



“УТВЕРЖДАЮ”

Директор Центра стратегических исследований
при Президенте Республики Таджикистан
д.ф.н., профессор, член-корреспондент НАНТ
Усмонзода Хайридин Усмон

“17” 11 2025г.

ОТЗЫВ

Ведущей организации Центра стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан на диссертационную работу **САЙДАЛИЕВОЙ ПАРВИНЫ АМИРАЛИЕВНЫ** на тему: **«СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЙ ВИНОДЕЛЬЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ ТАДЖИКИСТАНА»**, представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.06.02 – «Управление инновациями и цифровизация социально-экономических процессов».

Соответствие диссертации специальности и области науки, по которой она представляется на защиту. Содержание и новизна диссертационной работы Сайдалиевой Парвины Амиралиевны соответствуют требованиям ВАК при Президенте Республики Таджикистан по специальности 08.00.06.02 – Управление инновациями и цифровизация социально-экономических процессов: 1. Развитие теоретических и методологических положений инновационной деятельности; совершенствование форм и способов исследования инновационных процессов, цифровизация в экономических системах; 13. Разработка и совершенствование институциональных форм, структур и систем управления инновационной деятельностью и цифровизации социально-экономических процессов. Оценка эффективности инновационной деятельности; 16. Обеспечение сбалансированного развития инновационной и инвестиционной деятельностью экономических систем; 18. Разработка стратегии и

концептуальных положений перспективной инновационной и инвестиционной политики экономических систем с учетом накопленного научного мирового опыта.

Актуальность темы исследования. В социально-экономическом развитии любой страны промышленность играет ведущую роль и от уровня её развития зависит степень зрелости или отсталости производительных сил общества. Общеизвестно, что страна без развитой промышленности является ущербной в социально-экономическом и политическом отношениях, становится зависимой от других стран, а в условиях глобализации превращается в сырьевой придаток, в источник дешевой рабочей силы развитых стран.

Для успешной реализации задач по развитию промышленности и достижению целей ускоренной индустриализации страны, были разработаны и реализуются Национальная стратегия развития Республики Таджикистан на период до 2030 года, Программа среднесрочного развития Республики Таджикистан на 2021-2025 годы, Программа ускоренной индустриализации Республики Таджикистан на 2020-2025 годы, Стратегия развития промышленности в Республике Таджикистан на период до 2030 года, Стратегия развития "зелёной" экономики в Республике Таджикистан на 2023-2037 годы. Указом Президента Республики Таджикистан от 06 января 2022 г. №309 2022-2026 годы объявлены «Годами развития промышленности», кроме этого, реализуется ряд отраслевых программ развития промышленности. Своевременно принятые меры по развитию экономики со стороны государства, значительно ускорили развитие промышленности страны.

Вместе с тем, автор диссертации подчеркивает, что наряду с достигнутыми результатами, остаются нерешенными вопросы по инновационному развитию отдельных отраслей промышленности, включая винодельческую промышленность в части предоставления налоговых и таможенных льгот, доступ к финансированию, инфраструктуре и др.

По мнению автора, Таджикистан имеет колоссальную потенциальную возможность по возрождению, некогда развитой, винодельческой отрасли. О перспективности инновационного развития виноделия в республике доказывает богатый ресурсный потенциал виноградарства и человеческого капитала, относительно малой фондоёмкости отрасли и высокой эффективности производства. В процессе ускоренного развития национальной промышленности, винодельческая промышленность должна занимать своё достойное место, когда-то таджикские виноградные вина завоевывали на международных конкурсах золотые, серебряные медали, дипломы и призы.

Исходя из приведенных выше рассуждений, можно заключить, что тема диссертационной работы соискателя Сайдалиевой Парвины Амиралиевны является своевременной, поскольку посвящена исследованию инновационного развития предприятий винодельческой промышленности Таджикистана. С этой позиции, данная работа вызывает большой научный интерес и ее положения могут быть применены органами государственной власти при разработке и реализации практических мер.

Данная проблема остается малоизученной, поэтому ее всесторонняя научная разработка имеет первоочередное научное и практическое значение. По результатам исследований этой проблемы, до настоящего времени опубликовано ограниченное количество научных работ, а рыночные аспекты совершенствования системы управления инновационной деятельностью предприятий винодельческой промышленности Таджикистана недостаточно разработаны.

На наш взгляд, вышеизложенное обуславливает актуальность выбранной темы диссертационного исследования, а также подтверждает ее научную ценность и практическую значимость.

Основное содержание диссертации.

Во введении приведена актуальность темы исследования, отражена степень изученности научной проблемы, определены предмет и объект

исследования, сформулированы цель и задачи, раскрыты позиции научной новизны и практической значимости диссертационной работы, изложены данные об апробации результатов, публикации, структура и объем диссертации.

В первой главе - «Теоретические основы управления инновационной деятельностью предприятий» автором определяются общетеоретические и методические исследования научных основ управления инновационной деятельностью и предложено авторское определение понятий инновации, обоснована важность государственного управления и разработки нормативно-правовых актов и программ инновационного развития винодельческой отрасли, рекомендовано использование передового опыта винодельческих предприятий зарубежных стран.

Как отмечает автор, в экономической литературе до сих пор нет единого мнения по определению термина «инновация». Поскольку, инновация это неотъемлемая часть научно-технических, социальных и экономических циклов развития, а также основа для выхода из различных кризисов, то с точки зрения автора диссертации, «инновация» - это результат реализации новых знаний, опыта, воплощенного в нового или усовершенствованного продукта, технологического процесса, формы маркетинга, организационной формы предпринимательства и сохранения экологии (С.23).

Таким образом, если инновация представляет собой интеллектуальный товар, определяющий характер проблем управления, то, по мнению автора, управление инновационной деятельностью – это управление, занимающееся планированием, организацией, контролем и внедрением новых технологий, а также новых продуктов и услуг, с целью постоянного улучшения и обновления деятельности организационных структур (С.23).

Автор диссертации отмечает, несмотря на то, что с целью устранения проблем, стоящих перед государством и обществом в сфере инновационного развития, разработаны ряд программ и стратегий, при этом, механизм

государственного регулирования виноградно-винодельческого комплекса в Республике Таджикистан пока еще полностью не сформирован. Не разработаны нормативно-правовые акты и законодательные документы управления винодельческой отраслью, не осуществляется финансовая поддержка отечественных производителей на внутреннем рынке, с целью наращивания производства и экспорта отечественной винодельческой продукции. Создание в стране единой государственной организации по виноградарству и виноделию, способствует отстаиванию интересов отечественных предпринимателей по увеличению выпуска высококачественной, конкурентоспособной винодельческой продукции, ориентированный на внутренний и международный рынки (С. 29-30).

По мнению автора, для инновационного развития деятельности предприятий винодельческой промышленности страны, использование опыта стран с развитой рыночной экономикой, поможет разработать собственные теоретические и практические рекомендации по повышению экономической эффективности отрасли и укреплению конкурентоспособности на рынке продукции (С. 52).

Во второй главе - «Оценка современного состояния управления инновациями предприятий винодельческой промышленности Таджикистана» автором исследована история зарождения, формирования и развития винодельческой отрасли в стране, анализированы наличие и перспективы ресурсного потенциала, его использование на современном этапе, обоснована целесообразность размещения предприятий к источникам сырья, рынка сбыта готовой продукции и эффективность управления предприятий винодельческой отрасли. Определены основные факторы, влияющие на инновационное развитие предприятий винодельческой отрасли.

В ней автором диссертации анализируется современное состояние предприятий винодельческой промышленности Таджикистана и отмечается, что несмотря на значительный прогресс в сборе и урожайности винограда, глубокая переработка его в готовую винодельческую продукцию за годы

государственной независимости, практически прекратилась. Большинство винодельческих заводов страны имеют значительные свободные производственные мощности, которые простаивают из-за отсутствия инвестиций для возобновления производства. Многие производственные мощности, технологическое оборудование морально и физически устарели, подлежат сносу, имеет место нехватка высококвалифицированных специалистов - виноделов и рабочих, что, в совокупности, вынуждает предприятия приостановить производство (С. 84).

Автором отмечается, что в стране имеются хорошие перспективы для развития винодельческой отрасли на имеющихся ресурсах. Если использовать полный объем мощностей винодельческих предприятий, то это позволит им разлить и держать на выдержке в год достаточный объем производства продукции для обеспечения внутреннего потребления и реализации на экспорт (С. 84).

В третьей главе - «Основные направления совершенствования системы управления инновационным развитием предприятий винодельческой промышленности» предложено создание винодельческих кластеров в виноградарских регионах страны, с целью повышения эффективности развития и размещения предприятий винодельческой отрасли путём приближения к источникам сырья, рынкам сбыта готовой продукции, обоснованы основные направления инновационного их развития по реализации стратегий импортозамещения и экспортоориентирования в стране. Предложены меры по совершенствованию механизмов обеспечения инновационного развития предприятий винодельческой отрасли.

В диссертации автор отмечает, что создание новых предприятий внутри кластера приведет к увеличению численности работающих. Предприятия, входящие в состав кластера, получают выгоду от сотрудничества первичных сельхозпроизводителей, перерабатывающих и торговых предприятий, которые, устанавливая взаимоотношения с покупателями, знают их потребительские нужды (С. 123).

По мнению автора диссертации, на региональном рынке основными поставщиками винограда и виноматериалов являются специализированные виноградарские сельскохозяйственные предприятия, население и дехканские хозяйства. Учитывая, что в стране функционируют достаточно производителей винограда, то потенциальным ядром кластера могут стать крупные производители вина (С. 119).

Автор считает, что в Таджикистане уровень потребления винодельческой продукции населением не высокое, поэтому развитие отрасли целесообразно ориентировать, преимущественно, на экспорт, выпуская высококачественную, конкурентоспособную продукцию (С. 147).

Исходя из проведенного анализа, автором предложено совершенствовать систему управления инновационной деятельностью, усиливающие воздействия на экономические рычаги и на конкретные результаты работы виноградно-винодельческих предприятий. С целью обеспечения инновационного развития предприятий винодельческой отрасли, автором разработаны механизмы управления институциональных реформ и привлечения средств (С. 157-158).

В выводах обобщены основные результаты диссертационного исследования, даны конкретные рекомендации и предложения по решению проблем, исследуемых в работе.

Список использованной литературы включает 146 наименований научных источников.

Научная новизна работы и вклад автора.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в развитии теоретических основ и механизмов совершенствования системы управления инновационной деятельностью предприятий винодельческой промышленности Таджикистана на основе комплексного исследования их инновационного развития на современном этапе на базе современных методических подходов по организации управления инновационным процессом.

Основные научные результаты, представленные в диссертационной работе и содержащие элементы научной новизны, заключаются в следующем:

- **предложено** авторское определение понятия инновации, как результат реализации новых знаний, опыта, воплощенные в нового или усовершенствованного продукта, технологического процесса, формы маркетинга, организационной формы предпринимательства и сохранения экологии;

- **доказана** необходимость совершенствования управления инновационной деятельностью винодельческой промышленности страны, на основе использования передового зарубежного опыта управления, позволяющий противостоять конкурентному давлению со стороны зарубежных товаропроизводителей;

- на основе анализа состояния финансово-хозяйственной деятельности, управления ресурсного потенциала предприятий винодельческой промышленности, **систематизированы** факторы и условия, влияющие на инновационное их развитие. Предложены новые инновационные подходы к системе управления, способствующие достижению эффективности функционирования винодельческих предприятий в условиях рынка;

- **предложены** пути перспективного инновационного развития и размещения предприятий винодельческой промышленности по виноградарческим зонам республики, обоснована целесообразность приближения их к источникам сырья, сокращающие транспортные расходы, потери виноматериала. Для эффективного использования богатого ресурсного потенциала зон, предложена кластеризация винодельческой отрасли, как новый механизм совершенствования управления;

- **определены** основные направления инновационного развития предприятий винодельческой промышленности на основе реализации стратегий импортозамещения и экспортного ориентирования, как методы

совершенствования управления инновационной деятельностью предприятий отрасли;

- предложены меры по совершенствованию институциональной сферы, как механизма совершенствования системы управления инновационной деятельностью предприятий винодельческой промышленности.

Личный вклад соискателя заключается в возможности применения основных концептуальных положений результатов исследования, методических разработок и рекомендаций в деятельности винодельческих предприятий, которые способствуют повышению эффективности их развития. Основные положения диссертационного исследования докладывались и обсуждались в период с 2020 – 2025 гг. на научно-практических международных и республиканских конференциях. В частности, на конференциях, проводимых в Институте экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана и за его пределами. Также результаты исследования могут быть использованы при построении модели развития отрасли, формируя организационно-экономический механизм регионального управления для инновационного развития винодельческой промышленности страны.

Достоверность и научная новизна, выводы и рекомендации диссертации обеспечиваются:

- логичностью, последовательностью исследования и выводов по нему, а также системным характером изложения;
- обобщением большого объема научно-практического материала, статистической обработкой результатов исследований и публикациями;
- применением методов познания экономической науки, глубиной проработки совершенствования системы управления инновационной деятельностью предприятий винодельческой промышленности Таджикистана;

- апробацией результатов исследования на международных и республиканских научно-практических конференциях, их публикацией в научных журналах (в том числе, 8 статей в научных журналах и изданиях, рекомендованных ВАК Республики Таджикистан).

Наряду с этим, результаты исследования диссертации базируются на научных трудах отечественных и зарубежных учёных, посвященных инновационному развитию предприятий винодельческой промышленности; официальные данные Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан; годовые отчеты предприятий по производству винодельческой продукции; принятые Программы и Постановления по развитию садово-виноградарской отрасли Таджикистана; опубликованными данными и информацией в отечественных и зарубежных научных журналах, представленными на официальных сайтах в интернете; материалами международных, республиканских, научно-практических конференций и семинаров, посвященных исследуемой проблематике. Выводы и рекомендации основаны на научном анализе результатов теоретических и практических исследований.

Степень изученности проблемы исследования.

Теоретическим и методическим подходам механизмов инновационного социально-экономического развития предприятий, посвящены научные труды многих отечественных и зарубежных учёных, которые внесли большой вклад в разработку различных аспектов инновационного развития.

Несмотря на многочисленные исследования вопросов инновационного развития промышленных предприятий страны, практически не исследовались теоретические и практические вопросы перспективного развития и размещения предприятий винодельческой промышленности Республики Таджикистан. По мнению автора, требуется решение проблемы инновационного развития отрасли, в условиях рыночных отношений с учетом преобразований государственного регулирования, разработки экономического механизма поддержки функционирования отрасли, а также

обеспечения значительного роста экспорта готовой винодельческой продукции. Недостаточная разработанность проблем развития и размещения винодельческой промышленности страны, вызвали необходимость исследования данной отрасли и определили цель, задачи и направления диссертационного исследования.

Степень обоснованности научных положений, выводы и рекомендации, сформулированных в диссертации.

Авторская формулировка цели исследования, определение его предмета и объекта соответствуют содержанию диссертации. К положительным характеристикам работы следует отнести научный стиль изложения материала, обоснованность выводов, личное участие автора в апробации проведенного исследования. Научные и методические положения, сформулированные в процессе исследования являются в достаточной степени обоснованными. Информационно-эмпирическую базу исследования составили анализ существующего положения винодельческих предприятий, рассматривались вопросы эффективного их управления и государственного регулирования. В работе широко использованы публикации периодических изданий, монографии и диссертационные исследования, а также научные труды отечественных и зарубежных ученых, опыт зарубежных стран, информационные ресурсы сети интернет.

Значимость полученных результатов для науки и практики.

Теоретическая значимость результатов исследования заключается в обосновании теоретико-методологических подходов по совершенствованию системы управления инновационной деятельностью предприятий винодельческой промышленности Таджикистана с целью определения стратегий, направлений и перспективы развития отрасли.

Практическая значимость диссертационной работы. Основные практические рекомендации, разработанные автором, направлены на эффективное развитие и размещение предприятий отрасли на перспективу, на объединение усилий виноградарских хозяйств и винодельческих

предприятий по созданию кластеров в регионах страны, создание новых и реконструкция действующих винодельческих предприятий, упрощения налоговой и кредитной систем, совершенствования мер государственного управления отраслью.

Диссертационная работа выполнена в отделе исследования развития и размещения производительных сил Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана и непосредственно, связана с темами научных исследований Института. Основные результаты работы отражены в научных отчетах Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана за 2020-2025гг.

Замечания по диссертационной работе и некоторые пожелания.

Отмечая достоверность, новизну основных положений, выводов и рекомендаций диссертационного исследования в отношении представленной работы, следует отметить отдельные замечания:

1. В первой главе при рассмотрении научных основ управления инновационной деятельностью необходимо усилить свою точку зрения и собственные подходы к рассмотрению изучаемых проблем;
2. Из анализа опыта зарубежных стран по развитию винодельческой отрасли, опыт каких стран, в какой области можно применить в республике с тем, чтобы отрасль развивалась в перспективе. Например, в части финансирования из различных источников, налоговые и иные льготы;
3. Во второй главе необходимо четко показать ресурсный потенциал в части занятости работников, подготовки кадров для отрасли, финансового потенциала из различных источников;
4. Четко выявить основные причины неразвитости винодельческой промышленности в республике;
5. В третьей главе необходимо конкретизировать за счёт каких источников автор предлагает обеспечить устойчивый финансовый механизм инновационного развития предприятий винодельческой промышленности;

6. Выводы и предложения требуют дополнительных аргументаций, с учетом вышеотмеченных теоретических, методических и практических уточнений к исследованию данной проблематики.

Однако отмеченные недостатки и упущения носят частный характер и не снижают научную и практическую ценность рассматриваемой диссертации.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положениям о порядке присуждения ученых степеней.

В целом, диссертационное исследование Сайдалиевой Парвины Амиралиевны на тему: «Совершенствование системы управления инновационной деятельностью предприятий винодельческой промышленности Таджикистана» является самостоятельным, творческим и завершенным научным исследованием автора, которое выполнено на актуальную, теоретически и практически значимую тему, обладающую научной новизной. Полученные результаты в ходе исследования представляют большой интерес как для научных работников, занимающихся исследованием аналогичных проблем, так и для государственных органов управления. Диссертационная работа содержит разработанные автором оригинальные теоретические положения, совокупность которых можно квалифицировать как научный вклад в дальнейшую разработку проблем.

Соответствие автореферата и основных положений диссертационной работы. Автореферат и опубликованные работы соискателя отражают основное содержание диссертационной работы и отвечают требованиям ВАК при Президенте Республики Таджикистан.

Все вышеизложенное позволяет сделать вывод о том, что диссертационная работа Сайдалиевой Парвины Амиралиевны соответствует требованиям Высшей аттестационной комиссии при Президенте Республики Таджикистан к кандидатским диссертациям, а её автор заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата экономических наук по

специальности 08.00.06.02 – Управление инновациями и цифровизация социально-экономических процессов.

Отзыв рассмотрен на совместном заседании Управления анализа и прогнозирования вопросов предпринимательства и частного сектора и Управления анализа и прогнозирования отраслевой экономики, а также утвержден директором Центра стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан (протокол №_1_ от «14» 11.2025 г.)

Присутствовали 14 человек. Результаты голосования «за» 14 человек. «Воздержавшихся» - нет. «Против» - нет.

Председатель заседания:
заместитель директора ЦСИ
при Президенте РТ, к.э.н.

Джурахонзода С. Дж.

Проект отзыва подготовил
начальник Управления анализа
и прогнозирования вопросов
предпринимательства и частного сектора
к.э.н.

Одиназода А.И.

Секретарь заседания

Садыкова А.Ф.

Адрес учреждения: 734025, Республика Таджикистан, г. Душанбе, ул. Шохтемур, 27. Тел.: (+992 37) 221-11-00. E-mail: info@mts.tj
Официальный сайт: <https://mts.tj>

Подписи д.ф.н., профессора, член-корреспондента НАНТ Усмонзода Х.У., к.э.н. Джурахонзода С.Дж., к.э.н. Одиназода А.И. и Садыковой А.Ф. утверждаю:

Начальник отдела кадров



Исроилова С.