аспекты исследования основаны на системных подходах, позволяющих анализировать и делать выводы по проблемам, возникающим в процессе управления инновационным развитием промышленного сектора. В ходе выполнения диссертационного исследования широко использованы статистические – математические методы, многомерный анализ, а также табличные, графические и другие методы.

Получены следующие важнейшие результаты, определяющие **научную новизну исследования:**

– определение роли и позиций инновационной деятельности в системе управления развитием промышленного сектора на основе всестороннего анализа его теоретических аспектов.В этом процессе управление инновационным развитием промышленной системы определяется как комплексное использование инновационных методов и подходов, обеспечивающих эффективность промышленной системы в рыночных условиях и направляющих ее в целевом направлении;

– обоснование путей и методов управления инновационным развитием промышленности с учетом опыта передовых стран и его применения в условиях Таджикистана. С этой целью предлагается уделить особое внимание созданию промышленных кластеров, промышленных комплексов, и другой промышленной инфраструктуры, основанных на принципах инновационной деятельности и управляемых в соответствии с этими принципами;

– классификация основные принципы управления инновационным развитием промышленных отраслей включают эффективность, системность, кадровое обеспечение, адаптивность, непрерывность, управление рисками, обеспечение ресурсами, сотрудничество и прозрачность, инфраструктурное обеспечение, ориентацию на клиента и материально-техническое обеспечение. Данные принципы формируют основу для эффективного управления инновационными

процессами в промышленности, выводя ее на новый уровень отношения в условиях рынка

– обоснование методологических аспектов управления инновационным развитием промышленного сектора с учетом определения ключевых показателей и методов оценки инновационного развития промышленной системы;

– уточнение возможностей инновационного развития промышленного сектора с учетом определения потребностей отрасли на кадровых ресурсов и предложений рекомендация по их обеспечению;

– оценка и обобщение институциональной структуры управления инновационным развитием национальной промышленной системы с учетом определения роли формальных и неформальных институтов в этом направлении;

– уточнение роли государства как субъекта инновационного процесса в управлении развитием промышленной системы и усиление работы его структурных подразделений в котексте перехода к индустриально-инновационной модели и разработки концептуальных основ ее развития;

– выявление проблем национальной промышленности в процессе перехода к инновационной модели развития путем всестороннего анализа возможностей и препятствий в этом процессе, устранение которых обеспечить устойчивое развитие национальной промышленной системы в условиях ограниченности ресурсов и роста рыночной конкуренции;

– развитие инновационной интеграции в промышленности с акцентом на расширение партнерства между наукой, образованием и производством как путь к достижению целей устойчивого развития. Реализация предложенной автором концепции (Концепция развития зеленой экономики в промышленности) в условиях Таджикистана представляет собой новое экономическое явление, которое может сыграть решающую роль в процессе управления инновационным развитием промышленного сектора и его «зеленого» роста;

– обоснование приоритетных направлений управления инновационным развитием национальной промышленной системы с учетом цифровизации процесса производства товаров и его адаптации к принципам «зеленой» экономики. Такой подход позволяет, с одной стороны, обеспечить инновационное развитие национальной промышленной системы, а с другой - поэтапно адаптировать производственную структуру страны к экологическим требованиям как к Цели Устойчивого Развития (ЦУР).

Пункты, предлагаемые к защите:

1. Определение сущности и структуры инновационной промышленной системы страны как объекта управления, включающего комплекс инфраструктурных и организационных институтов, структур и инициатив, способствующих продвижению, распространению и развитию новаторства и изобретательства в промышленном секторе экономики, а также разработка теоретических основ механизмов управления данной системой;

2. Обоснование важности институционального обеспечения системы управления инновационным развитием промышленного сектора, которое усиливает механизмы стимулирования и ответственности в данной сфере. Кроме того, на основе изучения опыта зарубежных стран разработаны направления совершенствования механизмов управления инновационным развитием, направленные на укрепление инновационной инфраструктуры

промышленности. В сравнении с показателями конкурентоспособности в других странах обоснованы пути решения ряда проблем в этом направлении;

3. Разработка методологических основ формирования системы управления инновационным развитием промышленности и обоснование критериев управления инновационным развитием в промышленном секторе. Эти основы, разработанные с использованием современных технологий и новых экономических отношений, усиливают управленческие функции в направлении формирования и реализации новых идей, внедрения передовых технологий для повышения эффективности работы промышленных предприятий и их адаптации к изменениям глобальной, технологической и рыночной среды;

4. Принципы и основные условия управления инновационным развитием промышленного сектора, которые отражают системный подход в управлении инновационными процессами в промышленности.Эти принципы лежат в основе проектирования институциональной структуры системы управления инновационным развитием промышленности и способствуют повышению конкурентоспособности, устойчивости и адаптации промышленного сектора к рыночным условиям;

5. Оценка текущего состояния и закономерностей развития промышленного сектора, тенденций его инновационного роста, структурных изменений в отрасли, а также формирование и развитие инновационной инфраструктуры как института экономико-организационного управления инновационным развитием. Разработка рекомендаций по обеспечению инновационного развития перерабатывающих отраслей промышленности, которые способствуют созданию новых рабочих мест, увеличению добавленной стоимости в формировании ВВП и обеспечению устойчивого развития национальной экономики;

6. Оценка положительных и отрицательных сторон современных концепций промышленной интеграции и разработку концепции инновационной интеграции, ее элементов, целей и ключевых преимуществ в промышленности. Также, представлено описание структуры интеграционных отношений между образованием, наукой и производством, рассматриваемых как механизм и важный фактор управления инновационным развитием промышленного сектора;

7. Обоснование основных направлений совершенствования системы управления инновационным развитием промышленности Республики Таджикистан на базе совершенствования организационно-экономических механизмов инновационного и технологического развития промышленного сектора в процессе реализации четвертой национальной стратегической цели. Основой данного процесса является информационное обеспечение управленческих процессов на базе цифровых технологий, что способствует повышению эффективности управления и ускорению инновационного развития промышленности;

8. Совершенствование механизмов управления инновационным развитием отраслей промышленности с учетом их адапт ации к принципам «зеленой экономики», позволяюшая сохранить в стране экологической стабильности отвечающим базовыми требования цели устойчивого развития.

9. «Концепция развития «зеленой» экономики в промышленной сфере» — это документ, разработанный на основе программ и стратегий инновационного развития промышленности, в котором предусмотрен всесторонний подход и участие всех заинтересованных сторон (государственные структуры,

предприниматели, наука и общество). Он способствует разработке организационно-экономических и институциональных механизмов инновационного развития.

10. Авторская разработка дорожной карты в сфере промышленности может служить основным ориентиром для перехода к «зелёной» экономике, быть адаптированной к национальным и международным условиям и возможностям, а также использоваться для внедрения лучших практик в экономическое развитие страны.

Теоретическая и практическая значимость исследования. Теоретическая значимость исследования заключается в разработке теоретических и методологических положений, раскрывающих сущность и экономическое содержание инфраструктурного обеспечения инновационного развития промышленности. Эти положения используются для разработки и реализации эффективных мер индустриально-инновационного развития, укрепляя концептуальные основы инновационного роста промышленного сектора. Практическая значимость диссертационной работы проявляется в том, что научно обоснованные выводы и рекомендации могут быть использованы компаниями, центральными и местными органами государственной власти, промышленными предприятиями для совершенствования отраслевой и государственной политики в области инфраструктурного обеспечения инновационного развития промышленности.

Исследовательские материалы могут быть применены в преподавании дисциплин «Экономическая теория», «Цифровая экономика», «Экономика предприятия», а также в специализированных курсах по развитию промышленной и инновационной политики.

Соответствие диссертации паспорту научной специальности. Научная новизна и результаты диссертационного исследования соответствуют паспорту научной специальности 08.00.06.02 – Управление инновациями и цифровизация социально-экономических процессов КОА при Президенте Республики Таджикистан. 1.1. Развитие теоретических и методологических положений инновационной деятельности; совершенствование форм и способов исследования инновационных процессов, цифровизация в экономических системах. 1.4. Исследование интеграционных процессов в инновационной среде. Концепции обновлений и формы их практической реализации. 1.5. Особенности создания и исследования национальных инновационных систем: принципы построения и развития, структуры и функции, оценка эффективности. 1.6. Разработка методов и механизмов интеграции вузовской науки в национальную инновационную систему и мировой инновационный процесс. Развитие методов и форм коммерциализации вузовских инноваций в малых инновационных предприятиях. 1.9. Оценка инновационного потенциала экономических систем. 1.13. Разработка и совершенствование институциональных форм, структур и систем управления инновационной деятельностью и цифровизации социально-экономических процессов. Оценка эффективности инновационной деятельности. 1.15. Исследование направлений и средств развития нового технологического уклада экономических систем. Разработка стратегии цифровизации социально-экономических процессов. 1.29. Совершенствование методологии управления человеческим капиталом в интересах инновационного развития и цифровизации социально-экономических процессов.

Личный вклад соискателя ученой степени в исследование. Диссертационное исследование выполнено автором с использованием анализа и обобщения теоретических, методологических и практических материалов, а также изучения тенденций развития промышленного сектора и обеспечения его инновационного роста в Республике Таджикистан. Научные положения и тезисы, представленные к защите, разработаны и предложены самим автором. Кроме того, научные разработки использованы в образовательном процессе Таджикского государственного университета коммерции.

Утверждение и реализация результатов диссертации. Апробация темы диссертационного исследования была проведена на заседании кафедры экономики и организации предпринимательства Таджикского государственного университета коммерции (протокол № 5 от 14.12.2024). Результаты исследования представлены в устных докладах на республиканских и международных научно-практических конференциях, включая, международные научно-практические конференции (2016 – 2025): такие как Сборник материалов Международной дистанционной научно-практической конференции на тему «Роль инноваций в экономическом развитии страны» (Душанбе, ТГУК – 2016); Материалы Республиканской научно-практической конференции на тему «Повышение роли региональных банков в экономическом развитии Республики Таджикистан» (Душанбе – 2017); Сборник материалов III Международной научно–практической интернет–конференции молодежи на тему «Кластерный метод – основа инновационного развития региональных промышленных систем» (Полтава – 2017); Материалы Международной дистанционной научно-практической конференции на тему «Государственная поддержка инновационного развития промышленности на региональном уровне» (Душанбе – 2017); Материалы VI Международной научно–практической дистанционной конференции на тему «Совершенствование механизмов государственной поддержки инновационного развития центрального региона Республики Таджикистан» (Душанбе, ТГУК – 2018); Сборник материалов III Международной научно-практической интернет–конференции молодежи на тему «Инновационная система Республики Таджикистан: состояние и перспективы развития» (Полтава – 2018); Сборник материалов Международной дистанционной научно-практической конференции на тему «Государственная промышленная политика: обеспечение развития конкурентоспособного производства в регионе» (Душанбе, ТГУК – 2018); Республиканская научно-теоретическая конференция на тему «Основные вопросы государственной поддержки промышленного сектора Республики Таджикистан» (Душанбе - 2019); Материалы Международной научно-практической конференции, посвящённой «Двадцатилетию изучения и развития естественных, точных и математических наук в науке и образовании (2020 – 2040 гг.)» на тему «Устойчивое развитие цифровой экономики в стране» (Душанбе: ТГУК – 2022); Материалы Международной научно-практической конференции на тему «Состояние товарооборота между Таджикистаном и Афганистаном в последные годы: проблемы и перспективы» (ИВ РАН, Москва – 2023); Сборник докладов конференций и круглых столов Центра стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан на темы «Факторы эффективной «зелёной» экономики в развитии национальной экономики» и «Благоприятные условия для обеспечения экономической безопасности страны» (Душанбе – 2023); Экспертная конференция «Центральная Азия – Европейский Союз: новая

повестка сотрудничества в сфере безопасности» на тему «Поддержка рынка труда как приоритет экономического развития Таджикистана» (Ташкент – 2024); Форум аналитических центров Кореи и Центральной Азии на тему «Ускоренный переход экономики Республики Таджикистан к индустриальной модели развития на основе ключевого партнёрства Центральной Азии и Республики Корея» (Ташкент – 2024); Третий форум аналитических центров Организации экономического сотрудничества «Экономика будущего: вызовы и перспективы» на тему «Таджикистан: цели и достижения на пути к зеленой стране» (Баку – 2024); Сборник докладов конференций и круглых столов Центра стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан на темы «Оценка основных предпосылок развития инновационной промышленности в Республике Таджикистан» и «Приоритеты цифровизации на промышленных предприятиях» (Душанбе – 2024); Материалы Республиканской научно-теоретической конференции Академии государственного управления при Президенте Республики Таджикистан «Современные механизмы государственного управления в условиях неопределенности мирового развития: теория, практика, методология и перспективы развития» на тему «Цифровизация и обеспечение устойчивого инновационного развития национальной промышленности» (Душанбе – 2024); Материалы Третьей международной научно-практической конференции, посвященной «Двадцатилетию изучения и развития естественных, точных и математических наук в науке и образовании (2020 – 2040 гг.)» под названием «Развитие цифровых технологий в современных условиях» на тему «Значение цифровизации экономики в условиях глобализации» (Душанбе: ТГУК – 2024); Первый форум аналитических центров стран Залива и Центральной Азии под названием «Центральная Азия – Совет сотрудничества арабских государств Залива (GCC)» на тему «Таджикистан: приоритетные направления для расширения взаимовыгодного сотрудничества» (Тошкент – 2025); Сборник материалов Республиканской научно-практической конференции «Развитие инновационного менеджмента и цифрового маркетинга» на тему «Формирование и развитие национальной инновационной системы: теоретические аспекты» (Душанбе: ТГУК – 2025); Второй Форум аналитических центров «Республики Корея и Центральной Азии» второй сессии «Устойчивость к климатическим проблемам, достижение углеродной нейтральности. ESG трансформация как вектор устойчивого развития региона» на тему «Таджикистан и Корея: обеспечение взаимовыгодного сотрудничества» (Бишкек – 2025); VIII Форум экспертов Центральной Азии «Центральная Азия – общее пространство доверия, безопасности и устойчивого развития» на тему «Роль Таджикистана в региональной производственной цепочке» (Ташкент – 2025); круглый стол, посвященный перспективам реализации партнерства «Перспективы развития сотрудничества в формате Центральная Азия – Северная Европа» на тему «Перспективы развития сотрудничества Таджикистана и Северной Европы» (Ташкент – 2025). Кроме того, автор постоянно исследует необходимость адаптации структуры промышленности к требованиям современной экономики страны с целью формирования цифровой экосистемы, а полученные результаты используются при разработке аналитических отчетов ЦСИ.

Публикации по теме диссертации.Основные положения диссертационного исследования опубликованы в 62 научных работах, включая 1 монография и 39

статьи в рецензируемых изданиях КОА при Президенте Республики Таджикистан.

Структура и объем диссертации.Диссертация состоит из введения, пяти глав, 15 подразделов, заключения и списка литературы. Работа включает 396 страниц, содержит 27 таблиц, 35 рисунка и 9 диаграмм. Список использованной литературы включает 320 наименования.

Во введении обоснована актуальность темы диссертации, определены степень изученности проблемы, цель, задачи и объект исследования, научная новизна и теоретическая и практическая значимость работы.

В главе 1 – «Теоретические основы формирования системы управления инновационным развитием промышленности» исследованы теоретические основы формирования системы управления инновационным развитием национальной промышленности, институциональные аспекты и структура управления, а также рассмотрены зарубежный опыт управления инновационным развитием промышленного сектора и возможности его применения в промышленности Таджикистана.

В главе 2 – «Методологические аспекты формирования и управления инновационным развитием промышленности» рассмотрены методологические основы формирования системы управления инновационного развития промышленности на базе уточнения базовых принципов и условия, необходимых для повышения эффективности его функционирования и модернизации его институциональных составляющих.

В главе 3 – «Современное состояние и основные тенденции управления инновационным развитием промышленности Республики Таджикистан» проведена оценка текущего состояния и тенденций инновационного развития промышленности в Таджикистане, рассмотрена современная система управления инновационными процессами на промышленных предприятиях, а также обоснованы методы оценки эффективности управления инновационным развитием промышленных предприятий.

В главе 4 – «Роль инновационной интеграции в процессе управления развитием промышленности» определены преимущества и недостатки современных концепций инновационной интеграции, исследовано текущее состояние интеграционных процессов в промышленности Таджикистана, а также рассмотрена интеграция науки, образования и производства современная концепция управления инновационным развитием промышленной системы.

В главе 5 – «Основные направления совершенствования системы управления инновационным развитием промышленности Республики Таджикистан» обоснованы приоритетные направления совершенствования управления инновационным развитием промышленности на базе использование цифровых технологий и принципов «зеленой экономики».

В заключении представлены выводы по результатам диссертационного исследования, направленные на развитие теории и практики управления инновационным развитием промышленного сектора национальной экономики, а также обоснованы предложения и рекомендации.

ОСНОВНАЯ ЧАСТЬ

Первое положение, предлагаемое к защите, уточняет сущность и структуру инновационной промышленной системы страны как объекта управления. Эта система включает в себя инфраструктурные и организационные институты,

структуры и инициативы, способствующие распространению и развитию инноваций в промышленном секторе. Также разработаны теоретические основы механизмов управления этой системой.

В диссертации подчеркивается, что «Программа ускоренной индустриализации Республики Таджикистан на 2020-2025 годы» (от 27 мая 2020 года, №293) [4] занимает ключевое место в развитии инновационной деятельности, подготовке квалифицированных кадров и переходе к инновационной модели роста, способствующей эффективности и конкурентоспособности отрасли. Обеспечение и развитие инновационной промышленной системы как объекта управления является необходимостью текущего этапа экономического развития страны. Основная цель этой системы — создание условий для технологического, научного, экономического и социального прогресса, обеспечивающего устойчивое развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности.

Однако, по мнению автора, до настоящего времени эффективный механизм управления инновационным развитием промышленности, способствующий расширению инновационной системы в отрасли, не был глубоко разработан. Принципы и методы управления инновационной политикой в промышленности значительно изменились из-за появления новых концепций и подходов, таких как цифровая экономика и «зеленая» экономика, которым в последние годы уделяется особое внимание в Таджикистане. В связи с вышеизложенным, с учётом специфических особенностей, этапы развития системы управления инновациями в промышленности страны можно разделить следующим образом, как показано на рисунке 1.

В диссертации отмечается, что этапы развития системы управления инновациями в Таджикистане в целом основаны на четырёх ключевых аспектах: укрепление основ, расширение международного сотрудничества, создание современной инфраструктуры и переход к зелёной экономике, каждый из этих этапов разработан взаимосвязанно, способствуя развитию конкурентоспособной и устойчивой промышленности в современных условиях (рис. 1).

Несмотря на то, что развитие системы управления инновациями в Таджикистане прошло через сложные исторические, социальные и экономические процессы, инновации, использование цифровых технологий и переход к зелёной экономике остаются тремя основными факторами, обеспечивающими устойчивое развитие национальной промышленности. Таким образом, на каждом этапе для устойчивого развития и конкурентоспособности важную роль играет точная стратегия и эффективное управление. В следующих подразделах представлена необходимая информация, охватывающая весь процесс от инноваций до формирования инновационной экосистемы. По этой причине процесс управления инновационным развитием национальной промышленности должен осуществляться с учётом требований современной экономики, где основными принципами являются цифровизация и разумное отношение к окружающей среде.

ЭТАПЫ РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Начальный этап (1991-2000 годы)	–Влияние перехода к рыночной ...омике; ...роблемы развития отрасли; – Необходимость модернизации сектора	После распада Советского Союза Таджикистан перешёл к рыночной экономике, где внимание к инновационным исследованиям в промышленности было минимальным. Проблемы нехватки инвестиций, недостатка специалистов и слабой инфраструктуры постепенно привели к необходимости модернизации устаревшего советского оборудования и реконструкции отрасли.
Этап возрождения (2000-2010 годы)	Разработка первичных основ; ...репление международного ...удничества; ·Создание первичной инфраструктуры.	В соответствии с имеющимися возможностями правительство страны запустило первые национальные инновационные программы, а учреждения и организации начали создание исследовательских и развивающих центров. В этом контексте Таджикистан постепенно укрепил партнёрство с зарубежными странами в области внедрения передового опыта и новых технологий.
Этап совершенствования (2010-2020 годы)	...олитика стимулирования; ...ние иностранных инвестиций ·Совершенствование кадров.	Для укрепления инновационных факторов и развития национальной промышленности государственная поддержка была организована через программы и государственные гранты. Одновременно, с привлечением иностранных инвестиций и внедрением современных технологий, осуществлялась переработка продукции, а высшее руководство страны систематически уделяло серьёзное внимание повышению квалификации местных специалистов.
Этап устойчивости (2020-2025 годы)	Зелёные инновации; ...дание современной инфраструктуры; ...крепление сотрудничества с частным ...ектором.	Внедрение энергоэффективных технологий и использование возобновляемых источников энергии, таких как гидроэнергетика, значительно увеличилось, а промышленные предприятия активно внедряют цифровые технологии для повышения производственной эффективности. В этом контексте партнёрство государства и частного сектора в развитии инноваций постоянно усиливается.
Перспективы развития (2025 и далее)	...оздание инновационных экосистем; ...дрение современных технологий; ...ереход к «зелёной» экономике.	Инновации в промышленности Таджикистана стали важным фактором конкурентоспособности и адаптации к мировому рынку, а сотрудничество между государственным, частным и научным секторами постоянно усиливается для непрерывного развития технологий и науки. Улучшая качество и скорость отечественного производства, Таджикистан делает уверенные шаги в направлении перехода к «зелёной» экономике.

Источник: разработка автора на основе отраслевой литературы.

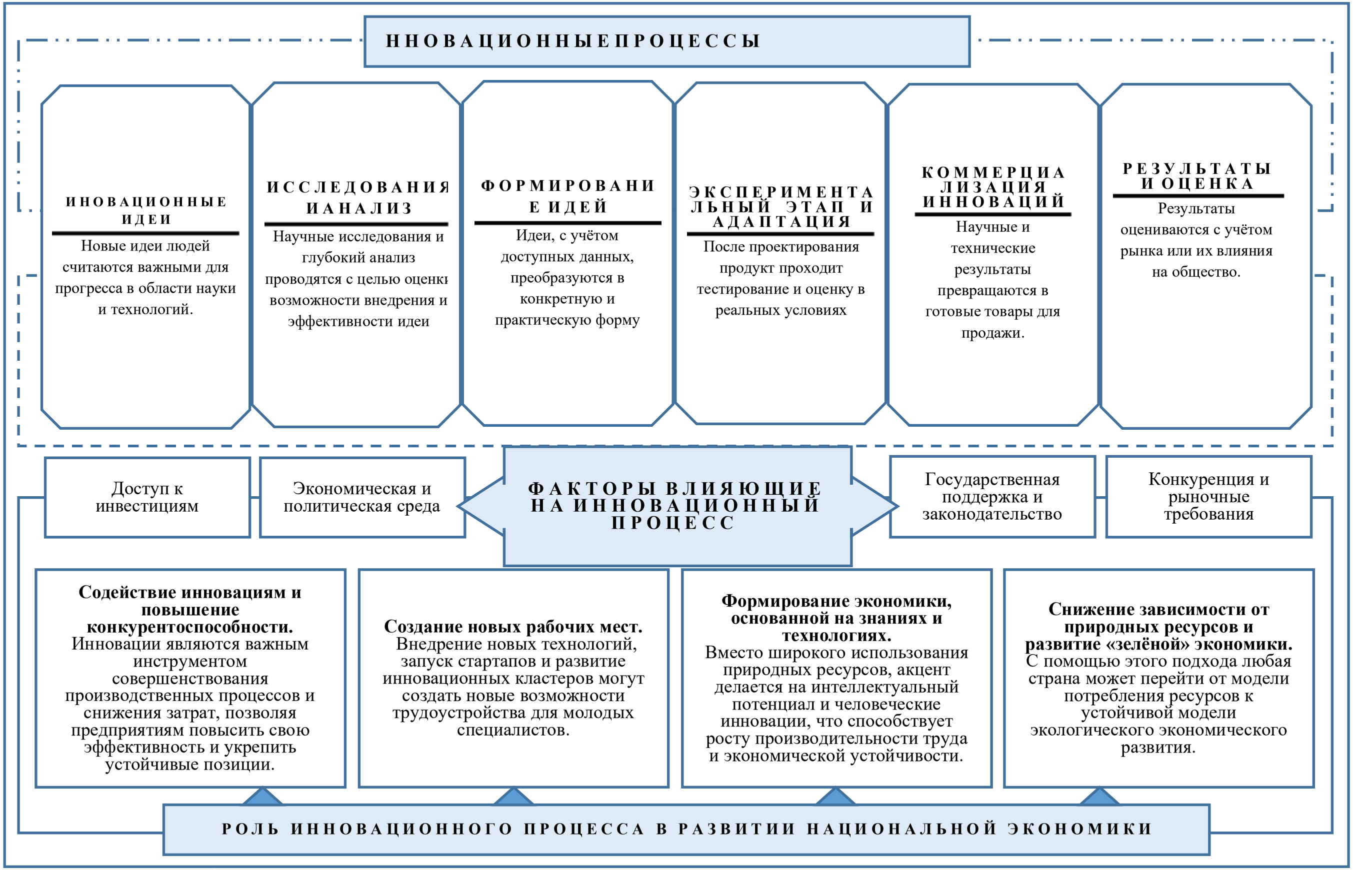
Рисунок 1. – Этапы развития промышленного сектора.

То есть система производства и реализации продукции должна быть организована таким образом, чтобы не наносить ущерб окружающей среде. Самое важное заключается в том, что реализация таких инициатив, с одной стороны, адаптирует процесс организации производства в стране к принципам современной экономики, а с другой стороны, создаёт основу для формирования инновационной промышленности.

Автор отмечает, что при реализации индустриально-инновационного сценария предусматривается создание основ для инновационного развития. В этом он соглашается с мнением С. Дж. Комилова: "…формирование инновационной экономики – сложный, многоуровневый и долгосрочный процесс, требующий значительных инвестиций и использования ресурсного потенциала инновационной деятельности промышленных предприятий" [19,–С.12]. Инновационный процесс (новаторство) представляет собой создание и внедрение новых идей в различных сферах, направленных на улучшение продукции, услуг или рабочих процессов. Он включает разработку новых технологий, моделей бизнеса или методов деятельности, способствующих развитию экономики и различных отраслей. Однако управление инновационным развитием промышленного сектора – непростая задача, требующая всестороннего изучения его теоретических аспектов. Прежде чем анализировать научные источники и работы отечественных и зарубежных ученых в данной области, важно рассмотреть инновационные процессы и факторы, влияющие на них (см. рисунок 2).

В диссертации также подчеркивается, что инновационный процесс является ключевым фактором экономического роста и конкурентоспособности каждого государства, предприятия и учреждения. В условиях рыночной экономики и глобализации эффективное использование инноваций способствует устойчивому развитию национальной экономики. В современном мире конкурентоспособность могут сохранять только те страны, которые активно внедряют научные достижения в материальное производство. Промышленный сектор представляет собой сложную систему, состоящую из организационных отношений, экономических субъектов и других элементов.

На рисунке 3 представлена организационная структура промышленности страны, в которой государство играет ключевую регулирующую роль, принимая нормативно-правовые акты для управления отраслью. Одновременно государство выполняет не только регулирующую функцию, но и стимулирует экономические субъекты промышленного сектора. Производственные предприятия, уровень конкурентоспособности которых зависит от финансовых ресурсов, также являются важным элементом этой системы. Решение данных вопросов расширяет их производственные возможности и перспективы развития. Однако процесс производства и реализации промышленных товаров в условиях цифровизации и перехода к «зеленой экономике» должен учитывать требования обеих моделей развития. Такой подход, с одной стороны, адаптирует национальную промышленную систему к требованиям современной экономики, а с другой – способствует превращению Таджикистана в «зеленую страну» в ближайшие годы.



Источник: разработка автора на основе отраслевой литературы.

Рисунок 2. – Структурная схема инновационного процесса в промышленном секторе.

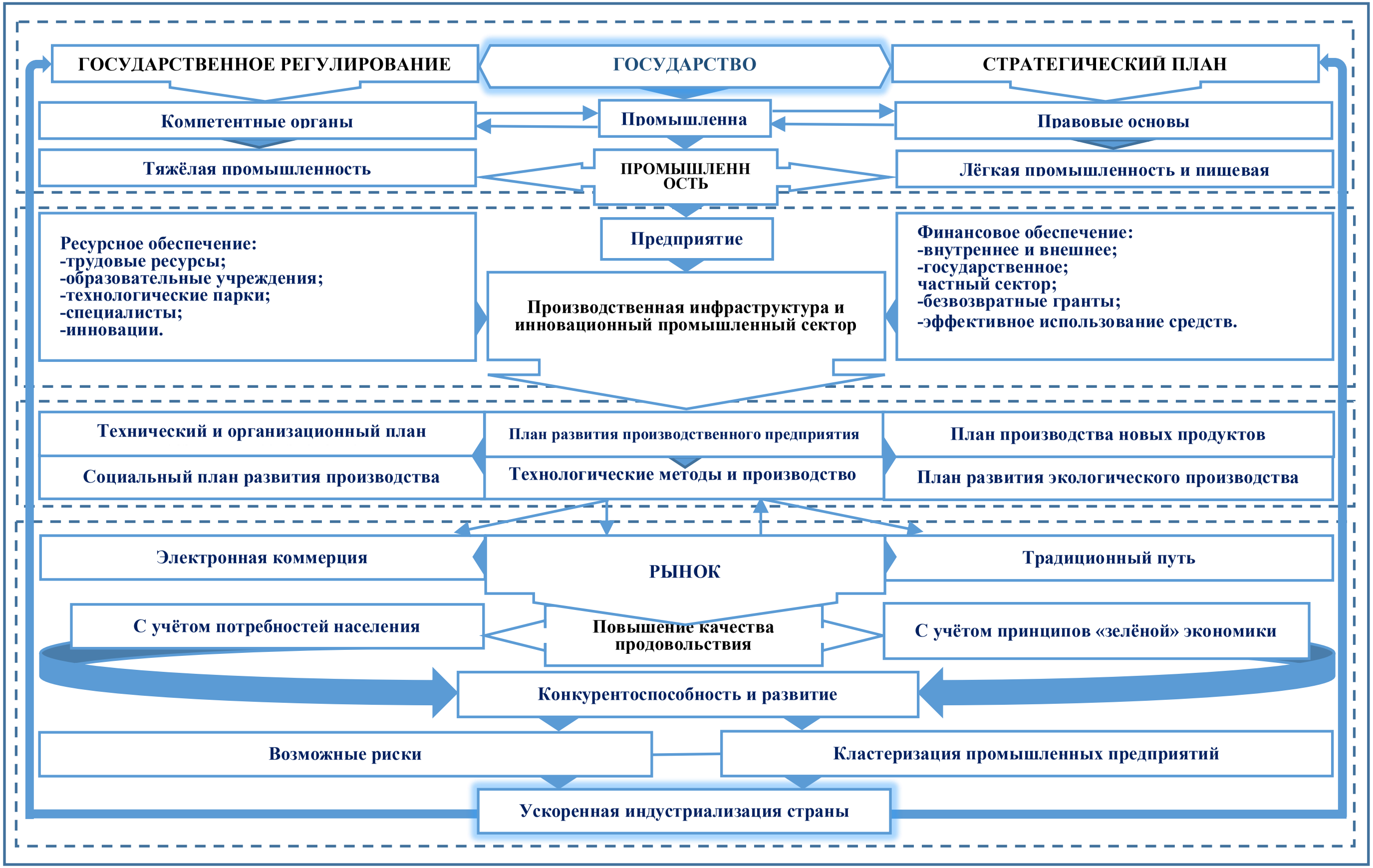
Второе положение, предлагаемое к защите, обосновывает значимость институционального обеспечения системы управления инновационным развитием промышленного сектора, которое усиливает механизмы стимулирования и ответственности в данной области. Кроме того, в рамках изучения опыта зарубежных стран разработаны направления совершенствования механизмов управления инновациями, направленные на укрепление инновационной инфраструктуры промышленности. В сравнении с показателями конкурентоспособности зарубежных стран, предложены пути решения ряда проблем, препятствующих эффективному развитию инновационного сектора.

В диссертации отмечается, что инновационное развитие признано важным фактором экономического прогресса Таджикистана. Автор подчеркивает, что система управления инновационным развитием промышленного сектора должна основываться на устойчивых институциональных и правовых принципах, чтобы создать эффективные и непрерывные условия для инновационных процессов. Формирование эффективной системы управления инновационным развитием промышленности требует согласованности правовых основ и необходимых институтов. Учитывая это, в структуре инновационного развития промышленности ключевую роль играют институты, обеспечивающие эффективное сотрудничество между государством, частным сектором и научными учреждениями.

Именно поэтому меры, реализуемые Правительством Республики Таджикистан в области управления инновационной деятельностью промышленных предприятий в условиях ускоренной индустриализации, направлены на реализацию «Национальной стратегии развития Таджикистана до 2030 года» [6], обеспечение устойчивого экономического роста, восстановление и расширение производственного потенциала промышленных предприятий, а также внедрение инновационных технологий в производственные процессы.

Кроме того, Правительство Таджикистана активно поддерживает инновационное развитие промышленного сектора, реализуя ряд государственных программ, включая «Программа инновационного развития Республики Таджикистан на 2011–2020 годы» [1], «Национальная стратегия развития Республики Таджикистан на период до 2030 года» [6], «Программа ускоренной индустриализации Республики Таджикистан на 2020-2025 годы» [4], Программа «Двадцатилетия изучения и развития естественных, точных и математических наук в сфере науки и образования на 2020–2040 годы» [3], а также «Стратегии развития «зелёной» экономики в Республике Таджикистан на 2023–2037 годы» [7] которые уже приняты и находятся в стадии реализации.

Важной задачей стратегического развития экономики Республики Таджикистан является инновационная модернизация промышленности, создание новых видов промышленного производства и обеспечение импортозамещения. Однако формирование конкурентных преимуществ промышленного сектора возможно только при внедрении инновационных технологий, совершенствовании инфраструктуры промышленности и расширении партнерских отношений между производственными предприятиями.



Источник: подготовка автора на основе отраслевой литературы.

Рисунок 3. – Организационная структура промышленного сектора Таджикистана

С учетом этих факторов в государственных стратегиях и программах особое внимание уделяется внедрению инновационных технологий в промышленность и цифровизации производственных процессов, что рассматривается как приоритетное направление развития национальной экономики. Несмотря на значительные успехи, достигнутые благодаря реализации различных государственных программ в области инновационного развития промышленности, связь науки и производства остается недостаточно развитой. Это подчеркивает необходимость разработки эффективного механизма управления инновационным развитием промышленного сектора, учитывающего внедрение научных достижений в производство (таблице 1).

Таблица 1. – Механизм управления инновационным развитием промышленного сектора с учетом внедрения науки в производство

№	Этапы	Процесс
1	Определение инновационных стратегий	Определение приоритетных направлений развития инновационной деятельности в промышленности, уделяя внимание изучению нововведений и передовых технологий в науке. Эти стратегии могут быть направлены на совершенствование производственных линий, снижение производственных затрат и повышение качества продукции.
2	Создание исследовательских центров и разработка инноваций	Проведение научно-исследовательских работ и изучение новых технологий в сотрудничестве с научными учреждениями, основанное на научном и производственном опыте. Исследовательские центры могут служить связующим звеном между наукой и производством, обеспечивая внедрение передовых технологий и новых методов в промышленность.
3	Обучение и повышение квалификации кадров	Обеспечение специалистов новыми знаниями и навыками в области науки и инноваций для их подготовки к внедрению инновационных методов обучения. Этот этап способствует изучению новых производственных технологий, созданию новых продуктов или совершенствованию существующих решений, что повышает эффективность и конкурентоспособность промышленного сектора.
4	Организация процессов внедрения инноваций в производство	Создание стандартных механизмов для интеграции инновационных технологий в производственные процессы. Это может включать финансовую поддержку, обучающие программы для адаптации новых технологий, а также внедрение современных автоматизированных систем в производство.
5	Мониторинг и оценка результатов	Результаты внедрения инноваций должны постоянно оцениваться. Такой мониторинг позволяет анализировать эффективность процессов и разрабатывать дополнительные планы для их совершенствования, обеспечивая устойчивое развитие и повышение конкурентоспособности промышленного сектора
6	Стимулирование и государственная поддержка инноваций	Внедрение механизмов финансовой поддержки и создание условий для доступа промышленных предприятий к новым исследованиям и научным разработкам. Также предусматривается стимулирование научных кадров к сотрудничеству с производством, что способствует развитию инновационной деятельности и повышению конкурентоспособности промышленного сектора..

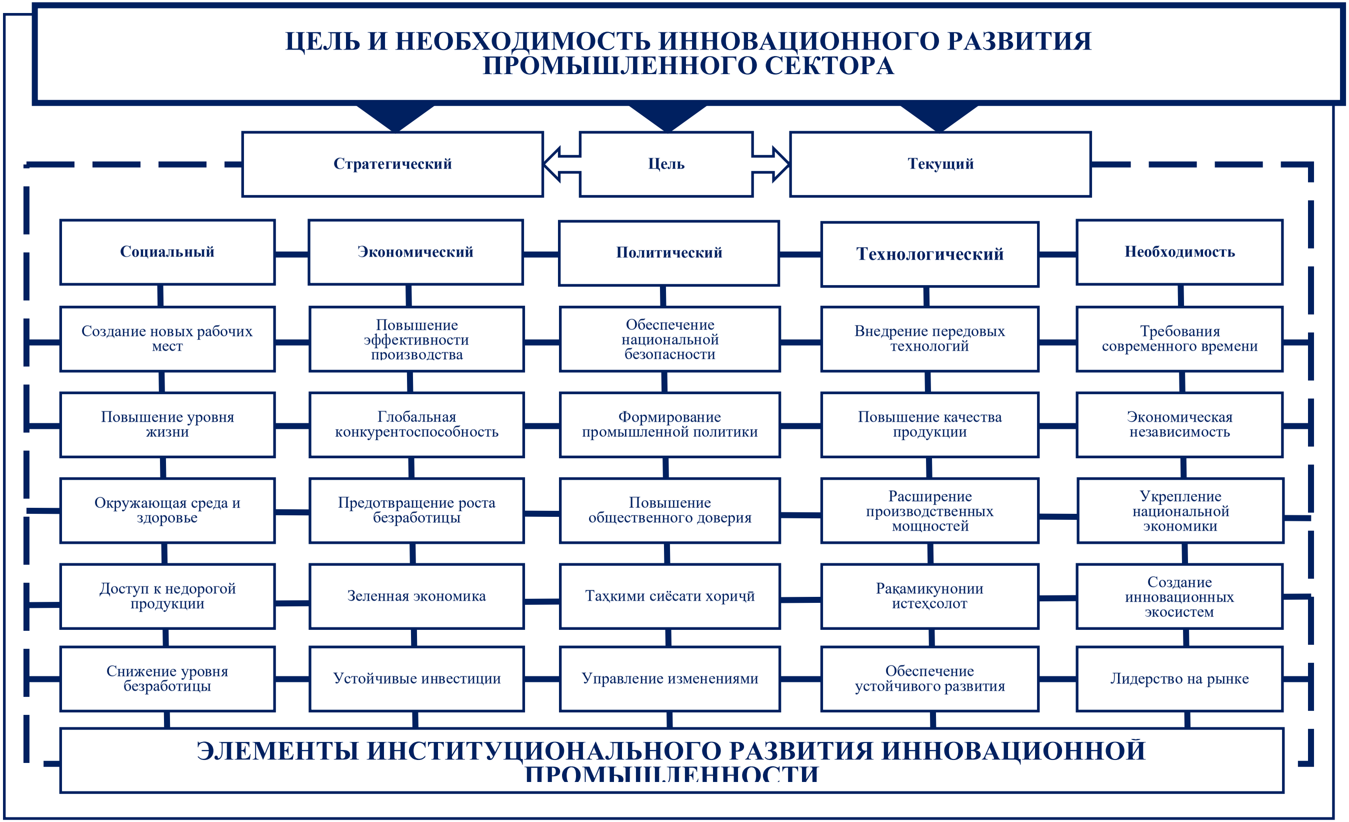
Источник: разработка автора на основе отраслевой литературы.

С этой целью разработка механизмов управления инновационным развитием промышленности на основе сотрудничества с наукой является стратегической задачей, а эти механизмы могут стать надёжной основой для эффективного внедрения инноваций в производство, что является важным фактором устойчивого развития национальной экономики. Связь науки с производством – ключевой путь к созданию современной промышленности с высоким потенциалом.

В диссертации обосновывается, что переход к инновационному развитию имеет социальное, экономическое, политическое, правовое и технологическое значение (рис. 4). По этой причине внедрение инновационных технологий в практику страны способствует решению социально-экономических вопросов развития, укреплению политико-правовой позиции и созданию технологических основ для роста. Автор прежде всего акцентирует внимание на кадровом обеспечении инновационного развития промышленного сектора, которое остается ключевым фактором. Для подготовки квалифицированных специалистов, соответствующих принципам инновационной экономики, необходимо постепенное совершенствование системы образования на всех уровнях. Кроме того, следует создать среду, обеспечивающую взаимодействие науки, образования и производства.

В связи с рис. 4 можно отметить, что инновации в промышленности являются ключевым элементом экономического роста и повышения конкурентоспособности стран. В этом контексте развитие инноваций представляет собой основной стратегический инструмент управления промышленностью, который обеспечивает не только эффективность производства, но и устойчивость экономического развития.

В диссертации подчёркивается, что Республика Таджикистан, находясь на начальном этапе перехода к инновационной экономике, должна учитывать опыт передовых индустриальных государств и использовать их передовые практики для формирования инфраструктуры инновационного развития национальной промышленности. В связи с этим анализируется передовой опыт отдельных зарубежных стран, и предлагаются практические и методологические рекомендации для его применения в условиях Таджикистана. Например, модель бизнес-инкубаторов, аналогичная технологическим инкубаторам, а также создание инновационной инфраструктуры на основе опыта Китая, Японии и Южной Кореи являются подходящими решениями для страны. Их использование способствует обеспечению устойчивого развития и повышению экономической конкурентоспособности. В диссертации выделены основные особенности, отличающие формирующуюся инновационную инфраструктуру Таджикистана от зарубежных стран, и предложены пути их реализации.



Источник: разработка автора на основе отраслевой литературы

Рисунок 4. – Роль инноваций в управлении развитием промышленного сектора

Поскольку инновационное управление промышленным развитием является важным аспектом экономического и социального прогресса каждой страны, изучение опыта передовых государств может стать эффективным инструментом для развития промышленного сектора Таджикистана и внедрения инновационных технологий. В этом контексте основные модели инновационного развития экономически развитых стран представлены в таблице 2.

Таблица 2. – Основные модели инновационного развития экономически развитых стран

№	Страны	Афзалиятҳо
1	США, Великобритания, Франция	Страны, лидирующие в области науки и инновационного развития, выделяют значительные финансовые ресурсы на фундаментальные и прикладные исследования, реализацию крупных целевых комплексных программ, включая военно-промышленный сектор экономики;
2	Германия, Швеция, Швейцария	Страны, активно распространяющие инновации, создают благоприятную инновационную среду во всех секторах экономики;
3	Китай, Япония, Южная Корея	Государства, принимающие достижения мирового научно-технического прогресса, активно адаптируют деятельность различных отраслей во всех видах инновационной сферы.
4	Китай, Япония, Сингапур	Следует отметить, что к странам с высоким уровнем развития инновационной экономики относятся не только США и страны Европейского Союза, но и некоторые азиатские государства, которые считаются системообразующими.

Источник: разработка автора на основе отраслевой литературы.

В диссертации отмечается, что управление инновационным развитием промышленного сектора Таджикистана может основываться на опыте различных стран, которые успешно реализуют инновационную политику и развитие. Таким образом, в зависимости от особенностей управления инновационным развитием промышленного сектора, подходы могут различаться.

Анализ мирового опыта и сравнение показателей конкурентоспособности выявили, что обеспечение конкурентоспособности промышленного сектора страны требует решения ряда ключевых проблем:

1. Относительно высокий уровень государственного регулирования экономики в отношении деятельности предприятий легкой промышленности. Например: централизованное принятие экономических решений, относительно низкая эффективность отраслевого законодательства, налоговой системы и антимонопольной политики.

2. Недостаточное участие предприятий легкой промышленности в финансировании инновационных процессов из-за высоких процентных ставок по кредитам в банковской системе страны.

3. Неудовлетворительное обновление технологической базы предприятий легкой промышленности. Республика Таджикистан занимает 103-е место среди 132 стран в мировом рейтинге инноваций с индексом 23,9, что является относительно низким показателем:

– Ресурсы и условия, доступные для продвижения инновационной деятельности, включают институты, человеческий капитал и исследования, инфраструктуру, развитие внутреннего рынка и бизнеса, которые в совокупности обеспечивают поддержку научных разработок, финансирование, технологическое развитие и стимулирование спроса на инновационные продукты и услуги;

– Практические результаты, достигнутые благодаря инновационной деятельности, такие как развитие технологий и творческие достижения, являются ключевыми показателями. Поэтому укрепление этих показателей в экономике Республики Таджикистан, особенно в промышленных предприятиях, способствует обеспечению инновационной активности. Мировой опыт показывает, что организация инновационной деятельности и производство конкурентоспособной продукции на основе устаревших технологий невозможно, следовательно, первостепенной задачей является повышение технологических возможностей отечественных промышленных предприятий.

4. Стимулирование инновационных процессы. Известно, что Республика Таджикистан занимает низкие позиции в рейтинге инновационного развития экономики по сравнению с другими странами. Особенно в предприятиях легкой промышленности отсутствуют устойчивые научно-производственные базы, единое информационное пространство для обмена знаниями и идеями между участниками инновационных процессов. Кроме того, защита интеллектуальной собственности оценивается как неудовлетворительная, что создает препятствия для обеспечения конкурентоспособности продукции предприятий легкой промышленности страны.

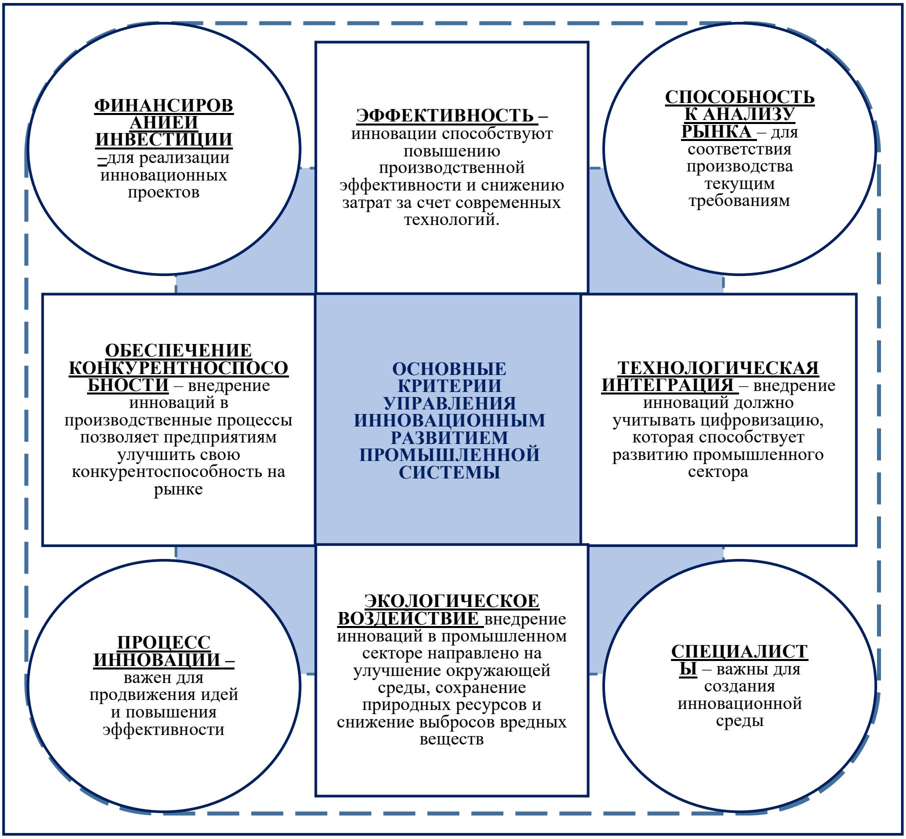
5. Развитие информационно - коммуникационных технологий. Информационно - коммуникационные технологии стимулируют и ускоряют процесс инноваций. Однако внедрение инновационных технологий в отечественных промышленных предприятиях происходит не столь высокими темпами. С нашей точки зрения, в современных условиях информационно-коммуникационные технологии считаются основой инновационной деятельности и фактором обеспечения конкурентоспособности продукции. В связи с этим внедрение информационно-коммуникационных технологий является ключевым элементом обеспечения конкурентоспособности продукции.

Третье положение, выдвигаемое на защиту, касается разработки методологических основ формирования системы управления инновационным развитием промышленности и обоснования критериев управления инновационным развитием в данной сфере. Оно разработано с использованием современных технологий и новых экономических подходов, что усиливает управленческие функции в направлении формирования и реализации новых идей, а также внедрения передовых технологий для улучшения деятельности промышленных предприятий и их адаптации к изменениям глобальной, технологической и рыночной среды.

Подтверждает, что с учётом этого, управление инновационным развитием промышленной отрасли включает ряд критериев, обеспечивающих эффективность внедрения инноваций и способствующих устойчивому развитию предприятия или отрасли на рынке. Для достижения этой цели необходимо рассматривать управление инновационным развитием промышленной отрасли как важную задачу. При этом важно учитывать несколько ключевых факторов,

таких как культура творчества и другие элементы, укрепляющие научно-технический потенциал.

В диссертации подчёркивается, что критерии управления инновационным развитием в промышленной сфере должны быть разработаны с использованием современных технологий и новых экономических отношений с целью обеспечения устойчивого развития, а также экономической и производственной эффективности. Эти критерии могут применяться в различных направлениях управления и инновационного развития промышленной отрасли, включая производство, торговлю, финансы и человеческие ресурсы. Каждый из этих критериев считается важным для инновационного развития и достижения общей промышленной цели страны или предприятий с использованием инструментов управления в сфере инноваций, как показано на рисунке 5.



Источник: разработка автора на основе отраслевой литературы.

Рисунок 5. – Критерии управления инновационным развитием промышленного сектора.

В контексте рисунка 5 можно отметить, что управление инновационным развитием представляет собой процесс, направленный на формирование и реализацию новых идей и технологий с целью повышения эффективности деятельности промышленных предприятий. При этом важнейшим условием

является адаптация к изменениям в глобальной, технологической и рыночной среде.

Таким образом, указанные критерии в совокупности создают возможности для всестороннего управления инновационным развитием промышленной отрасли, снижения рисков и увеличения вероятности успешного внедрения новых технологий и продукции с целью повышения эффективности. Основываясь на критериях управления промышленной отраслью, показатели управления инновационным развитием имеют большое значение для анализа и мониторинга инновационных процессов. Ведь правильное выполнение инновационных операций на предприятии или в отрасли является одним из основных условий определения развития деятельности предприятий. В этом контексте необходимо выделить ряд показателей управления инновационным развитием промышленного сектора (см. рисунок 6).

Источник: разработка автора на основе профильной литературы

Рисунок 6. – Показатели управления инновационным развитием промышленной отрасли.

Для этого важно не только выбрать технологию, но и сформировать целую цифровую экосистему, которая способствует скоординированной работе систем, команд и производственных процессов.

С учётом вышеизложенного, управление инновационным развитием промышленной отрасли включает оценку и анализ множества показателей, отражающих эффективное внедрение технологий и развитие инновационных процессов. В связи с этим, по мнению автора, подход к управлению инновационным развитием промышленной отрасли представляет собой важный процесс, направленный на формирование правильной производственной политики с использованием современных, в том числе цифровых, технологий.

Таким образом, следует заключить, что управление инновационным развитием промышленной отрасли представляет собой сложную и всестороннюю систему, направленную на улучшение потенциала и повышение эффективности промышленных секторов в контексте развития инновационной деятельности.

Источник: подготовка автора на основе отраслевой литературы.

Рисунок 7. – Комплекс мер подхода к управлению инновационным развитием промышленного сектора.

Следует отметить, что инновационное развитие промышленного сектора требует всестороннего подхода, охватывающего все аспекты деятельности предприятий (от стратегического планирования до внедрения новых технологий и формирования инновационной культуры). Успешное применение методов способствует не только улучшению текущих показателей, но и долгосрочной устойчивости и конкурентоспособности предприятий. Для достижения успеха в этом процессе именно инновационная стратегия играет ключевую роль, позволяя предприятиям и государству укреплять различные методы управления инновационным развитием, создавая благоприятную среду для развития новшеств и решения глобальных проблем.

В диссертации уделяется внимание определению целей, приоритетов и точных направлений инновационной деятельности для управления рисками, что является крайне важным аспектом. Таким образом, автор приходит к выводу, что методология управления инновационным развитием промышленности

основана на совокупности принципов, подходов, методов и инструментов, направленных на совершенствование процесса внедрения и эффективного использования инноваций в производстве (см. рисунок 8). Эти элементы необходимы для формирования конкурентоспособного производства. Для дальнейшего совершенствования методологии управления инновационным развитием промышленного сектора целесообразно разработать программы и конкретные стратегии.

Четвертое положение, предложенное для защиты, касается основных принципов и условий управления инновационным развитием промышленного сектора, которые отражают системный подход к управлению инновационными процессами в промышленности. Оно связано с проектированием институциональной структуры системы управления инновационным развитием промышленности и способствует повышению уровня конкурентоспособности, устойчивости и адаптации промышленного сектора к рыночным условиям.

В диссертации отмечается, что в современных условиях важнейшим фактором, способствующим устойчивому социально-экономическому развитию государства, является формирование благоприятной инновационной среды на основе эффективного использования цифровых технологий. Глобализация и стремительное развитие мировой ситуации вынуждают страны быть устойчивыми к жесткой конкуренции на мировом рынке.

В связи с этим отдельные страны ищут различные пути обеспечения устойчивого экономического роста, выбирая принципы, соответствующие их национальным интересам. Автор ещё раз подчёркивает, что управление инновационным развитием представляет собой процесс планирования, организации, стимулирования и контроля деятельности, направленной на создание, разработку и внедрение новых идей, продуктов, процессов или технологий, основной целью которого является повышение производительности, конкурентоспособности и эффективности промышленного сектора. Основные аспекты методологии управления инновационным развитием промышленной системы классифицируются и описываются следующим образом:

1. **Планирование инновационной стратегии**. Разработка долгосрочной стратегии, определяющей направления инновационного развития. Включает анализ внешней среды, выявление перспективных технологий и продуктов, а также формулирование целей и задач инновационной деятельности.

2. **Организация инновационных процессов**. Формирование структур и механизмов для обеспечения эффективной деятельности инновационных процессов. Это может включать формирование исследовательских и экспериментальных подразделений, внедрение систем управления знаниями и инновациями, развитие инновационной деятельности.

3. **Управление ресурсами**. Обеспечение инновационного развития необходимыми ресурсами: финансовыми, материальными, человеческими.

4. **Обеспечение устойчивого развития**. Внедрение инноваций, способствующих устойчивому развитию и экологической чистоте производства.

Источник: разработано автором на основе отраслевой литературы.

Рисунок 8. – Основы методологии управления инновационным развитием промышленности

Автор описал основные принципы управления инновационным развитием промышленности, применение которых способствует успешному внедрению и развитию инноваций, а также повышению конкурентоспособности и устойчивости инновационного развития промышленного сектора. Он подчеркнул необходимость учета этих принципов в процессе управления инновационным развитием промышленности (см. рисунок 9).

Источник: составлено автора на основе отраслевой литературы.

Рисунок 9. – Основные принципы управления инновационным развитием промышленного сектора.

Применение данных принципов в промышленности позволяет обеспечить эффективность управления инновационным развитием в производственных структурах, а также долгосрочное конкурентное преимущество. Эти принципы обеспечивают системный и целенаправленный подход к управлению инновациями, способствуя повышению уровня конкурентоспособности, устойчивости и адаптации промышленного сектора к рыночным условиям. С учетом этого данные принципы создают благоприятную основу для постоянного и эффективного управления инновационным развитием промышленности. Их применение в производственной практике не только способствует появлению новшеств, но и должно быть организовано таким образом, чтобы предприятие

достигало стратегических целей, снижало риски и обеспечивало долгосрочное устойчивое развитие.

Управление инновационным развитием и формирование инновационной системы промышленности в современных условиях стали важным элементом успеха стран и компаний. С развитием технологических новшеств и глобальных рисков, распространяющихся с высокой скоростью, национальная экономика и промышленность достигают роста и устойчивости за счет правильной передачи технологий и инноваций.

В диссертации также классифицированы и описаны современные принципы управления инновационным развитием промышленности, которые ориентированы на адаптацию к быстро меняющимся рыночным условиям, технологическим изменениям и требованиям устойчивого развития. Эти принципы помогают промышленным предприятиям внедрять инновации, совершенствовать производственные процессы и сохранять конкурентоспособность. В связи с этим необходимость включения современных принципов управления инновационным развитием промышленности признана важной, и они представлены в таблице 3.

Таблица 3. – Современные принципы управления инновационным развитием промышленности

№	Современные принципы управления	Содержание и суть принципов	Пример
1	Принцип цифровизации и автоматизации	Цифровизация и автоматизация процессов являются ключевыми факторами современного управления инновациями. Это включает использование искусственного интеллекта, больших данных и других передовых технологий для оптимизации производственных процессов и повышения их эффективности.	Производственные исполнительные системы (MES), использующие прогнозный анализ для предотвращения отказов оборудования
2	Принцип устойчивого развития	Инновации должны способствовать устойчивому развитию, включая экологические аспекты, социальную ответственность и экономическую стабильность. Промышленные системы должны внедрять экологически чистые технологии, сокращать отходы и эффективно использовать ресурсы	Разработка и внедрение технологий, снижающих уровень отходов, переход на возобновляемые источники энергии.

Продолжение таблицы 3.

3	Принцип гибкости и адаптации	Промышленные системы должны быть гибкими и быстро адаптироваться к изменениям на рынке, новым технологическим требованиям и потребностям клиентов. Это включает возможность оперативного изменения производственных процессов и внедрения новых технологий.	Методологии управления проектами, модульные производственные линии, позволяющие быстро переходить на выпуск новых продуктов.
4	Принцип открытых инноваций и сотрудничества	Современные промышленные системы должны активно сотрудничать с внешними партнерами, такими как университеты, стартапы, исследовательские центры и другие компании. Открытые инновации включают обмен знаниями, совместную разработку и использование внешних источников инноваций.	Создание консорциумов для совместных исследований и разработок, сотрудничество с технопарками и инкубаторами.
5	Принцип ориентации на клиента	Инновации должны быть направлены на удовлетворение потребностей клиентов. Это требует глубокого понимания рынка, анализа потребностей потребителей и быстрого реагирования на их изменения.	Использование методов дизайн-мышления при разработке продуктов, тесное взаимодействие с клиентами на этапе прототипирования.
6	Принцип ускорения инновационного цикла	В современных условиях ускорение процесса разработки и внедрения инноваций важно для быстрого вывода новых продуктов и технологий на рынок. Это требует оптимизации внутренних процессов и применения гибких методологий управления проектами.	Использование методологий управления инновационными проектами с применением быстрых прототипов и минимально жизнеспособных продуктов.
7	Принцип управления знаниями	Эффективное управление знаниями является важным аспектом инновационного развития. Это включает сбор, хранение и распространение знаний внутри организации, чтобы обеспечить доступ к необходимой информации и опыту для разработки и внедрения инноваций.	Внедрение корпоративных систем управления знаниями, обучение и повышение квалификации сотрудников, создание внутренних экспертных сообществ.

Продолжение таблицы 3.

8	Принцип управления рисками и устойчивости	Инновационные проекты всегда связаны с рисками. Современные промышленные системы должны иметь механизмы управления этими рисками и обеспечивать устойчивость к внешним потрясениям, таким как экономические кризисы или технологические сбои.	Разработка стратегий диверсификации, создание резервных ресурсов, внедрение систем раннего предупреждения.
9	Принцип персонализации и развития человеческого капитала	Человеческий капитал играет ключевую роль в инновационном развитии. Важно инвестировать в обучение сотрудников, развитие их компетенций и создание условий для их вовлечения в инновационные процессы.	Программы повышения квалификации, использование индивидуальных методов обучения, привлечение сотрудников к генерации идей.
10	Принцип эффективности и продуктивности	Внедрение инновационных решений должно приводить к повышению эффективности и продуктивности работы предприятия. Это требует точной оценки рентабельности инновационных проектов и их вклада в общую деятельность компании.	Использование показателей эффективности для оценки успешности инновационных проектов и внедрения технологий.

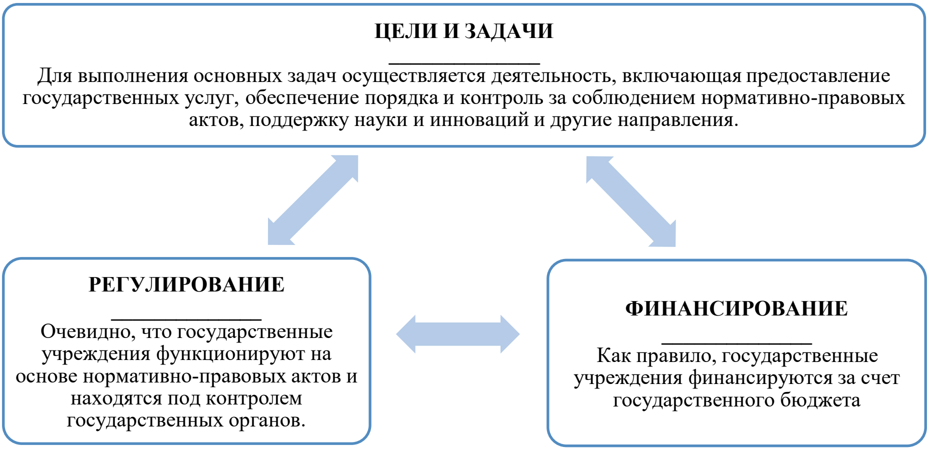
Источник: составлено автором на основе отраслевой литературы.

В соответствии с таблицей 3 современные принципы управления инновационным развитием промышленной системы направлены на создание гибкой, устойчивой и конкурентоспособной организации. Поэтому важно адаптировать их к процессу внедрения современных технологий в производстве. Для этого необходимо разработать конкретную программу, поскольку данные принципы способствуют эффективному управлению инновационными процессами на промышленных предприятиях, снижению рисков и внедрению современных идей и технологий в производстве.

В диссертации обоснована важность государственных институтов в институциональной системе управления, которые выполняют как стратегическое планирование, так и непосредственную поддержку инновационных процессов. Их задача заключается в создании условий для внедрения передовых технологий, стимулирования научных разработок и координации взаимодействия между различными участниками промышленного сектора. Однако автор отмечает, что в настоящее время в Таджикистане большинство механизмов, институтов и компетенций, связанных с развитием национальной промышленности, не получили должного развития. Это может создать препятствия в процессе обеспечения экономического роста путем перехода к индустриально-инновационному сценарию, укрепления интеграции с региональными и мировыми странами в рамках создания промышленных кластеров, которым в последние годы уделяется особое внимание со стороны

высшего руководства страны. Государственные институты в условиях рыночной экономики и цифровизации управления и производства должны регулировать единую экономическую политику исключительно с использованием современных механизмов, форм и методов. В текущих условиях развитие цифровых технологий является ключевым фактором экономической конкурентоспособности. В связи с этим государственные институты обеспечивают финансирование инновационного развития через различные инструменты, такие как гранты, субсидии и государственные программы. Фонды промышленного развития и агентства по инновациям активно участвуют в совместном финансировании проектов, способствующих созданию и развитию передовых технологий. Фактически государственные институты поддерживают инновационную инфраструктуру, предоставляя доступ к оборудованию, лабораториям и техническому опыту для новых предприятий и инновационных компаний через технологические парки, инкубаторы и научные кластеры. Также реализуются программы подготовки и переподготовки специалистов, способных работать с передовыми технологиями. Поддержка образования (наука, технологии, инженерия, математика) и развитие профессиональных компетенций являются важными элементами политики инновационного развития.

Автор подчеркивает, что государственные институты создаются для реализации государственной политики в различных сферах (например, экономика, образование, здравоохранение, наука) и выполнения определенных функций в соответствии с установленными структурами. Такие учреждения действуют на основе общественных ресурсов и работают в интересах общества. В связи с этим основные характеристики государственных институтов представлены на рисунке 10.



Источник: подготовка автора на основе отраслевой литературы.

Рисунок 10. – Основные характеристики государственных институтов

На основе рисунка 10 можно сказать, что государственные институты играют важную роль в реализации государственной политики, включая поддержку и управление инновационными процессами в промышленности. Их цель –

создание благоприятных условий для развития инноваций, стимулирование инвестиций в научно-исследовательские работы и внедрение передовых технологий. Например, для достижения стратегических целей министерства и ведомства, исследовательские институты и университеты могут поддерживать созидательные идеи, связанные с внедрением инноваций в производство, и способствовать развитию отрасли путем совершенствования процессов. В диссертации представлены основные аспекты роли государственных институтов в управлении инновационным развитием промышленного сектора (см.таблица 4).

Таблица 4. – Основные аспекты роли государственных институтов в управлении инновационным развитием промышленного сектора

№	Основные аспекты	Цель
1	Формирование законодательства и нормативной базы	Государство разрабатывает законы, регулирующие инновационную деятельность, включая интеллектуальную собственность, стандарты и льготы для инновационных предприятий.
2	Финансовая поддержка	Государственные программы субсидий и грантов стимулируют исследования и инновации. Существуют специальные фонды, финансирующие развитие технологий на ранних этапах.
3	Создание инновационной инфраструктуры	Государство способствует развитию научных и технологических парков, инкубаторов, которые помогают малым и средним предприятиям внедрять инновации.
4	Стимулирование частного сектора	Правительство мотивирует частные компании инвестировать в инновации через налоговые льготы, субсидии и государственные контракты.
5	Образование и обучение	Государственные программы поддержки научно-технического образования и подготовки специалистов для работы в высокотехнологичных секторах играют важную роль.
6	Регулирование и стандартизация	Государство устанавливает необходимые стандарты и нормы для внедрения новых технологий в промышленность, обеспечивая безопасность и эффективность инноваций.
7	Поддержка малых и средних предприятий (МСП)	МСП часто являются основными драйверами инноваций. Государственные меры поддержки, такие как налоговые льготы и упрощение административных процедур, способствуют развитию малых и средних предприятий в сфере инноваций.
8	Международное сотрудничество	Государственные органы могут способствовать участию страны в международных проектах и инициативах, направленных на разработку и передачу инноваций, а также привлечение инвестиций и зарубежных технологий.
9	Мониторинг и оценка инновационной политики	Государственные органы контролируют эффективность инновационной политики и оценивают ее, чтобы корректировать стратегии и программы в соответствии с текущими вызовами и возможностям.

Источник: составлена автором на основе отраслевой литературы.

На основе данных таблицы 4 можно сказать, что государственные институты создают необходимые условия для реализации стратегических целей страны, направленных на активное развитие инновационной среды, внедрение передовых технологий и их использование в промышленности. В этом контексте

формирование и реализация государственной политики государственными институтами ориентированы на достижение конкретных целей. В результате они разрабатывают стратегии в различных сферах, таких как экономика, образование, здравоохранение и промышленность, а также координируют их внедрение.

Пятое положение, представленное на защиту, касается оценки текущего состояния и закономерностей развития промышленных отраслей, тенденций инновационного развития, структурных изменений в промышленности, а также формирования и развития инновационной инфраструктуры как института экономико-организационного управления инновационным развитием. Кроме того, оно включает разработку рекомендаций по обеспечению инновационного развития именно в перерабатывающих отраслях промышленности, которые способствуют созданию новых рабочих мест, увеличению добавленной стоимости в формировании ВВП и устойчивому развитию национальной экономики

Важная роль промышленного сектора в обеспечении дальнейшего развития страны заключается в решении социально-экономических вопросов и достижении национальных стратегических целей. В связи с этим осуществляется формирование инновационной инфраструктуры. В Республике Таджикистан за годы независимости было создано множество промышленных предприятий, и в 2023 году их общее количество достигло 3453 (см. таблица 5).

Из данных таблицы можно наблюдать, что в период 2015–2023 годов общее количество промышленных предприятий увеличилось на 1143 единицы, а объем промышленной продукции вырос на 30 087 млн. сомони. В этот период в промышленных предприятиях было создано 6300 новых рабочих мест. Объем производства промышленной продукции на душу населения является одним из ключевых показателей для определения направления развития промышленного сектора. Анализ этого показателя показывает, что из года в год объем производства промышленной продукции в стране увеличивается в рамках стратегических целей правительства, реализации государственных инвестиционных проектов, а также предоставления налоговых и таможенных льгот. Например, если в 2015 году объем производства промышленной продукции на душу населения составлял 1961,1 сомони, то в 2023 году этот показатель достиг 4554,4 сомони, увеличившись на 2593,3 сомони.

Таблица 5. – Описание основных показателей, определяющих уровень развития промышленного сектора.

Показатели:	Годы:									2023/ 2015 +,-
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
Количество промышленных предприятий, единиц	2310	2043	1999	2161	2164	2283	2397	2802	3453	1143
Объем промышленной продукции, млн. сомони (в ценах 2022 г.)	16770	19453	23815	26339	29816	32440	39187	42988	46857	30087
Объем производства промышленной продукции на душу населения	1961,1	2274,8	2666,5	2885,9	3201,2	3338,5	3963,5	4265,3	4554,4	2593,3
Среднегодовое число работников промышленных предприятий (тыс. человек)	81,2	80,9	86,8	85,6	84,2	84,3	85,3	86,3	87,5	6,3
Из них рабочие	67,0	65,9	73,8	72,1	73,2	67,7	68,3	71,2	72,2	5,2
Индексы промышленного производства (в % к предыдущему году)	111,3	116,0	121,3	110,6	113,2	108,8	120,8	109,7	109,0	-2,3

Источник: Рассчитано по [16,–С.9].

В 2023 году объем производства промышленной продукции составил 46,8 млрд. сомони, что в 2,8 раза больше по сравнению с 2015 годом. Параллельно с увеличением количества промышленных предприятий значительно вырос объем промышленной продукции, что в целом способствует обеспечению граждан новыми рабочими местами, расширению переработки местного сырья, ежегодному росту экспорта и увеличению доходной части государственного бюджета, создавая благоприятные условия для развития национальной экономики. В современных условиях Республики Таджикистан рост числа промышленных предприятий сопровождается стабильным увеличением объемов продукции во всех промышленных отраслях. В таблице 6 представлена динамика объемов промышленной продукции по основным секторам промышленности.

Анализ показывает, что в период 2015–2023 годов значительно выросли добывающая промышленность, добыча неэнергетических материалов, обрабатывающая промышленность, металлургия, производство готовых металлических изделий, а также производство и распределение электроэнергии, воды, газа и тепла. Кроме того, глава государства отметил: «…для стимулирования инновационной деятельности, широкого применения инновационных технологий в производстве и поддержки созидательных инициатив предпринимателей, особенно в сфере переработки сырья внутри страны, необходимо срочно реализовать соответствующие меры».

Таблица 6. – Динамика объемов промышленной продукции по основным секторам промышленности в 2015–2023 гг.

(млн. сомони)

Показатели:	Годы:									2023/ 2015 +,-
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
Вся промышленность	12196	15090	20029	23894	27613	30890	38829	43025	46857	34661
Добывающая промышленность	1641	3004	4524	4686	4853	4309	8409	8906	9336	7695
Добыча энергетических материалов	202	222	298	331	377	429	485	582	578	376
Добыча неэнергетических материалов	1438	2782	4226	4355	4476	3880	7924	8324	8758	7320
Обрабатывающая промышленность	8006	9368	11776	13520	15952	19054	22313	26497	28537	20531
Производство пищевых продуктов, включая напитки и табак	3482	3690	4304	4900	5399	7089	7608	10383	11621	8139
Производство текстильных и швейных изделий	1292	1520	2354	2479	2636	2870	4096	4720	4500	3208
Производство кожи, изделий из кожи и обуви	41	49	57	63	71	91	120	137	133	92
Обработка древесины и производство изделий из дерева	77	103	119	138	148	142	125	147	203	126
Производство целлюлозы, бумаги, издательская деятельность	143	115	142	241	260	182	210	272	417	274
Химическая промышленность	86	95	107	147	154	182	268	439	602	516
Металлургическая промышленность и производство готовых металлических изделий	1450	1850	2187	2708	3874	4978	5967	6093	6486	5036
Машиностроение	93	114	142	203	308	201	392	588	627	534
Производство и распределение электроэнергии, воды, газа и тепла	2549	2718	3729	5688	6808	7527	8107	7622	8984	6435

Источник: Рассчитано по [16,–С.14-15].

Как уже отмечалось выше, объем производства промышленной продукции в 2023 году достиг 46857 млн. сомони, что по сравнению с 2015 годом больше на 30 087 млн. сомони, по сравнению с 2019 годом – на 17 041 млн. сомони, а по

сравнению с 2022 годом – на 3869 млн. сомони. Хотя добывающая промышленность в период 2021–2023 годов демонстрировала положительные результаты, в 2015–2020 годах объем добычи полезных ископаемых был значительно ниже по сравнению с 2021–2023 годами. Например, если в 2021–2023 годах объем добычи полезных ископаемых составил 26 651 млн. сомони, то в 2015–2017 годах этот показатель был всего 9 169 млн. сомони, что на 17 482 млн. сомони или более чем в 2,9 раза меньше. Если рассматривать 2018–2020 годы, объем добычи полезных ископаемых в этот период составил 13 848 млн. сомони, что на 12 803 млн. сомони или на 52% меньше, чем в 2021–2023 годах.

Объем добычи энергетических материалов в 2023 году достиг 578,0 млн. сомони, что на 376,0 млн. сомони больше по сравнению с 2015 годом, увеличившись почти в три раза. Объем производства обрабатывающей промышленности за анализируемый период составил 28 537,0 млн. сомони, что по сравнению с 2015 годом больше на 20 531,0 млн. сомони, увеличившись более чем в 3,5 раза. Производство пищевых продуктов, включая напитки и табак, в анализируемый период стабильно росло и в 2023 году достигло 11 621,0 млн. сомони, что на 8 139,0 млн. сомони или в 3,3 раза больше по сравнению с 2015 годом. Производство текстильных и швейных изделий в 2015–2023 годах составило 4 500,0 млн. сомони, что на 3 208,0 млн. сомони больше по сравнению с 2015 годом, увеличившись почти в 3,5 раза.

Следует отметить, что в последние годы, особенно с 2021 года, объем производства текстильных и швейных изделий значительно увеличился. Например, если в 2021 году он составил 4 096,0 млн. сомони, то в 2020 году этот показатель был 2 870,0 млн. сомони, то есть за один год он вырос на 1 226,0 млн. сомони или на 42,7%. В этот период также увеличился объем производства металлургической продукции и готовых металлических изделий на 5036 млн. сомони, что в 2023 году по сравнению с 2015 годом почти в 4,5 раза больше.

В диссертации уделено серьезное внимание направлениям развития промышленного сектора, внедрению инновационных методов, модернизации и техническому обновлению отрасли. В связи с этим были проанализированы особенности инновационного развития национальной промышленности, осуществляемого за счет иностранных инвестиций. В настоящее время горнодобывающая отрасль и производство драгоценных металлов демонстрируют положительную динамику роста и занимают ключевое место в структуре национальной промышленности. Только в 2020 году предприятия горнодобывающей отрасли и производства драгоценных металлов уплатили различные налоги на сумму 3,6 млрд. сомони, что свидетельствует о высокой экономической, социальной и стратегической значимости данной сферы.

План производства промышленной продукции в горнодобывающей отрасли и сфере драгоценных металлов на 2023 год предусматривает объем в 13,5 млрд. сомони. Учитывая, что переработка полезных ископаемых и драгоценных металлов может обеспечить национальную промышленность необходимым сырьем, необходимость усиления инновационной деятельности, включая создание инновационной инфраструктуры с использованием кластерного подхода, приобретает особую экономическую значимость. В этом направлении целесообразно создание отраслевого инновационного кластера, и, по нашему мнению, его формирование возможно в Согдийской области, поскольку здесь накоплен значительный опыт сотрудничества Таджикского горно-металлургического института с рядом горнодобывающих компаний. Создание

такой структуры станет важным шагом в формировании инфраструктуры инновационного развития промышленности региона. Автор отмечает, что Республика Таджикистан еще в период существования Советского Союза была известна своими достижениями в легкой промышленности и производстве шелка. Продукция данной отрасли пользовалась спросом не только на территории бывших советских республик, но и в дальнем зарубежье. В связи с этим развитию легкой промышленности и шелководства уделяется особое внимание, и только в 2021 году было построено 90 новых текстильных и предприятий. В этот период на экспорт было отправлено продукции на сумму 281 млн. долларов США, включая хлопковое волокно, пряжу и хлопчатобумажные ткани, носки, швейные изделия, а также необработанную и обработанную кожу. Показатели, характеризующие развитие предприятий легкой промышленности, представлены в таблице 7.

Автор на основе проведенного анализа пришел к выводу, что в рассматриваемый период объем производства продукции легкой промышленности имел неравномерную динамику, а по большинству показателей наблюдается снижение уровня производства. Если с одной стороны это связано с сокращением посевных площадей хлопка и, соответственно, снижением его производства, то с другой стороны низкая конкурентоспособность продукции отрасли привела к уменьшению объемов производства. Поэтому на современном этапе первостепенное значение приобретает необходимость усиления инновационной деятельности и создания инновационной инфраструктуры отрасли.

Таблица 7. – Показатели предприятий легкой промышленности Республики Таджикистан в 2000–2023 гг.

Показатели:	Годы:									2023/2000 +,-
	2000	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
Хлопковое волокно, тыс. тонн	106,8	85,0	112,3	98,2	114,7	119,6	119,8	127,1	127,4	20,6
Хлопковое семя, тыс. тонн	182,8	133,2	179,9	151,1	155,7	156,4	144,9	197,1	192,4	9,6
Хлопковая пыль, тыс. тонн	5864	3398	3828	7607	2708	1799	1753	2480	3312	-2552
Хлопковый жмых, тонн	2443	1711	1780	2175	1728	2402	2777	2745	3016	573
Пух, тонн	4149	1287	1471	1583	1498	1891	2105	2325	2542	-1606
Хлопок, тонн	717	5762	5547	5627	17214	28648	27933	-	-	-
Хлопковая пряжа, тонн	1 5005	8944	17211	20740	20912	17866	21535	18790	20339	5334
Хлопчатобумажная ткань, тыс. кв. м	11 485	2536	3358	7512	6998	7378	8183	25626	24458	12973
Нетканые материалы, тыс. кв. м	1820	767	938	1227	2173	2224	2166	2214	2123	303
Шелковая пряжа, тонн	87,5	8,1	6,8	3,8	8,9	-	-	-	-	-
Шелковая ткань, тыс. кв. м	253	-	-	19,4	21.4	21,9	22,2	28,8	37,6	-215,4
Ковры и ковровые изделия, тыс. кв. м	341,2	1705	2836	3407	3937	2658	4534	6401	5739	5397,8
Трикотажные изделия, тыс. шт.	281	358,0	101,3	122,4	139,9	160,8	145,4	433,6	256,4	-24,6
Трикотажная ткань, тонн	-	13,5	9,0	10,5	8,5	44,5	55,0	46,9	29,0	29,0
Носки и чулки, тыс. пар	3110	2829	3752	5687	4124	7807	15409	14803	10053	6943
Из них детские	-	86,5	938,5	1097,6	126,0	0,0	3629,6	966,0	67,9	67,9

Источник: Рассчитано по [16,–С.57].

В диссертации также подчеркивается важность оценки показателей для формирования эффективных процессов и адаптации инновационных действий к устойчивым и экологическим целям предприятий. Для проведения оценки

предложен ряд методов и методологий, основанных на научных исследованиях и изучении данных (см. таблицу 8).

Таблица 8. – Методы оценки системы управления инновационным развитием

№	Методы	Преимущества
1	SWOT-анализ (Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats)	По мнению Е.Н. Чернавских, «...основным недостатком является отсутствие системы автоматизации рабочих процессов»[22]. Этот анализ помогает выявить слабые стороны и возможности для совершенствования систем управления инновациями. Он учитывает внутренние сильные стороны предприятия и внешние угрозы, что важно для развития инновационного управления. Используется для анализа внутреннего и внешнего состояния предприятия, его потенциала, возможностей и рисков. Цель – определить позицию и выявить возможности и угрозы для принятия решений и планирования будущих стратегий.
2	PESTEL-анализ (Political, Economic, Social, Technological, Environmental, and Legal factors)	В этом контексте Х.Х. Гуломов отмечает, что «...в государственном управлении все чаще используются SWOT и PESTEL-анализ, технологии оценки рыночного потенциала, конкурентоспособности стран и регионов»[18,–С.192]. Метод анализа макроэкономической среды, оценивающий влияние политических, экономических, социальных, технологических, экологических и правовых факторов на инновационные процессы и деятельность предприятий. Помогает предприятиям понять, какие факторы могут повлиять на инновационное развитие.
3	Анализ KPI (Ключевые показатели эффективности)	Помогает предприятиям оценить эффективность инновационных стратегий и согласовать свою деятельность с общими целями, используя показатели производительности.
4	Модель управления PACE (Plan, Act, Check, Evaluate)	Модель PACE (Process, Architecture, Culture, Environment) – известная управленческая модель, используемая для анализа и улучшения операционных процессов и рабочей среды в организациях. Применяется в различных сферах, включая стратегическое управление бизнесом, инновации и организационные изменения. Позволяет эффективно корректировать и систематизировать процессы. Поэтому данная модель подходит для оценки успешности, интенсивности и скорости реализации инновационных мероприятий.

Источник: подготовка автора на основе отраслевой литературы.

По мнению автора, ключевые показатели оценки эффективности системы управления инновациями на промышленных предприятиях включают:

1.Финансовые: данные о финансовом воздействии инновационных проектов и финансовых достижениях новых продуктов и услуг.

2.Технологические: результаты внедрения новых технологий, развитие патентов и инновации в продуктах и производственных процессах.

3.Экологические: оценка снижения отходов, экономии природных ресурсов и использования экологически чистых технологий.

4.Социальные: оценка социального влияния инновационных проектов, включая положительное воздействие на общество и развитие навыков сотрудников.

5.Организационные: критерии эффективного управления и координации инновационных проектов внутри предприятия.

В диссертации подчеркивается, что правильное использование системы инновационного управления играет важную роль в устойчивом развитии промышленного сектора, повышении эффективности производства и снижении негативного воздействия на окружающую среду. Для достижения устойчивого

развития промышленной системы инновационные методы и управленческие системы объединены в следующих направлениях:

– возобновляемые источники энергии – использование солнечной, ветровой и других видов возобновляемой энергии в качестве основного источника для производственных нужд.

– учёт и управление жизненным циклом продукции – инновационные системы управления, учитывающие воздействие на окружающую среду на всех этапах производства, использования и утилизации продукции. Это может включать эко-дизайн и применение экологически чистых материалов и технологий.

– создание устойчивых рабочих мест – инновационные подходы к управлению персоналом, способствующие социальному развитию, повышению квалификации сотрудников и улучшению условий труда и жизни.

В диссертации отмечается, что в современных условиях для Таджикистана важным вопросом является создание благоприятных условий для обеспечения устойчивого социально-экономического развития страны путем перехода к индустриально-инновационному сценарию. Внимание уделяется рациональному использованию новых возможностей интеграции, развитию транзитной инфраструктуры страны, диверсификации национальной экономики и значительному увеличению экспорта товаров и услуг. Для расширения этих фундаментальных направлений предложено использование различных методологических подходов к управлению инновационным развитием промышленного сектора, которые могут повлиять на темпы роста, эффективность и инновации (см. таблицу 9).

Таблица 9. – Методологические подходы к управлению инновационным развитием промышленных предприятий

№	Метод	Цели и результаты
1	Стратегический анализ и прогнозирование	Использование анализа тенденций и прогнозирования для определения будущих направлений и потребностей рынка, включая прогнозирование спроса на инновационные продукты и развитие промышленных процессов.
2	Управление инновационными проектами	Методология управления проектами играет ключевую роль в адаптации к изменениям рынка. Позволяет предприятиям эффективно управлять инновационными проектами, ускорять их реализацию, тестировать новые технологии, экономить время и минимизировать ошибки
3	Международное сотрудничество	Способствует ускорению разработки и внедрения инновационных решений, развитию партнерства с университетами, компаниями, научно-исследовательскими и инновационными центрами, что позволяет изучать опыт и привлекать внешние технологии для реализации инновационных проектов.
4	Управление инвестициями в экологически чистые и устойчивые технологии	В условиях роста значимости экологической устойчивости привлечение инвестиций в «зеленые» технологии становится важным фактором. Это способствует повышению эффективности инвестиций и ускорению развития устойчивых направлений и «зеленой экономики.

Продолжение таблицы 9.

5	Управление формированием творческой и технологической среды	Для стимулирования инноваций, межотраслевого сотрудничества и поддержки инициатив сотрудников разрабатываются специальные программы, включающие внедрение инноваций и обучение новых кадров. Это процесс, основанный на сборе, обмене и сохранении инженерных и инновационных знаний о новых технологиях.
6	Управление инновационными рисками	Инновационные риски могут быть разнообразными и значительными. Компании могут использовать анализ технических и экономических рисков для прогнозирования и управления возможными негативными последствиями внедрения инноваций. Это позволяет своевременно оценивать потенциальные проблемы и разрабатывать планы действий в случае неудачи.
7	Разработка технологических дорожных карт	Цель технологического прогнозирования и дорожных карт – стратегическое планирование и прогнозирование сроков внедрения инноваций. Структура технологических дорожных карт включает ключевые этапы и необходимые технологии, что позволяет обеспечить конкурентоспособное развитие инноваций.

Источник: подготовка автора на основе отраслевой литературы.

Каждый метод имеет свои особенности в реализации инноваций, помогая внедрению инновационных стратегий в промышленности. При этом каждый метод наряду с преимуществами имеет и определенные недостатки. Каждый из этих методов может сыграть решающую роль в управлении инновационным развитием промышленного сектора страны. В этом контексте необходима всесторонняя оценка инновационного потенциала промышленности, а также разработка научно обоснованной системы показателей на основе статистических данных. Поэтому система показателей включает широкий спектр критериев для оценки инновационного потенциала промышленного сектора (см. таблицу 10).

Таблица 10. – Показатели оценки эффективности управления промышленным предприятием

№	Показатель	Значение	Формула расчета
1.	**Финансовая составляющая**		
1.1.	Доля внутренних затрат на НИОКР и приобретение технологий в общих затратах на производство	К1	К1=Зниокр+Зт/Зум
1.2.	Наукоемкость выпускаемой продукции	К2	К2=Зниокр/Vпр
1.3.	Обеспеченность интеллектуальной собственностью	К3	К3=НА/ВНА
1.4.	Доля затрат на приобретение нематериальных активов в общих внутренних затратах на исследования и разработки	К4	К4=Зна/Зкитк
1.5.	Доля затрат на повышение квалификации и обучение кадров в общем объёме затрат на исследования и разработки	К5	К5=Зок/Зниокр

Продолжение таблицы 10.

2.	**Кадровая составляющая**		
2.1.	Доля занятых исследованиями и разработка в общей численности персонала предприятия	К7	К7=Чниокр/Чоб
2.2.	Обеспеченность кадрами высшей Квалификации	К8	К8=Чвк/Чниокр
2.3.	Уровень зарплаты научно-технических специалистов	К9	К9=ЗПнтс/ЗПп
3.	**Материально-техническая составляющая**		
3.1.	Технико-технологическая база, предназначенная для НИОКР	К10	К10=Ониокр/Ооб
3.2.	Прогрессивность оборудования	К11	К11=Опр/Ооб
3.3.	Модернизация оборудования	К12	К12=Ом/Ооб
3.4.	Коэффициент освоения новой техники	К13	К13=ОПФн/ОПФ
4.	**Информационная составляющая**		
4.1.	Расходы на информационную деятельность	К14	К14=Зид/Зкитк
4.2.	Персонал, занятый информационной деятельностью	К15	К15=Чид/Чкитк
4.3.	Рыночная составляющая		
4.4.	Показатель освоения новой продукции	К16	К16=ВРин/ВРоб
4.5.	Конкурентоспособность продукции	К17	К17=Цi/Цi
4.6.	Технический уровень предприятия		
4.7.	Фондоотдача	Кт1	Кт1=Qтп/Сопф
4.8.	Фондовооруженность	Кт2	Кт2=Сопф/Nсп
4.9.	Обновление ОПФ	Кт3	Кт5=Св/Сг
4.10.	Износ оборудования	Кт4	Кт6=Си/Спи
4.11.	Выбытие ОПФ	Кт5	Кт8=1-Синт/Ст
4.12.	Организация труда		
4.13.	Организация рабочих мест	Kol	Ко1=
4.14.	Дисциплина труда	Ко3	Ко5=1-tв+tц/Тобщ
4.15.	Использование квалификации персонала	Ко4	Ко7=Rф/Rр
4.16.	Механизация труда	Ко5	Ко8=1-То/То
4.17.	Текучесть кадров	Ко6	Ко9=(Чс+Чпр)/Чсп
5.	**Организация управления**		
5.1.	Ритмичность продажи товаров или доставки	Ку1	Ку1=Nпс/Nобщ
5.2.	Качество выполнения управленческих функций	Ку2	Ку4=1-сав/Тобщ
5.3.	Экономичность аппарата управления	Ку3	Ку5=Ан/Аф*Чн/Чф
5.4.	Показатель централизации функций управ-я	Ку4	Ку6=Чц/Чумум
5.5.	Показатель организации рабочих мест и обслуживания	Ку5	Ку9=Nоо/Nр
5.6.	Показатель условия труда работников управления	Ку6	Ку10=а1*Sф/Sн+а2*ф/Шн+а3*Оф/Он
5.7.	Показатель эффективности использования рабочего времени	Ку7	Ку11=1-Тнп/То

Источник: подготовка автора на основе отраслевой литературы.

Таким образом, данный методологический подход направлен на создание системного и устойчивого процесса инновационного развития промышленных предприятий, способствуя их конкурентоспособности и долгосрочному успеху. Кроме того, в условиях насыщения внутреннего рынка импортными товарами необходимо обеспечить строгий контроль над возможным снижением конкурентоспособности продукции отечественных производителей.

Шестое положение, представленное на защиту, включает оценку положительных и отрицательных сторон современных концепций промышленной интеграции, разработку концепции инновационной интеграции, ее элементы, цели и основные преимущества в промышленности. Также рассматривается структура интеграционных отношений между образованием, наукой и производством как механизм и важный фактор управления инновационным развитием промышленного сектора.

В диссертационной работе подчёркивается, что “Концепция инновационной интеграции” представляет собой стратегический подход, направленный на объединение различных компонентов, связанных с инновационной деятельностью. Она соединяет методы и новые идеи, создавая благоприятные условия для устойчивого развития, повышения конкурентоспособности и эффективности деятельности в условиях рыночной экономики. Кроме того, данная концепция подчёркивает значимость взаимодействия между секторами, учреждениями и потенциальными участниками процесса (см. таблицу 11).

Таблицу 11. – Основные элементы, цели и преимущества интеграции.

№	Цель	Результат
1	**Основные элементы инновационной интеграции**	
1.1.	Технологии	Адаптация и внедрение новых технологий в процессы, продукты и услуги для повышения эффективности и конкурентоспособности.
1.2.	Управленческие процессы	Изменение механизмов управления для эффективного внедрения инноваций. Этот элемент включает новые управленческие подходы, способствующие повышению эффективности деятельности организации.
1.3.	Сети и сотрудничество	Укрепление сотрудничества с партнерами, исследовательскими учреждениями и другими организациями для расширения инновационных возможностей.
1.4.	Обучение сотрудников	Инвестирование в обучение и развитие навыков сотрудников для стимулирования использования новых технологий и подходов в реализации инноваций.
1.5.	Обеспечение соответствия	Создание процессов и стратегий, обеспечивающих соответствие законодательным требованиям, стандартам и социальным ценностям.
2	**Цели инновационной интеграции**	
2.1.	Повышение конкурентоспособност и	Лидерство на рынке за счет передовых технологий или новых бизнес-моделей. Основная цель – создание конкурентных преимуществ и удержание лидерских позиций.

Продолжение таблицы 11.

2.2.	Улучшение продуктов и услуг	Внедрение инновационных процессов, направленных на повышение качества продукции, услуг или расширение их ассортимента. Это способствует увеличению удовлетворенности клиентов и выходу на новые рынки
2.3.	Эффективность процессов	Инновационные технологии позволяют ускорить, удешевить и минимизировать затраты на производственные и управленческие процессы.
2.4.	Поддержка устойчивого развития	Инновации направлены на эффективное использование природных ресурсов, сокращение производственных отходов и внедрение возобновляемых источников энергии.
2.5.	Цифровая и интеллектуальная трансформация	Внедрение цифровых технологий, включая интеллектуальные системы управления, автоматизацию процессов и использование искусственного интеллекта для стратегического принятия решений.
3	**Преимущества инновационной интеграции**	
3.1.	Экономическое развитие	Использование новых технологий и инновационных подходов способствует росту ВВП, повышению производительности и эффективности работы в различных секторах.
3.2.	Развитие партнёрских отношений	инновационные процессы укрепляют связи между публичным сектором, частными компаниями и исследовательскими учреждениями
3.3.	Улучшение качества жизни населения	Социальные инновации, такие как цифровые платформы для онлайн-образования или медицинского обслуживания, улучшают условия жизни.
3.4.	Появление новых рынков	Создание новых экономических возможностей и условий для появления новых рынков, например, развитие сектора возобновляемой энергии.
3.5.	Борьба с экологическими угрозами	Зеленые технологии и инновации в области экологии помогают снизить негативное воздействие промышленности на окружающую среду
4	**Основные стратегии интеграции**	
4.1.	Финансовые стимулы	Создание финансовой поддержки для развития технологий и исследований.
4.2.	Международные сети	Привлечение передового опыта и технологий из других стран
4.3.	Поддержка предпринимательства	Создание благоприятной среды для развития стартапов и бизнеса
4.4.	Повышение уровня компетентности	обучение и развитие специалистов, способных внедрять инновации
5	**Результаты инновационной интеграции в промышленности**	
5.1.	Повышение эффективности	Инновации в процессах, технологиях и управлении способствуют снижению затрат и увеличению производства.

Продолжение таблицы 11.

5.2.	Развитие инновационной экосистемы	Сотрудничество между компаниями, научно-исследовательскими учреждениями, государством и обществом создает благоприятную среду для инноваций.
5.3.	Научно-технический прогресс	Инновации ускоряют развитие науки и технологий, способствуя появлению новых знаний и технологий.
5.4.	Создание новых рынков и инновационных продуктов	Формирование новых товаров и услуг, соответствующих изменяющимся потребностям клиентов.
5.5.	Производство качественной и конкурентоспособной продукции	Использование инновационных технологий позволяет выпускать продукцию с высоким качеством и эффективностью.
5.6.	Установление эффективных конкурентных механизмов	Интеграция инноваций способствует развитию конкурентной среды, ориентированной на создание и реализацию передовых решений
5.7.	Выход на новые международные рынки	Благодаря конкурентоспособным продуктам и новым технологиям компании могут расширять свое присутствие на глобальном рынке.

Источник: подготовка автора на основе отраслевой литературы.

На основе содержания интеграции можно сделать вывод, что экономическая интеграция промышленных предприятий представляет собой процесс объединения капитала, расширения технологических и производственных связей, использования ресурсной базы, увеличения экономического потенциала в организации деятельности. В процессе инновационной интеграции создаются научно-технические продукты, а инновации могут принимать форму технологий, продукции, производственных процессов и управленческих решений. Разнообразие видов инноваций позволяет объединять их в группы с учетом сферы применения и характера воздействия. При определении масштаба, уровня инновации, механизма внедрения и направления влияния используется классификация инноваций, представленная на рисунке 11.

Из рисунка видно, что инновационная интеграция со стороны государства может быть эффективной благодаря разработке программ поддержки инноваций, предоставлению грантов и льготных кредитов для инновационных проектов. С учетом этого, начиная от национальной стратегии развития и создания научной инфраструктуры, до образовательных программ и подготовки кадров, этот процесс необходим не только для ускорения инновационной интеграции в промышленности, но и для обеспечения устойчивости и развития экономики.

Автор отмечает, что роль инновационной интеграции в экономическом и социальном развитии усиливается за счет технологического прогресса, повышения качества продукции, улучшения услуг и роста конкурентоспособности. В этом контексте основные аспекты роли инновационной интеграции выделены отдельно. (Рисунок 12).

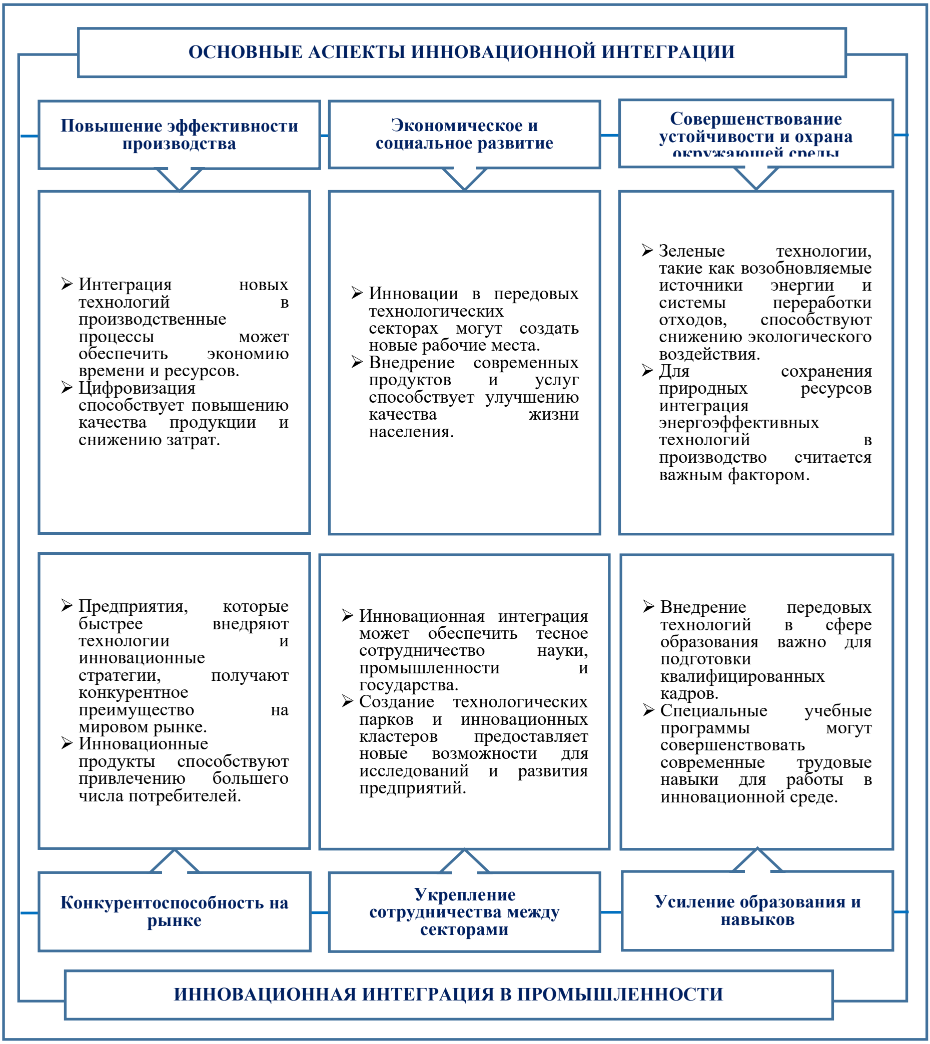
Источник: разработка автора на основе отраслевой литературы

Рисунок 11. Процесс инновационной интеграции

Научно-технический прогресс представляет собой деятельность по глубокому изучению законов развития природы и общества, на основе которых создаются и совершенствуются средства и объекты труда, производственные процессы, формы организации производства и хозяйственной деятельности. Причина этих недостатков заключается в том, что упомянутые высшие учебные заведения не организуют производственную практику в соответствии с требованиями современного времени. Безусловно, это оказывает негативное влияние на процесс индустриализации страны. Низкий уровень сотрудничества науки и образовательного процесса с производством свидетельствует о недостаточной организации взаимных связей. В таблице 12 представлена структура взаимоотношений интеграции образования, науки и производства как важного фактора управления инновационным развитием промышленного сектора.

Из таблицы 12 можно заключить, что данная стратегия способствует долгосрочному развитию инновационной системы промышленности и обеспечению устойчивости экономики. Интеграция науки, образования и производства представляет собой стратегическую модель сотрудничества, способствующую устойчивому развитию и инновациям в различных социально-экономических сферах. Такая интеграция выступает ключевым механизмом для обеспечения научно-технического прогресса, повышения качества образования и расширения конкурентоспособного производства.

Исходя из этого, важно, чтобы интеграция науки на данном уровне была прежде всего направлена на стратегические цели и развитие страны. Правительство Республики Таджикистан определило четыре стратегических цели, которые имеют большое значение для социально-экономического развития и устойчивости страны.



Источник: разработка автора на основе отраслевой литературы

Рисунок 12. Основные аспекты инновационной интеграции

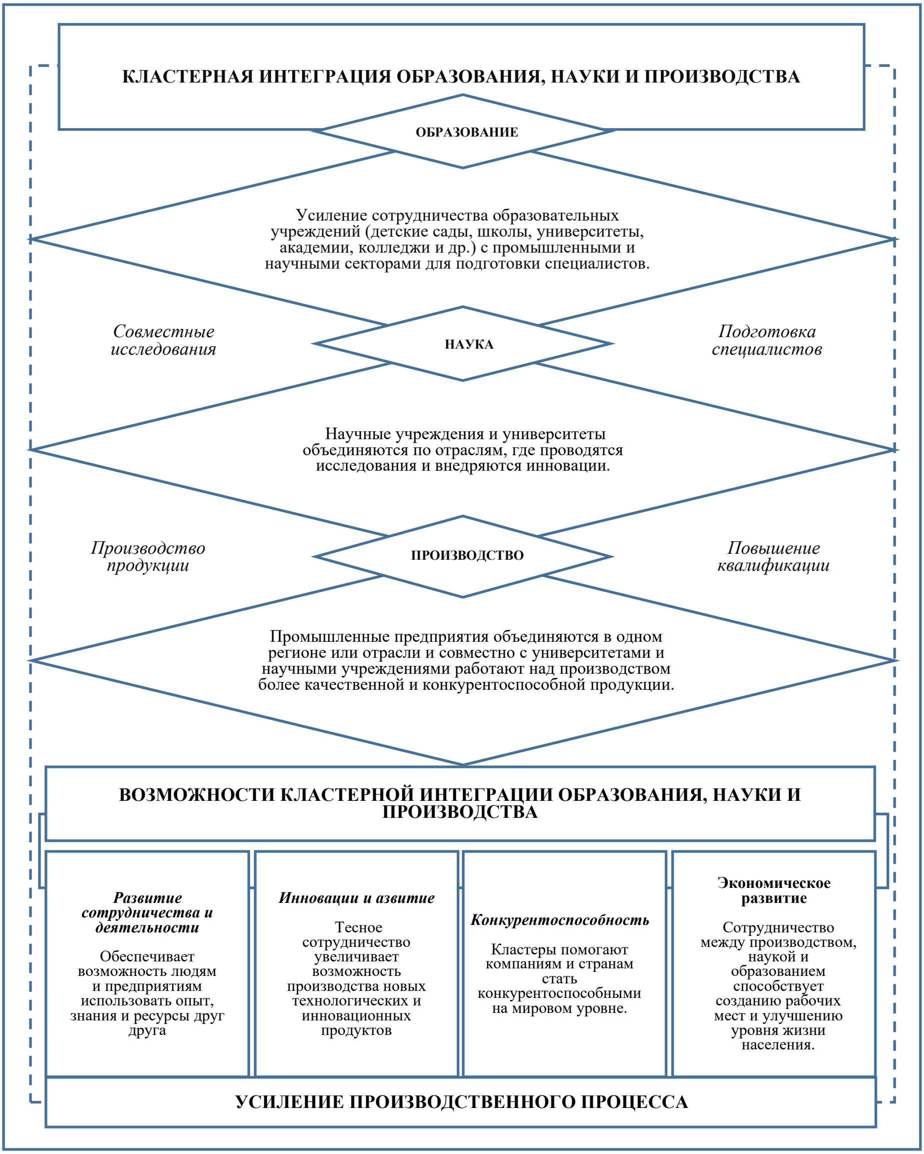
В связи с этим приоритетные научные направления должны быть разработаны в рамках этих целей, а весь научный потенциал научных учреждений страны должен быть сосредоточен на исследовании и поиске решений данных вопросов. Определение стратегических целей государства как приоритетных научных направлений является эффективным инструментом консолидации интеллектуального потенциала страны, исключения размытости тем исследований и обеспечения рационального и целевого использования государственных бюджетных средств в сфере науки и научных исследований.

Таблица 12. – Взаимосвязь интеграции образования, науки и производства как важного фактора управления инновационным развитием промышленности

№	Изучение роли интеграции науки, образования и производства		Преимущества интеграции науки, образования и производства		Рекомендации по улучшению интеграции	
1	**Образование**	Современное образование должно быть направлено на подготовку высококвалифицированных специалистов, способных использовать передовые технологии. Программы, разработанные с учетом реальных потребностей промышленности, играют важную роль в соединении студентов с рынком труда.	**Подготовка кадров в соответствии с потребностями промышленности**	Активное сотрудничество с университетами позволит предприятиям нанимать подготовленных специалистов, способствующих развитию производства.	**Укрепление связей предприятий с университетами**	Совместные проекты, производственные стажировки студентов на предприятиях и совместные образовательные программы помогут укрепить связи.
2	**Наука**	Научно-исследовательские центры обеспечивают промышленность новыми технологиями и инновационными решениями. Фундаментальные и прикладные исследования позволяют научной базе отвечать на новые рыночные запросы.	**Ускорение инновационного развития**	Передовые технологии быстрее внедряются в производство, способствуя нововведениям и повышению эффективности.	**Создание технологических и инновационных парковй**	Эти платформы обеспечивают благоприятную среду для совместного развития науки, образования и производства.
3	**Производство**	Производственный сектор служит средой для внедрения научных технологий и применения изученных навыков. С поддержкой науки и подготовленных кадров предприятия могут стать конкурентоспособными на рынке.	**Укрепление национальной экономики**	Промышленные инновации способствуют экономическому росту, снижению зависимости от зарубежных технологий и повышению национальной конкурентоспособности.	**Государственная поддержка интеграции**	Льготы, гранты и субсидии для предприятий и научных центров, осуществляющих инновационное сотрудничество.

Источник: разработка автора на основе отраслевой литературы.

Благодаря кластерной системе наука и образование могут формировать необходимые инициативы для развития и инноваций в различных секторах общества. Это, в свою очередь, приведет к улучшению производственных процессов и выпуску современных и качественных продуктов (рисунке 13).



Источник: разработка автора на основе отраслевой литературы.

Рисунок 13. – Интеграция образования, науки и производства через кластеры

По нашему мнению, “…кластерный подход представляет собой инновационный метод объединения усилий широкого круга участников – промышленных предприятий, организаций региональной инфраструктуры, местных органов власти, научных и образовательных структур – для определения приоритетных направлений экономической политики, разработки и реализации стратегии повышения конкурентоспособности промышленных предприятий”[15].

Седьмое положение, представленное на защиту, обосновывает основные направления совершенствования системы управления инновационным развитием промышленности Республики Таджикистан в части оптимизации организационно-экономических механизмов инновационного и технологического развития промышленного сектора в процессе реализации четвертой цели национальной стратегии на основе обеспечения информационного управления с применением цифровых технологий.

В диссертации указано, что развитие национальной промышленности в условиях стремительной индустриализации зависит от множества факторов инновационной среды, которые постепенно формируются на различных уровнях экономики. Усиление и совершенствование процесса управления инновационным развитием в промышленной системе возможно за счёт создания благоприятной инновационной среды, развития технологической и цифровой инфраструктуры, межотраслевого взаимодействия, а также государственной политики в сфере инноваций, реализуемой через финансовую поддержку, предоставление льгот и международное сотрудничество, направленное на развитие промышленности и стимулирование открытой среды для инноваций.

Автор подчеркивает, что многие регионы Таджикистана всё ещё не располагают необходимой инфраструктурой для развития современных технологий, особенно в сферах промышленности и цифрового производства. Например, ограниченный доступ к качественному интернету или необходимым технологическим сервисам в регионах может препятствовать готовности промышленных предприятий к инновационным технологиям. Именно из-за нехватки необходимой инфраструктуры (например, качественного интернета, легкого доступа к современным технологиям и информационным услугам) компании и предприятия не могут полностью внедрять инновационные и эффективные технологии.

В связи с этим не все предприятия имеют возможность применять инновации и выводить свое производство на новый уровень международной конкурентоспособности. Однако, несмотря на постоянные усилия высшего руководства страны по привлечению иностранных и внутренних инвесторов, этого пока недостаточно для реализации инновационных проектов. Поэтому на данном этапе развития необходимо решить следующие взаимосвязанные вопросы, которые способствуют инновационному и технологическому развитию промышленного сектора в процессе реализации четвертой цели национальной стратегии – ускоренной индустриализации:

– совершенствование институциональной базы формирования и развития национальной, региональной и отраслевой инновационной экосистемы как основы развития инноваций в условиях ускоренной индустриализации;

– улучшение мер и механизмов государственной поддержки и стимулирования интенсификации инновационной деятельности, направленной

прежде всего, на развитие производственной промышленности, инновации процессов и продуктов;

– совершенствование системы подготовки кадров с творческим мышлением, технологическим мировоззрением и стратегическим пониманием инноваций и инновационного развития экономики, поскольку М.К. Файзуллоев отмечает: «…инновационное развитие Республики Таджикистан должно быть направлено на формирование высококачественного человеческого капитала на основе творческой деятельности» [21,–С.143];

– проведение необходимых реформ в системе высшего образования и Национальной академии наук Таджикистана, направленных на переход к новой модели управления;

– развитие технологических университетов и исследовательских центров, а также системы финансирования науки и коммерциализации результатов научной деятельности;

– создание специальных фондов, финансирующих технологические инновации и осуществляющих венчурное финансирование;

– разработка стратегии развития инновационной деятельности и инвестиций в технологические инновации;

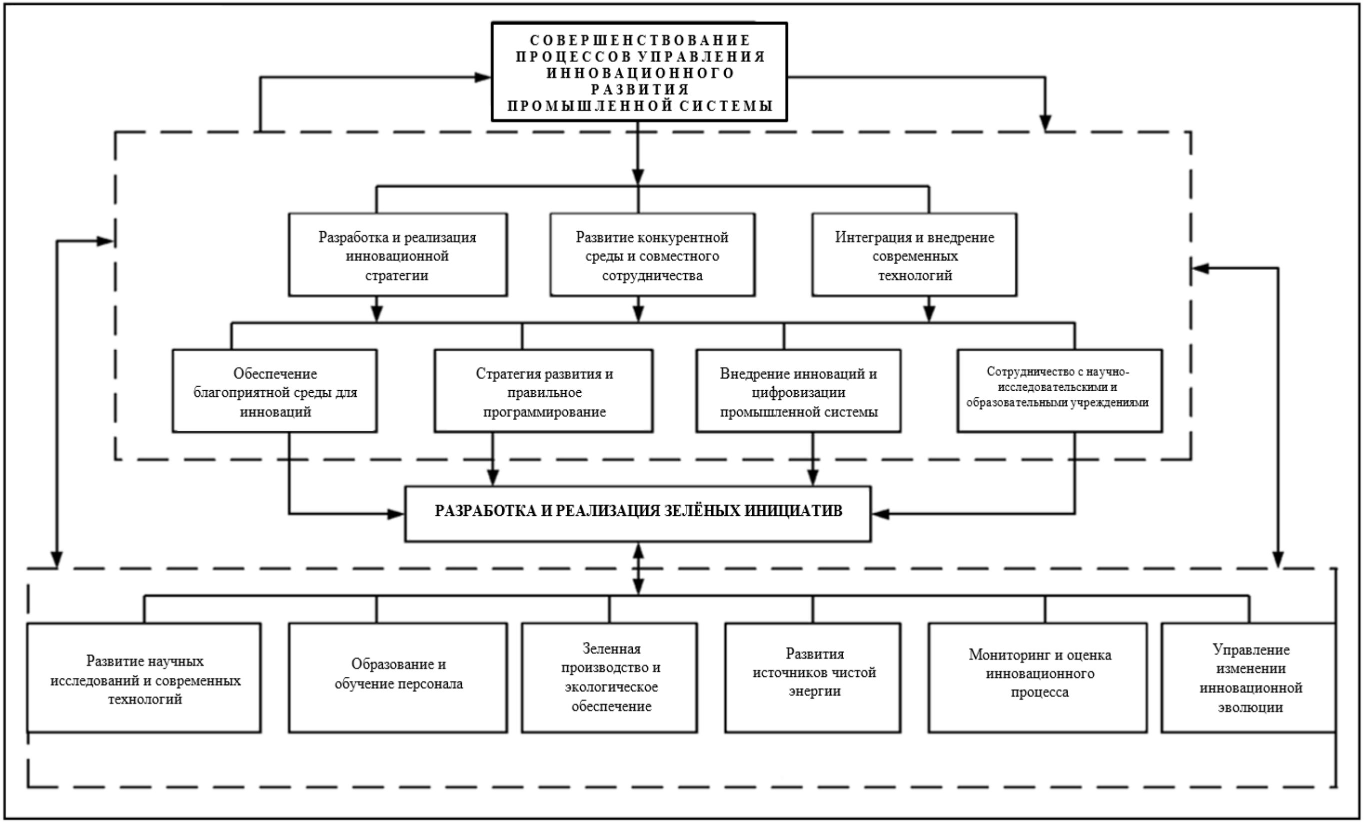
– разработка и внедрение системы учета и статистики инноваций и инновационной деятельности, а также системы оценки и анализа инновационного развития на республиканском, региональном и отраслевом уровнях;

– создание эффективной базы сотрудничества науки, образования и предпринимательства как основы развития и модернизации производственных систем;

– развитие процессов кластеризации материального производства, включая промышленность, особенно на региональном уровне;

– переход к новым техническим и технологическим платформам промышленного развития, цифровизации промышленности и активному внедрению новейших достижений в теории и практике организации и управления производственными структурами.

Перспективы горнодобывающей промышленности страны предусматривают формирование высокопроизводительной индустрии с широким применением автономной техники и систем принятия решений, преимущественно на основе анализа больших данных. На всех этапах создания стоимости внедряются сенсоры, индикаторы и передовые аналитические инструменты, которые обеспечивают прозрачность данных, моделирование сценариев и принятие решений на их основе. Кроме того, внедрение автономной техники и автоматизированное регулирование основных производственных процессов позволяют минимизировать участие человека и повысить уровень безопасности производства. С учетом этого разработан План совершенствования процесса управления инновационным развитием промышленной системы, который включает разработку и реализацию экологически устойчивых инициатив (см. рисунок 14).



Источник: разработка автора на основе отраслевой литературы

Рисунок 14. – План действий по управлению инновационным развитием промышленности

В диссертации отмечается, что сегодня мы находимся в эпоху стремительного развития информационно-коммуникационных технологий. Цифровая революция, охватившая мир, оказывает влияние на все сферы общественной жизни, кардинально изменяя социально-экономические отношения. Таджикистан не является исключением из этих информационных изменений. По этой причине цифровизация социально-экономических процессов рассматривается как объективная необходимость и получает первоочередное внимание. С этой целью была утверждена «Среднесрочная программа развития цифровой экономики в Республике Таджикистан на 2021–2025 годы», в рамках которой поставлена задача в определённый период времени частично решить вопросы информационного обеспечения и цифровизации национальных экономических отраслей.

Данная программа направлена на развитие цифровой инфраструктуры, электронных платежей, электронного правительства и использование современных технологий в экономике. В частности, поставлена цель значительно повысить уровень цифровой грамотности и компетенций среди населения. Несмотря на определённые достижения в этом направлении, всё ещё существуют ряд проблем. Например, отсутствие современной цифровой инфраструктуры, недостаточное оснащение национальных экономических отраслей современными коммуникационными технологиями, низкое качество интернет-услуг в удалённых регионах страны и другие факторы.

Восьмое положение, представленное на защиту, касается совершенствования механизмов управления инновационным развитием промышленных отраслей, с учётом их адаптации к принципам “зелёной” экономики.

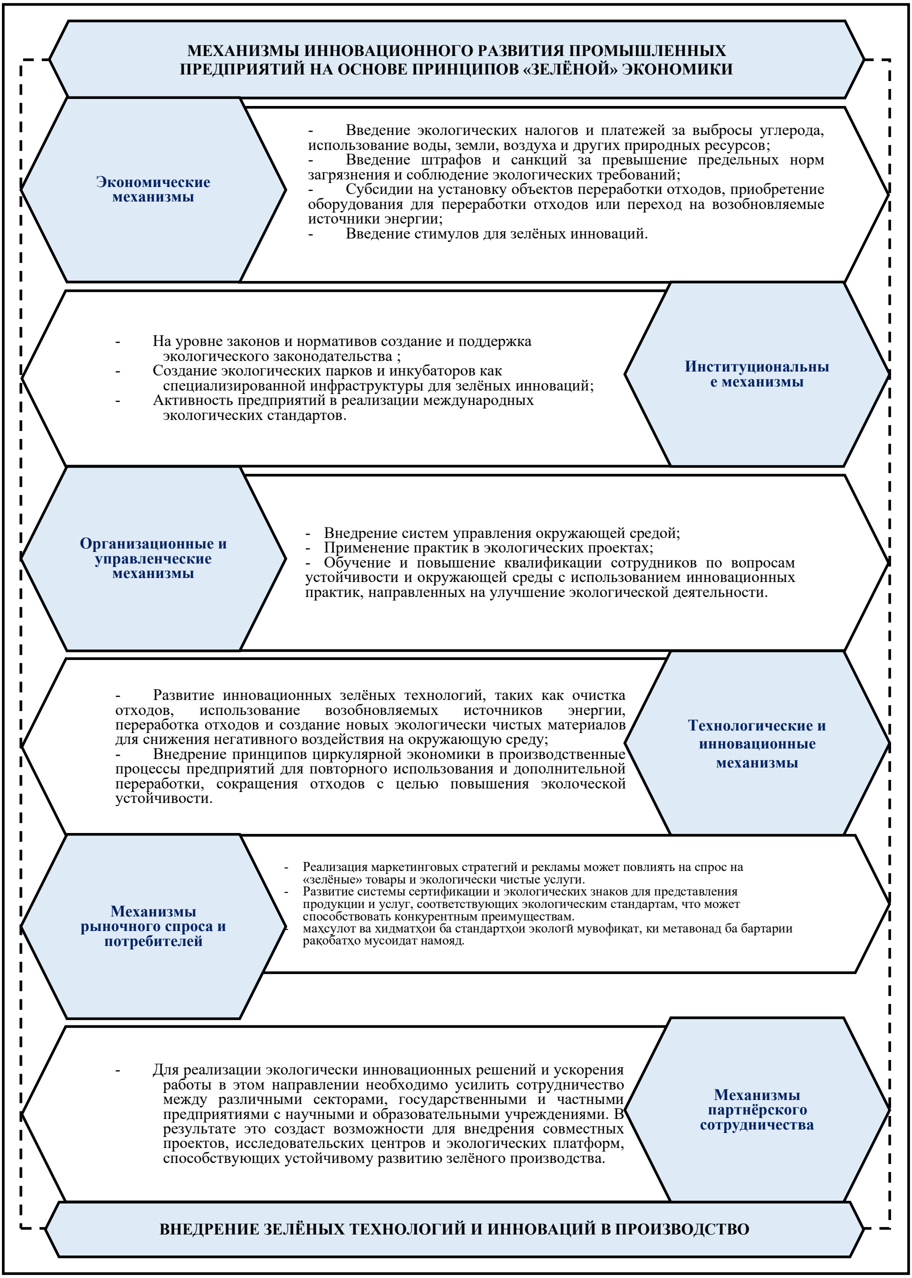
В диссертации уделено внимание вопросу цифровой экосистемы, которая представляет собой сложную систему, основанную на различных элементах, основная задача которой – совершенствование процесса интеграции между отдельными хозяйствующими субъектами. Она базируется на принципах “доверия”, “надёжности”, “безопасности”, “эффективности” и других правилах, которые, вероятно, формируются на основе развития науки и техники (см. рисунок 15).

Источник: разработка автора на основе отраслевой литературы.

Рисунок 15. – Структура цифровой экосистемы

Автор отмечает, что в настоящее время процесс глобализации сталкивается с рядом проблем. Загрязнение окружающей среды вследствие увеличения выбросов парниковых газов является одной из таких проблем, решение которой требует адаптации производственных процессов к принципам «зелёной» экономики. В этом контексте также необходимо уделить особое внимание демографическим факторам. С учётом второго аспекта следует отметить, что численность населения мира продолжает стремительно расти и на сегодняшний день превышает 8 миллиардов человек. Это приводит к увеличению потребления, необходимости обеспечения продовольственной безопасности и возрастающему использованию природных ресурсов.

Автор подчёркивает, что внедрение инноваций в промышленном секторе требует комплексного подхода, охватывающего экономические, институциональные, организационные и технологические аспекты. В связи с этим механизмы инновационного развития промышленных предприятий на основе принципов «зелёной» экономики представлены на рисунке 16.



Источник: подготовка автора на основе отраслевой литературы

Рисунок 16. – Механизмы инновационного развития промышленных предприятий на основе принципов «зелёной» экономики.

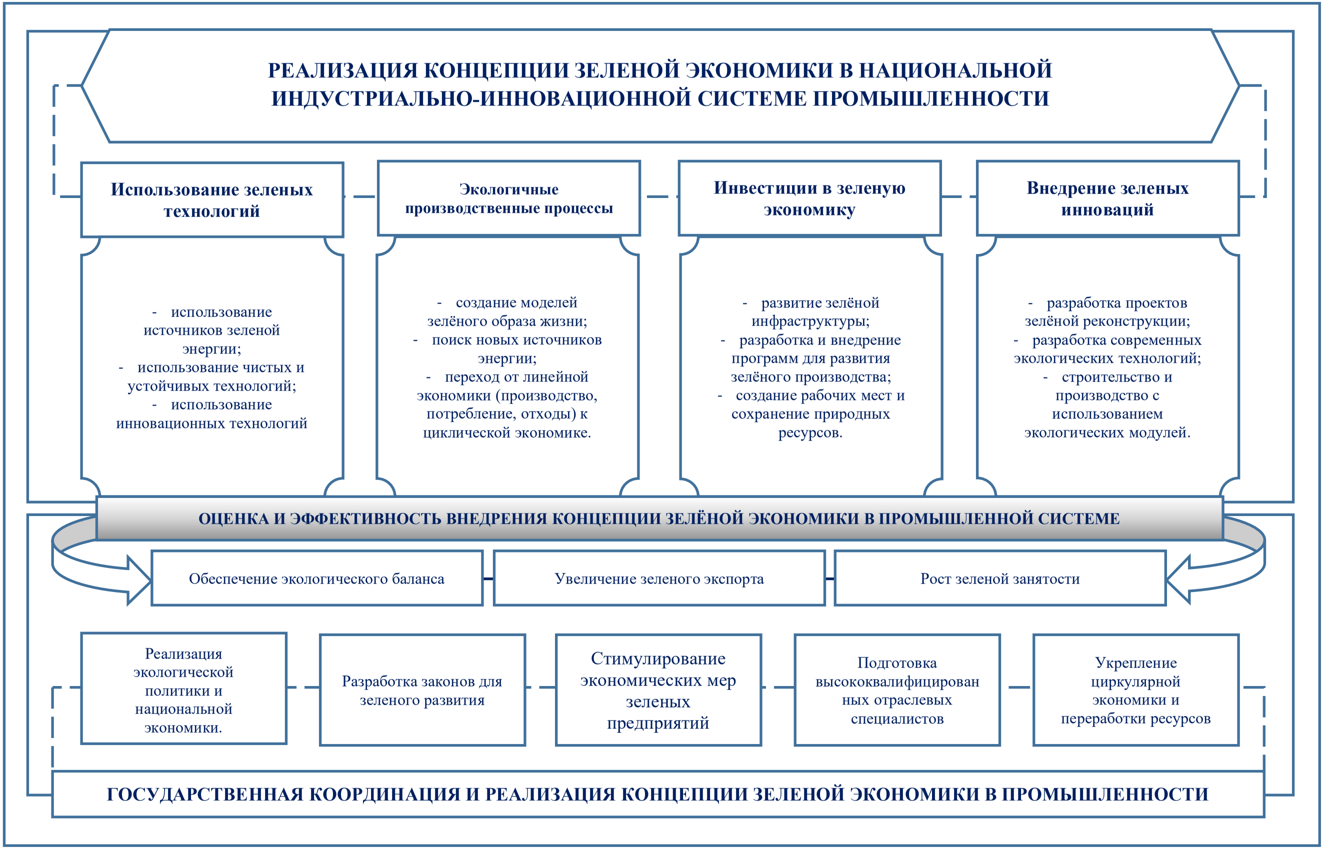
Девятое положение, представленное на защиту, касается разработки Концепции развития «зелёной» экономики в промышленном секторе. Данная концепция должна основываться на программах и стратегиях инновационного развития промышленности, предусматривать всесторонний подход и участие всех заинтересованных сторон (государственные структуры, предпринимательский сектор, наука и общество), а также способствовать разработке организационно-экономических и институциональных механизмов инновационного развития.

По мнению автора, на современном этапе развития адаптация промышленной системы к принципам «зелёной» экономики является требованием концепции устойчивого развития. В связи с этим дорожная карта как механизм управления инновационным развитием и основной ориентир включает несколько этапов и важных шагов, которые могут помочь промышленным предприятиям в плавном переходе к модели «зелёной» экономики, снижении их воздействия на окружающую среду и повышении их конкурентоспособности в соответствии с новыми экологическими стандартами и эффективным внедрением принципов «зелёной» экономики (см. рисунок 17).

Как видно из рисунка 17, определение основных целей является важным аспектом, а внедрение энергоэффективных технологий, модернизация оборудования, использование автоматизированных и цифровых технологий для повышения эффективности имеют свои преимущества. Поэтому карта адаптации промышленного сектора к принципам «зелёной» экономики должна быть скорректирована в соответствии с конкретными условиями страны или региона, а эти принципы могут стать основой любой стратегии устойчивого развития.

Внедрение концепции «зелёной» экономики в промышленности требует комплексного подхода и участия всех заинтересованных сторон: государственных структур, бизнеса, науки и общества. Это не только шаг к улучшению экологической ситуации, но и возможность создания новых рабочих мест, повышения энергоэффективности и конкурентоспособности на международных рынках. Важно, чтобы концепция зелёной экономики реализовывалась на всех уровнях – от отдельных предприятий до государственной политики. В этом контексте государство играет ключевую роль в её внедрении в промышленный сектор, обеспечивая разработку правильных стратегий, законодательную поддержку, стимулирование и мониторинг. При грамотном управлении и поддержке страна может способствовать созданию устойчивых и экологически чистых отраслей, которые не только защищают окружающую среду, но и обеспечивают экономическое и социальное развитие государства (см. рисунок 17).

В диссертации отмечается, что в области зелёной экономики высшее руководство страны предпринимает устойчивые и целенаправленные шаги, и Республика Таджикистан, как член мирового сообщества, является одним из лидеров в этом направлении. Любая страна заинтересована в устойчивом развитии национальной экономики и зелёной экономики.



Источник: разработка автора на основе отраслевой литературы

Рисунок 17. – Концепция развития зеленой экономики в промышленности

Именно ускоренная индустриализация способствует тому, что к 2030 году доля промышленности в ВВП страны достигнет 30%, а доля перерабатывающих отраслей в структуре промышленности увеличится с международного показателя 70% до 75,5%. Особенно важно, что на следующие 15 лет предусмотрено финансирование «Стратегии развития "зелёной" экономики на 2023–2037 годы» [7] в размере 21,6 млрд сомони, при этом её этапы будут реализовываться постепенно (см. рисунок 17).

В этом направлении одним из альтернативных путей развития национальной промышленности и более эффективного использования производственных мощностей является кооперация и широкое развитие производственного сотрудничества между предприятиями. Это позволит совместно выпускать определённые виды продукции или заказывать импортные комплектующие через договорные соглашения, что пока не достигло желаемого уровня. На данный момент сотни видов запасных частей, которые могли бы производиться внутри Таджикистана, всё ещё закупаются за рубежом. С учётом этого, принципы внедрения "зелёной" экономики представлены на основе изучения «Стратегии развития "зелёной" экономики в Республике Таджикистан на 2023–2037 годы» [7] (см. таблицу 13).

Таблица 13. – Принципы внедрения «зелёной» экономики

№	Направление устойчивого развития	Принцип
1	Экономическое	Интернализация внешних эффектов (принцип «загрязнитель платит») через введение «зелёного» налога и его использование в качестве финансовой поддержки экологических инициатив.
2	Социальное	- «зелёная» занятость; - совершенствование государственного управления и повышение экологической ответственности; - обеспечение равенства, прозрачности и справедливости между поколениями; - улучшение качества жизни: снижение уровня бедности, повышение благосостояния, усиление социальной защиты, доступ к жизненно важным ресурсам.
3	Экологическое	- сохранение биологического разнообразия и экосистем; -рациональное использование ресурсов и повышение энергоэффективности; - осознание ограниченности природных ресурсов и необходимости их бережного использования.
4	Дополнительные меры	- «зелёное» финансирование; - комплексный подход к решению вопросов «зелёной» экономики; - оценка достижений по специальным показателям, выходящим за рамки традиционного ВВП.

Источник: разработка автора на основе [7].

Примечательно, что малые предприятия выполняют как экономические, так и социальные функции, укрепляя отрасль за счёт роста инновационного

потенциала. Согласно статистическим данным, в последние годы количество малых предприятий увеличивается.

Природные ресурсы вляются важной составляющей природной среды и одним из ключевых факторов улучшения национальной промышленности, поскольку они используются в процессе материального производства. Из них непосредственно получают сырьё для промышленности, потребительские товары, электроэнергию и другие продукты, а реализация Стратегии развития "зелёной" экономики способствует ускорению этих процессов.

Очевидно, что во многих странах мира на долгосрочную перспективу были приняты специальные программы и стратегии. В них поставлена цель сократить выбросы вдвое к 2030 году и достичь их полной нейтрализации к 2050 году. Хотя национальная промышленность, обеспечивая устойчивое экономическое развитие, способствует благосостоянию населения и достойной жизни каждого жителя планеты, при отсутствии применения современных малозатратных или экологически безопасных технологий производственные процессы оказывают прямое воздействие на экологическое развитие.

Сдедует подчеркнуть, что внедрение принципов "зелёной" экономики в инновационные процессы требует изменений в технологических, организационных и управленческих подходах.

Десятое положение, представленное на защиту, касается разработки авторской дорожной карты в промышленности, которая может служить основным ориентиром для перехода к «зелёной» экономике. Она должна учитывать национальные и международные условия, а также способствовать внедрению лучших практик в экономическом развитии страны.

По нашему мнению, определение ключевых целей играет важную роль, а внедрение энергоэффективных технологий, модернизация оборудования, цифровизация и автоматизация являются приоритетными направлениями (см. рисунок 18).

Таким образом, адаптация промышленности к принципам «зелёной» экономики должна учитывать специфику страны или региона, поскольку эти принципы могут стать основой любой стратегии устойчивого развития. Досиев М.Н. отмечает, что достижение устойчивого развития напрямую связано с «озеленением» экономики [17]. С учётом этого, дорожная карта поможет промышленным предприятиям плавно перейти к модели «зелёной» экономики, снизить их воздействие на окружающую среду и повысить конкурентоспособность в соответствии с новыми экологическими стандартами. То есть адаптация промышленной системы к принципам «зелёной» экономики требует структурных изменений.

Источник: подготовлено автором на основе отраслевой литературы.

Рисунок 18. – План действий по адаптации инновационной промышленной системы к принципам «зелёной» экономики.

Важно отметить, что развитые страны мира, с целью анализа и развития ключевых направлений в области перевода инвестиций в «зелёную» экономику, начали внедрение чистых технологий и энергетики в рамках (рамках Инициативы зелёной экономики» 2008). По мнению У.О. Олимджонзода и Л.Ф. Косимова, «несмотря на 20-летние усилия по развитию экономики с сохранением окружающей среды на глобальном уровне, они не дали ожидаемых результатов. В итоге мировое сообщество столкнулось с рядом кризисов экологического баланса, последний из которых привёл к необходимости формирования новой модели экономического развития – «биоэкономики». Она рассматривается через призму «зелёной» экономики, ставшей одним из важнейших направлений современного мирового развития. Её основой является теория устойчивого развития, которая играет ключевую роль в формировании новых подходов и методов исследований, включая принципы эффективности и оптимизации использования природных и человеческих ресурсов»[20, –С.200].

В настоящее время дорожная карта в промышленном секторе может служить основным ориентиром для перехода к «зелёной» экономике, адаптироваться к национальным и международным условиям и возможностям, а также использоваться для внедрения лучших практик в экономическом развитии страны. При этом дорожная карта «зелёной» экономики должна быть адаптирована к специфическим условиям страны или региона, но её основные принципы могут составлять основу любой стратегии устойчивого развития.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ И РЕКОМЕНДАЦИИ

Проведённое исследование позволило нам кратко сформулировать следующие основные выводы и предложения по совершенствованию системы управления инновационным развитием промышленности Республики Таджикистан:

1. Одной из ключевых задач формирования конкурентоспособной промышленности является управление её инновационным развитием. В последние годы этому вопросу в Таджикистане уделяется особое внимание, а его цель – адаптация промышленного сектора страны к требованиям и принципам новой экономики, повышение конкурентоспособности экономических субъектов, обеспечение внутреннего рынка отечественными товарами, укрепление экспортного потенциала и, на этой основе, снижение зависимости национальной экономики от внешних факторов.
2. Процесс формирования и развитие промышленной системы основано на научных закономерностях и современных принципах взаимодействия экономических субъектов. Государство определяет рамки взаимодействия между субъектами промышленного сектора, а его основная задача – создание благоприятных условий для их интеграции в рыночной среде.
3. Промышленность постоянно подвергается влиянию внутренних и внешних факторов. Один из ключевых факторов формирования конкурентоспособной промышленности – внедрение научных достижений в производство. Это требует адаптации производственной структуры страны к новым условиям и научно-техническим изменениям, а также учёта подсистем промышленности при модернизации инфраструктуры. Практическое решение данного вопроса будет способствовать расширению производственного потенциала страны и укреплению её экспортных возможностей.

4. Однако, институциональные элементы должны соответствовать целям управления инновационным развитием промышленной системы. Для этого необходимо пересмотреть институциональную структуру управления национальной промышленностью, учитывая интересы всех экономических субъектов и товарного рынка.

5. Несмотря на значимость данного вопроса, следует учитывать, что инновационная деятельность в Таджикистане находится в стадии формирования и развития. Это требует глубокого анализа международного опыта, особенно стран, лидирующих в применении научных достижений в производстве. Такой подход позволит разработать национальную модель инновационного развития промышленности.

6. Все это указываю на совершенствование системы управления национальной промышленностью, основыванных на научных исследованиях отечественных учёных, опыте передовых стран и учёте проблем и возможностей отрасли.

7. Результаты исследования показало, что в настоящее время промышленность страны нуждается в инновационной модернизации, и , в этом процессе её инфраструктурное обеспечение является ключевым условием. В связи с этим, на наш взгляд целесообразно создание отраслевого инновационного кластера, а также развитие индустриальных парков и инновационных центров. Создание таких промышленных объектов является требованием условий современной экономики (экономики знаний) и считается одним из основных условий индустриально-инновационного развития национальной экономики.

8. Другим вопросом, требующим особого внимания, является необходимость формирования современной системы управления инновационным развитием промышленности. Результаты исследования показало, что национальная промышленная система больше ориентирована на традиционную экономику, а инновационные факторы слабо выражены. Кроме того, связь науки с производством недостаточно развита, что свидетельствует о несоответствии национальной промышленности с мировым стандартам инновационного развития. Решение этих вопросов требует, чтобы промышленная инфраструктура в совокупности с другими элементами национальной промышленной системы была приведена в соответствие с требованиями инновационной системы управления, основу которой составляет взаимное сотрудничество государства, частного сектора и научно-исследовательских центров.

9. Реализация поставленных задач возможна только при укреплении возможностей промышленного сектора. Для объективной оценки потенциала национальной промышленности необходимо проводить научные исследования по определённому алгоритму. Выбор методов и показатели оценки является важным условием данного процесса, реализация которых позволяет объективной оценки возможности промышленной системы страны и принятия соотвествующий документ по его развития.

10. Одним из стратегических документов инновационного развития промышленности является “Концепция инновационной интеграции”, включающая комплекс мероприятий. Её цель – управление организованной и комлексной деятельностью отдельных субъектов инновационного процесса в

рамках национальной инновационной системы с использованием цифровых технологий и современных коммуникационных инструментов.

11. Инновационная интеграция как современная концепция управления промышленностью обладает рядом преимуществ: улучшение экономических возможностей отрасли, укрепление взаимодействия между производственными субъектами, формирование инновационной экосистемы и др. Эффективная реализация данной концепции в сфере промышленности требует уделения внимания вопросам финансового стимулирования внедрения современных технологий в производство, сотрудничеству с передовыми странами в области науки и техники, а также повышению профессиональных навыков и компетенций работников материального производства.

12. Одной из известных форм инновационной интеграции является тройственное партнёрство науки, образования и бизнеса. Реализация этой модели требует подготовки квалифицированных специалистов, активного сотрудничества университетов с предприятиями. Разработка совместных проектов, прохождение студентами производственной практики на предприятиях, а также реализация совместных учебных программ могут принести положительные результаты в данном направлении. В этом контексте научно-исследовательским центрам страны необходимо активизировать сотрудничество с промышленными предприятиями посредством разработки новых технологий и предложения инновационных методов развития. Такие действия способствуют оперативному внедрению инновационных технологий в промышленный сектор и увеличению объёмов производства отечественной продукции.

13. Для этого необходимо создать промышленные кластеры с использованием кадровых, научно-технических, инфраструктурных и других ресурсов научно-исследовательских институтов, университетов и субъектов производства товаров и услуг. Создание такой инновационной инфраструктуры позволяет укрепить социальные и экономические связи между субъектами инновационной деятельности, в результате чего создается благоприятный климат для дальнейшего развития отрасли и других приоритетных направлений национальной экономики.

14. Одним из приоритетных направлений совершенствования национальной промышленности является управление её инновационным развития. Важными средствами этого процесса являются использование цифровых технологий, внедрение инноваций в производство, адаптация производственного процесса к «зелёным» технологиям посредством модернизации промышленной инфраструктуры и другие меры.

15. Реализация вышеуказанных мероприятий требует разработки плана действий, включающего стратегии инновационного развития, создание благоприятных условий для деятельности, инновационную интеграцию и решение других управленческих задач.

16. В этом процессе, необходимо уделить особое внимание информационному обеспечению процесса управления инновационным развитием промышленности на основе использование цифровых технологий, что требует создания цифровой экосистемы в промышленном секторе. Создание такой инфраструктуры в сфере промышленности позволяет вывести производственные отношения и обмен товарами и продукцией на новый уровень цифрового развития.

17. Также, важно принять меры по адаптации промышленности к принципам «зелёной» экономики. Для этого необходимо уделять внимание созданию инфраструктуры «зеленого» производства, привлечению «зеленых» инвестиций и другим инициативам, поддерживающим экологическое равновесие в стране и способствующим развитию национальной экономики. Для достижения этой цели, по нашему мнению, целесообразна разработка «Концепции развития «зелёной» экономики в промышленном секторе». Данный документ должен быть разработан и реализован на основе всестореннего анализа потенциалов развития промышленного сектора.

РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПРАКТИЧЕСКОМУ ПРИМЕНЕНИЮ РЕЗУЛЬТАТОВ

1. Для содействия реализации четвёртой стратегической цели, а именно ускоренной индустриализации страны, необходимо управление инновационным развитием промышленности. В этом вопросе следует учитывать общие закономерности теории, методологии и практики новой экономики, основанной на знаниях и инновационных технологиях. С этой целью на первом плане необходимо укрепить научно-теоретические основы управления национальной промышленной системой с учётом национальных особенностей.
2. Для создания конкурентоспособной и основанной на знаниях промышленности требуется особое внимание государства как основного регулирующего института отрасли. Государственная политика в промышленности должна быть направлена на развитие интеграции субъектов рынка образовательных услуг, научно-исследовательских учреждений и представителей бизнеса, занимающихся производством товаров.
3. С этой целью необходимо организовать представительства промышленных предприятий при университетах страны. Такая практика, с одной стороны, укрепит связь науки с производством, а с другой – позитивно скажется на качестве образования. В этом процессе важно адаптировать учебные программы к производственным планам промышленных предприятий. Рекомендуется использовать опыт передовых стран по данному вопросу.
4. Ещё одной важной задачей является совершенствование институциональных основ инновационного развития национальной промышленной системы. Исследования показывает, что в данной сфере остаются нерешённые проблемы. Например, в Таджикистане до сих пор не принят отдельный закон о венчурной деятельности, что может препятствовать развитию инновационной деятельности, особенно в промышленности. Следовательно, принятие такого закона и других нормативно-правовых актов, регулирующих инновационную деятельность в промышленности, является целесообразным.
5. Кроме того, пришло время для создания современной промышленной инфраструктуры, включая инновационные кластеры и индустриально-инновационные парки. В этом процессе, особое внимание следует уделить кадровому обеспечению развития промышленности. Процесс подготовки кадров должен основываться на глубоком анализе потребностей промышленного сектора.
6. Для решения этой задачи рекомендуется внедрение концепции инновационной интеграции в промышленности, включающей взаимодействие университетов, научно-исследовательских учреждений и экономических

субъектов. В перспективе следует принять меры по финансированию инновационного развития промышленности, используя не только государственное финансирование, но и возможности частного сектора и международных партнёров.

7. Для практического внедрения вышеупомянутых мероприятий предлагается разработать и реализовать специализированную государственную программу. В этом процессе важно уделить внимание информационному обеспечению управления инновационным развитием промышленности на основе использование цифровых технологий. С этой целью рекомендуется создание цифровой экосистемы в промышленном секторе, которая могла бы быть организована при отдельном государственном ведомстве (например, Министерстве промышленности и новых технологий Республики Таджикистан). Создание такой инфраструктуры в промышленной сфере позволит вывести производственные отношения и обмен товарами и продукцией на новый уровень цифрового развития.

8. Дальнейшее развитие промышленности требует адаптации производственной инфраструктуры страны к принципам «зелёной» экономики, что должно рассматриваться как стратегическая задача.

9. Для стимулирования предприятий к переходу на экологически чистые и энергоэффективные технологии предлагается предоставление налоговых льгот и субсидий для «зелёных» проектов, что будет способствовать устойчивому развитию промышленности и переходу экономики к принципам «зелёной» экономики.

10. Для практической реализации этих мероприятий на наш взгляд целесообразно принять государственную программу управления инновационным развитием национальной промышленности на определённый период времени.

СПИСОК ПУБЛИКАЦИЙ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ

А) Научные статьи, опубликованные в журналах и изданиях, рекомендованных КОА при Президенте Республики Таджикистан:

[1–М]. Мирсаидов А.Б., Муртазоев О.Қ. Инновационный потенциал региональных промышленных систем [Матн] / А.Б. Мирсаидов, О.Қ. Муртазоев // Интернет-журнал «НАУКОВЕДЕНИЕ». – М., 2016. – Том 8. – №2. http://naukovedenie.ru /PDF/ 95EVN216.pdf. – С. 1–10.

[2–М]. Муртазоев О.Қ. Ретроспективный анализ способов организации инновационной деятельности [Матн] / О.Қ. Муртазоев // Международный журнал «Экономика: вчера, сегодня, завтра». Серия экономических наук. – М., 2016. – № 9. – С. 186 – 194.

[3–М]. Муртазоев О.Қ. Регионализация государственной инновационной политики в Республике Таджикистан [Матн] / О.Қ. Муртазоев // Вестник Таджикского национального университета. Серия экономических наук. – Душанбе: Сино, 2017. – № 2/1. – С. 31 – 35.

[4–М]. Муртазоев О.Қ. Перспективы формирования региональных промышленных систем на базе инновационно-промышленных кластеров [Матн] / О.Қ. Муртазоев // Вестник Таджикского национального университета. Серия экономических наук. – Душанбе: Сино, 2017. – №2/4. – С. 214 – 222.

[5–М]. Муртазоев О.Қ. Теоретические основы формирования и развития региональной промышленной системы Республики Таджикистан [Матн] / О.Қ.

Муртазоев // Вестник университета. Вестник Российско-Таджикского (славянского) университета. – Душанбе, РТСУ, 2017. – № 4 (60). – С. 158 – 165.

[6–М]. Муртазоев О.Қ. Методические вопросы оценки инновационного потенциала как ведущий элемент механизма инновационного развития региональной промышленной системы [Матн] / О.Қ. Муртазоев // Вестник Таджикского национального университета. Серия экономических наук. – Душанбе: Сино, 2018. – № 1. – С. 96 – 104.

[7–М]. Муртазоев О.Қ. Механизмы экономической интеграции субъектов инновационного процесса региональной промышленной системы [Матн] / О.Қ. Муртазоев // Таджикистан и современный мир. – Душанбе: Аржанг, 2018. – № 3 (62). – С. 269 – 279.

[8–М]. Муртазоев О.Қ. Влияние инновационной системы на развитие промышленности в Центральном регионе Республики Таджикистан [Матн] / О.Қ. Муртазоев // Вестник Российско-Таджикского (славянского) университета. – Душанбе, РТСУ, 2018. – № 2 (62). – С.175 – 184.

[9–М]. Муртазоев О.Қ. Организационные механизмы инновационного развития промышленной системы города Душанбе [Матн] / О.Қ. Муртазоев // Международный научно-практический журнал «Аудит и менеджмент» Общественного института профессиональных бухгалтеров и аудиторов Республики Таджикистан (ОИПБА РТ). – Душанбе, 2018. – №1 (1). – С. 55 – 62.

[10–М]. Муртазоев О.Қ. Барномаҳои инноватсионӣ ва дастгирии давлатии дар соҳаи саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / О.Қ. Муртазоев, Ҷ.И. Бобоев // Паёми Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон. – Душанбе: ДДТТ, 2019. – №3 (28). – С. 114 – 125.

[11–М]. Муртазоев О.Қ. Асосҳои назариявии ташкили корхонаҳои саноати кӯҳӣ дар шароити Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / О.Қ. Муртазоев // Паёми Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон. –Душанбе: ДДТТ, 2021. – № 4/2 (39). – С. 306 – 312.

[12–М]. Муртазоев О.Қ. Истиқлолият–заминаи саноатикунонии босуръати кишвар [Матн] / О.Қ. Муртазоев // Паёми Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон. – Душанбе: ДДТТ, 2022. – №2 (41). – С. 312 – 318.

[13–М]. Муртазоев О.Қ. Ҷараёни ҷалби сармоягузориҳои мустақим ба соҳаи саноати мамлакат [Матн] / О.Қ. Муртазоев, З.С. Султонов // Паёми Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон. – Душанбе: ДДТТ, 2022. – №2 (41). – С. 386 – 393.

[14–М]. Муртазоев О.Қ. Формирование инновационной экономики как основное направление развития промышленность [Матн] / О.Қ. Муртазоев // Вестник Технологического университета Таджикистана. – Душанбе: ТУТ, 2022. – №2 (49). – С.184 – 191.

[15–М]. Муртазоев О.Қ. Самтҳои афзалиятноки корхонаҳои муштарак дар Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / О.Қ. Муртазоев // Паёми Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон. – Душанбе: ДДТТ, 2022. – №3 (42). – С. 175 – 180.

[16–М]. Муртазоев О.Қ. Нақши ташкилотҳои қарзӣ дар раванди саноатикунонии босуръати кишвар [Матн] / О.Қ. Муртазоев // Вестник Технологического университета Таджикистана. – Душанбе: ТУТ, 2022. – №3 (50). – С. 207 – 216.

[17–М]. Муртазоев О.Қ. Нақши корхонаҳои муштарак дар рушди иқтисодиёти мамлакат [Матн] / О.Қ. Муртазоев // Маҷаллаи илмию сиёсии Академияи идоракунии давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон//

Идоракунии давлатӣ. – Душанбе: Шуъбаи таҳрир ва табъу нашр, 2022. – №3(57). – С. 94 – 101.

[18–М]. Муртазоев О.Қ. Рушди низоми инноватсионӣ ва баланд бардоштани рақобатпазирии маҳсулоти ватанӣ [Матн] / О.Қ. Муртазоев, Ҷ.И. Бобоев // Паёми Донишгоҳи давлатии Бохтар ба номи Носири Хусрав. Силсилаи илмҳои гуманитарӣ ва иқтисодӣ. – Бохтар: Матбаа, 2022. – №1/3 (101). – С. 294 – 300.

[19–М]. Муртазоев О.Қ. Идоракунии инноватсионии рушди корхонаҳои саноатӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / О.Қ. Муртазоев // Паёми Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон. – Душанбе: ДДТТ, 2023. – №1 (45). – С. 7 – 15.

[20–М]. Муртазоев О.Қ. Нақши минтақаҳои озоди иқтисодӣ дар саноатикунонии босуръати кишвар [Матн] / О.Қ. Муртазоев, Ҳ. Абдураҳмон // Муносибатҳои байналмилалӣ ва амният. – Душанбе: Аржанг, 2023. – № 2 (82). – С. 134 – 144.

[21–М]. Муртазоев О.Қ. Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ба Маҷлиси Олӣ ва рушди саноати миллӣ [Матн] / О.Қ. Муртазоев // Муносибатҳои байналмилалӣ ва амният. – Душанбе: Аржанг, 2023. – № 2 (6). – С. 80 – 91.

[22–М]. Муртазоев О.Қ. Рушди саноати миллӣ бо дарназардошти татбиқи принсипҳои иқтисоди «сабз» дар мамлакат [Матн] / О.Қ. Муртазоев // Муносибатҳои байналмилалӣ ва амният. – Душанбе: Аржанг, 2023. – № 3 (7). – С. 83 – 95.

[23–М]. Муртазоев О.Қ. Амалисозии принсипҳои иқтисоди «сабз» дар коҳиш додани тағйирёбии иқлим [Матн] / О.Қ. Муртазоев, Ҷ.Б. Салихов // Тоҷикистон ва ҷаҳони имрӯз. – Душанбе: Аржанг, 2023. – № 4 (84). – С. 151 – 165.

[24–М]. Муртазоев О.Қ. Рақамикунонии иқтисоди миллӣ ва равандҳои асосии ташаккулёбии он [Матн] / О.Қ. Муртазоев, Л.М. Ҳалимов, З.С. Султонов // Паёми Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон. – Душанбе: ДДТТ, 2023. – №4/2 (50). – С. 287 – 294.

[25–М]. Муртазозода О. Таъмини иттилоотӣ – унсури муҳимтарини системаҳои автоматикунонидашудаи корхонаҳои кишоварзӣ [Матн] / О. Муртазозода, М.Х. Идиев // Тоҷикистон ва ҷаҳони имрӯз. – Душанбе: Аржанг, 2024. – № 1 (85). – С. 110 – 121.

[26–М]. Муртазозода О. Паёми Президент – қадамҳои устувор дар рушди низоми саноати миллӣ ва тақвияти иқтидори содиротии кишвар [Матн] / О. Муртазозода // Муносибатҳои байналмилалӣ ва амният. – Душанбе: Аржанг, 2024. – № 1 (9). – С.83 – 92.

[27–М]. Толибов Қ.Қ. Саноатикунонии босуръат – заминаи боэътимоди таъмини амнияти иқтисодӣ [Матн] / Қ.Қ. Толибов, О. Муртазозода, З.С. Султонов // Паёми Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон. – Душанбе: ДДТТ, 2024. – №1 (51). – С. 327 – 332.

[28–М]. Муртазозода О. Таджикистан и Китай: экономические отношения как стратегическое партнёрство [Матн] / О. Муртазозода // Муносибатҳои байналмилалӣ ва амният. – Душанбе: Аржанг, 2024. – № 2 (10). – С. 115 – 127.

[29–М]. Муртазозода О. Механизмҳои маблағгузории рушди устувори корхонаҳои саноатӣ [Матн] / О. Муртазозода, З.С. Султонов, А.М. Худоизода // Паёми Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон. – Душанбе: ДДТТ, 2024. – №2 (52). – С. 274 – 280.

[30–М]. Муртазозода О. Душанбе – пешоҳанги рушди саноати ватанӣ ва татбиқи босамари ҳадафҳои стратегӣ / О. Муртазозода // Тоҷикистон ва ҷаҳони имрӯз. – Душанбе: Аржанг, 2024. – № 3 (87). – С. 120 – 130.

[31–М]. Муртазозода О. Густариши ҳамкориҳои иқтисодии Тоҷикистон бо кишварҳои минтақа дар раванди номутаносибии авзои ҷомеа [Матн] / О.Муртазозода, Ҷ.Б.Салихов // Муносибатҳои байналмилалӣ ва амният. - Душанбе: Аржанг, 2024. – № 3 (11). – С. 77 – 87.

[32–М]. Муртазозода О. Арзёбии имкониятҳои рушди инноватсионии низоми саноатӣ ва омилҳои он [Матн] / О.Муртазозода // Муносибатҳои байналмилалӣ ва амният. – Душанбе: Аржанг, 2024. – № 4 (12). – С. 126 – 141.

[33–М]. Мирсаидов А.Б. Нақши иқтисоди рақамӣ ва фаъолияти инноватсионӣ дар амалисозии ҳадафҳои стратегии кишвар [Матн] / А.Б.Мирсаидов, О.Муртазозода // Паёми Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон. – Душанбе: ДДТТ, 2024. – №4/2 (55). – С. 50 – 60.

[34–М]. Мирсаидов А.Б. Принсипҳои асосии идоракунии рушди инноватсионии низоми саноатӣ [Матн] / А.Б.Мирсаидов, О.Муртазозода // Муносибатҳои байналмилалӣ ва амният. – Душанбе: Аржанг, 2025. – № 1 (12). – С. 89 – 104.

[35–М]. Муртазозода О. Ҳамгироии инноватсионӣ ҳамчун омили ташаккули экосистемаи саноатӣ [Матн] / О.Муртазозода // Муносибатҳои байналмилалӣ ва амният. – Душанбе: Аржанг, 2024. – № 4 (12). – С.114 – 128.

[36–М]. Мирсаидов А.Б. Ташаккули механизмҳои индустрии “сабз” ҳамчун омили рушди устувори иқтисоди миллӣ [Матн] / А.Б. Мирсаидов О. Муртазозода // Муносибатҳои байналмилалӣ ва амният. – 2025. – № 2 (14). – С. 172 – 185.

[37–М]. Муртазозода О. Технологияҳои сабз ҳамчун омили калидии ташаккули экосистемаҳои инноватсионӣ [Матн] / О. Муртазозода // Тоҷикистон ва ҷаҳони имрӯз. – 2025. – № 2 (90). – С.132-144.

[38–М]. Муртазозода О. Нақши инноватсия дар коҳиши хатарҳои иқтисодӣ [Матн] / О. Муртазозода, З.С. Султонов // Паёми Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон. – 2025. – № 2 (57). – С. 243 – 253.

[39–М]. Муртазозода О. Нақши экосистемаи саноатии инноватсионӣ дар таъмини амнияти иқтисодӣ ва рушди устувор [Матн] / О. Муртазозода, А.Н. Нуриддинзода //Муносибатҳои байналмилалӣ ва амният, 2025. - №3 (14). - С.

Б) Монографии и брошюры:

[40–М]. Мирсаидов А.Б. Механизмы формирования и развития инновационных региональных промышленных систем в Республике Таджикистан [Текст] / А.Б. Мирсаидов, О.Қ. Муртазоев // Монография. – Душанбе: Шарқи озод, 2020. – 224 с.

В) Статьи, опубликованные в других журналах, изданиях и сборниках:

[41–М]. Бобоев Ҷ.И. Состав затрат торговых предприятий [Текст] / Ҷ.И. Бобоев, О.Қ. Муртазоев // Сборник научных исследовательских работ преподавателей ТГУК. – Душанбе: Ирфон, 2010. – С. 324 – 329.

[42–М]. Кадырова З.Х. Развитие международной торговли в Республике Таджикистан Актуальные проблемы развития экономики и образования [Текст] / З.Х. Кадырова, О.Қ. Муртазоев // Материалы третьей международной научно–практической конференции (г. Душанбе: ТГУК, 19 – 20 июня 2015 г.). – Душанбе: Ирфон, 2015. – С. 491 – 495.

[43–М]. Муртазоев О.Қ. Роль инноваций в экономическом развитии страны [Текст] / О.Қ. Муртазоев // Устойчивое развитие инновационной экономики в

Таджикистане и Польше: Материалы международной научно – практической дистанционной конференции (г. Душанбе: ТГУК, 23 – 24 декабря 2016 г.). – Душанбе, 2016. – С. 132 – 137.

[44–М]. Муртазоев О.Қ. Повышение роли региональных банков в развитии экономики Республики Таджикистан [Текст] / О.Қ. Муртазоев // Состояние банковской системы Республики Таджикистан в условиях финансового кризиса: Материалы республиканской научно – практической конференции (г. Душанбе, 28 октября 2017 г.). – Душанбе, 2017. – С. 112 – 116.

[45–М]. Мирсаидов А.Б. Кластерный подход – основа инновационного развития региональных промышленных систем [Текст] / А.Б. Мирсаидов, О.Қ. Муртазоев // Наука и молодежь в XXI веке: Сборник тезисов докладов III Международной молодежной научно–практической интернет – конференции (г. Полтава, 1 декабря 2017 г.). – Полтава: ПУЭТ, 2017. – С. 107 –110.

[46–М]. Муртазоев О.Қ. Государственная поддержка инновационного развития промышленности на региональном уровне [Текст] / О.Қ. Муртазоев // Развитие рынка финансовых услуг в Таджикистане и Польше: Материалы международной научно – практической дистанционной конференции (г. Душанбе, 26 – 27 декабря 2017 г.). – Душанбе ТГУК, 2017. – С. 106 – 111.

[47–М]. Муртазоев О.Қ. Организационные механизмы инновационного развития промышленной системы города Душанбе [Текст] / О.Қ. Муртазоев // Международный научно – практический журнал «Аудит и менеджмент»: Общественного института профессиональных бухгалтеров и аудиторов Республики Таджикистан (ОИПБА РТ). – Душанбе, 2018. – №1 (1). – С. 55 – 62.

[48–М]. Муртазоев О.Қ. Совершенствование механизмов государственные поддержки инновационного развития Центрального региона Республики Таджикистан [Текст] / О.Қ. Муртазоев // Таджикистан и современный мир. Актуальные проблемы развития инновационной экономики: Материалы шестой международной научно – практической конференции (г. Душанбе, 20 – 21 июня 2018 г.). – Душанбе, ТГУК, 2018. – С. 313 – 318.

[49–М]. Муртазоев О.Қ. Инновационная система Республики Таджикистан: состояние и перспективы развития [Текст] / О.Қ. Муртазоев // Наука и молодежь в XXI веке: Сборник тезисов докладов III международной молодежной научно – практической интернет – конференции (г. Полтава, 30 ноября 2018 г.). – Полтава: ПУЭТ, 2018. – С. 81 – 84.

[50–М]. Муртазоев О.К. Государственная промышленная политика: обеспечение роста производства конкурентоспособной промышленной продукции региона [Текст] / О.К. Муртазоев // Развитие инновационной экономики в Таджикистане и Польше: Сборник материалов международной научно – практической дистанционной конференции (г. Душанбе, 21–22 декабря 2018 г.). – Душанбе: ТГУК, 2018. – С. 118 – 121.

[51–М]. Муртазоев О.Қ. Масъалаҳои асосии дастгирии давлатии соҳаи саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / О.Қ. Муртазоев // Вазорати маориф ва илми Ҷумҳурии Тоҷикистон, бахшида ба Рӯзи илми тоҷик дар мавзуи «Саҳми илми тоҷик дар татбиқи ҳадафи миллӣ оид ба саноатикунонии босуръати кишвар»: Конференсияи илмӣ – назариявии ҷумҳуриявӣ (ш. Душанбе 12–уми апрели соли 2019). – Душанбе, 2019.

[52–М]. Муртазоев О.Қ. Самтҳои асосии татбиқи барномаи инноватсионӣ дар масъалаи саноатикунонии иқтисодиёти Тоҷикистон [Матн] / О.Қ. Муртазоев // Конференсияи таҳлилгарони соҳаи идораи молияи давлатӣ дар Ҷумҳурии

Тоҷикистон (ш. Душанбе, 28–уми марти соли 2019). – Душанбе, 2019. – №4. – С. 118 – 121.

[53–М]. Муртазоев О.Қ. Рушди устувори иқтисоди рақамӣ дар кишвар [Матн] / О.Қ. Муртазоев, Ҷ.И. Бобоев // Рушди технологияҳои рақамӣ дар шароити муосир: Маводҳои конференсияи байналмилалии илмию амалӣ бахшида ба “Бистсолаи омӯзиш ва рушди фанҳои табиатшиносӣ, дақиқ ва риёзӣ дар соҳаи илм ва маориф (солҳои 2020–2040)” (ш. Душанбе, 27–28 декабри соли 2022). – Душанбе: ДДТТ, 2022. – 482 с. – С. 65 – 67.

[54–М]. Муртазоев О.Қ. Состояние товарооборота между Таджикистаном и Афганистаном в последные годы: проблемы и перспективы [Текст] / О.Қ. Муртазоев // Институт Востоковедения Российская академия Наук. Ситуация в Афганистане и её влияние на региональную безопасность: Материалы международной научно-практической конференции (г. Москва, 3 октября 2023 года). ИВ РАН, 2023. –154 с. – С. 56 – 60.

[55–М]. Муртазозода О. Омилҳои самаранокӣ иқтисоди «сабз» дар рушди иқтисоди миллӣ [Матн] / О. Муртазозода // Масъалаҳои мубрами сиёсати дохили ва хориҷии Ҷумҳурии Тоҷикистон: Маҷмуи маърузаҳои конфронс ва мизҳои гирди Маркази тадқиқоти стратегии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. – Душанбе: Аржанг, 2023. – 404 с. – С. 268 – 279.

[56–М]. Муртазозода О. Вазъи мусоиди таъмини амнияти иқтисодии кишвар [Матн] / О. Муртазозода // Масъалаҳои мубрами сиёсати дохили ва хориҷии Ҷумҳурии Тоҷикистон: Маҷмуи маърузаҳои конфронс ва мизҳои гирди Маркази тадқиқоти стратегии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. – Душанбе: Аржанг, 2023. – 404 с. – С. 310 – 316.

[57–М]. Муртазозода О. Нақши иқтисоди рақамӣ дар таъмини рақобатпазирии иқтисоди миллӣ [Матн] / О. Муртазозода // Маҷаллаи Вазорати молияи Ҷумҳурии Тоҷикистон “Молия ва ҳисобдорӣ”. – Душанбе, 2024. – №8 (216). – С. 36 – 38.

[58–М]. Муртазозода О. Арзёбии заминаҳои асосии рушди саноати инноватсионӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / О. Муртазозода // Масъалаҳои рушди сиёсӣ, иҷтимоӣ ва иқтисодии Тоҷикистон дар шароити ҳозира: Маҷмуи маърӯза ва мақолаҳои илмии конфронсҳо ва мизҳои гирди Маркази тадқиқоти стратегии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. – Душанбе: ҶДММ «Ҳаёт – 69», 2024. – 322 с. – С. 18 – 25.

[59–М]. Муртазозода О. Афзалиятҳои рақамикунонӣ дар корхонаҳои саноатӣ [Матн] / О. Муртазозода // Масъалаҳои рушди сиёсӣ, иҷтимоӣ ва иқтисодии Тоҷикистон дар шароити ҳозира: Маҷмуи маърӯза ва мақолаҳои илмии конфронсҳо ва мизҳои гирди Маркази тадқиқоти стратегии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. – Душанбе: ҶДММ «Ҳаёт – 69», 2024. – 322 с. – С. 214 – 222.

[60–М]. Муртазозода О. Рақамикунонӣ ва таъмини рушди устувори инноватсионии саноати миллӣ [Матн] / О. Муртазозода // Механизмҳои муосири идоракунии давлатӣ дар шароити номуайянии рушди глобалӣ: назария, амалия, методология ва дурнамои рушд: Маводи конференсияи ҷумҳуриявии илмӣ – назариявии Академияи идоракунии давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон (ш. Душанбе, 26–уми декабри соли 2024). – Душанбе, 2024. – 657 с. – С. 41 – 49.

[61–М]. Муртазозода О. Аҳаммияти рақамикунонии иқтисодиёт дар шароити ҷаҳонишавӣ [Матн] / О. Муртазозода // Рушди технологияҳои рақамӣ дар

шароити муосир: Маводҳои конференсияи III – юми байналмилалии илмию амалӣ бахшида ба “Бистсолаи омӯзиш ва рушди фанҳои табиатшиносӣ, дақиқ ва риёзӣ дар соҳаи илм ва маориф (солҳои 2020–2040)” (ш. Душанбе, 27–28 декабри соли 2024). – Душанбе: ДДТТ, 2024. – 425 с. – С. 189 – 193.

[62–М]. Муртазозода О. Ташаккулёбӣ ва рушди низоми миллии инноватсионӣ: ҷанбаҳои назариявӣ [Матн] / О. Муртазозода // Рушди менеҷменти инноватсионӣ ва маркетинги рақамӣ: Маҷмӯи маводҳои корнференсияи илмӣ – амалии ҷумҳуриявӣ (ш. Душанбе, 4–5 июни соли 2025). – Душанбе: ДДТТ, 2025. – 184 с. – С. 37 – 43.

РӮЙХАТИ АДАБИЁТИ ИСТИФОДАШУДА

Санадҳои меъёрӣ-ҳуқуқӣ

1. Барномаи рушди инноватсионии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2011 – 2020 (аз 3 апрели соли 2012, №145).

2. Барномаи миёнамуҳлати рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2016–2020/2021–2025» (аз 28 декабри 2016, №678).

3. Барномаи “Бистсолаи омӯзиш ва рушди фанҳои табиатшиносӣ, дақиқ ва риёзӣ дар соҳаи илму маориф дар давраи солҳои 2020-2040”. Фармони Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, аз 31 январи соли 2020, №1445.

4. Барномаи саноатикунонии босуръати Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2020–2025» (аз 27 майи соли 2020, №293).

5. Барномаи миёнамуҳлати рушди иқтисоди рақамӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2021-2025 (аз 26 октябри соли 2021, №460).

6. Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030. - Душанбе, аз 1 декабри соли 2016. - №636.

7. Стратегияи рушди иқтисоди «сабз» дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2023-2037 (аз 30 сентябри соли 2022, №482).

8. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи фаъолияти инноватсионӣ» (аз 16 апрели соли 2012, № 822).

9. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи сиёсати давлатӣ дар соҳаи саноат» (аз 23 декабри соли 2021, №1848).

10. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи савдои электронӣ» (24 декабри соли 2022, № 1921).

11. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи ҳуҷҷати электронӣ ва имзои электронӣ» (аз 15 марти соли 2023, №1965).

12. Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи самтҳои афзалиятноки таҳқиқоти илмӣ ва илмию техникӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030» (аз 28 феврали соли 2025, №114).

13. Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон «Дар бораи самтҳои асосии сиёсати дохилӣ ва хориҷии ҷумҳурӣ». 23.12.2022 шаҳри Душанбе. [Захираи электронӣ] https://prezident.tj/event/'missives/27245 (санаи дархост ба сомона 27.02.2025).

14. Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи самтҳои асосии сиёсати дохилӣ ва хориҷии ҷумҳурӣ». 28.12.2024, ш.Душанбе, [Захираи электронӣ] https://www.president.tj/event/missives/49225 (санаи дархост ба сомона 07.07.2025).

Монография, китобҳои дарсӣ ва воситаҳои таълимӣ

15. Мирсаидов А.Б. Механизмы формирования и развития инновационных региональных промышленных систем в Республике Таджикистан / А.Б. Мирсаидов, О.К. Муртазоев. – Душанбе: Институт экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана, 2020. – 231 с.

16. Саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон. Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. – Душанбе, 2024. – С.14-15.

Диссертатсия ва авторефератҳо

17. Досиев М.Н. Идоракунии рушди соҳибкории экологӣ дар шароити ташаккули «иқтисоди сабз»: назария, методология, амалия. Диссертатсия барои дарёфти дараҷаи илмии доктори илмҳои иқтисодӣ аз рӯйи ихтисоси 08.00.06 – Иқтисодиёт ва идоракунӣ тибқи самтҳои фаъолият (08.00.06.06 – Иқтисодиёти соҳибкорӣ). – Душанбе, 2024. – 344 с.

Мақола ва маърузаҳо

18. Ғуломов Х.Ҳ. Хусусияти фаъолияти маркетинг дар сектори давлатӣ / Х.Ҳ. Ғуломов, М.Б. Андалибова // Кишоварз. – 2022. –№ 4(97). – С. 191-193.

19. Комилов С.Д. Теоретические аспекты инновационноинвестиционного развития промышленных предприятий в Республике Таджикистан / С.Д. Комилов, Е.Ш. Мирзоева // Вестник университета (Российско-Таджикский (Славянский) университет). – 2019. – № 1(65). – С. 12-21.

20. Олимҷонзода У.О., Қосимов Л.Ф. Ҷанбаҳои назариявӣ ва методологии ташаккул ва рушди биоиқтисодиёт. Паёми Донишгоҳи технологии Тоҷикистон. – Душанбе: 2022, 4-2 (51). – С. 200-209.

21. Файзуллоев М.К. Развитие человеческого капитала как основа становления инновационной экономики Таджикистана // В сборнике: Социально-экономические проблемы и перспективы развития трудовых отношений в инновационной экономике. Материалы международной научно-практической конференции. 2016. – С.141-145.

22. Чернавских Е.Н. Стратегический анализ внешней и внутренней среды компании / Е.Н. Чернавских // Вектор экономики. – 2024. – № 2(92). – EDN DUTDQP.

АННОТАТСИЯ
ба автореферати диссертатсияи Муртазозода Ораз дар мавзуи «Такмили системаи идоракунии рушди инноватсионии саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон: назария, методология, амалия», барои дарёфти дараҷаи илмии доктори илмҳои иқтисодӣ аз рӯйи ихтисоси 08.00.06.02 – Идоракунии инноватсияҳо ва рақамикунонии равандҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ.

Калидвожаҳо: стратегия, рушди инноватсионӣ, экосистема, консепсия, ҳамгироии инноватсионӣ, сармоягузорӣ, рақамикунонӣ, соҳаи саноат, арзёбӣ, самаранокӣ, рушди устувор, раванди идоракунӣ, механизм, тағирёбии иқлим, принсипҳои иқтисоди "сабз", технологияи рақамӣ.

Мақсади таҳқиқот. Асоснок намудани ҷанбаҳои назариявию методологии мукаммалгадонии механизмњои низоми идоракунии рушди инноватсионии саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шароити рушди сифатҳои уклади панҷуми технологӣ ва табодули рақамии муносибатҳои иқтисодиву иқтисодиёти "сабз", инчунин коркарду пешнињоду тавсияњои амалӣ ҷиҳати татбиқи сиёсати нноватсионии давлат дар бахши саноати иқтисодиёти миллии мамлакат мебошад.

Методҳои таҳқиқот. Барои ноил шудан ба ҳадафу вазифаҳо ва таҳияи пешниҳодҳои муфид дар диссертатсия усулҳои диалектикӣ, илмӣ - мантиқӣ, таҳлили муқоисавӣ, оморӣ, иқтисодӣ, графикӣ ва дигарон васеъ истифода бурда шудааст.

Фарзияи таҳқиқот ба тасдиқ намудани муқаррарот, ки маҳз мукаммалгадонии маҷмӯи муносибатҳои таъсирбахши идоракунӣ, механизмҳои ташкилииву иқтисодии системаи идоракунии рушди инноватсионии соҳаи саноат татбиқи муассири ҳадафи чоруми рушди миллӣ – саноатикунонии босуръати иқтисодиётро мутобиқ ба талаботи инқилоби чоруми саноатӣ ва панҷуми технологӣ, ки дар пояи истифодаи сифатҳои вижагии табодули рақамӣ ва рушди иқтисоди «сабз» бояд сурат гирад, мусоидат менамояд. Такмили механизмҳои муассири идоракунии рушди инноватсионии соҳаи саноат аз ҷумлаи омили бунёдӣ ва стратегии баландбардории рақобатпазирии иқтисоди миллӣ дар давраи дарозмудат мебошад.

Навгонии илми таҳқиқот. Навгониҳои илмии таҳқиқоти диссертатсионӣ аз ассосноккунӣ ва ҳалли масъалаҳои назариявӣ ва амалии такмилдиҳии дастгирии давлатии рушди соҳаи саноат дар кишвар бо истифода аз принсипҳои фаъолияти инноватсионӣ иборат мебошад. Ҷанбаҳои методологии таҳқиқот бо равишҳои системавӣ асос ёфта, имкон медиҳанд он мушкилотҳое, ки дар раванди идоракунии рушди инноватсионии соҳаи саноат ҷой доранд мавриди таҳлил ва хулосабарорӣ қарор дода шаванд. Дар раванди иҷрои таҳқиқоти диссертатсиоонӣ аз усулҳои оморӣ – математикӣ, бисёромила, ҳамчунин усулҳои ҷадвалӣ, графикӣ ва дигарон васеъ истифода бурда шудааст.

Тавсияҳо барои истифода. Маводи таҳқиқотӣ метавонад ҳамчун заминаи назариявӣ ва амалӣ барои татбиқи «Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030» ва инчунин барои омода намудани мутахассисони баландихтисоси соҳаи иқтисод истифода шавад.

Доираи татбиқ. Натиҷаҳо ва тавсияҳои таҳқиқот метавонад дар системаи саноат, Вазорати саноат ва технологияҳои нави Ҷумҳурии Тоҷикистон ва ё Агентии инноватсия ва технологияҳои рақамии назди Президенти Тоҷикистон татбиқ карда шаванд.

АННОТАЦИЯ

на автореферат диссертации Муртазозода Ораза на тему «Совершенствование системы управления инновационным развитием промышленности Республики Таджикистан: теория, методология, практика» на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.06.02 – Управление инновациями и цифровизация социально-экономических процессов.

Ключевые слова: стратегия, инновационное развитие, экосистема, концепция, инновационная интеграция, инвестиции, цифровизация, промышленный сектор, оценка, эффективность, устойчивое развитие, процесс управления, механизм, изменение климата, принципы «зеленой» экономики, цифровые технологии.

Цель исследования. Обоснование теоретико-методологических аспектов совершенствования механизмов системы управления инновационным развитием промышленности Республики Таджикистан в условиях качественного развития пятого технологического уклада и цифрового обмена экономическими отношениями, включая принципы «зеленой» экономики. Также разработка и предложение практических рекомендаций для реализации государственной инновационной политики в промышленном секторе национальной экономики страны.

Методы исследования. Для достижения целей и задач, а также разработки полезных предложений в диссертации широко использованы диалектические, научно-логические, сравнительные, статистические, экономические, графические и другие методы.

Гипотеза исследования. Подтверждение утверждения о том, что именно совершенствование комплекса эффективных управленческих отношений и организационно-экономических механизмов системы управления инновационным развитием промышленности способствует эффективному выполнению четвертой национальной цели развития – ускоренной индустриализации экономики. Это должно соответствовать требованиям четвертой промышленной революции и пятого технологического уклада, базирующегося на особенностях цифрового обмена и «зеленой» экономики. Совершенствование эффективных механизмов управления инновационным развитием промышленного сектора является фундаментальным и стратегическим фактором повышения конкурентоспособности национальной экономики в долгосрочной перспективе.

Научная новизна исследования. Научная новизна диссертации заключается в обосновании и решении теоретических и практических вопросов совершенствования государственной поддержки развития промышленного сектора страны с применением принципов инновационной деятельности. Методологические аспекты исследования основаны на системных подходах, позволяющих анализировать и делать выводы по проблемам управления инновационным развитием промышленности. В процессе выполнения диссертационного исследования были широко использованы статистико-математические, многомерные, табличные, графические и другие методы.

Рекомендации по использованию. Материалы исследования могут быть использованы в качестве теоретической и практической базы для реализации «Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030 года», а также для подготовки высококвалифицированных специалистов в области экономики.

Область применения. Результаты и рекомендации исследования могут быть внедрены в промышленную систему, Министерство промышленности и новых технологий Республики Таджикистан, а также в Агентство инноваций и цифровых технологий при Президенте Республики Таджикистан.

ANNOTATION
on the abstract of the dissertation of Murtazozoda Oraz on the topic: "Improvement of the Management System for Innovative Development of the Industry of the Republic of Tajikistan: Theory, Methodology, Practice," submitted for the degree of Doctor of Economic Sciences, specialty 08.00.06.02 – Innovation Management and Digitalization of Socio-Economic Processes.

Keywords: strategy, innovative development, ecosystem, concept, innovative integration, investments, digitalization, industrial sector, evaluation, efficiency, sustainable development, management process, mechanism, climate change, principles of "green" economy, digital technologies.

Research Objective. To substantiate the theoretical and methodological aspects of improving the mechanisms of the management system for innovative development in the industry of the Republic of Tajikistan under the conditions of qualitative development of the fifth technological paradigm and digital exchange of economic relations, including the principles of the "green" economy. Additionally, to develop and propose practical recommendations for implementing state innovation policies in the industrial sector of the national economy.

Research Methods. To achieve the objectives and tasks, as well as to develop practical recommendations, the dissertation extensively employs dialectical, scientific-logical, comparative, statistical, economic, graphical, and other methods.

Research Hypothesis. The hypothesis confirms that enhancing a set of effective managerial relations and organizational-economic mechanisms in the management system for innovative industrial development contributes to achieving the fourth national development goal—accelerated industrialization of the economy. This should align with the requirements of the Fourth Industrial Revolution and the fifth technological paradigm, based on the characteristics of digital exchange and the "green" economy. Improving effective mechanisms for managing the innovative development of the industrial sector is a fundamental and strategic factor in boosting the long-term competitiveness of the national economy.

Scientific Novelty of the Study. The scientific novelty of the dissertation lies in substantiating and resolving theoretical and practical issues related to improving state support for the development of the country's industrial sector through innovative activities. The methodological aspects of the study are based on systematic approaches that allow for analysis and conclusions on issues of managing industrial innovative development. In the process of conducting the dissertation research, statistical-mathematical, multidimensional, tabular, graphical, and other methods were extensively utilized.

Recommendations for Application. The study materials can serve as a theoretical and practical basis for implementing the "National Development Strategy of the Republic of Tajikistan until 2030" and for training highly qualified specialists in economics.

Scope of Application. The research results and recommendations can be applied to the industrial system, the Ministry of Industry and New Technologies of the Republic of Tajikistan, as well as the Agency for Innovation and Digital Technologies under the President of the Republic of Tajikistan.