

«УТВЕРЖДАЮ»
Ректор Таджикского национального
университета, д.ю.н., профессор
Насриддинзода Э.С.
24.09 2025 г.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Таджикского национального университета

Диссертация на тему: **«Совершенствование менеджмента инновационной активности промышленных предприятий Республики Таджикистан»**, представленная на соискание ученой степени доктора философии (Ph.D), доктора по специальности 6D051701 – Управление инновациями и цифровизация социально-экономических процессов, выполнена на кафедре «Менеджмент и маркетинг» Таджикского национального университета.

В период подготовки диссертации Камолзода Юсуф Олим с 2021 по 2024 гг. являлся докторантом (PhD) кафедры менеджмента и маркетинга Таджикского национального университета.

Камолзода Юсуф Олим в 2018 г. окончил Казанский (Приволжский) федеральный университет по направлению подготовки 27.03.05 «Инноватика» (диплом Казанского (Приволжский) федерального университета от 30.07.2018 г., № 225-06-1/18), а также Камолзода Ю.О. в 2020 году окончил магистратуру Таджикского национального университета по специальности «международный менеджмент, квалификация экономист-менеджер» (диплом Таджикского национального университета от 12.08.2020 г., №353, ДММ № 0011244).

Работает начальником управления новых технологий Министерства промышленности и новых технологий Республики Таджикистан (с 2024 г. по настоящее время).

Научный руководитель: Давлатзода К.К. - д.э.н., профессор, ректор Таджикского технического университета имени академика М.С.Осими.

Тема диссертационной работы Камолзода Юсуфа Олима “Роҳҳои баландбардории фаъолнокии инноватсионии корхонаҳои саноатӣ (дар мисоли маҳсулоти корхонаҳои истихроҷу коркарди канданиҳои ғойданоки Ҷумҳурии Тоҷикистон)” была утверждена в 2021 г. на заседании Ученого совета факультета экономики и управления ТНУ (23 ноября 2021г.) и была изменена в 2024 г. на заседании Ученого совета Таджикского национального университета (31 мая 2024 г., №12) на тему «Совершенствование менеджмента инновационной активности

промышленных предприятий Республики Таджикистан».

По результатам рассмотрения диссертации «Совершенствование менеджмента инновационной активности промышленных предприятий Республики Таджикистан», принято следующее заключение:

Оценка выполненной работы. Диссертационная работа Камолзода Юсуфа Олима на тему: «Совершенствование менеджмента инновационной активности промышленных предприятий Республики Таджикистан» посвящена актуальной проблеме, представляет собой законченное квалификационное исследование, написана ясным научным языком, цель работы достигнута, задачи решены в соответствии с выбранной методикой и методологическим аппаратом, выводы и предложения обоснованы.

Актуальность названной проблемы заключается в возрастающей необходимости её решения на теоретико-методическом и практическом уровнях, определён выбор темы, объекта и предмета исследования, обусловлена постановка цели и задач диссертации.

Личное участие соискателя в получении результатов, изложенных в диссертации. Диссертация Камолзода Ю.О. является научной работой, написанной самостоятельно. Личный вклад соискателя состоит в определении цели и задач исследования, поиске источников информации, выборе объекта и предмета исследования. Теоретические и методические положения, рекомендации и выводы, содержащиеся в диссертации, являются результатом самостоятельного исследования соискателя. В частности, такие положения как: авторское определение менеджмента инновационной активности промышленных предприятий в условиях индустриально-инновационного развития; разработанные методические рекомендации по совершенствованию менеджмента инновационной активности; выявленные особенности и группировка факторов, оказывающих влияние на менеджмент инновационной активности современных промышленных предприятий; предложенные концептуальные положения совершенствования менеджмента инновационной активности промышленных предприятий с учетом актуальных тенденций развития промышленности; предложенный механизм формирования новой системы менеджмента инновационной активности промышленных предприятий на основе использования кластерной модели; выявленные тенденции и направления совершенствования менеджмента инновационной активности с учетом расширения цифровизации и необходимости внедрения принципов «зеленой» экономики.

Основные теоретические и практические положения диссертации, результаты исследования докладывались автором на конференциях различного

уровня. По теме диссертации соискателем опубликовано 9 работ, 5 из которых - в изданиях, определенных перечнем Высшей аттестационной комиссией при Президенте Республики Таджикистан.

Степень достоверности и обоснованности результатов проведенных исследований. Положения, рекомендации и выводы, содержащиеся в диссертационной работе Камолзода Ю.О., обеспечивают широкое использование теоретических и методологических источников, а также солидного объема эмпирических материалов. В проведенных исследованиях обоснованы теоретические и практические вопросы совершенствования менеджмента инновационной активности промышленных предприятий в современных условиях, научно обоснованы рекомендации и предложения по совершенствованию менеджмента инновационной активности.

Выводы и предложения диссертационной работы основаны на глубоком теоретическом, методологическом и практическом анализе проблематики исследования.

Научная новизна исследования заключается в разработке научно-обоснованных рекомендаций по совершенствованию менеджмента инновационной активности промышленных предприятий в условиях индустриально-инновационного развития экономики Республики Таджикистан. Ключевыми элементами научной новизны являются:

- углублены и уточнены теоретические подходы к исследованию инновационной активности промышленных предприятий, на основе которой автором доказана организационно-экономические, институциональные и стратегические механизмы совершенствования менеджмента инновационной активности промышленных предприятий;

- обоснованы методические аспекты формирования менеджмента инновационной активности промышленных предприятий, характеризующие интенсивность и результативность инновационной деятельности, а также на основе исследования инструментов менеджмента инновационной активности доказана необходимость применения цифровых платформ при организации и управления инновационной деятельности промышленных предприятий;

- разработаны научно-обоснованные рекомендации по формированию и развитию системы стратегического менеджмента инновационной активности на промышленных предприятиях, а также систематизированы меры и механизмы, которые включают параметры организационного, экономического и институционального характера;

- доказана эффективность применения кластерного подхода в совершенствовании менеджмента инновационной активности, которая включает

мероприятия по организации и управления инновационной деятельности на основе формирования инновационной среды и направлений развития инновационной деятельности промышленных предприятий.

Научное и практическое значение работы заключается в теоретическом и практическом обосновании и разработке методологических положений совершенствования менеджмента инновационной активности промышленных предприятий в условиях индустриально-инновационного развития и перехода к инновационной экономике.

Ценность научных работ соискателя. Сформулированные в диссертационной работе научные результаты и рекомендации являются теоретической и практической основой для совершенствования менеджмента инновационной активности промышленных предприятий в условиях индустриально-инновационного развития. Теоретические выводы и практические рекомендации способствуют совершенствованию менеджмента инновационной активности промышленных предприятий на основе развития концептуальных положений, использования кластерной модели, а также формирования менеджмента инновационной активности на малых и средних промышленных предприятиях.

Отдельные положения диссертации могут использоваться в преподавании курсов «Менеджмент организации», «Инновационный менеджмент», «Экономика и управления инновационной деятельности» и «Экономики предприятия».

Соответствие содержания диссертации избранной специальности. Диссертационная работа Камолзода Юсуф Олим на тему: «Совершенствование менеджмента инновационной активности промышленных предприятий Республики Таджикистан», выполнена в соответствии со следующими разделами Паспорта специальностей ВАК при Президенте Республики Таджикистан по специальности 6D051701 – Управление инновациями и цифровизация социально-экономических процессов: 1. Развитие теоретических и методологических положений инновационной деятельности; совершенствование форм и способов исследования инновационных процессов, цифровизация в экономических системах. 6. Разработка методов и механизмов интеграции вузовской науки в национальную инновационную систему и мировой инновационный процесс. Развитие методов и форм коммерциализации вузовских инноваций в малых инновационных предприятиях. 8. Исследование жизненного цикла инноваций: параметры цикла, инструменты и технологии управления параметрами жизненного цикла, сбалансированное развитие инновационного и инвестиционного циклов в экономических системах. 10. Оценка инновационной

активности хозяйствующих субъектов в целях обеспечения их устойчивого экономического развития и роста стоимости. 13. Разработка и совершенствование институциональных форм, структур и систем управления инновационной деятельностью и цифровизации социально –экономических процессов. Оценка эффективности инновационной деятельности. 14. Развитие теории и методологии формирования, управления и оценки эффективности функционирования рынка инноваций. Методы и технологии выведения инновационных продуктов на рынок, совершенствование стратегий коммерциализации инноваций. 22. Разработка методологии проектного управления инновационным развитием хозяйственных систем. 25. Стратегическое управление инновационными проектами. Концепции и механизмы стратегического управления параметрами инновационного проекта и структурой его инвестирования. 27. Структура, идентификация и управление рисками инновационной деятельности на разных стадиях жизненного цикла инноваций.

Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем. По теме диссертации опубликовано 9 научных работ общим объемом 4,4 п.л., из которых 3,5 принадлежат автору лично. Среди них 5 статьи опубликованы в рецензируемых научных журналах Высшей аттестационной комиссии при Президенте Республики Таджикистан.

СПИСОК ПУБЛИКАЦИЙ СОИСКАТЕЛЯ УЧЕННОЙ СТЕПЕНИ

а) Публикации в изданиях, включенных в перечень ведущих рекомендуемых научных журналов и изданий, рекомендуемых ВАК при

Президенте Республики Таджикистан:

[1-А] Камолзода Ю.О. Идоракунии рушди инфрасохтори инноватсионии саноат дар шароити гузариш ба иқтисодиёти рақамӣ / Н. Ҳ. Қодиров, Ю. О. Камолзода // Паёми молия ва иқтисод. – 2021. – №. 4.2 (29). – С. 186-197.

[2-А] Камолзода Ю.О. Мафҳум ва моҳияти стратегияи инноватсионӣ дар рушди рақобатпазирии корхонаҳои саноатӣ / Давлатзода Қ. Қ., Ю. О. Камолзода // Ахбори Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон. Шӯбаи илмҳои ҷамъиятшиносӣ. – 2022. – №3 (268). – С. 117 - 126.

[3-А] Камолзода Ю. О. Ташаккули стратегияи идоракунии фаъолияти инноватсионӣ дар корхонаҳои саноатӣ / Ю. О. Камолзода // Тоҷикистон ва ҷаҳони имрӯз. – 2023. – №. 4 (84). – С. 233-241.

[4-А] Камолзода Ю. О. Инновационная активность промышленных предприятий в современных условиях: некоторые вопросы теории и методологии / Ю. О. Камолзода // Политехнический вестник. Серия:

Интеллект. Инновации. Инвестиции. – 2023. – № 1 (61). – С. 86-89.

[5-А] Камолзода Ю. О. Менеджмент инновационной активности на промышленных предприятиях в условиях индустриально-инновационного развития / Ю. О. Камолзода // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2024. – № 5. – С. 139-144.

б) в других изданиях:

[6-А] Камолзода Ю. О. Чанбаҳои назариявии иноватсионии корхонаҳои саноатӣ. Маҷлаи конференсияи ҷумҳуриявӣ илмӣ-амалӣ дар мавзӯи “Омилҳои берунӣ-иқтисодӣ татбиқи ҳадафҳои стратегии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон” Душанбе, ДМТ, 5 майи соли 2022. –С. 215-225.

[7-А] Камолзода Ю. О. Особенности менеджмента инновационной активности в условиях перехода к цифровой экономике. Сборник материалов международной научно-теоретической конференции на тему «Формирование и развитие цифровой экономики, электронной коммерции в Республике Таджикистан» посвященной «Годам развития промышленности» (2022-2026). Душанбе, ТГФЭУ, 25 ноября 2023 г. – С. 271-276.

[8-А] Камолзода Ю. О. Развитие механизмов управления инновационной активности промышленных предприятий на основе кластерной модели. Материалы международной научно-практической конференции «Стратегические приоритеты развития национальной экономики в условиях перехода к индустриально-инновационной экономике». Душанбе, ТГФЭУ, 01.04.2024. – С. 115-121.

[9-А] Камолзода Ю. О. Татбиқи саноатикунории босуръат дар асоси тақвияти фаъолияти иноватсионии корхонаҳои саноатӣ. / Қодирзода Н. Ҳ., Камолзода Ю. О. // Маҷлаи конференсияи ҷумҳуриявӣ илмӣ-амалӣ дар мавзӯи “Рушди баҳисобгирӣ муҳосибӣ, таҳлил ва аудит дар шароити рақамикунории иқтисодиёт. Душанбе, ДМТ, 1 майи соли 2024. – С. 341-346.

Принято решение:

Диссертационная работа Камолзода Юсуфа Олима на тему: «Совершенствование менеджмента инновационной активности промышленных предприятий Республики Таджикистан», рекомендуется к защите на соискание ученой степени доктора философии (PhD), доктора по специальности 6D051701 – Управление инновациями и цифровизация социально-экономических процессов.

Диссертационная работа Камолзода Юсуфа Олима на тему: «Совершенствование менеджмента инновационной активности промышленных предприятий Республики Таджикистан» рекомендуется для дальнейшего обсуждения в диссертационном совете 6D.KOA-062 при Российско-Таджикском

(славянском) университете.

При голосовании по данному вопросу в общей численности присутствовали - 16 человек. Результаты открытого голосования:

за	- 16
против	- нет
воздержавшихся	- нет

Заключение принято на заседании кафедры «Менеджмента и маркетинга», Таджикского национального университета, от 20.09.25 г., пр. № 2.

**Председатель заседания,
зав. кафедрой менеджмента и
маркетинга ТНУ, к.э.н., доцент**



Содилов К.А.

**Секретарь заседания,
доцент кафедры менеджмента и
маркетинга ТНУ**



Файзуллоев Б.С.

Адрес: 734023, Республика Таджикистан, г. Душанбе, ул. Буни Хисорак