

В диссертационный совет 6D.КОА-06 при
Российско-Таджикском (Славянском) университете
по адресу 734025, Республика Таджикистан,
г. Душанбе, улица М. Турсунзаде, 30.

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Шарифзода Сухроба Сафарали на тему:
«Формирование и развитие механизмов цифровизации сферы
образования», представленной на соискание учёной степени кандидата
экономических наук по специальности 08.00.06.02. - Управление
инновациями и цифровизация социально-экономических процессов**

Актуальность исследования темы формирования и развития механизмов цифровизации сферы образования обусловлена глубинными трансформациями современной экономики и общества, связанными с переходом к цифровой модели развития. В условиях становления экономики знаний именно система образования выступает ключевым институтом формирования человеческого капитала, способного обеспечить инновационный рост и конкурентоспособность страны.

В Республике Таджикистан цифровизация образования приобретает особую значимость в контексте реализации стратегических документов, направленных на развитие цифровой экономики и инноваций. Объявление 2025–2030 годов «Годами развития цифровой экономики и инноваций» подчеркивает приоритетность ускоренной цифровой трансформации всех социально-экономических сфер, включая образование.

Несмотря на предпринимаемые меры, в образовательной системе страны существует ряд системных проблем: фрагментарный характер внедрения цифровых технологий; недостаточная готовность педагогических кадров к использованию ИКТ; цифровое неравенство между регионами; ограниченность инфраструктурной и финансовой базы.

Актуальность диссертационного исследования определяется стратегической ролью цифровизации образования в формировании человеческого капитала; необходимостью устранения цифровых

диспропорций в образовательной системе Республики Таджикистан; потребностью в научно обоснованных организационно-экономических механизмах цифровой трансформации образования; недостаточной разработанностью данной проблематики в отечественной экономической науке. В совокупности это предопределяет высокую теоретическую и практическую значимость выбранной темы исследования.

Проведенное исследование вносит существенный вклад в научное понимание цифровой трансформации образования. Теоретически значимо, что автор обосновывает роль человеческого капитала, выделяет новые категории факторов и выстраивает модель взаимосвязей в цифровой образовательной среде. Работа углубляет представления о механизмах взаимодействия образования и инновационной экономики, что расширяет научные основы данной области.

Практическое значение работы заключается в формировании конкретных рекомендаций для органов управления образованием и инновациями. Результаты исследования могут войти в инструментарий государственных программ цифровизации и инноваций, обеспечивая основу для приоритетного финансирования проектов в образовательной сфере.

Работа содержит конкретные новые научные результаты: впервые выявлены и сгруппированы ключевые барьеры инновационного развития системы образования; установлена зависимость эффективности цифровизации от уровня подготовки кадров и наличия инфраструктуры; предложена модель механизмов цифровизации образования, учитывающая национальные особенности Республики Таджикистан. В автореферате диссертационной работы чётко сформулировано «впервые» и «предложена методика», что подчёркивает новизну выполненного исследования.

По нашему мнению, для усиления работы можно было бы дополнить анализ конкретными примерами внедрения цифровых технологий в школах и вузах Республики Таджикистан, что не указано в автореферате.

В целом, надо отметить, что автореферат диссертационной работы Шарифзода Сухроба Сафарали соответствует предъявляемым требованиям, а её автор заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.06.02. - Управление инновациями и цифровизация социально-экономических процессов.

**Первый заместитель Министра
образования и науки Республики
Таджикистан, д.э.н., доцент**



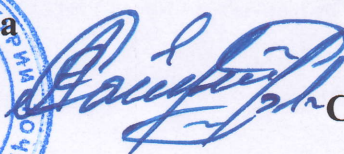
Хошимзода Х.Х.

« 17 » 03 2026 г.

Адрес: 734025, Республика Таджикистан,
город Душанбе, район Шохмансур,
улица Айни, дом 55, квартира 138
Телефон: (+992) 92-766-06-29
E-mail: homid_@mail.ru

Подтверждаю подлинность подписи первого заместителя Министра образования и науки Республики Таджикистан Хошимзода Х.Х.

**Начальник управления кадров и
специальных работ Министерства
образования и науки Республики
Таджикистан**



Саъдуллозода Ш.

Адрес: 734024, Республика Таджикистан,
город Душанбе, улица Нисормухаммад, 13а
Телефон: +992-227-76-86
E-mail: mort@maorif.tj

« 17 » 03 2026 г.