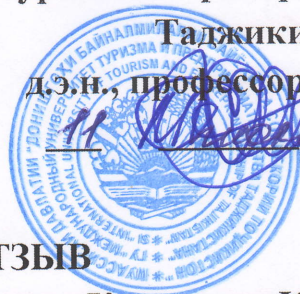


«УТВЕРЖДАЮ»

**Ректор Международного университета
туризма и предпринимательства
Таджикистана**

д.э.н., профессор Асрорзода У.С.

2026 с.



ОТЗЫВ

**ведущий организации на диссертацию Камолзода Юсуф Олим на тему
«Совершенствование менеджмента инновационной активности
промышленных предприятий Республики Таджикистан»
представленной на соискание ученой степени доктора философии (PhD)-
доктора по специальности 6D051701-Управление инновациями и
цифровизация социально-экономических процессов**

Соответствие диссертации специальности и направлениям науки.

Область исследования диссертационной работы соответствует Паспорту номенклатуры специальностей ВАК при Президенте Республики Таджикистан по специальности 6D051701 – Управление инновациями и цифровизация социально-экономических процессов и охватывает следующие направления научных исследований:

- **п. 1.** Развитие теоретических и методологических положений инновационной деятельности, совершенствование форм и методов исследования инновационных процессов, а также цифровизация в экономических системах;

- **п. 6.** Разработка методов и механизмов интеграции вузовской науки в национальную инновационную систему и мировой инновационный процесс, совершенствование форм коммерциализации результатов научных исследований и инновационных разработок;

- **п. 8.** Исследование жизненного цикла инноваций, разработка инструментов и технологий управления его параметрами, обеспечение сбалансированного развития инновационного и инвестиционного циклов в экономических системах;

- п. 10. Оценка инновационной активности хозяйствующих субъектов в целях обеспечения их устойчивого развития, повышения конкурентоспособности и роста экономической эффективности;

- п. 13. Разработка и совершенствование институциональных форм, организационных структур и систем управления инновационной деятельностью и процессами цифровизации социально-экономической сферы, а также оценка эффективности инновационной деятельности;

- п. 14. Развитие теоретико-методологических основ формирования и функционирования рынка инноваций, совершенствование методов продвижения инновационных продуктов и стратегий их коммерциализации;

- п. 22. Разработка методологических подходов к проектному управлению инновационным развитием хозяйственных систем и повышению эффективности реализации инновационных проектов;

- п. 25. Совершенствование механизмов стратегического управления инновационными проектами, разработка концепций управления параметрами инновационных проектов и структурой их инвестиционного обеспечения;

- п. 27. Исследование структуры, идентификации и управления рисками инновационной деятельности на различных стадиях жизненного цикла инноваций.

Таким образом, содержание, научные положения, результаты и выводы диссертационного исследования в полной мере соответствуют паспорту специальности 6D051701 – Управление инновациями и цифровизация социально-экономических процессов и отражают современные направления развития теории и практики управления инновациями и цифровой трансформации социально-экономических процессов.

Актуальность темы диссертационного исследования. В современных условиях ускоренного технологического развития, усиления глобальной конкуренции и перехода мировой экономики к инновационной модели роста особую значимость приобретает повышение инновационной активности промышленных предприятий. Именно инновации выступают

ключевым фактором обеспечения устойчивого экономического развития, повышения производительности труда, модернизации производственных процессов и укрепления конкурентных преимуществ национальной экономики.

Для Республики Таджикистан развитие промышленного сектора определено в качестве одного из приоритетных направлений государственной экономической политики. Реализация стратегической цели ускоренной индустриализации страны требует внедрения современных технологий, расширения инновационной деятельности, повышения эффективности использования производственного потенциала и формирования действенных механизмов управления инновационными процессами на предприятиях. Вместе с тем уровень инновационной активности большинства промышленных предприятий республики остается недостаточным, что обусловлено ограниченностью финансовых ресурсов, низким уровнем технологической модернизации, недостаточной интеграцией науки и производства, дефицитом квалифицированных кадров, а также несовершенством организационно-экономических механизмов управления инновационным развитием.

В этих условиях особую актуальность приобретает необходимость совершенствования менеджмента инновационной активности промышленных предприятий, направленного на создание благоприятной инновационной среды, повышение эффективности управления инновационными процессами, стимулирование внедрения новых технологий и разработок, а также укрепление конкурентоспособности отечественной промышленности. Решение данных задач требует научного обоснования современных подходов, методов и инструментов управления инновационной деятельностью с учетом особенностей социально-экономического развития Республики Таджикистан.

Актуальность исследования также обусловлена необходимостью реализации стратегических документов Республики Таджикистан в области

индустриализации, инновационного развития и цифровой трансформации экономики. Повышение инновационной активности промышленных предприятий рассматривается как важнейшее условие достижения устойчивого экономического роста, расширения экспортного потенциала, создания новых рабочих мест и повышения уровня благосостояния населения.

Таким образом, недостаточная разработанность теоретических и практических аспектов управления инновационной активностью промышленных предприятий, а также высокая значимость данной проблемы для обеспечения устойчивого промышленного развития Республики Таджикистан определили актуальность темы диссертационного исследования «Совершенствование менеджмента инновационной активности промышленных предприятий Республики Таджикистан».

Степень новизны результатов, полученных в диссертации, и научных положений, представленных к защите.

Научная новизна диссертационного исследования Камолзода Юсуфа Олим на тему «Совершенствование менеджмента инновационной активности промышленных предприятий Республики Таджикистан» заключается в развитии теоретико-методических основ и разработке практических рекомендаций по повышению эффективности управления инновационной деятельностью промышленных предприятий в условиях модернизации экономики и усиления инновационных факторов развития.

В ходе исследования получены следующие научные результаты, обладающие элементами научной новизны:

- углублены и уточнены теоретико-методические положения управления инновационной активностью промышленных предприятий, раскрыты её содержание, особенности и роль в обеспечении устойчивого развития промышленного производства, что позволило систематизировать организационно-экономические аспекты управления инновационной деятельностью предприятий;

- развиты методические подходы к организации менеджмента инновационной активности промышленных предприятий, позволяющие оценивать интенсивность, результативность и эффективность инновационной деятельности, а также обоснована необходимость внедрения современных цифровых платформ и технологий в процессы управления инновациями;

- разработан комплекс научно-обоснованных рекомендаций по формированию системы стратегического управления инновационной активностью промышленных предприятий, предусматривающий совершенствование организационных, экономических и институциональных механизмов стимулирования инновационной деятельности и повышения конкурентоспособности предприятий;

- обоснована эффективность применения кластерного подхода в системе управления инновационной активностью промышленных предприятий, предусматривающего формирование благоприятной инновационной среды, развитие кооперационных связей между субъектами инновационной деятельности и повышение уровня коммерциализации результатов инноваций;

- предложены практические механизмы совершенствования менеджмента инновационной активности промышленных предприятий Республики Таджикистан, направленные на повышение инновационного потенциала предприятий, ускорение процессов технологической модернизации и обеспечение устойчивого промышленного развития.

Представленные в диссертации научные положения, выводы и рекомендации являются обоснованными, обладают теоретической и практической значимостью и вносят определённый вклад в развитие теории и практики управления инновационной деятельностью промышленных предприятий.

Научный вклад соискателя в решение научных проблем. Научный вклад соискателя Камолзода Юсуфа Олим заключается в развитии теоретических положений, совершенствовании методических подходов и

разработке практических рекомендаций по повышению эффективности менеджмента инновационной активности промышленных предприятий Республики Таджикистан.

В ходе исследования автором проведён комплексный анализ современного состояния инновационной деятельности промышленных предприятий республики, выявлены основные проблемы, препятствующие активизации инновационных процессов, а также определены приоритетные направления совершенствования системы управления инновационной деятельностью в промышленном секторе.

Существенным научным вкладом соискателя является развитие теоретико-методических основ менеджмента инновационной активности промышленных предприятий, уточнение содержания и экономической сущности инновационной активности как важнейшего фактора повышения конкурентоспособности и устойчивого развития предприятий в современных условиях хозяйствования.

Автором предложены методические подходы к оценке уровня инновационной активности промышленных предприятий, разработаны рекомендации по внедрению современных цифровых технологий и инструментов управления инновациями, обеспечивающих повышение результативности инновационной деятельности и эффективности использования инновационного потенциала предприятий.

Особую научную значимость имеют разработанные соискателем предложения по применению кластерного подхода в управлении инновационной активностью промышленных предприятий, направленные на развитие инновационной инфраструктуры, укрепление взаимодействия науки, образования и производства, а также повышение уровня коммерциализации инновационных разработок.

Практическая значимость научного вклада автора заключается в возможности использования разработанных рекомендаций при формировании государственной инновационной политики, разработке

программ промышленного развития, а также в деятельности промышленных предприятий Республики Таджикистан по совершенствованию системы управления инновационной деятельностью и повышению их конкурентоспособности.

Таким образом, результаты диссертационного исследования вносят определённый вклад в развитие теории и практики управления инновациями и могут служить научной основой для дальнейшего совершенствования менеджмента инновационной активности промышленных предприятий Республики Таджикистан.

Основное содержание диссертации и полученные научные результаты

Диссертационная работа Камолзода Юсуфа Олим на тему «Совершенствование менеджмента инновационной активности промышленных предприятий Республики Таджикистан» посвящена исследованию теоретических, методических и практических аспектов управления инновационной деятельностью промышленных предприятий в условиях модернизации экономики и развития инновационных процессов

В первой главе диссертационного исследования рассмотрены теоретико-методологические основы менеджмента инновационной активности промышленных предприятий. Особое внимание уделено исследованию сущности и содержания категории «инновационная активность предприятия», её роли в обеспечении устойчивого экономического развития и повышении конкурентоспособности хозяйствующих субъектов. На основе изучения трудов отечественных и зарубежных учёных проанализированы существующие научные подходы к определению инновационной активности, инновационного потенциала и инновационного развития предприятий. Исследованы современные концепции инновационного менеджмента, механизмы управления инновационной деятельностью, а также особенности их применения в промышленном секторе экономики. В главе систематизированы основные

факторы, оказывающие влияние на инновационную активность предприятий, раскрыты организационные, экономические, технологические и институциональные условия её формирования. Кроме того, изучены зарубежный опыт управления инновациями и возможности его адаптации к условиям Республики Таджикистан. По результатам исследования уточнены теоретико-методические положения менеджмента инновационной активности промышленных предприятий и обоснованы направления их дальнейшего совершенствования.

Во **второй главе** проведён комплексный анализ современного состояния и тенденций развития инновационной активности промышленных предприятий Республики Таджикистан. На основе статистических данных, материалов государственных органов и результатов научных исследований дана оценка динамики развития промышленного сектора страны, уровня инновационной активности предприятий, масштабов внедрения новых технологий и инновационной продукции. Особое внимание уделено анализу инновационного потенциала предприятий, состоянию их материально-технической базы, кадрового обеспечения, инвестиционной активности и финансовых возможностей для осуществления инновационной деятельности. Исследованы показатели инновационной деятельности предприятий различных отраслей промышленности, выявлены существующие проблемы и ограничения, препятствующие развитию инновационных процессов. В результате анализа установлено, что низкий уровень финансирования научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, недостаточное взаимодействие науки и производства, ограниченность инновационной инфраструктуры, а также слабое использование современных цифровых технологий являются основными факторами, сдерживающими инновационную активность промышленных предприятий республики. На основе проведённого исследования выявлены внутренние и внешние резервы повышения эффективности инновационной деятельности и определены приоритетные направления её дальнейшего развития.

В третьей главе разработаны научно обоснованные предложения и практические рекомендации по совершенствованию менеджмента инновационной активности промышленных предприятий Республики Таджикистан. В целях повышения эффективности инновационной деятельности предложена система стратегического управления инновационной активностью, основанная на принципах комплексности, адаптивности и цифровой трансформации производственных процессов. Обоснована необходимость широкого внедрения цифровых платформ и современных информационных технологий в процессы планирования, организации, мониторинга и контроля инновационной деятельности предприятий. Разработан комплекс организационно-экономических мер по стимулированию инновационной активности, включающий совершенствование механизмов государственной поддержки, расширение доступа предприятий к финансовым ресурсам, развитие инновационной инфраструктуры и укрепление взаимодействия между промышленными предприятиями, научно-исследовательскими организациями и образовательными учреждениями. Особое внимание уделено вопросам формирования инновационных кластеров как эффективного инструмента повышения инновационной активности и конкурентоспособности промышленного сектора. В работе доказано, что применение кластерного подхода способствует ускорению процессов внедрения инноваций, развитию кооперационных связей, эффективному использованию ресурсов и коммерциализации результатов научных исследований. Реализация предложенных мероприятий позволит повысить инновационный потенциал промышленных предприятий, обеспечить устойчивое развитие промышленности и укрепить её позиции в условиях современной конкурентной среды.

В результате проведённого исследования получены следующие научные результаты:

- уточнены теоретические положения и экономическое содержание категории «инновационная активность промышленных предприятий» с учётом современных тенденций инновационного развития экономики;

- систематизированы организационно-экономические факторы, оказывающие влияние на уровень инновационной активности промышленных предприятий;

- проведена оценка современного состояния инновационной деятельности промышленных предприятий Республики Таджикистан и выявлены основные проблемы её развития;

- усовершенствованы методические подходы к организации менеджмента инновационной активности предприятий на основе использования современных цифровых технологий и инструментов управления;

- разработаны научно обоснованные рекомендации по формированию системы стратегического управления инновационной активностью промышленных предприятий;

- обоснована эффективность применения кластерного подхода в развитии инновационной деятельности и повышении конкурентоспособности промышленных предприятий;

- предложены практические меры по совершенствованию механизмов управления инновационной активностью, направленные на обеспечение устойчивого развития промышленного сектора Республики Таджикистан.

Полученные результаты характеризуются научной новизной, имеют теоретическое и практическое значение и могут быть использованы государственными органами, научными учреждениями и промышленными предприятиями при разработке и реализации программ инновационного развития.

Замечания по диссертационному исследованию

Диссертационная работа Камолзода Юсуфа Олим представляет собой завершённое научное исследование, выполненное на высоком теоретическом и методическом уровне. Вместе с тем отдельные положения работы носят дискуссионный характер и могут служить предметом дальнейших научных исследований:

1. В диссертации достаточно подробно исследованы теоретические основы менеджмента инновационной активности промышленных предприятий, однако более глубокое рассмотрение зарубежного опыта управления инновациями и возможностей его адаптации к условиям Республики Таджикистан способствовало бы усилению практической значимости исследования.

2. При анализе инновационной активности промышленных предприятий основное внимание уделено общереспубликанским показателям. В этой связи более детальное изучение региональных и отраслевых особенностей инновационного развития позволило бы расширить аналитическую базу исследования.

3. Разработанные автором рекомендации по совершенствованию менеджмента инновационной активности обладают практической направленностью, однако отдельные предложения могли бы быть дополнены расчётами прогнозируемого социально-экономического эффекта от их внедрения на предприятиях промышленного сектора.

4. Предложенный кластерный подход к развитию инновационной активности промышленных предприятий заслуживает положительной оценки, однако вопросы управления потенциальными рисками и оценки долгосрочных результатов функционирования инновационных кластеров требуют дополнительного изучения.

5. В работе уделено внимание вопросам цифровизации процессов управления инновационной деятельностью предприятий. Вместе с тем более детальное рассмотрение современных цифровых инструментов мониторинга

и оценки инновационной активности могло бы дополнить результаты исследования.

6. Автором проведён анализ нормативно-правовой базы, регулирующей инновационную деятельность. Однако представляется целесообразным более подробно раскрыть механизмы взаимодействия государственных органов, научных учреждений и промышленного сектора в процессе реализации инновационной политики.

7. В диссертации обоснованы направления повышения инновационной активности предприятий, однако отдельные аспекты подготовки и развития кадрового потенциала для инновационной экономики могли бы получить более широкое освещение.

8. Полученные в исследовании выводы и рекомендации обладают научной и практической значимостью. Вместе с тем их апробация на более широком круге промышленных предприятий различных форм собственности позволила бы дополнительно подтвердить универсальность предложенных подходов.

Указанные замечания носят рекомендательный характер, не затрагивают концептуальных положений диссертации и не снижают её научной и практической значимости.

Обоснованность и достоверность выводов и рекомендаций, изложенных в диссертации

Диссертационное исследование Камолзода Юсуфа Олим на тему «Совершенствование менеджмента инновационной активности промышленных предприятий Республики Таджикистан» представляет собой самостоятельную, завершённую научно-квалификационную работу, посвящённую решению актуальной научной проблемы, имеющей важное теоретическое и практическое значение для развития промышленного сектора экономики страны.

Положительная оценка диссертации обусловлена её актуальностью, научной новизной, теоретической и практической значимостью полученных

результатов. Автором проведён комплексный анализ современных тенденций развития инновационной деятельности промышленных предприятий, выявлены существующие проблемы управления инновационной активностью и предложены научно-обоснованные направления их решения. Работа отличается логичностью построения, последовательностью изложения материала и аргументированностью научных положений.

Обоснованность выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, обеспечивается использованием современных методов научного исследования, комплексным изучением отечественных и зарубежных научных источников, нормативно-правовых документов, статистических материалов и аналитических данных, характеризующих состояние и развитие промышленного сектора Республики Таджикистан. Теоретические положения исследования базируются на фундаментальных научных трудах в области инновационного менеджмента, управления инновационной деятельностью и промышленного развития.

Достоверность полученных результатов подтверждается применением научно-обоснованных методов экономического анализа, использованием официальных статистических данных, материалов государственных органов, а также сопоставлением результатов исследования с существующими научными подходами и практикой управления инновационной деятельностью. Выводы и рекомендации автора логически вытекают из проведённого анализа и согласуются с поставленными целью и задачами исследования.

Практические рекомендации, разработанные автором, имеют прикладной характер и могут быть использованы органами государственного управления, промышленными предприятиями, научно-исследовательскими организациями и образовательными учреждениями при разработке и реализации программ инновационного развития, совершенствовании механизмов управления инновационной активностью и повышении конкурентоспособности промышленного сектора Республики Таджикистан.

В целом результаты исследования являются обоснованными, достоверными и значимыми для дальнейшего развития теории и практики менеджмента инновационной активности промышленных предприятий.

Публикации по теме диссертации в научных журналах. Основные положения, выводы и результаты диссертационного исследования нашли отражение в опубликованных научных работах автора. По теме диссертации Камолзода Юсуфом Олим опубликовано 9 научных статей, в том числе 5 статей в рецензируемых научных журналах, рекомендованных ВАК при Президенте Республики Таджикистан.

Публикации автора в достаточной степени отражают содержание диссертационного исследования, его основные научные результаты, выводы и практические рекомендации.

Соответствие оформления диссертации требованиям ВАК при Президенте Республики Таджикистан

Диссертационная работа Камолзода Юсуфа Олим соответствует требованиям, предъявляемым к оформлению научно-квалификационных работ на соискание учёной степени доктора философии (PhD) - доктора по специальности 6D051701 - Управление инновациями и цифровизация социально-экономических процессов, согласно пунктам 32, 33, 34 и 35 Порядка присуждения учёных степеней, утверждённого Постановлением Правительства Республики Таджикистан от 30 июня 2021 года №267 (в редакции Постановления Правительства Республики Таджикистан от 26 июня 2023 года №295).

Диссертационная работа прошла необходимую научную экспертизу в диссертационном совете и удовлетворяет требованиям Высшей аттестационной комиссии при Президенте Республики Таджикистан, предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени доктора философии (PhD) – доктора по соответствующей специальности.

Общее заключение по диссертации

В целом диссертационная работа Камолзода Юсуфа Олим на тему «Совершенствование менеджмента инновационной активности промышленных предприятий Республики Таджикистан» является завершённым самостоятельным научным исследованием, содержащим новые научно-обоснованные результаты, имеющие важное теоретическое и практическое значение для развития промышленного сектора и совершенствования механизмов управления инновационной деятельностью в Республике Таджикистан.

Аннотация диссертации и опубликованные научные работы автора в полной мере отражают содержание выполненного исследования, его концептуальные положения, научную новизну, теоретические и практические результаты. В опубликованных трудах нашли своё отражение основные идеи, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации. Содержание аннотации соответствует структуре и логике исследования, объективно раскрывает степень разработанности проблемы, полученные результаты и их практическую значимость.

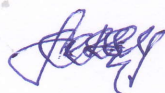
По актуальности исследуемой проблемы, степени научной новизны, теоретической и практической значимости полученных результатов, обоснованности выводов и рекомендаций диссертационная работа соответствует требованиям Порядка присуждения учёных степеней, утверждённого Постановлением Правительства Республики Таджикистан от 30 июня 2021 года №267 (в редакции Постановления Правительства Республики Таджикистан от 26 июня 2023 года №295), предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени доктора философии (PhD) - доктора по специальности, а её автор Камолзода Юсуф Олим достоин присуждения учёной степени доктора философии (PhD) - доктора по специальности 6D051701 - Управление инновациями и цифровизация социально-экономических процессов.

Отзыв обсуждён и утверждён на расширенном заседании кафедры государственного и местного управления (протокол №11/1 от 10 июня 2026 г.).

На расширенном заседании кафедры государственного и местного управления присутствовали 14 человек, в том числе 2 доктора наук и 6 кандидатов наук.

Результаты открытого голосования: «за» - 14 человек, «против» - нет, «воздержавшихся» - нет.

Заведующий кафедрой государственного и
местного управления,
к.э.н., доцент



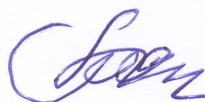
Султонзода Дж.У.

Эксперт: доктор философии (PhD) – доктор по
специальности 6D051000 – Государственное и местное
управление (Экономическая безопасность),
старший преподаватель кафедры
государственного и местного
управления МУТПТ



Гафурзода С.Х.

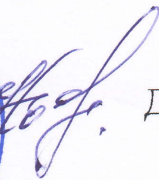
Секретарь заседания: ассистент
кафедры государственного и
местного управления МУТПТ



Файзализод А. Ф.

Подписи к.э.н., доцента Султонзода Дж.У., доктор PhD Гафурзода С. Х.,
ассистента Файзализод А. Ф. подтверждаю:

Начальник управления кадров и
специальных работ МУТПТ



Джураев Ш.Н.

Республика Таджикистан, 734055 Душанбе, п. Борбада, 48/5. +992(37)
234-88-02; +992(37) 234-88-24. info@iutet.tj. www.iutet.tj