

*В диссертационный совет 6D.КОА-06 при
Российско-Таджикском (Славянском) университете
по адресу 734025, Республика Таджикистан,
г. Душанбе, улица М. Турсун-заде, 30.*

ОТЗЫВ

официального оппонента на диссертационную работу Камолзода Юсуфа Олима на тему «Совершенствование менеджмента инновационной активности промышленных предприятий Республики Таджикистан», представленную на соискание ученой степени доктора философии (PhD), доктора по специальности 6D051701 – Управление инновациями и цифровизация социально-экономических процессов

I. Соответствие темы диссертационной работы паспорту научной специальности

Выполненное диссертационное исследование и полученные результаты соответствуют Паспорту номенклатуры научных специальностей ВАК при Президенте Республики Таджикистан по специальности 6D051701 – Управление инновациями и цифровизация социально – экономических процессов: 1. Развитие теоретических и методологических положений инновационной деятельности; совершенствование форм и способов исследования инновационных процессов, цифровизация в экономических системах. 6. Разработка методов и механизмов интеграции вузовской науки в национальную инновационную систему и мировой инновационный процесс. Развитие методов и форм коммерциализации вузовских инноваций в малых инновационных предприятиях. 8. Исследование жизненного цикла инноваций: параметры цикла, инструменты и технологии управления параметрами жизненного цикла, сбалансированное развитие инновационного и инвестиционного циклов в экономических системах. 10. Оценка инновационной активности хозяйствующих субъектов в целях обеспечения их устойчивого экономического развития и роста стоимости. 13. Разработка и совершенствование институциональных форм, структур и систем управления инновационной деятельностью и цифровизации социально – экономических процессов. Оценка эффективности инновационной деятельности. 14. Развитие теории и методологии формирования, управления и оценки эффективности функционирования рынка инноваций. Методы и технологии выведения инновационных продуктов на рынок, совершенствование стратегий коммерциализации инноваций. 22. Разработка методологии проектного управления инновационным развитием хозяйственных систем. 25. Стратегическое управление инновационными проектами. Концепции и механизмы стратегического управления параметрами инновационного проекта и структурой его инвестирования. 27. Структура, идентификация и

управление рисками инновационной деятельности на разных стадиях жизненного цикла инноваций.

II. Актуальность темы диссертационного исследования

Актуальность темы обусловлено тем, что в условиях реализации Программы ускоренной индустриализации Республики Таджикистан на 2020–2025 годы и провозглашения 2022–2026 годов «Годами развития промышленности» вопросы активизации инновационной деятельности приобретают первостепенное значение для обеспечения конкурентоспособности отечественной промышленной продукции и устойчивого социально-экономического развития страны. Соискатель справедливо указывает на сохраняющуюся низкую инновационную активность промышленных предприятий республики, обусловленную отсутствием эффективной системы управления инновационной деятельностью и недостаточным кадровым обеспечением соответствующих процессов. Тема исследования согласована с приоритетами Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030 года. Таким образом, выбор темы является своевременным, а её научная и практическая значимость не вызывает возражений.

В современных условиях конкурентоспособность промышленного сектора определяется не только объемами производства, но и способностью предприятий внедрять инновации, осваивать новые технологии и выпускать конкурентоспособную продукцию. Вместе с тем для большинства промышленных предприятий страны характерны низкий уровень инновационной активности, недостаточное развитие механизмов управления инновациями, ограниченность кадрового и организационного обеспечения инновационных процессов. Это сдерживает технологическую модернизацию производства, снижает эффективность использования ресурсов и препятствует укреплению позиций отечественных предприятий на внутреннем и внешнем рынках.

Особую значимость исследование приобретает в связи с необходимостью разработки современных подходов к управлению инновационной деятельностью предприятий, способных обеспечить устойчивый промышленный рост и достижение национальных целей развития. Формирование эффективной системы менеджмента инновационной активности позволит повысить результативность инновационных процессов, ускорить внедрение передовых технологий, обеспечить выпуск продукции с высокой добавленной стоимостью и создать условия для долгосрочного экономического роста.

III. Степень научной новизны результатов диссертации и положения, выносимые на защиты.

Степень научной новизны диссертационного исследования определяется тем, что автором разработаны и теоретико-методически обоснованы новые подходы к совершенствованию менеджмента инновационной активности промышленных предприятий Республики Таджикистан в условиях индустриально-инновационного развития. В работе

уточнены теоретические положения инновационной активности промышленных предприятий, развиты методические аспекты организации и оценки системы управления инновационной деятельностью, а также предложены практические механизмы повышения эффективности инновационных процессов. Новизна исследования заключается также в обосновании необходимости использования цифровых платформ в управлении инновационной деятельностью, разработке рекомендаций по формированию стратегического менеджмента инновационной активности и доказательстве эффективности кластерного подхода как инструмента повышения инновационной активности промышленных предприятий.

К числу наиболее значимых новых научных результатов относятся: углубление теоретико-методических основ управления инновационной активностью промышленных предприятий; развитие методических подходов к организации инновационного менеджмента с учетом цифровизации; разработка комплекса рекомендаций по формированию системы стратегического управления инновационной активностью; систематизация организационно-экономических механизмов ее реализации; а также обоснование применения кластерного подхода для создания инновационной среды и активизации инновационной деятельности промышленных предприятий. Положения, выносимые на защиту:

- Концептуальные положения и теоретические основы инновационной активности промышленных предприятий в условиях ускоренной индустриализации экономики Республики Таджикистан.

- Методические подходы к формированию и развитию системы управления инновационной активностью промышленных предприятий, обеспечивающие повышение эффективности инновационной деятельности и адаптацию предприятий к изменяющимся условиям внешней среды.

- Научно обоснованные рекомендации по формированию системы стратегического управления инновационной активностью, включая комплекс мер и механизмов совершенствования управления инновационной деятельностью промышленных предприятий.

- Теоретическое и практическое обоснование применения кластерного подхода как эффективного инструмента совершенствования менеджмента инновационной активности и формирования благоприятной инновационной среды в промышленном секторе.

В целом научная новизна диссертации соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание степени доктора философии (PhD), поскольку полученные результаты имеют теоретическую и практическую значимость, направлены на решение актуальной научной задачи повышения эффективности управления инновационной деятельностью промышленных предприятий и вносят определенный вклад в развитие теории и практики инновационного менеджмента.

IV. Объем и структура диссертации

Диссертационная работа выполнена в соответствии с требованиями, предъявляемыми к научно-квалификационным исследованиям, и состоит из введения, трех глав, объединяющих несколько параграфов, заключения, списка использованной литературы и приложений. Логика построения работы обусловлена целью и задачами исследования и обеспечивает последовательный переход от теоретического анализа проблемы к разработке методических положений и практических рекомендаций по совершенствованию менеджмента инновационной активности промышленных предприятий Республики Таджикистан.

Диссертация состоит из введения, трёх глав, выводов и предложений, рекомендаций по практическому использованию результатов, списка использованных источников и приложений. Основной текст изложен на 174 страницах компьютерного набора, содержит 12 таблиц и 14 рисунков. Список использованной литературы включает 138 наименований, что свидетельствует о достаточной проработанности научной проблемы. Структура работы логична, соответствует поставленным цели и задачам и обеспечивает последовательное раскрытие темы, начиная с теоретико-методических основ, продолжая анализом современного состояния и завершая обоснованием практических направлений совершенствования управления инновационной активностью.

Во **введении** обоснованы актуальность темы исследования, степень разработанности научной проблемы, определены цель, задачи, объект и предмет исследования, раскрыты теоретико-методологические основы работы, представлены научная новизна, теоретическая и практическая значимость полученных результатов, а также положения, выносимые на защиту.

В первой главе – **«Теоретико-методические основы управления инновационной активности промышленных предприятий в современных условиях»** посвящена исследованию теоретико-методологических основ менеджмента инновационной активности промышленных предприятий. В главе раскрыта экономическая сущность инновационной активности, систематизированы существующие научные подходы к ее исследованию, рассмотрены современные концепции инновационного менеджмента, выявлены факторы, влияющие на инновационную активность предприятий, а также изучены методические аспекты формирования системы управления инновационной деятельностью в условиях индустриально-инновационного развития экономики (стр. 14-62).

Во второй главе - **«Анализ современного состояния и менеджмента инновационной активности промышленных предприятий Республики Таджикистан»** проведен анализ современного состояния и тенденций развития инновационной активности промышленных предприятий Республики Таджикистан. Исследованы показатели развития промышленности и инновационной деятельности, дана оценка эффективности существующей системы управления инновациями, выявлены ключевые

проблемы и ограничения, препятствующие активизации инновационных процессов на предприятиях промышленного сектора (стр. 63-108).

В третьей главе – **«Развитие стратегического менеджмента инновационной активности в условиях индустриально-инновационного развития»** носит прикладной характер и содержит научно обоснованные рекомендации по совершенствованию менеджмента инновационной активности промышленных предприятий. В данной главе предложены механизмы повышения эффективности инновационного менеджмента, разработаны направления формирования стратегической системы управления инновационной активностью, обоснованы возможности использования цифровых технологий и кластерного подхода для активизации инновационной деятельности и повышения конкурентоспособности промышленных предприятий (стр. 109-154).

В **заключении** обобщены основные результаты исследования, сформулированы выводы и практические рекомендации, отражающие решение поставленных научных задач и достижение цели диссертационной работы. Особое внимание уделено перспективам повышения инновационной активности промышленных предприятий как важнейшему фактору обеспечения их устойчивого развития и конкурентоспособности (стр. 155-158).

Список использованной литературы включает нормативно-правовые акты, научные труды отечественных и зарубежных ученых, монографии, материалы научно-практических конференций, статистические сборники, аналитические отчеты международных организаций и иные источники, послужившие информационной базой исследования. Использованные источники отражают современный уровень научных знаний в области инновационного менеджмента, промышленного развития и управления инновационной деятельностью (стр. 159-171).

V. Обоснованность и достоверность выводов и рекомендаций, изложенных в диссертации

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций диссертационного исследования обеспечивается комплексным использованием современных теоретических и методологических подходов к изучению проблем управления инновационной активностью промышленных предприятий. Автором проведен глубокий анализ научных трудов отечественных и зарубежных ученых в области инновационного менеджмента, инновационной деятельности, промышленного развития и стратегического управления. Теоретические выводы диссертации базируются на принципах системного, процессного, институционального и стратегического подходов, что позволило всесторонне исследовать закономерности формирования и развития инновационной активности промышленных предприятий в современных условиях.

Достоверность полученных результатов подтверждается использованием значительного объема официальных статистических данных, нормативно-правовых документов Республики Таджикистан, материалов

государственных программ развития промышленности и инновационной деятельности, а также результатов собственных исследований автора. В работе применены современные методы экономического анализа, сравнительных оценок, экономико-статистической обработки данных, экспертных оценок и прогнозирования, что обеспечило объективность полученных результатов и научную аргументированность сделанных выводов.

Практические рекомендации, предложенные в диссертации, логически вытекают из результатов проведенного исследования, учитывают современное состояние промышленного сектора Республики Таджикистан и направлены на решение конкретных задач повышения инновационной активности предприятий. Предложенные механизмы совершенствования менеджмента инновационной активности, внедрения цифровых инструментов управления и развития кластерного взаимодействия обладают практической значимостью и могут быть использованы в деятельности промышленных предприятий, отраслевых министерств и ведомств при разработке программ инновационного развития.

В целом выводы и рекомендации диссертационной работы являются научно обоснованными, внутренне согласованными, подтверждены результатами проведенных исследований и соответствуют поставленным цели и задачам, что позволяет считать их достоверными и пригодными для практического применения в системе управления инновационным развитием промышленных предприятий Республики Таджикистан.

VI. Научная, практическая, экономическая и социальная значимость результатов диссертации с рекомендациями по их использованию

Научная значимость результатов диссертации заключается в развитии теоретических и методических основ менеджмента инновационной активности промышленных предприятий. В работе уточнены научные представления о сущности инновационной активности и ее роли в обеспечении конкурентоспособности промышленных предприятий, обоснованы современные подходы к формированию системы управления инновационной деятельностью в условиях индустриально-инновационного развития и цифровой трансформации экономики. Полученные результаты расширяют научно-методическую базу исследований в области инновационного менеджмента и могут служить основой для дальнейших научных разработок по проблемам инновационного развития промышленности.

Практическая значимость исследования состоит в разработке конкретных рекомендаций и организационно-экономических механизмов, направленных на совершенствование менеджмента инновационной активности промышленных предприятий Республики Таджикистан. Предложенные подходы могут быть использованы руководителями предприятий при формировании инновационной стратегии, совершенствовании организационной структуры управления инновациями, развитии инновационной инфраструктуры, внедрении цифровых технологий

и повышении эффективности инновационных процессов. Результаты исследования также могут найти применение в деятельности органов государственного управления при разработке и реализации программ промышленного и инновационного развития.

Экономическая значимость результатов выражается в возможности повышения эффективности функционирования промышленных предприятий за счет роста инновационной активности, ускорения технологической модернизации производства, повышения производительности труда, снижения производственных издержек и увеличения объемов выпуска конкурентоспособной продукции. Реализация предложенных рекомендаций будет способствовать укреплению конкурентных преимуществ отечественных предприятий, расширению экспортного потенциала промышленности и обеспечению устойчивого экономического роста страны.

Социальная значимость исследования определяется тем, что активизация инновационной деятельности промышленных предприятий способствует созданию новых рабочих мест, развитию человеческого капитала, повышению квалификации работников, росту доходов населения и улучшению качества жизни. Кроме того, внедрение инноваций создает условия для формирования современной производственной культуры, стимулирует развитие научно-технического потенциала страны и способствует достижению стратегических целей социально-экономического развития Республики Таджикистан.

Результаты могут быть использованы при формировании инновационной стратегии промышленных предприятий и в процессе управления инновационной активностью промышленных предприятий. Также рекомендуется использовать результаты исследования при разработке государственных и отраслевых программ инновационного и промышленного развития, а также внедрить рекомендации по цифровизации инновационных процессов и развитию кластерных форм взаимодействия между предприятиями, научными организациями и образовательными учреждениями. Также рекомендуется применять результаты исследования в дальнейших научных работах, посвященных вопросам инновационного развития промышленности и повышения конкурентоспособности национальной экономики.

Результаты диссертационного исследования обладают существенной научной новизной, практической востребованностью, экономической эффективностью и социальной значимостью, что свидетельствует об их высокой ценности для развития промышленного комплекса Республики Таджикистан.

VII. Публикация результатов диссертации в рецензируемых научных журналах

Результаты диссертационного исследования получили необходимую апробацию и нашли отражение в опубликованных научных работах автора. Основные положения, выводы и рекомендации диссертации представлены в научных статьях, опубликованных в рецензируемых научных журналах,

рекомендованных уполномоченными государственными органами в сфере аттестации научных кадров Республики Таджикистан и других стран.

По теме диссертационного исследования опубликовано 9 научных работ, из которых 5 статей размещены в журналах, включённых в перечень рецензируемых научных изданий Высшей аттестационной комиссии при Президенте Республики Таджикистан.

Публикации охватывают ключевые аспекты исследования, включая теоретические основы инновационной активности промышленных предприятий, методические подходы к совершенствованию инновационного менеджмента, вопросы повышения конкурентоспособности промышленного сектора, а также практические механизмы активизации инновационной деятельности в условиях индустриально-инновационного развития экономики.

VIII. Соответствие оформления диссертации требованиям Высшей аттестационной комиссии при Президенте Республики Таджикистан

Оформление диссертационной работы в целом соответствует требованиям, предъявляемым Высшей аттестационной комиссией при Президенте Республики Таджикистан к диссертациям на соискание ученой степени доктора по специальности, доктор PhD. Структура исследования отличается логической последовательностью и включает все обязательные элементы научно-квалификационной работы: введение, основные главы, заключение, список использованной литературы и приложения. Содержание разделов взаимосвязано и подчинено достижению поставленной цели и решению сформулированных задач исследования.

Диссертация оформлена в научном стиле, характеризуется четкостью изложения материала, корректным использованием научной терминологии, последовательностью представления теоретических положений, аналитических материалов и практических рекомендаций. Таблицы, рисунки, графики и другие иллюстративные материалы оформлены в соответствии с установленными требованиями, имеют необходимые наименования, нумерацию и ссылки по тексту работы. Список использованной литературы составлен в установленном порядке и отражает достаточную степень изученности исследуемой проблемы.

Существенных нарушений требований ВАК при Президенте Республике Таджикистан к структуре, содержанию и техническому оформлению диссертации не выявлено. Отдельные замечания, если таковые имеются, носят редакционный или технический характер и не оказывают влияния на научную ценность исследования и общее положительное впечатление от работы. В связи с этим можно сделать вывод, что диссертация соответствует основным требованиям Высшей аттестационной комиссии при Президенте Республики Таджикистан, предъявляемым к диссертационным работам, представленным на соискание ученой степени доктора по специальности, доктора PhD.

Автореферат отражает основное содержание диссертации, оформлена в соответствии с требованиями ВАК при Президенте Республике Таджикистан.

IX. Замечания по диссертационной работе

Наряду с положительной общей оценкой работы считаю необходимым высказать ряд замечаний, имеющих в основном дискуссионный и рекомендательный характер:

1. В работе как синонимы используются понятия «менеджмент инновационной активности», «управление инновационной активностью», «инновационный менеджмент» и «менеджмент инноваций» без их чёткого разграничения в начале исследования, что вносит терминологическую неопределённость в ключевой категориальный аппарат.

2. Связь между второй и третьей главами недостаточно тесная: выводы второй главы получены на материале пищевой промышленности, тогда как рекомендации третьей главы адресованы промышленным предприятиям в целом и слабо опираются на конкретные результаты проведённого отраслевого анализа.

3. Предложенная автором схема формирования инновационного кластера (рисунок 3.5) носит концептуальный характер. Её практическая ценность возросла бы при апробации на конкретном пилотном объекте, например, на пищевом кластере Согдийской области или города Душанбе, с расчётом ожидаемого экономического эффекта.

4. Обоснование внедрения системы инновационного менеджмента в соответствии со стандартами серии ISO 56000 (раздел 3.3) изложено в общем виде. Желательна более детальная проработка этапов и условий её адаптации применительно к малым и средним промышленным предприятиям Республики Таджикистан.

5. Рекомендации сформулированы на достаточно общем уровне (создать структурное подразделение, внедрить цифровые платформы, развивать кластеры). Их практическая ценность возросла бы при конкретизации в формате дорожной карты с указанием ответственных субъектов, ресурсного обеспечения, этапности и целевых показателей.

6. Анализ зарубежного опыта представлен преимущественно общими ссылками на «развитые страны» и «мировую практику». Конкретный сравнительный разбор опыта отдельных стран по формированию кластеров, применению стандартов инновационного менеджмента или цифровых инструментов, адаптируемого к условиям Республики Таджикистан, в работе отсутствует.

Высказанные замечания не носят принципиального характера, не снижают научной и практической ценности диссертации и не влияют на общую положительную оценку работы.

X. Заключение

Диссертационная работа Камолзода Юсуфа Олима «Совершенствование менеджмента инновационной активности промышленных предприятий Республики Таджикистан» представляет собой завершённое самостоятельное научно-квалификационное исследование, в котором решена актуальная научная задача, имеющая существенное значение для развития экономики и управления промышленностью Республики Таджикистан. Работа отличается

научной новизной, обоснованностью и достоверностью полученных результатов, обладает теоретической и практической значимостью.

По актуальности, степени новизны, обоснованности выводов и рекомендаций, объёму, оформлению и уровню публикаций диссертация соответствует требованиям, предъявляемым Высшей аттестационной комиссией при Президенте Республики Таджикистан к диссертациям на соискание ученой степени доктора философии (PhD), а её автор — Камолзода Юсуф Олим — заслуживает присуждения искомой ученой степени доктора философии (PhD), доктора по специальности 6D051701 – Управление инновациями и цифровизация социально-экономических процессов.

**Официальный оппонент,
к.э.н., доцент, заведующий кафедрой
«Экономика и менеджмент» филиала
НИТУ «МИСИС» в г. Душанбе**



Шарипов Б.К.

Адрес филиала: 734024, Республика Таджикистан, г. Душанбе, ул. Назаршоева
7, Телефоны: +992 (37) 222-20-05, +992 (552) 55-55-57,
Email: sharipov.misis@mail.ru

Подпись к.э.н., доцента Шарипов Б.К заверяю:

**Начальник ОК
ДФ НИТУ МИСИС**



Зарипова М.А.