

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 6D.КОА-062  
ПРИ РОССИЙСКО-ТАДЖИКСКОМ  
(СЛАВЯНСКОМ) УНИВЕРСИТЕТЕ ПО ДИССЕРТАЦИИ  
НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ  
ДОКТОРА ФИЛОСОФИИ (PhD),  
ДОКТОРА ПО СПЕЦИАЛЬНОСТИ**

Аттестационное дело № \_\_\_\_\_

Решение диссертационного совета от 03 июля 2026 года, протокол № 38.

О присуждении Камолзода Юсуфу Олим, гражданину Республики Таджикистан, ученой степени доктора философии (PhD), доктора по специальности 6D051701 – Управление инновациями и цифровизация социально-экономических процессов.

Диссертация на тему «Совершенствование менеджмента инновационной активности промышленных предприятий Республики Таджикистан» по специальности 6D051701 принята к защите 24.04.2026 г. (протокол № 35) диссертационным советом 6D.КОА-062 при Российско-Таджикском (Славянском) университете (734025, Республика Таджикистан, г. Душанбе, ул. М. Турсунзаде, 30), созданным на основании приказа Высшей аттестационной комиссии при Президенте Республики Таджикистан от 25 апреля 2025 г. № 168/шд.

Соискатель Камолзода Юсуф Олим в 2018 г. окончил Казанский (Приволжский) федеральный университет по направлению подготовки 27.03.05 «Инноватика» (диплом Казанского (Приволжского) федерального университета от 30.07.2018 г. № 225-06-1/18), а также в 2020 г. окончил магистратуру Таджикского национального университета по специальности «Международный менеджмент» с квалификацией «экономист-менеджер» (диплом Таджикского национального университета от 12.08.2020 г. № 353, ДММ № 0011244).

Работает начальником управления новых технологий Министерства промышленности и новых технологий Республики Таджикистан (с 2024 г. по настоящее время).

Диссертация выполнена на кафедре «Менеджмент и маркетинг» Таджикского национального университета.

Научный руководитель: Давлатзода Кудрат Камбар — д. э. н., профессор, ректор Таджикского технического университета имени академика М.С. Осими.

#### **Официальные оппоненты:**

Шарифзода Бахром Махмуд — доктор экономических наук, доцент, главный научный сотрудник Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана.

Шарифов Бахром Кароматуллоевич — кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой экономики и менеджмента филиала федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский технологический университет „МИСИС“» в г. Душанбе дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация — Международный университет туризма и предпринимательства Таджикистана — в своем положительном отзыве, подписанном ректором Асрорзода У. С., председателем заседания — заведующим кафедрой государственного и местного управления, кандидатом экономических наук, доцентом Султонзода Дж. У., доктором философии (PhD) Гафурзода С. Х. и секретарем заседания Файзализод А. Ф., указала, что диссертационная работа Камолзода Ю. О. по степени новизны, актуальности и практической значимости заслуживает положительной оценки, соответствует требованиям ВАК при Президенте Республики Таджикистан, содержит обоснованные и аргументированные научные положения и выводы, соответствует специальности 6D051701 — Управление инновациями и цифровизация социально-экономических процессов, а ее автор заслуживает присуждения искомой ученой степени доктора философии (PhD), доктора по специальности.

Соискатель имеет 9 опубликованных научных статей по теме диссертации общим объемом свыше 7,1 п. л., в том числе 5 научных статей в журналах, рекомендованных ВАК при Президенте Республики Таджикистан. Акты о внедрении результатов исследования от Министерства промышленности Республики Таджикистан (акт о внедрении № 5-2480 от 12.11.2024 г.) и Таджикского Национального университета (акт о внедрении от 15.11.2024 г., утвержденный ректором).

**Наиболее значимые работы по теме диссертации:**

**а) Публикации в изданиях, включенных в перечень ведущих рекомендуемых научных журналов и изданий, рекомендуемых ВАК при Президенте Республики Таджикистан:**

[1-А] Камолзода Ю.О. Идоракунии рушди инфрасохтори инноватсионии саноат дар шароити гузариш ба иктисодиёти рақамӣ/ Н.Х. Қодиров, Ю. О. Камолзода//Паёми молия ва иқтисод. -2021. - № 4.2 (29). - С. 186-197.

[2-А] Камолзода Ю.О. Мафҳум ва моҳияти стратегияи инноватсионӣ дар рушди рақобатпазирии корхонаҳои саноатӣ/ Давлатзода К.К., Ю.О. Камолзода// Ахбори Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон. Шӯъбаи илмҳои ҷамъиятшиносӣ. -2022. - №3 (268). - С. 117 - 126.

[3-А] Камолзода Ю.О. Ташаккули стратегияи идоракунии фаъолияти инноватсионӣ дар корхонаҳои саноатӣ / Ю. О. Камолзода// Тоҷикистон ва ҷаҳони имрӯз. - 2023. - № 4 (84). - С. 233-241.

[4-А] Камолзода Ю.О. Инновационная активность промышленных предприятий в современных условиях: некоторые вопросы теории и методологии /Ю. О. Камолзода// Политехнический вестник. Серия: Интеллект. Инновации. Инвестиции. - 2023.- № 1 (61). - С. 86-89.

[5-А] Камолзода Ю.О. Менеджмент инновационной активности на промышленных предприятиях в условиях индустриально-инновационного развития / Ю.О. Камолзода// Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - 2024. - № 5. -С. 139-144.

**б) в других изданиях:**

[6-А] Камолзода Ю.О. Чанбаҳои назариявии иноватсионии корхонаҳои саноатӣ. Маводи конференсияи ҷумҳуриявии илмию-амалӣ дар мавзуи “Омилҳои беруниқисодии татбиқи ҳадафҳои стратегии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон” Душанбе, ДМТ, 5 майи соли 2022. - С.215-225.

[7-А] Камолзода Ю.О. Особенности менеджмента инновационной активности в условиях перехода к цифровой экономике. Сборник материалов Международной научно-теоретической конференции на тему «Формирование и развитие цифровой экономики и электронной коммерции в Республике Таджикистан) посвященной «Годам развития промышленности» (2022-2026). Душанбе, ТГФЭУ, 25 ноября 2023 г. - С. 271-276.

[8-А] Камолзода Ю.О. Развитие механизмов управления инновационной активности промышленных предприятий на основе кластерной модели. Материалы международной научно-практической конференции «Стратегические приоритеты развития национальной экономики в условиях перехода к индустриально-инновационной экономике. Душанбе, ТГФЭУ, 01.04.2024. -С. 115-121.

[9-А] Камолзода Ю.О. Татбиқи саноатикунории босуръат дар асоси тақвияти ғайолияти иноватсионии корхонаҳои саноатӣ / Қодирзода Н.Х., Камолзода Ю.О. // Маводи конференсияи ҷумҳуриявии илмию-амалӣ дар мавзуи “Рушди баҳисобгирии муҳосибӣ, таҳлил ва аудит дар шароити рақамикунории иқтисодиёт. Душанбе, ДМТ, 1 майи соли 2024. -С. 341-346.

#### **На диссертацию и автореферат диссертации поступили отзывы:**

1. Кодировой Г.Т. — доктора экономических наук, доцента, заведующей кафедрой международного менеджмента Академии государственного управления при Президенте Республики Таджикистана, со следующими замечаниями: 1) в работе вопросы кадрового обеспечения управления инновационной активностью рассмотрены недостаточно; 2) вопросы финансирования предложенных автором мероприятий по совершенствованию менеджмента инновационной активности раскрыты не полностью.

2. Мирзоалиева А.А. — доктора экономических наук, доцента кафедры менеджмента, маркетинга и экономики труда Таджикского государственного университета коммерции, со следующим замечанием:

представляется целесообразным более подробно рассмотреть вопросы цифровой трансформации процессов управления инновационной активностью промышленных предприятий, а также возможности использования цифровых платформ и технологий в системе инновационного менеджмента.

3. Мирсаидова С.А. — доктора экономических наук, профессора кафедры финансовой экономики и биржевой деятельности Таджикского государственного финансово-экономического университета, со следующими замечаниями: в диссертационном исследовании недостаточно полно раскрыты вопросы инвестиционного обеспечения активизации инновационной активности промышленных предприятий, а также механизмы налогового стимулирования инновационной деятельности.

4. Муртазозода О. — доктора экономических наук, доцента, первого заместителя директора Центра стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан, со следующим замечанием: недостаточно полно раскрыты вопросы совершенствования менеджмента инновационной активности на основе международного сотрудничества и адаптации передового опыта.

5. Рахмонзода З.Ф. — доктора экономических наук, доцента, ректора Технологического университета Таджикистана со следующим замечанием: в автореферате недостаточно подробно раскрыты вопросы оценки рисков, сопровождающих реализацию инновационных проектов на промышленных предприятиях. Более детальное рассмотрение данного аспекта позволило бы дополнительно усилить практическую значимость исследования.

Все отзывы положительные. Замечания носят рекомендательный характер.

Выбор официальных оппонентов обосновывается тем, что они обладают необходимой квалификацией по данной специальности, имеют соответствующие публикации и занимаются исследованиями теории и практики менеджмента инновационной активности и инновационного развития промышленных предприятий.

Выбор ведущей организации обоснован тем, что она является ведущим научным учреждением, исследующим проблемы инновационного развития

промышленных предприятий Республики Таджикистан, направление научно-исследовательских работ соответствует теме диссертации, а также наличием согласия на предоставление отзыва.

**Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:**

- разработан комплекс научно обоснованных рекомендаций по формированию и развитию системы стратегического управления инновационной активностью промышленных предприятий, в рамках которого систематизированы меры и механизмы ее реализации, охватывающие организационные, экономические и институциональные аспекты и обеспечивающие повышение эффективности инновационной деятельности;
- предложена методика организации менеджмента инновационной активности современных промышленных предприятий, характеризующая уровень интенсивности и результативность инновационной деятельности;
- доказана необходимость применения цифровых платформ при организации и управлении инновационной деятельностью промышленных предприятий, а также использования кластерного подхода в совершенствовании менеджмента инновационной активности;
- введены в предметную область исследования положения по организации и управлению инновационной деятельностью на основе формирования инновационной среды и определения направлений развития инновационной деятельности промышленных предприятий.

**Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:**

- **доказана** необходимость систематизации организационно-экономических аспектов менеджмента инновационной активности промышленных предприятий, обеспечивающих повышение их эффективности и устойчивости функционирования в условиях индустриально-инновационного развития;
- **применительно к проблематике диссертации результативно** использован комплекс существующих базовых и специфических методов исследования, в том числе общенаучные методы и приемы, монографический

метод, сопоставительный и статистический анализ, сравнительный и практико-экспериментальный методы;

- **изложены** различные подходы к определению мер и механизмов реализации стратегического управления инновационной активностью промышленных предприятий, охватывающих организационные, экономические и институциональные аспекты и обеспечивающих повышение эффективности инновационной деятельности;

- **раскрыты** теоретические и методические положения по совершенствованию механизмов организации менеджмента инновационной активности промышленных предприятий, характеризующие уровень интенсивности и результативность инновационной деятельности;

- **проведена** модернизация подходов к организации и управлению инновационной деятельностью на основе формирования инновационной среды и направлений развития инновационной деятельности промышленных предприятий.

**Значение полученных соискателем результатов исследования для практики** подтверждается тем, что:

- **разработаны и внедрены** практические рекомендации и комплексная методика управления инновационной активностью промышленных предприятий на основе применения цифровых технологий, формирования стратегического менеджмента, кластеризации и применения проектного подхода, что подтверждается справками о внедрении результатов диссертационного исследования в деятельность Министерства промышленности и новых технологий Республики Таджикистан;

- **определены** перспективы практического использования полученных результатов диссертационного исследования для совершенствования менеджмента инновационной активности промышленных предприятий;

- **представлены** практические рекомендации, которые позволяют повысить результативность и эффективность менеджмента инновационной активности промышленных предприятий в условиях цифровизации и индустриально-инновационного развития экономики Республики Таджикистан.

### **Оценка достоверности результатов исследования выявила:**

- теория построена на исследовании и анализе отечественных и зарубежных научных трудов, а также на общеизвестных положениях экономической науки в области теории инноваций, менеджмента инновационной активности и кластеризации; она согласуется с опубликованными работами по теме диссертационного исследования, а достоверность результатов исследования обеспечена методологической обоснованностью выводов диссертации, которые совпадают с научными идеями ученых в данной области исследования;

- идея базируется на теоретических концепциях и практических подходах зарубежных и отечественных авторов, занимающихся изучением вопросов менеджмента инновационной активности и повышения ее эффективности;

- использованы сравнения авторских подходов, полученных в ранее проведенных исследованиях по рассматриваемой тематике, в частности в трудах отечественных и зарубежных ученых по вопросам менеджмента инновационной активности в промышленном секторе;

- использованы современные методики сбора и обработки статистических данных, методы экономико-статистического анализа, анализа и синтеза. Источниками информации стали данные Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан, Министерства промышленности и новых технологий Республики Таджикистан, различных открытых информационно-аналитических баз данных, а также сведения, размещенные на веб-сайтах официальных ведомств и аналитических агентств, которые позволили достичь поставленных целей исследования.

### **Личный вклад соискателя состоит:**

- в непосредственном участии автора на всех этапах изучения, сбора, обработки и анализа исходных данных. Автор осуществил разработку и апробацию методических положений и практического инструментария для совершенствования менеджмента инновационной активности с учетом различных видов информации; полученные результаты способствуют повышению эффективности управления инновационной деятельностью промышленных предприятий;



- в сборе, группировке и анализе статистических и фактических данных развития промышленного сектора экономики Республики Таджикистан;

- в подготовке 9 публикаций по теме диссертационной работы общим объемом свыше 7,1 п. л., в том числе 5 научных статей, опубликованных в рецензируемых журналах, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией при Президенте Республики Таджикистан;

- в личном участии в апробации результатов исследования на научных и научно-практических конференциях и семинарах различных уровней.

На заседании 03.07.2026 г. диссертационный совет принял решение присудить Камолзода Юсуфу Олим ученую степень доктора философии (PhD), доктора по специальности 6D051701 — Управление инновациями и цифровизация социально-экономических процессов.

При проведении тайного голосования участвовало 9 членов диссертационного совета, из них 8 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации, из 9 человек, входящих в состав совета. Результаты голосования: «за» — 9, «против» — нет, недействительных бюллетеней — нет.

**03.07.2026 г.**

**Председатель**

**диссертационного совета 6D.KOA-062,  
д.э.н., профессор**



**С.Дж. Комилов**

**Ученый секретарь**

**диссертационного совета 6D.KOA-062,  
к.э.н., доцент**



**И.Р. Раджабова**

*Подписи Комилова С.Дж. и Раджабовой И.Р. заверяю*

*Начальник управления кадров*

*Российско-Таджикского (Славянского)  
университета*



*Исмаилова М.Н.*