

**Российско-Таджикский (Славянский) университет**

*На правах рукописи*

**УДК 338.246.027.7 (575.3)**

**ББК 65 (2 тадж.)**

**С 654**



**СОРОКИН СЕРГЕЙ ВИТАЛЬЕВИЧ**

**ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО  
РЕГУЛИРОВАНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

**АВТОРЕФЕРАТ**

диссертации на соискание учёной степени  
кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.06.02 – Управление инновациями и цифровизация со-  
циально-экономических процессов

Душанбе – 2025

Диссертационная работа выполнена на кафедре экономической теории и мировой экономики Российско-Таджикского (Славянского) университета

**Научный руководитель:** **Комилов Сироджиддин Джалалиддинович**,  
доктор экономических наук, профессор,  
профессор кафедры экономической теории  
и мировой экономики Российско-Таджикского  
(Славянского) университета

**Официальные оппоненты:** **Раджабов Раджаб Кучакович**  
доктор экономических наук, профессор,  
академик, проректор по науке и инновациям  
Таджикского государственного университета  
коммерции  
**Мирзоева Евгения Шуджоатбековна**  
кандидат экономических наук, доцент  
кафедры менеджмента и маркетинга  
Института цифровых технологий и  
искусственного интеллекта Международного  
университета туризма и предпринимательства  
Таджикистана

**Оппонирующая организация:** **Институт экономики и демографии  
Национальной академии наук  
Таджикистана**

Защита диссертации состоится «20» февраля 2026 года в 12:00 на заседании Диссертационного совета 6D.КОА-062 при Российско-Таджикском (Славянском) университете по адресу: Республика Таджикистан, 734000, г. Душанбе, улица М. Турсунзаде, 30. E-mail: rajabova@rambler.ru; телефон ученого секретаря: (+992) 907 56 75 36.

С диссертацией и авторефератом можно ознакомиться в библиотеке и на официальном сайте Российского-Таджикского (Славянского) университета <https://www.rtsu.tj>.

Автореферат разослан «\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2026 г.

**Ученый секретарь  
диссертационного совета,  
кандидат экономических наук, доцент**

**И.Р. Раджабова**

## ВВЕДЕНИЕ

**Актуальность темы исследования.** Инновационные технологии и способы организации производственного процесса в информационную эпоху являются основным драйвером экономического развития государства. В настоящее время институциональные экономические условия ведения бизнеса меняются под влиянием современных цифровых технологий. Необходимость построения цифровой экономики требует от Республики Таджикистан формирования эффективной институциональной системы государственного управления инновационной деятельностью. Инновационная деятельность характеризуется значительной степенью неопределённости, высоким уровнем риска, поэтому очевидной становится необходимость формирования благоприятной институциональной среды для развития инноваций не только на уровне всего государства, но и на уровне всех отраслей и регионов республики. Государственная инновационная политика Республики Таджикистан в условиях цифровизации должна быть основана на внедрении новых, современных институтов в институциональную систему управления инновационной деятельностью. Первостепенной задачей государства является обеспечение экономической безопасности страны. Этого можно добиться только с помощью продуманной инновационной политики, детерминированной эффективными институциональными структурами, которые могут создавать положительный синергетический эффект, влияющий на развитие всей хозяйственной системы республики, в рамках совместных действий по активизации инновационной деятельности.

Несмотря на достижение Таджикистаном определённых успехов в области экономических реформ, до сих пор темпы роста ВВП не определяются инновационным фактором. Уровень инновационной активности предприятий в разных сферах экономики находится на крайне низком уровне. В «Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030 года» отмечается возможность индустриально-инновационного развития республики. Но этот сценарий удастся реализовать только с помощью усиления институционального потенциала государства, эффективной реализации его функций во всех регионах республики, формирования благоприятных факторов для социально-экономического и инновационного развития.

Для разработки и реализации эффективной инновационной политики в Республике Таджикистан важно создать условия, стимулирующие предпринимательский сектор к рыночным инновационным инициативам. Одним из условий активизации частного бизнеса в инновационных преобразованиях, несомненно, является формирование надёжно функционирующего механизма государственно-частного партнёрства. В этой связи для инновационной модернизации экономики особую значимость и актуальность приобретают совершенствование механизма ГЧП и дальнейшее развитие институциональных основ государственного регулирования инновационной деятельности в Республике Таджикистан.

Необходимость формирования благоприятной институциональной среды для активизации инновационных процессов и построения

институциональной системы управления, способствующей инновационному развитию экономики в Республике Таджикистан в условиях ограниченных финансовых возможностей, определяют актуальность диссертационного исследования.

**Степень научной разработанности проблемы.** Значительный вклад в развитие теории инноваций внесли такие учёные, как: Н.Д. Кондратьев [16], Й. Шумпетер [35], Дж. Бернал [3], С. Кузнец [19], Б. Твисс [27], Б. Санто [24], Г. Менш [57], А. Кляйкнехт [49], Г. Чесбро [42], П.А. Сорокин [25], А.И. Анчишкин [2], Ю.В. Яковец [37], С.Ю. Глазьев [5], Л.М. Гохберг [6] и др.

Исследованиям основ институциональной экономики и институциональным аспектам инновационного развития государства посвящены работы Т. Веблена [4], Д. Норта [52], Л. Девиса [43], Дж. Ходжсона [48], Ф. Хайека [32], М. Портера [22], Г. Ицковица [11], Л. Лейдесдорфа [50], Р. Айреса [39], Э. Караянниса и Д. Кэмпбелла [41], В.М. Полтеровича [21] и др.

В развитие концепции национальных инновационных систем внесли ощутимый вклад К. Фримен [47], Э. Мэнсфилд [20], С. Меткалф [51], П. Пател [53], К. Павит [53] и другие исследователи.

Вопросам формирования и развития инновационного потенциала посвящены работы таких экономистов, как: П. Друкер [44], Б. Твисс [27], К. Фримен [46], Й. Шумпетер [36], Б. Санто [24], Д.С. Андрианов [1], С.Ю. Глазьев [5], П.М. Гуреев [7], Ю.В. Яковец [37] и других исследователей.

Существенный вклад в исследование человеческого капитала и его инвестирования внесли такие зарубежные ученые, как: Т. Шульц [54], Г. Беккер и С. Кузнец [19], а также ряд российских ученых-экономистов: Р.И. Капелюшников, М.М. Критский и Е.Д. Цыренова [30, с. 19], Ю.А. Корчагин [17] и др.

Отдельные аспекты инновационного развития экономики становились объектом научно-исследовательских работ отечественных ученых, к числу которых можно отнести: С.Дж. Комилова [12], М.К. Файзуллоева [31], Х.Б. Рахматзода [14], М.М. Холматова [34], Б.Х. Нурдинова и П.Д. Ходжаева [33], Г.Ш. Алиеву [13], Х.У. Умарова [29], Б.С. Зиёева [10], Кошонову М.Р., И.С. Хоркашева и П.С. Кошонова [18], У.М. Джумаева [8], М.Н. Тошматова и Н.Т. Мирзорахимова [28] и др.

Вместе с тем, стоит отметить, что вопросам формирования институциональной системы управления инновационной деятельностью и создания благоприятной среды для активизации инновационных процессов в Республике Таджикистан в современных условиях цифровой трансформации, а также преодолению различных барьеров и препятствий на пути инновационного развития отечественными учёными уделяется недостаточно внимания. Проблема совершенствования институциональных основ государственного регулирования инновационной деятельности в Республике Таджикистан, отсутствие благоприятной институциональной среды для появления инноваций, существование множества различных препятствий на пути инновационного развития республики предопределили цель, постановку задач, структуру и логику диссертационного исследования.

## ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ИССЛЕДОВАНИЯ

**Целью диссертационного исследования** является разработка теоретических обоснований и методических рекомендаций по укреплению и совершенствованию институциональных основ государственного регулирования инновационной деятельности в Республике Таджикистан.

В рамках достижения поставленной цели определены следующие **задачи**:

- сформулировать авторский подход к пониманию концептуальной схемы НИС и выявить основные факторы, влияющие на формирование НИС Республики Таджикистан, на основе изучения теоретических аспектов государственного регулирования инновационной деятельности;
- проанализировать современное состояние формирующейся институциональной среды инновационной деятельности в Республике Таджикистан на основе оценки международных индексов и рейтингов;
- изучить зарубежный опыт государственного регулирования инновационной деятельности и возможность применения отдельных элементов инновационной модели развития зарубежных стран в республике;
- определить роль человеческого капитала в развитии инновационной деятельности и разработать рекомендации по ускорению накопления интеллектуального человеческого капитала в Республике Таджикистан;
- выявить особенности применения механизма ГЧП в инновационной сфере экономики Республики Таджикистан и разработать меры по его дальнейшему совершенствованию;
- предложить основные направления совершенствования институциональной среды и инновационного развития АПК Республики Таджикистан.

**Объект исследования** – институциональная система государственного регулирования инновационной деятельности.

**Предмет исследования** – организационно-экономические отношения, складывающиеся в процессе формирования институциональной системы управления инновационной деятельностью в Республике Таджикистан.

**Гипотеза** диссертационного исследования базируется на утверждении, что создание эффективной институциональной системы государственного управления инновационной деятельностью в республике во многом зависит от ускорения накопления интеллектуального человеческого капитала, укрепления механизма государственно-частного партнёрства, формирования благоприятной институциональной среды и внедрения новых институтов, отвечающих требованиям построения современной цифровой экономики, в каждую конкретную сферу экономической деятельности.

**Теоретическая основа исследования** базируется на научных трудах учёных стран постсоветского пространства и дальнего зарубежья в области инновационного развития экономики и организации государственного регулирования инновационной деятельности. Теоретической основой диссертационной работы также послужили фундаментальные концепции и гипотезы современных учёных-экономистов в области построения так называемой модели

«тройной спирали» и «N-кратной инновационной спирали», официальные статистические данные, отчёты министерств и ведомств РТ, а также ведущих международных организаций по инновационному развитию мировой экономики.

**Методологическую основу исследования** составила совокупность общенаучных методов и приёмов: экономический, сравнительный, сопоставительный, статистический и системный анализ, графическое и табличное представление материала, принципы диалектической логики.

**Этапы исследования.** Диссертационная работа выполнена на кафедре экономической теории и мировой экономики Российско-Таджикского (Славянского) университета за период 2021-2025 гг.

**Информационной базой исследования** явились: нормативно-правовые акты Республики Таджикистан и других стран СНГ в области развития инновационной деятельности, венчурного финансирования, государственно-частного партнёрства; отечественные и зарубежные научно-исследовательские публикации по проблемам исследования; материалы Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан, Министерства сельского хозяйства Республики Таджикистан, Национального банка Таджикистана, ГУ «Центр реализации проектов государственно-частного партнёрства», Федерального центра развития экспорта продукции АПК России, данные Росстата; статистические данные и отчёты по Республике Таджикистан ООН, Всемирного банка, ВОИС, Центра интеграционных исследований ЕАБР, различные международные индексы и рейтинги; статистические данные Департамента науки и технологий Индии, ОЭСР, Евростата, Правительства Японии, Федерального статистического агентства Германии; различные интернет-сайты, собственные авторские наблюдения и расчёты.

**Научная новизна исследования** заключается в теоретическом обосновании формирования целостной системы институтов государственного регулирования инновационной деятельности в Республике Таджикистан на основе создания благоприятной среды для инновационного развития и в разработке практических рекомендаций, направленных на активизацию инновационных процессов в отраслях национальной экономики.

**К основным результатам, обладающим элементами научной новизны и выносимым на защиту, относятся:**

– выявлено, что только активная государственная инновационная политика может запустить инновационные процессы и сформировать эффективный механизм взаимодействия институциональных структур НИС. Представлена авторская концептуальная схема построения НИС в Республике Таджикистан, включающая в себя такие ключевые подсистемы, как государство, научную сферу, предпринимательский сектор, инновационную и финансовую инфраструктуру, информационно-социальный капитал, экологическую среду. Формирование согласованного механизма взаимодействия всех этих подсистем и входящих в них элементов обеспечит научно-технологическое развитие всех регионов республики. Предложен авторский подход к пониманию сущности

НИС на основе трактовок ведущих зарубежных и отечественных учёных. Выявлен ряд позитивных и негативных факторов, оказывающих влияние на её формирование в РТ. К числу основных благоприятных факторов можно отнести заложенную нормативно-правовую базу по поддержке и развитию инновационной деятельности в республике, создание государственного бизнес-инкубатора, промышленной зоны «Таджикистан-Китай» и 5 СЭЗ, а к числу негативных – недостаточный объём финансовых ресурсов у государства для проведения НИОКР, поддержки науки и образования, высокую налоговую нагрузку, коррупцию и различные бюрократические, административные препятствия для инновационного бизнеса, а также отсутствие важнейших элементов инновационной инфраструктуры. Обоснована необходимость создания венчурных фондов и Ассоциации венчурного инвестирования в Республике Таджикистан в целях развития инновационного предпринимательства, формирования стартап экосистемы государства, активизации инновационных и интеграционных процессов науки и производства;

– выявлено, что человеческий капитал определяет качество экономического роста, является главной движущей силой инновационных преобразований и основой формирования инновационной культуры общества. В целях ускорения накопления интеллектуального человеческого капитала и цифровизации социально-экономических процессов в государстве разработана модель транснационального инновационно-образовательного кластера РФ и РТ в городе Душанбе, а также обоснована необходимость строительства совместных колледжей и лицеев при РТСУ и филиалах российских вузов;

– обоснована необходимость внесения поправок в Закон Республики Таджикистан «О концессиях» №783 от 26 декабря 2011 года и в Закон Республики Таджикистан «О государственно-частном партнёрстве» № 907 от 28 декабря 2012 года, выявлен ряд препятствий на пути формирования и использования механизма ГЧП в инновационной сфере, предложены конкретные шаги по его совершенствованию. В целях развития инновационного потенциала регионов Республики Таджикистан и совершенствования механизма государственно-частного партнёрства в инновационной сфере экономики разработана модель организационной структуры межгосударственной технологической платформы КНР и РТ в горнодобывающей промышленности, определены её стратегические задачи;

– представлена концептуальная схема институциональной системы инновационного развития АПК Республики Таджикистан, сформулированы и обоснованы предложения по внедрению новых институциональных структур в систему управления АПК, использованию современных цифровых технологий для развития аграрного сектора национальной экономики.

### **Основные положения исследования, выносимые на защиту:**

1. Авторский подход к пониманию концептуальной схемы НИС Республики Таджикистан, основная суть которого заключается в представлении НИС как устойчивой, гибкой, стабильной инновационной экосистемы с

согласованным и эффективным взаимодействием всех институциональных подсистем и элементов.

2. Модель межгосударственного инновационно-образовательного кластера Российской Федерации и Республики Таджикистан в городе Душанбе, способствующая укреплению интеграционного взаимодействия государств.

3. Модель организационной структуры межгосударственной технологической платформы Китайской Народной Республики и Республики Таджикистан в горнодобывающей промышленности, а также предложения по внесению поправок в Закон Республики Таджикистан «О концессиях» №783 от 26 декабря 2011 года и в Закон Республики Таджикистан «О государственно-частном партнёрстве» № 907 от 28 декабря 2012 года в целях совершенствования механизма ГЧП в инновационной сфере экономики республики.

4. Концептуальная схема институциональной системы инновационного развития АПК Республики Таджикистан, включающая предложенные автором новые институциональные структуры.

**Область исследования** соответствует следующим пунктам Паспорта номенклатуры специальностей ВАК при Президенте Республики Таджикистан по специальности 08.00.06.02 – Управление инновациями и цифровизация социально – экономических процессов: 1.1. Развитие теоретических и методологических положений инновационной деятельности; совершенствование форм и способов исследования инновационных процессов, цифровизация в экономических системах; 1.3. Формирование инновационной среды как важнейшее условие осуществления эффективных инноваций. Определение подходов, форм и способов создания благоприятных условий для осуществления инновационной деятельности. Пути улучшения инновационного климата; 1.5. Особенности создания и исследования национальных инновационных систем: принципы построения и развития, структуры и функции, оценка эффективности; 1.13. Разработка и совершенствование институциональных форм, структур и систем управления инновационной деятельностью и цифровизации социально – экономических процессов. Оценка эффективности инновационной деятельности; 1.19. Совершенствование способов и форм инвестирования инновационной деятельности с учетом расширения возможностей привлечения частного и иностранного капитала, включая осуществление совместных инвестиций в инновационные программы и проекты; 1.29. Совершенствование методологии управления человеческим капиталом в интересах инновационного развития и цифровизации социально – экономических процессов.

**Теоретическая и практическая значимость исследования** состоит в том, что выявленные существенные недостатки в институциональной системе государственного регулирования инновационной деятельности Республики Таджикистан обусловили выработку выводов и предложений по её усовершенствованию.

Теоретические и практические положения, содержащиеся в научном исследовании, могут быть использованы в учебном процессе в рамках курсов «Инновационный менеджмент», «Инфраструктура инновационного



развития», «Основы государственного регулирования», «Институциональная экономика».

**Личный вклад автора** является определяющим и заключается в непосредственном участии на всех этапах научного исследования. Все этапы, главы и разделы диссертационного исследования выполнены непосредственно автором. Все положения, имеющие научную новизну и выносимые на защиту, разработаны автором лично.

**Апробация исследования.** Основные положения диссертационной работы были изложены автором на ежегодных научно-теоретических и научно-практических конференциях, круглых столах, посвящённых инновационному развитию и цифровизации Республики Таджикистан: Республиканской научно-практической конференции «Формирование инновационной экономики в условиях цифровизации национального хозяйства» (Душанбе, РТСУ, май 2023 года); круглом столе «Инновационное развитие Таджикистана в условиях цифровизации» (Душанбе, РТСУ, апрель 2024 года); Республиканской научно-практической конференции «Социально-экономические подходы инновационного развития экономики Республики Таджикистан» (Душанбе, РТСУ, декабрь 2024 года); Международной научно-практической конференции «Актуальные проблемы инновационного развития экономики в условиях цифровизации» (Душанбе, РТСУ, май 2025 года) и др.

**Публикации.** Основные положения и результаты диссертационного исследования отражены в восьми научных работах с общим объёмом 5,2 п.л. с авторским вкладом 4,8 п.л., в том числе, четыре статьи в изданиях, рекомендованных ВАК РФ и ВАК при Президенте Республики Таджикистан.

**Структура и объём диссертации.** Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, выводов и предложений, списка использованной литературы и 17 приложений. Основной текст работы изложен на 205 страницах, содержит 31 таблицу, 28 рисунков и 1 формулу. Библиографический список содержит 239 наименований отечественных и зарубежных литературных источников, включая различные электронные ресурсы.

## **ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ**

**Во введении** обоснована актуальность темы диссертационного исследования, определена степень разработанности проблемы в отечественной и зарубежной литературе, сформулированы цель и задачи работы, предмет и объект исследования, элементы научной новизны, теоретическая и практическая значимость результатов научной работы.

**В первой главе «Теоретические основы государственного регулирования инновационной деятельности»** рассмотрены основные теоретические подходы к определению экономической сущности и содержания понятий «инновация», «инновационный процесс», «инновационная деятельность», «инновационный потенциал»; отражены преимущества и недостатки модели открытых инноваций; определена роль государственной инновационной политики в построении НИС, сформулирован авторский подход к пониманию концептуальной схемы НИС и выявлен ряд факторов, влияющих на её формирование в

Республике Таджикистан; выделены и проанализированы три ключевых блока инновационного потенциала Республики Таджикистан – инновационно-интеллектуальный потенциал, инфраструктурный потенциал и материально-ресурсный потенциал.

Исследуя трактовки дефиниции «инновация» ведущих учёных-экономистов, можно прийти к выводу, что начиная с 30-х годов XX века до нашего времени, она постепенно эволюционировала в зависимости от того, что ложилось в основу её определения и на чём были сфокусированы исследовательские научные работы учёных. Так, например, Й. Шумпетер и С. Кузнец за основу определения «инновация» принимали изменения, Б. Твисс и Б. Санто – процесс, а Р. Айрес, К. Факуда, К. Ватанабе – результат (экосистему и комплексный механизм). Изучение различных трактовок дефиниции «инновация» позволили сформулировать авторское определение. По нашему мнению, инновации – комплексная экосистема, способствующая развитию или частичной деградации (или одновременно и того, и другого) определённого сектора хозяйственной системы за счёт осознанной деятельности и совместных усилий интеллектуального человеческого капитала, государства, а также предпринимательского сектора экономики; продукт человеческого разума, прорывные идеи, воплощённые в жизнь, использование которых приводит к различным экономическим и социальным эффектам, преобразованиям, к сожалению, не всегда положительным.

Первостепенной задачей государственной инновационной политики является модернизация хозяйственной системы в целях улучшения качества жизни всего общества с помощью построения ключевого инструмента развития инновационной деятельности и повышения конкурентоспособности государства – национальной инновационной системы. Исследование различных дефиниций термина «национальная инновационная система» позволило сформулировать собственное определение этого понятия. На наш взгляд, НИС – это тесно взаимосвязанная сеть институтов (наука – бизнес – государство – гражданское общество – экологическая среда), обеспечивающих активизацию инновационных процессов, развитие инновационной деятельности и формирование благоприятного социального климата для появления инноваций. В ходе диссертационного исследования выявлено, что НИС РТ до сих пор полностью не сформировалась, многие её элементы (венчурные фонды, инновационные кластеры, центры трансфера технологий и др.) пока отсутствуют, а между её существующими основными подсистемами отсутствует тесная координация и взаимосвязь. На основе изучения экосистемного подхода (научных работ Р. Айреса [38], К. Факуды и К. Ватанабе [45]) и «пятерной спирали» Э. Караянниса и Д. Кэмпбелла [40] автором диссертации разработана концептуальная схема НИС РТ (см. рис. 1), которая включает в себя следующие ключевые подсистемы: государство, научную сферу, предпринимательский сектор, инновационную и финансовую инфраструктуру, информационно-социальный капитал, экологическую среду.



**Рис. 1: Концептуальная схема построения НИС в РТ**

*Источник: разработана автором*

По нашему мнению, эффективная НИС РТ должна будет представлять собой устойчивую и гибкую инновационную экосистему, согласованное взаимодействие институциональных подсистем которой обеспечит научно-технологическое развитие всех регионов страны.

Анализ научной литературы по инновационному развитию РТ позволил выявить ряд благоприятных и сдерживающих факторов, оказывающих влияние на формирование НИС государства (см. таб. 1).

**Таблица 1 – Благоприятные и сдерживающие факторы, влияющие на развитие инновационной деятельности и формирование НИС в РТ**

<b>Благоприятные факторы</b>	<b>Сдерживающие факторы</b>
1. Заложена нормативно-правовая база регулирования инновационной деятельности и защиты интеллектуальной собственности, утверждена Концепция цифровой экономики РТ	1. Значительная доля «теневой экономики» и коррупция
2. Основан государственный бизнес – инкубатор	2. Высокая налоговая нагрузка

Благоприятные факторы	Сдерживающие факторы
3. Высокие темпы экономического роста (6 – 8% ВВП)	3. Недостаточный объём финансирования НИОКР и сферы образования
4. Создание свободных экономических зон «Панч», «Сутд», «Ишкашим», «Дангара», «Куляб»	4. Неэффективность расходования бюджетных средств, выделяемых на развитие науки, образования, инновационной инфраструктуры
5. Формирование инновационных исследовательских центров и технологических парков (например, создание IT Park Dushanbe)	5. Бюрократические, административные и финансовые препятствия, усложняющие ведение инновационного бизнеса
6. Запущена школа венчурных инвесторов «Tajikistan Venture Capital»	6. Высокая стоимость и низкое качество Интернета
7. Сокращение уровня бедности и увеличение объёмов промышленного производства	7. Пробелы нормативно-правового регулирования венчурного финансирования и государственно-частного партнёрства
8. Появление стартапа Zypl.ai	8. Доминирование интересов получения прибыли над стратегией финансирования долгосрочных рискованных проектов
9. Открытие Центра искусственного интеллекта и инноваций	9. Слабая координация науки, высшей школы, бизнеса и государства
10. Формирование промышленной зоны «Таджикистан-Китай»	10. Дефицит высококвалифицированных кадров в инновационной сфере
	11. Низкая инвестиционная привлекательность инновационной деятельности
	12. Отсутствие венчурных фондов, инновационных кластеров, центров трансфера технологий и рынка инновационных идей
	13. Применение неэффективных подходов к управлению инновационной деятельности (управление по принципу «сверху-вниз»)
	14. Высокий уровень государственной задолженности

Источник: составлено автором

Для формирования эффективной НИС необходимо, в первую очередь, провести мероприятия по нейтрализации сдерживающих факторов инновационного развития республики, а именно: совершенствовать нормативно-правовую базу инновационной деятельности, охраны и защиты прав на объекты интеллектуальной собственности, а также устранить пробелы в нормативно-правовом регулировании венчурного финансирования и государственно-частного партнёрства; увеличивать постепенно с каждым годом финансирование из государственного бюджета и внебюджетных источников НИОКР и образования; создать недостающие элементы инновационной и финансовой инфраструктуры; использовать международный опыт применения модели открытых инноваций и кластерно-сетевой подход к управлению инновациями; разработать и задействовать технологические платформы для взаимодействия всех

участников инновационной деятельности в республике и привлечения частных иностранных инвесторов; разработать и внедрить отечественные электронные платформы во всех отраслях национальной экономики; активно использовать программы по стажировке и академическому обмену в странах СНГ и др.

Исследование научной литературы позволило нам выделить три ключевых блока инновационного потенциала РТ: инновационно-интеллектуальный потенциал, материально-ресурсный потенциал и инфраструктурный потенциал. В ходе диссертационного исследования установлено, что материально-ресурсный потенциал (прежде всего, гидроэнергетика и горнодобывающая промышленность) является для РТ именно тем базисом, с помощью которого в будущем может быть построена эффективная цифровая экономика.

**Во второй главе «Оценка и анализ институциональных основ государственного регулирования инновационной деятельности»** раскрыты организационные аспекты управления инновационной деятельностью в Республике Таджикистан; обоснована необходимость формирования нормативно-правовой базы венчурной отрасли, создания венчурных фондов и Ассоциации венчурного инвестирования; проведён анализ ведущих международных индексов и рейтингов, отражающих определённые аспекты инновационного развития и уровень качества институциональной среды Республики Таджикистан; отражены потенциальные выгоды и издержки от вступления Таджикистана в ЕАЭС; исследован зарубежный опыт государственной поддержки инновационной деятельности.

Анализ организационных аспектов управления инновационной деятельностью в РТ показал, что инновационная инфраструктура в стране находится на начальном этапе своего формирования. В республике пока ещё не созданы венчурные фонды, центры трансфера и коммерциализации технологий, технологические платформы, инновационные биржи и кластеры; слабо развит фондовый рынок и сектор ИКТ, а технопарки только начинают постепенно формироваться.

Отсутствие венчурных фондов и нормативно-правовой базы развития венчурной индустрии сдерживает формирование инновационной экосистемы стартапов в республике. Несмотря на все сложности, стоит отметить, что успешные стартапы (Zypl.ai, Алиф банк, образовательный центр «Илмхона», логистическая компания «Мавсим и К», фармтех Yalla и др.) постепенно начинают появляться в стране, но происходит это во многом лишь благодаря энтузиастам и финансовой поддержке международных организаций. Анализ развития венчурного финансирования в РТ выявляет множество различных проблем и препятствий для появления инновационных стартапов и становления венчурного предпринимательства. Множество стартапов с основателями из Таджикистана вынуждены релоцироваться, выбирать другую юрисдикцию или вовсе прекращать свою деятельность из-за высокой налоговой нагрузки, отсутствия финансовой поддержки, различных бюрократических барьеров, взяточничества и вымогательства. Релокация стартапов – это уход будущей

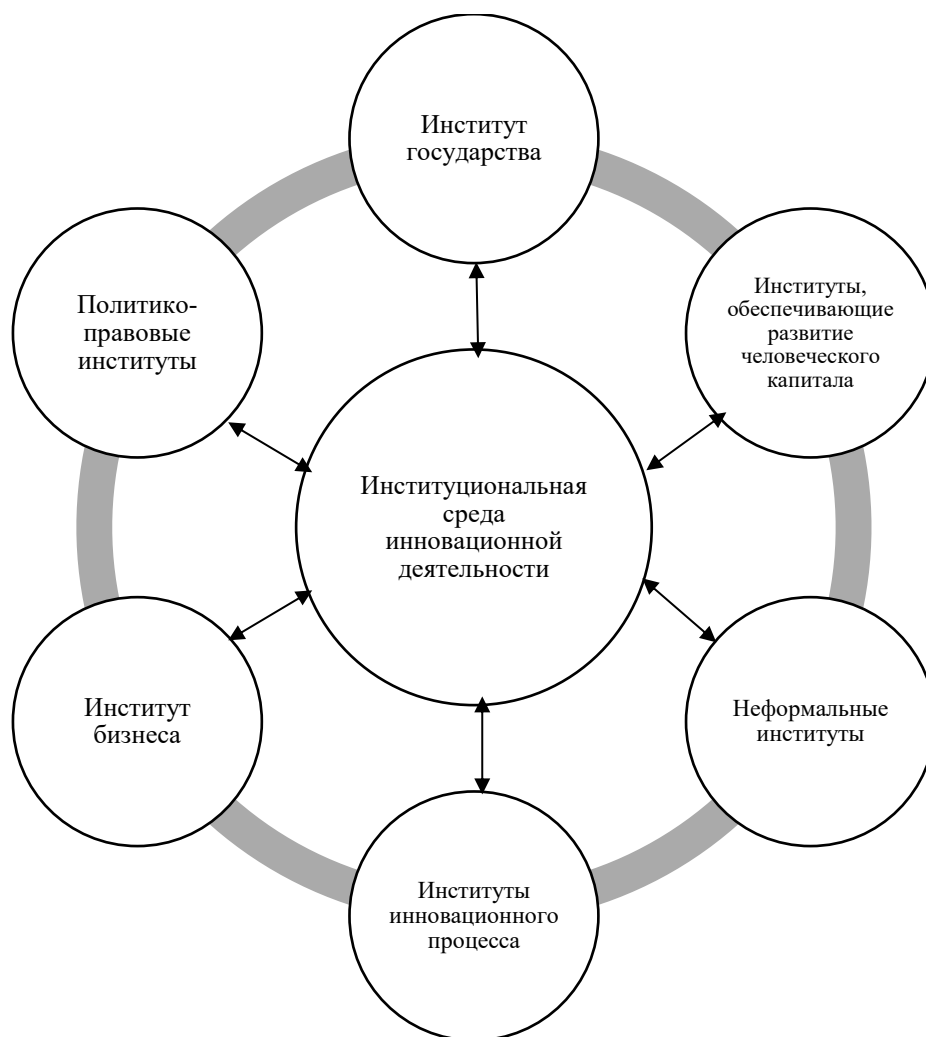
прибыли, утечка молодых инновационных кадров. Всё это подводит к следующему выводу: если РТ не будет развивать венчурное финансирование, формировать венчурную инфраструктуру и создавать благоприятную институциональную среду для появления инноваций, то тогда свободные средства и инвестиции потенциальных таджикских инвесторов будут уходить за рубеж, они будут вкладывать не в локальные, а в международные стартапы. В настоящее время важнейшей задачей является формирование государством эффективной институциональной базы венчурной отрасли. Необходимо создать первый венчурный фонд с обязательным участием в нём государства, а затем постепенно сформировать Ассоциацию венчурного инвестирования РТ, деятельность которой была бы направлена на продвижение и привлечение венчурного капитала в отечественные стартап-проекты, проведение научных исследований рынка венчурных инвестиций в стране, подготовку и переподготовку специалистов по венчурному инвестированию. Создание венчурного фонда и Ассоциации венчурного инвестирования в РТ позволит увеличить предложение финансовых ресурсов для развития инновационного предпринимательства и повысить эффективность используемых средств на исследования и разработки [15].

Исследование показало, что институциональная среда инновационной деятельности формируется посредством взаимодействия формальных и неформальных институтов (см. рис. 2).

На наш взгляд, благоприятная институциональная среда инновационной деятельности – это совокупность социальных, экономических, правовых и политических институтов, создаваемая государством в целях обеспечения комфортных условий всем участникам инновационных процессов для развития инноваций. Все страны СНГ объединяет весомая роль таких отрицательных проявлений неформальных институтов, препятствующих инновационному развитию, как: коррупция, «кумовство», уход от налогообложения, лоббизм, «теневая» экономика и др.

Анализ ведущих международных индексов и рейтингов, отражающих определённые аспекты инновационного развития и уровень качества институциональной среды, наглядно продемонстрировал неразвитость институциональной системы управления инновационной деятельностью в РТ. В большинстве исследованных рейтингов республика находится на предпоследнем месте среди стран СНГ, опережая только Туркменистан. В ходе проведённого анализа международных индексов и рейтингов выявлен ряд барьеров, препятствующих формированию благоприятной институциональной среды инновационной деятельности в РТ, к основным из которых можно отнести высокий уровень коррупции (162 место в рейтинге по уровню восприятия коррупции [64]), высокий уровень налоговой нагрузки (139 место в рейтинге [61]), низкий уровень экономической свободы (137 место в рейтинге [60]), низкий уровень патентной активности (133 место в рейтинге [55]), высокую стоимость интернет-трафика (142 место в рейтинге) и низкую скорость мобильного интернета (139

место в рейтинге) [58], низкий уровень развития электронного правительства (129 место в рейтинге [56]) и др.



**Рис. 2: Институты, формирующие институциональную среду инновационной деятельности**

*Источник: составлено автором*

Несмотря на усиленные, целенаправленные, положительные шаги государства по укреплению институциональной среды инновационной деятельности с 2018 года (создание нового института – Агентства по инновациям и цифровым технологиям; принятие новых законов, концепций, стратегий, государственных программ по научно-инновационному развитию и цифровизации экономики; снижение уровня бедности, устойчивый темп прироста ВВП, увеличение объёмов промышленного производства (см. рис. 3)) и формированию инновационной инфраструктуры (создание государственного бизнес-инкубатора, СЭЗ «Куляб», Центра искусственного интеллекта и инноваций, школы венчурных инвесторов и бизнес-ангелов, первого в республике IT-парка в городе Душанбе), неоспоримым является факт всё увеличивающегося отставания РТ от уровня инновационного развития и качества институциональной среды инновационной деятельности Кыргызстана и Узбекистана. В Узбекистане и Кыргызстане уже давно действуют венчурные фонды и центры

трансфера технологий, успешно формируются кластерные образования в различных сферах деятельности. РТ важно перенять накопленный положительный опыт Узбекистана, Кыргызстана и других стран СНГ по формированию пока ещё отсутствующей инновационной инфраструктуры в стране и созданию недостающей нормативно-правой базы инновационной деятельности (особенно нормативно-правового обеспечения венчурного финансирования), а также подробно исследовать негативный, чтобы не допустить его применения в республике.



**Рис. 3: Кумулятивные темпы роста ВВП, объёма промышленного производства и уровня бедности в РТ за 2015-2023<sup>1</sup> гг.**

*Источник: составлено автором на основе данных [23; 26, с.214, 253; 9]*

Анализ внутренних затрат на исследования и разработки среди стран СНГ позволяет сформулировать следующие выводы: 1) во всех странах СНГ за период с 1990-2022 гг. наблюдается устойчивая тенденция сокращения доли затрат на НИОКР от ВВП; 2) в 2019 году РТ впервые удалось превзойти ежегодный уровень расходов на научные исследования и разработки в расчете по паритету покупательной способности национальных валют Кыргызстана; 3) Кыргызстан и Таджикистан значительно отстают от Азербайджана и Узбекистана по ежегодным финансовым затратам на НИОКР (примерно в 10 раз), что напрямую свидетельствует о всё увеличивающемся отрыве в инновационном развитии этих государств; 4) сокращение общей доли затрат на НИОКР на всём постсоветском пространстве с 1990 года (за исключением стран Прибалтики) свидетельствует о всё возрастающем технологическом отставании государств бывшего СССР от стран ЕС, Японии, США, Китая.

<sup>1</sup> Итоги за 2023 год представлены и рассчитаны автором по данным Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан.



По нашему мнению, формирование благоприятной институциональной среды инновационной деятельности РТ во многом зависит от вступления страны в ЕАЭС. Несмотря на ряд возможных издержек, вступление в ЕАЭС положительно отразится на уровне качества институциональной среды РТ и укреплении безопасности всего Центрально-азиатского региона.

Изучая опыт зарубежных стран, становится очевидным, что РТ не может использовать и в полной мере задействовать у себя ни китайскую инновационную модель «рыночного социализма», ни другие восточноазиатские модели, ни либеральные западные модели развития инновационной деятельности – для этого нет ни финансовых, ни институциональных, ни экономических условий, но можно попытаться внедрить отдельные элементы и программы этих моделей, учитывая национальные особенности и приоритеты.

**Таблица 2 – Предложения по внедрению отдельных элементов и программ моделей инновационного развития зарубежных стран в целях совершенствования институциональных основ государственного регулирования инновационной деятельности РТ**

Страна	Описание
Сингапур	Таджикистан может использовать опыт Сингапура и перенять его Национальную Программу ИТ-грамотности (National IT Literacy Program). Эта программа ещё в 2006 году позволила достичь показателя в 45% по уровню владения персональными компьютерами в малообеспеченных семьях, что являлось одним из самых высоких показателей в мире на тот момент и стало фактором для ускоренного развития сектора ИКТ в государстве. В РТ важно создать специализированный Департамент по развитию информационно-коммуникационных технологий в АПК, который бы занимался формированием политики и регулирующих норм для создания благоприятной среды развития информационных технологий в АПК, разрабатывал краткосрочные и среднесрочные программы и рекомендации, касающиеся таких вопросов, как лицензирование, мониторинг глобальных ИТ в АПК, цифровая трансформация аграрного сектора республики, повышение ИТ-грамотности населения ДФХ и ЛПХ и др.
Индия	Изучение опыта Индии в ориентации на «низовые» и «бережливые» инновации и его применение в РТ может оказаться полезным для наименее защищенных слоев населения нашей страны и стимулировать развитие малого инновационного предпринимательства
Китай	В настоящее время РТ полезно было бы перенять у КНР Положение об обязательном использовании части прибыли (освобожденной от налога) на создание и внедрение новых продуктов, а также исследовать опыт Китая в создании зон высоких технологий, главной целью которых является трансфер научных разработок в реальный сектор экономической системы государства

Страна	Описание
ЕАЭС и Узбекистан	У стран ЕАЭС и Узбекистана РТ важно перенять опыт в создании и развитии институтов венчурной индустрии, формировании нормативно-правовой базы венчурного финансирования
Литва	В Литве создано специальное подразделение для оценки и мониторинга различных исследований и разработок в области науки, инноваций и образования – Правительственный центр стратегического анализа Литвы (STRATA). В Таджикистане можно было бы тоже создать подобный центр для оценки и реализации стратегических инновационных проектов
Молдова	Таджикистан мог бы перенять опыт этой страны в создании онлайн-платформ для взаимодействия и обмена информацией между государственным и частным сектором
Ирландия	У Ирландии РТ необходимо позаимствовать специальные программы обучения взрослых и подготовки управленческих кадров в инновационной деятельности. В РТ важно разработать Национальную стратегию в области развития профессиональных навыков, создать Совет по профессиональным навыкам (аналогичный Национальному совету по навыкам Ирландии) и сформировать региональную сеть форумов по профессиональным навыкам
ЕС	Изучение опыта ЕС в области формирования экспериментальных площадок (испытательных стендов, живых лабораторий, регуляторных песочниц) и его применение в будущем на территории Таджикистана положительно отразится на развитии малого и среднего предпринимательства, развитии инновационной экосистемы стартапов республики

*Источник: составлено автором*

**Третья глава «Основные направления совершенствования механизма государственного регулирования инновационной деятельности»** посвящена вопросам совершенствования государственной инновационной политики и механизма государственно-частного партнёрства, формирования интеллектуального человеческого капитала и создания эффективной институциональной системы управления инновационной деятельностью с помощью совместных межгосударственных кластеров, технологических платформ, а также внедрения новых институтов в АПК Республики Таджикистан.

Суммируя существующие определения человеческого капитала, можно утверждать, что это накопленная в результате инвестиций совокупность знаний, умений, навыков, способностей, личных качеств, ценностных ориентаций человека, главная движущая сила инновационных преобразований и основа формирования инновационной культуры общества.

Анализ расходов государственного бюджета на образование в РТ показывает постоянное увеличение объёмов выделяемых финансовых ресурсов с 2010 года (за исключением 2020 года), увеличение доли расходов от ВВП на 1,4% за период с 2010 по 2023 гг., а также повышение доли выделяемых средств на образование из государственного бюджета на 2,5% - с 14,7% в 2010 году до 17,2% в 2023 году. Но, несмотря на эти положительные показатели, стоит отметить, что этого объёма выделяемых финансовых ресурсов явно

недостаточно для развития образования и формирования инновационной экономики. В последние годы доля расходов от ВВП на образование в республике колеблется на уровне 5,2 – 5,5% и всё ещё значительно отстаёт от уровня расходов 1991 года – тогда он составлял почти 9% от ВВП.

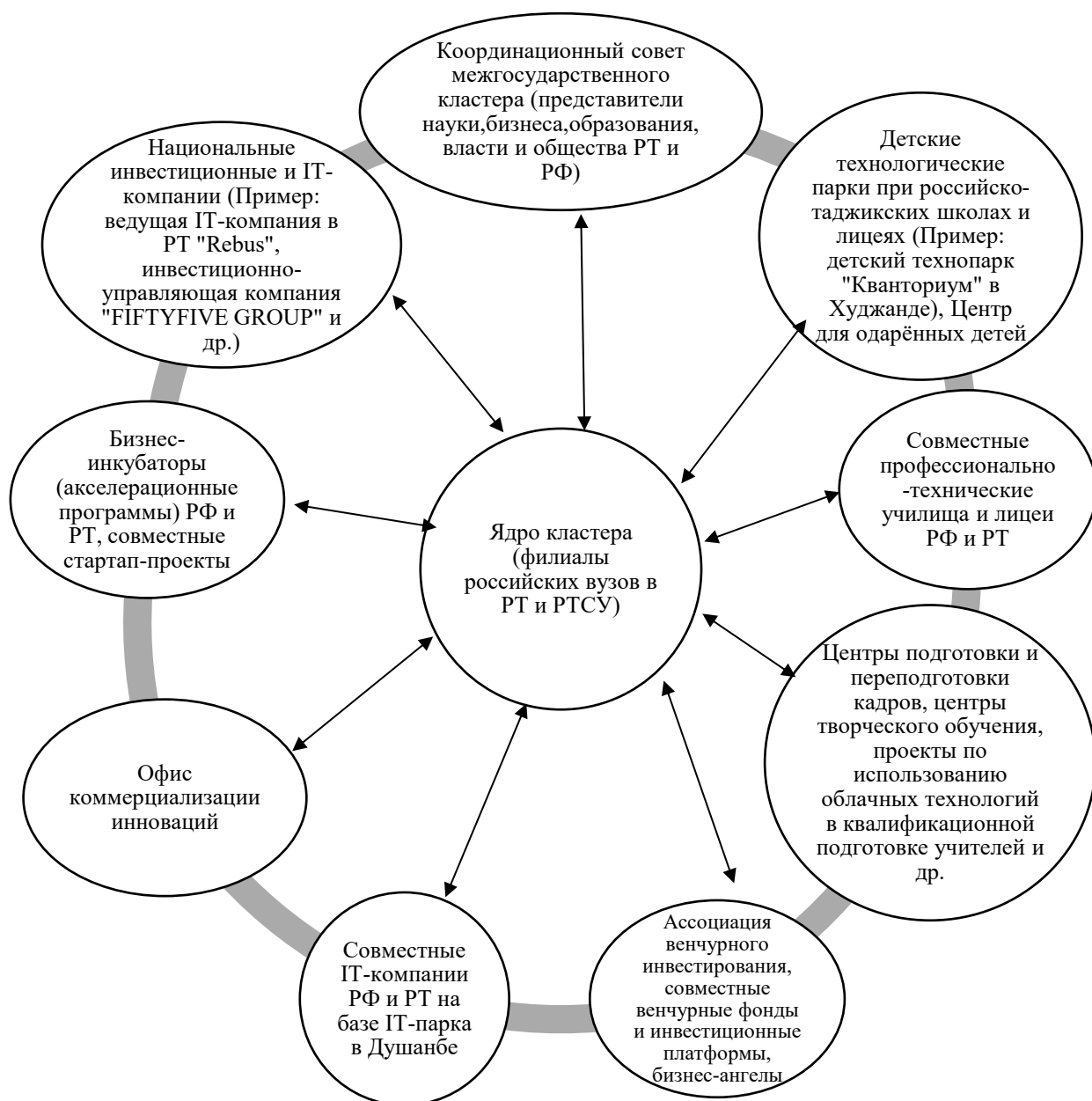
Исследуя различные доклады об экономике и развитии человеческого капитала в РТ, подготовленные экспертами Всемирного Банка, можно сделать вывод, что страна в настоящее время утрачивает половину своего будущего экономического потенциала.

Автор диссертационного исследования считает, что в настоящее время существует острая необходимость реформирования системы образования в странах СНГ, которая продиктована формированием цифровой экономики в мире и значительным отставанием от стран ЕС, Китая, США и Японии в инновационном развитии. В целях реформирования системы образования в СНГ необходимо, в первую очередь, создать современные инновационно-образовательные комплексы на базе различных межгосударственных кластерных образований и изменить содержание образовательного процесса, используя при этом инновационные методики и технологии преподавания.

Недостаток высококвалифицированных специалистов не позволяет создать эффективную институциональную систему инновационного развития в РТ. Поэтому, в настоящее время, первостепенной задачей государства является создание такой институциональной структуры, которая бы способствовала ускорению накопления интеллектуального человеческого капитала в республике. Для появления высококвалифицированных кадров необходимо сформировать современную систему многоуровневой подготовки – межгосударственный инновационно-образовательный кластер. По мнению автора диссертационной работы, кластер представляет собой альянс цепочек различных субъектов, стремящихся получить синергетический эффект от результатов взаимовыгодного сотрудничества между собой в какой-либо сфере деятельности и сократить транзакционные издержки.

В городе Душанбе постепенно закладываются определённые предпосылки для формирования инновационно-образовательного кластера совместно с РФ. Центральное ядро такого транснационального кластерного образования должны будут составить филиалы российских вузов (филиал МГУ, филиал «МИСиС», филиал Московского энергетического института) и Российско-Таджикский (Славянский) университет. Примерную модель межгосударственного инновационно-образовательного кластера можно представить в виде следующего рисунка (см. рис. 4).

Благодаря функционированию таких инновационных образовательных комплексов, создаются эффективные сетевые коммуникации внутри образовательного пространства, обеспечивается непрерывный образовательный процесс, ускоряется формирование интеллектуального человеческого капитала.



**Рис. 4: Модель межгосударственного инновационно-образовательного кластера РТ и РТ в городе Душанбе**

*Источник: разработана автором*

Формирование межгосударственного инновационно-образовательного кластера РТ и РТ потребует значительных финансовых затрат; совершенствования нормативно-правовой базы РТ в инновационной сфере (необходимо будет разработать и принять Концепции развития инновационных кластерных образований) и развития венчурного финансирования; формирования нового института, ответственного за разработку и реализацию кластерных проектов и инициатив; скоординированных действий и усилий со стороны обоих государств. Поэтому, очевидно, что реализовать такой проект за несколько ближайших лет не получится, но заложить предпосылки для его создания необходимо уже сейчас.

В первую очередь, для формирования совместного инновационно-образовательного кластера РТ и РФ необходимо укрепить образовательный потенциал РТСУ и филиалов российских вузов в Душанбе. Этого можно добиться с помощью расширения сотрудничества с РФ в образовательной и научной сфере; разработки и реализации совместных образовательных программ, цифровых платформ; строительства совместных колледжей и лицеев при университетах; развития предпринимательского образования. Автор диссертационной работы считает, что при РТСУ необходимо создать строительный колледж и колледж информационных технологий (или единый колледж информационных технологий и строительства), а также построить современный многопрофильный колледж РФ и РТ для обучения детей-инвалидов и детей с ограниченными возможностями здоровья. Примером для создания строительного колледжа при РТСУ с помощью использования механизма государственно-частного партнёрства может служить Государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение (ГБПОУ) «Перевозский строительный колледж» [59] в Нижегородской области, а для колледжа информационных технологий – Санкт-Петербургское ГБПОУ «Колледж информационных технологий» [62]. Совместные учреждения среднего профессионального образования России и Таджикистана в Душанбе позволят сформировать эффективную систему подготовки квалифицированных кадров, поддержать талантливую молодёжь и лиц с ограниченными возможностями здоровья.

Создание межгосударственного инновационно-образовательного кластера РФ и РТ в городе Душанбе будет способствовать укреплению двустороннего сотрудничества государств и взаимному доверию; появлению совместных инновационных разработок и решений; решению различных вопросов, связанных с миграцией; выведению двухсторонних отношений на новый уровень интеграционного взаимодействия.

На основе анализа различных подходов к определению дефиниции «государственно-частное партнёрство» сформулирована авторская трактовка. По мнению автора, государственно-частное партнёрство – это взаимовыгодное сотрудничество институциональной и частной структуры (частного лица) в рамках юридически оформленных соглашений и договорённостей с целью подготовки и реализации перспективных, стратегически важных, инновационных проектов для всего общества, выполнение которых было бы экономически нецелесообразно в ближайшей перспективе из-за высоких финансовых издержек, если каждая из указанных структур действовала самостоятельно.

Анализ использования механизма ГЧП при реализации проектов в РТ показал, что основными сферами его применения являются гидроэнергетика и транспорт. Реализованные проекты государственно-частного партнёрства в гидроэнергетической сфере («Памир Энерджи», Сангтуда – 1, Сангтуда – 2) показывают исключительную значимость этого механизма для развития хозяйственной системы РТ. В ходе проведённого исследования выявлено, что в инновационной сфере деятельности в республике пока не созданы благоприятные условия для реализации ГЧП-проектов.

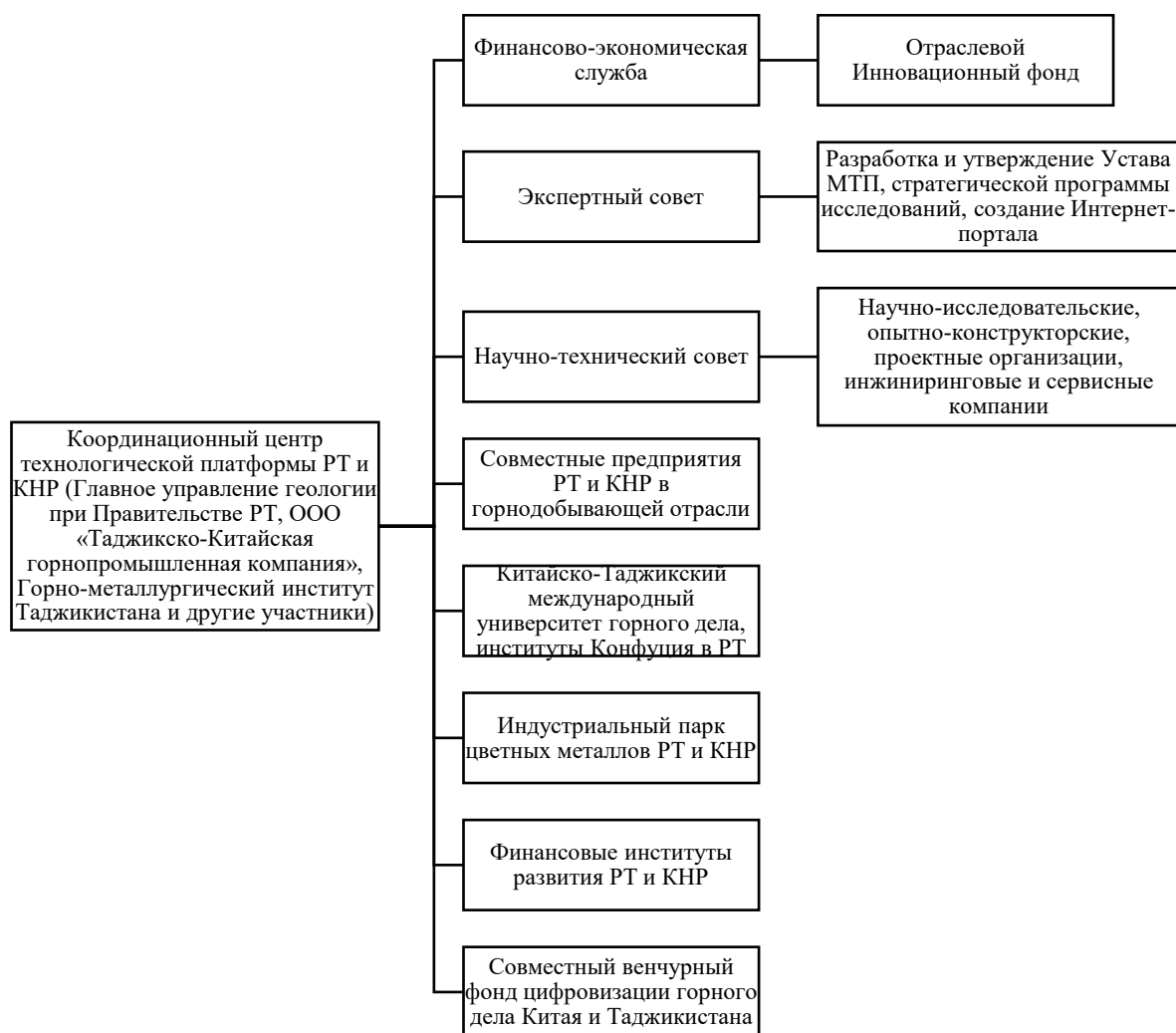
Выявлены основные препятствия на пути формирования механизма ГЧП в инновационной сфере, к числу которых можно отнести различные пробелы в нормативно-правовой базе ГЧП, слабую финансовую систему республики, отсутствие надёжных механизмов финансирования долгосрочных ГЧП-проектов, высокий уровень налоговой нагрузки на предпринимательский сектор, недостаточный уровень подготовки и квалификации участников ГЧП, административные и бюрократические барьеры и др.

В настоящее время усиливается необходимость внесения поправок в Закон Республики Таджикистан «О концессиях» и Закон Республики Таджикистан «О государственно-частном партнёрстве», основными из которых являются: 1) введение возможности реализации проектов в сфере ИКТ и электро-связи с определением конкретного перечня таких объектов для применения в различных формах и моделях ГЧП; 2) определение минимальной нормы и отражение надёжных механизмов возврата вложенных финансовых ресурсов частному лицу или структуре; 3) доработка статей 22 и 23 Закона Республики Таджикистан «О государственно-частном партнёрстве» в целях привлечения отечественных и иностранных частных партнёров для участия в ГЧП-проектах.

Автор исследования полагает, что к числу приоритетных задач по развитию механизма ГЧП в республике можно отнести разработку и реализацию совместной технологической платформы РТ и КНР в горнодобывающей отрасли для формирования в дальнейшем на её основе межгосударственного горнопромышленного кластера. В настоящее время КНР является ключевым стратегическим партнёром и крупнейшим инвестором РТ. С каждым годом китайский язык всё больше привлекает молодёжь Таджикистана. Поэтому, на наш взгляд, в настоящее время существует потребность разработки и реализации проекта строительства Китайско-Таджикского международного университета горного дела. Помимо подготовки квалифицированных специалистов для горнодобывающей отрасли, главными стратегическими целями университета должны быть: развитие совместной инновационной деятельности РТ и КНР, а также формирование планов и программ по цифровизации совместных предприятий в горнопромышленном секторе; углублённое изучение китайскими студентами таджикского языка, а таджикскими – китайского языка; разработка совместных цифровых платформ для горнодобывающей отрасли; создание совместных стартапов при университете; укрепление образовательного сотрудничества и межкультурной коммуникации между двумя государствами и др.

На наш взгляд, важным шагом на пути разработки технологической платформы, а затем на её основе формирования совместного горнопромышленного кластера РТ и КНР, будет привлечение различных финансовых институтов для развития горнодобывающей отрасли и создание венчурного фонда двух стран для финансирования совместных стартап-компаний, занимающихся разработкой и внедрением цифровых технологий в горнодобывающую промышленность. С учётом предложений по созданию Китайско-Таджикского

международного университета горного дела и венчурного фонда КНР и РТ, организационную структуру возможной межгосударственной технологической платформы в горнодобывающей отрасли можно будет представить в следующем виде (см. рис. 5):



**Рис. 5: Организационная структура возможной технологической платформы РТ и КНР в горнодобывающей отрасли**

*Источник: разработана автором*

По нашему мнению, разработка и реализация межгосударственной технологической платформы РТ и КНР в горнодобывающей сфере позволила бы повысить инновационный и промышленный потенциал регионов РТ, осуществить цифровую трансформацию горнодобывающего сектора, сформировать в дальнейшем «умный» промышленный комплекс на базе Индустриального парка цветных металлов, укрепить взаимное доверие и торгово-экономическое сотрудничество между государствами.

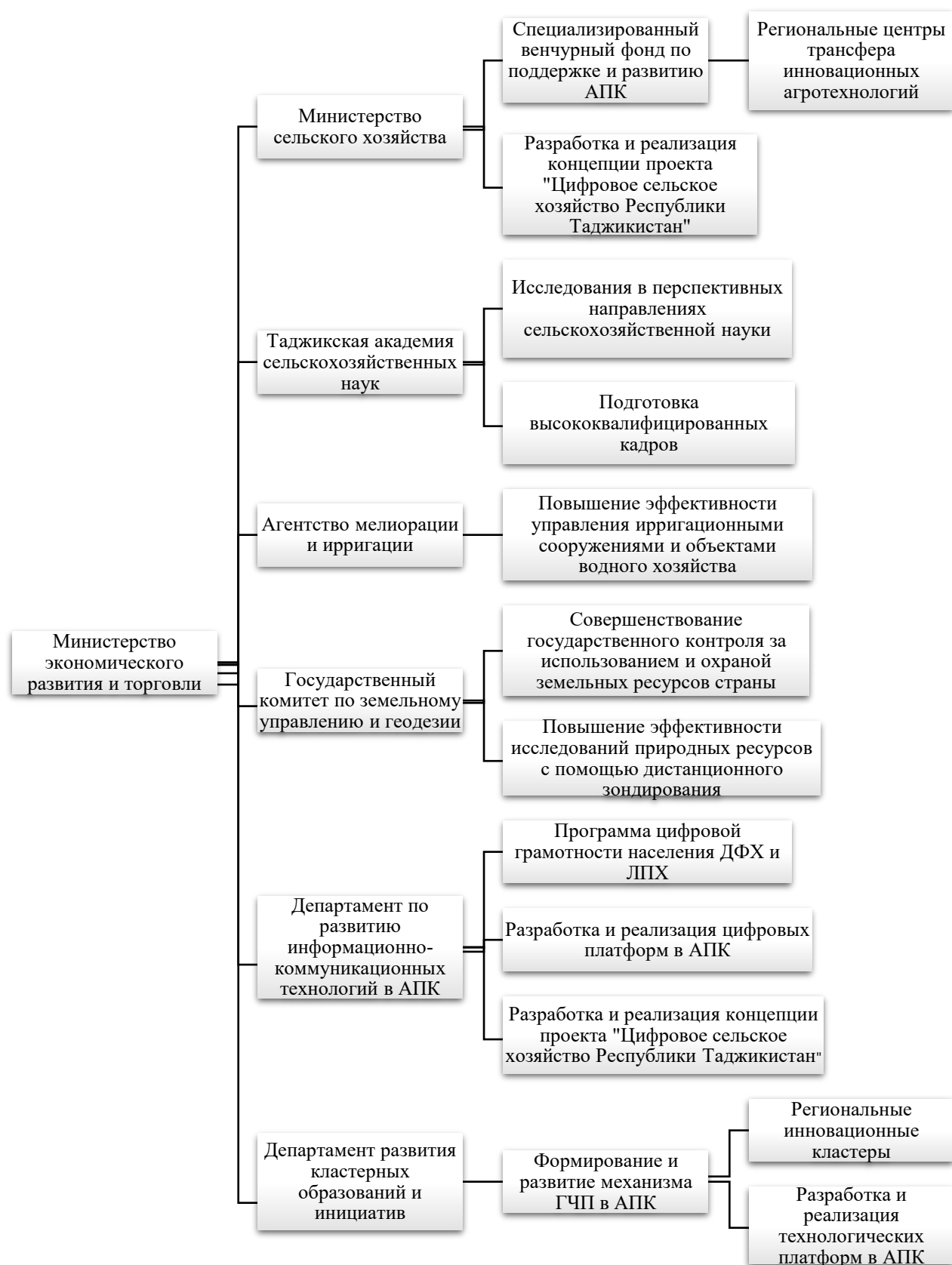
В ходе исследования формирования инновационного развития АПК РТ выявлено, что ограниченность финансовых ресурсов дехканских хозяйств не позволяет им использовать современные технологии и формирует безразличие

людей к применению инноваций для развития аграрного сектора страны. Поэтому на данный момент важнейшей задачей государства является целенаправленная система поддержки фермерских хозяйств с помощью совершенствования институциональной среды АПК РТ, внедрения в него современных инновационных, цифровых технологий и создания объединений, кооперативов дехканских хозяйств на базе инновационных агропромышленных кластеров.

На наш взгляд, чтобы укрепить институциональную среду инновационного развития АПК, государству необходимо не только постоянно совершенствовать нормативно-правовую базу, но и внедрять современные механизмы и инструменты, новые институты развития в структуру управления аграрного сектора. К таким новым институтам можно отнести специализированный венчурный фонд для поддержки и инновационного развития АПК страны. Помимо этого, необходимо сформировать Департамент по развитию информационно-коммуникационных технологий в АПК, одной из основных задач которого было бы повышение цифровой грамотности населения дехканских (фермерских) хозяйств (ДФХ) и личных подсобных хозяйств (ЛПХ), а также Департамент (Совет или Министерство) развития кластерных образований и инициатив. Создание этих институтов, несомненно, окажет положительное влияние на инновационную активность всей инновационной системы республики. Примерную концептуальную схему институциональной системы инновационного развития АПК РТ с учётом предложения по внедрению новых институтов можно представить в следующем виде (см. рис. 6).

Следует отметить, что перед тем, как приступить к реализации проекта «Цифровое сельское хозяйство Республики Таджикистан», необходимо повысить уровень цифровой грамотности у населения с помощью специально созданных программ и проектов, центров подготовки и переподготовки кадров. Кроме того, на наш взгляд, необходимо активно привлечь IT-компании республики к разработке цифровых платформ, способствующих популяризации и развитию образования в аграрном секторе, а также эффективному поиску различных вакансий, стажировок и практик в АПК. Автор диссертационной работы считает, что такая компания Таджикистана, как «Ребус» и команда Somon.tj могли бы объединить совместные усилия и разработать цифровую платформу для продвижения сферы АПК РТ, взяв за пример цифровую платформу «Я в Агро» от Россельхозбанка [63].





**Рис. 6: Концептуальная схема институциональной системы управления инновационного развития АПК РТ**

*Источник: разработана автором*

Современная система государственного регулирования инновационного развития АПК РТ должна включать различные стимулирующие меры, обеспечивающие внедрение цифровых технологий в аграрный сектор экономики: 1) формирование цифровой инфраструктуры АПК (государственные и частные инвестиции необходимо направить на обеспечение доступа в интернет для всех ДФХ и ЛПХ); 2) проведение мероприятий по модернизации образовательной системы в сфере АПК, обучению работников сельскохозяйственного производства новым навыкам с помощью специальных государственных программ, повышению престижа профессий работников АПК (для этого необходимо разработать и активно задействовать отечественные цифровые платформы); 3) разработка и реализация государственной программы поддержки малообеспеченных семей, занятых в АПК, в рамках которой таким семьям выделялись бы субсидии для покупки персонального компьютера; 4) цифровизация процессов государственной поддержки АПК РТ, разработка и внедрение государственных информационно-поисковых систем (например, систем идентификации, регистрации, прослеживаемости животных и продукции животного происхождения; систем поиска запасных частей для сельскохозяйственной техники; систем «точного земледелия», позволяющих отслеживать фермерам в режиме реального времени показатели посевов, влаги, вероятности выпадения осадков и др.); 5) разработка и реализация единой платформы для электронной торговли продукции АПК.

**В выводах и предложениях** на основе анализа и оценки современного состояния формирования институциональной системы инновационного развития РТ отражены научные выводы по совершенствованию институциональных основ государственного регулирования инновационной деятельности.

### **ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ**

Проведённое диссертационное исследование позволило сформулировать следующие выводы и предложения.

#### **Основные научные результаты диссертации:**

1. Для развития инновационной деятельности важнейшим фактором является наличие благоприятной институциональной среды и эффективной институциональной системы. На наш взгляд, в Республике Таджикистан недостаточно уделяется внимания тому, что НИС не будет эффективно функционировать без ключевых её институциональных уровней и тесной взаимосвязи институциональных структур. В последние годы в Республике Таджикистан приняты новые стратегии, программы в сферах науки, технологий и инноваций, а инновационное развитие признано важнейшим приоритетом экономической политики страны. Но в тоже время, институциональная структура НИС до сих пор не сформирована (отсутствуют элементы финансовой инфраструктуры, такие как венчурные фонды; а также отсутствуют элементы инновационной инфраструктуры, такие как центры трансфера технологий и инновационные кластеры) и не действует как надёжный механизм, поэтому экономика республики так и остаётся невосприимчивой к инновациям. Автором диссертации разработана концептуальная схема НИС РТ (см. рис. 1), которая

включает в себя такие ключевые подсистемы, как государство, научную сферу, предпринимательский сектор, инновационную и финансовую инфраструктуру, субъекты гражданского общества, экологическую среду. На наш взгляд, такая инновационная экосистема будет способствовать развитию инновационной деятельности и цифровой трансформации республики, но только при условии формирования эффективного механизма взаимодействия всех подсистем, а это уже зависит от соответствующей государственной инновационной политики [5-А].

2. Материально-ресурсный потенциал Таджикистана является основным источником для перехода республики из аграрно-индустриального государства в индустриально-аграрное. Поэтому важнейшим приоритетом государства в условиях ограниченных собственных финансовых ресурсов является привлечение иностранных частных партнёров для участия в совместных ГЧП-проектах в гидроэнергетической отрасли и горнодобывающей промышленности, а также укрепление интеграционных связей с партнёрами по СНГ и ШОС [8-А].

3. Повышение конкурентоспособности отечественных предприятий является одним из ключевых факторов обеспечения устойчивого развития национальной экономики Республики Таджикистан. Низкое качество продукции, отсталость производства, неготовность отечественных и зарубежных инвесторов вкладывать деньги в инновационные проекты препятствуют росту конкурентоспособности и активизации инновационной деятельности предприятий. В развитых западных странах разработана эффективная система финансирования инновационных компаний (стартапов) посредством венчурного капитала. Венчурная индустрия сопряжена с повышенным риском, однако приносит наибольшую доходность и способствует общему развитию инновационных технологий в государстве. Венчурное финансирование в республике только начинает зарождаться, в то время как в соседних странах СНГ оно уже развито на достаточном уровне. Отсутствие венчурных фондов, нормативно-правовой базы венчурного финансирования, гарантий для бизнес-ангелов, отсутствие специальных обучающих программ по предпринимательской деятельности в университетах сдерживают активизацию инновационной деятельности в Республике Таджикистан и формирование НИС, а также препятствуют развитию стартап экосистемы страны. Только широкое применение венчурного инвестирования и интенсивное развитие на этой основе малых технологических стартапов могут обеспечить перевод национального хозяйства республики на современную, инновационную модель развития. Для успешного развития венчурной индустрии в Таджикистане определяющее значение имеет уровень государственной поддержки. В первую очередь, эта поддержка должна осуществляться путём инвестирования государственных средств в подготовку и переподготовку кадров, способных эффективно управлять венчурными фондами и инвестиционными процессами, а также путём предоставления государственных грантов венчурным организациям. На наш взгляд, в Таджикистане необходимо создать не только Государственный венчурный фонд и Ассоциацию

венчурного инвестирования, но и отдельный специализированный венчурный фонд для поддержки АПК республики, так как этот сектор экономики является наиболее уязвимым и значимым для государства [1-А].

4. Формирование цифровой экономики Республики Таджикистан зависит не только от проведённых институциональных государственных реформ, но и от разработки собственных электронных, технологических платформ, цифровых технологий. Для того, чтобы они появлялись, важно создать инновационный кластер и IT-парки во всех регионах республики, а затем на их основе сформировать единую сеть технологических парков Таджикистана [7-А].

5. Взаимодействие формальных и неформальных институтов формирует институциональную среду инновационной деятельности. В институциональной среде Республики Таджикистан значительную роль играют неформальные институты, «теневые» отношения и договорённости. Проведённый анализ различных международных индексов и рейтингов по инновационному развитию экономики свидетельствует о слабости, неэффективности формальных институтов в республике и отсутствии благоприятной среды для активизации инновационных процессов [2-А], [6-А].

6. Несмотря на рост суммарного объёма затрат на НИОКР в национальной валюте в РТ, стоит отметить, что доля затрат на НИОКР от ВВП за период с 1995 по 2022 гг. колеблется на одном уровне (0,09-0,1%), что является одним из самых низких показателей среди стран бывшего СССР. Без увеличения доли расходов на НИОКР от ВВП хотя бы до уровня 1991 года в 0,4%, инновационное развитие в Республике Таджикистан будет идти по-прежнему инерционному сценарию и страна будет всё больше отставать от технологического развития Узбекистана и Кыргызстана [4-А].

7. Анализ зарубежного опыта государственного регулирования инновационной деятельности показывает, что набор организационных и институциональных мер для поддержки развития инновационной деятельности в рассмотренных странах отличается в зависимости от уровня развитости институциональных систем, их отдельных институтов, общей стратегической задачи по инновационному развитию экономической системы, накопленного научно-технического потенциала. Очевидно, что Таджикистан не может в полной мере задействовать ни одну из рассмотренных моделей инновационного развития, в первую очередь, в виду ограниченных финансовых возможностей, но может попытаться использовать и внедрить у себя положительный опыт по инновационному развитию экономики таких стран, как: Сингапур (Национальная Программа ИТ-грамотности), Индия («низовые» и «бережливые» инновации), страны ЕАЭС и Узбекистан (нормативно-правовая база венчурного финансирования), Ирландия (Национальная стратегия в области развития профессиональных навыков) и др. [7-А].

8. В первую очередь, накопление интеллектуального человеческого капитала в государстве зависит от формирования и развития эффективной системы подготовки высококвалифицированных кадров. Такая система может образоваться только в кластерной среде. В условиях ограниченных

финансовых ресурсов и недостатка высококвалифицированных специалистов в Республике Таджикистан сложно реализовать кластерные инициативы в образовательной сфере. Поэтому необходимо привлечь инвестиции, компании, специалистов из РФ и совместными усилиями можно сформировать в течение 10 лет межгосударственный инновационно-образовательный кластер на базе существующих филиалов российских вузов и РТСУ в городе Душанбе [7-А].

9. Важнейшей задачей государства в развитии инновационной деятельности в условиях ограниченных финансовых возможностей является создание механизмов, способствующих привлечению предпринимательского сектора к инновационной активности и технологическим преобразованиям. Одним из таких механизмов выступает государственно-частное партнёрство, где главную роль играют финансовые институты развития, которые слабо развиты в Таджикистане на данный момент. Слабая финансовая система, пробелы в нормативно-правовой базе ГЧП, недостаток квалифицированных кадров в области ГЧП и другие негативные факторы сдерживают развитие механизма ГЧП в инновационной сфере экономики Республики Таджикистан [3-А].

10. Технологическая платформа представляет собой важнейший коммуникационный инструмент механизма государственно-частного партнёрства, способствующий инновационному развитию отраслей национальной экономики на основе создания перспективных коммерческих технологий путём объединения совместных усилий научного сообщества, предпринимательского сектора и государства. Положительный опыт применения технологических платформ в целях стимулирования инновационной деятельности в ЕС и РФ доказывает необходимость задействования этого инструмента в Республике Таджикистан. Формирование межгосударственной технологической платформы с КНР в горнопромышленной отрасли предоставит возможность создать экономически эффективные инновационные технологии и решения для внедрения на совместных горных и металлургических предприятиях, а также осуществить цифровую трансформацию горнодобывающего сектора экономики Республики Таджикистан [7-А].

#### **Рекомендации по практическому использованию результатов:**

1. Увеличить объёмы финансирования науки (необходимо в ближайшие 20 лет каждый год постепенно повышать долю затрат на научные исследования и разработки, приближая её к уровню 1991 года в 0,4%, иначе технологическое отставание от соседей по СНГ будет всё больше возрастать), образования и инновационного сектора экономики [2-А], [6-А].

2. Создать эффективную систему обучающих центров по подготовке и повышению квалификации специалистов в области инновационного предпринимательства (например, эти центры можно открывать при бизнес-инкубаторах и технопарках университетов); разработать специальные государственные программы обучения взрослых и подготовки управленческих кадров в инновационной деятельности [2-А], [6-А].

3. Сформировать инфраструктуру венчурной экосистемы. С этой целью необходимо создать венчурный фонд с обязательным участием в нём

государства, Ассоциацию венчурного инвестирования, различные инкубаторы, акселераторы, технопарки, центры предпринимательской активности, фондовые биржи, а также осуществлять государственную поддержку венчурных фондов и разработать эффективную нормативно-правовую базу, регулирующую их деятельность (например, разработать Концепцию венчурного развития страны по международным стандартам, которая была бы привлекательна для иностранных инвесторов) [1-А].

4. Разработать и внедрить отечественные электронные платформы, направленные на укрепление систем онлайн-платежей и развитие цифровых навыков у населения, популяризацию профессий в аграрном секторе и развитие образования в АПК, а также создать онлайн-платформы для взаимодействия и обмена информацией между государственным и предпринимательским сектором. Агентству по инновациям и цифровым технологиям при Президенте Республики Таджикистан рекомендуется разработать и реализовать совместно с Министерством сельского хозяйства концепцию проекта "Цифровое сельское хозяйство Республики Таджикистан" и Программу цифровой грамотности населения [7-А].

5. Создать и внедрить в институциональную систему управления инновационной деятельностью Республики Таджикистан новые институты – Департамент по развитию информационно-коммуникационных технологий в АПК, Департамент развития кластерных образований и инициатив, Совет по профессиональным навыкам, Правительственный центр стратегического анализа, оценки и мониторинга инноваций [7-А].

6. РТСУ рекомендуется усилить сотрудничество с российскими университетами и колледжами, а также разработать и предложить Министерству науки и высшего образования РФ, Министерству образования и науки РТ проект создания межгосударственного строительного колледжа и колледжа информационных технологий (или единого колледжа информационных технологий и строительства) на основе применения механизма государственно-частного партнёрства с участием российских и таджикских компаний в городе Душанбе. Помимо этого, необходимо предложить коллегам и партнёрам из РФ сформировать на базе РТСУ и филиалов российских вузов в городе Душанбе транснациональный инновационно-образовательный кластер. Разработанная автором в диссертационной работе модель межгосударственного инновационно-образовательного кластера может быть использована при разработке и реализации проекта совместного кластерного образования РФ и РТ [7-А].

7. В целях возможности реализации проектов в сфере ИКТ и электро-связи, совершенствования механизма ГЧП, а также привлечения отечественных и зарубежных частных компаний к участию в совместных ГЧП-проектах рекомендуется внести ряд поправок в Закон Республики Таджикистан «О концессиях» №783 от 26 декабря 2011 года и Закон Республики Таджикистан «О государственно-частном партнёрстве» № 907 от 28 декабря 2012 года [3-А].

8. Республике Таджикистан необходимо обратиться с инициативой к КНР о возможности формирования межгосударственной технологической

платформы в горнодобывающей отрасли, создания венчурного фонда двух стран в целях цифровизации совместных предприятий и поддержки совместных стартап-компаний, а также разработки и реализации проекта строительства Китайско-Таджикского международного университета горного дела (при этом важно построить университет в каком-нибудь регионе республики, например, в Согдийской области или ГБАО) [7-А].

## **Основные публикации по теме диссертационной работы**

### **I. Научные статьи в журналах, рекомендованных ВАК при Президенте Республики Таджикистан:**

[1-А] Комилов С.Дж., Сорокин С.В. Особенности становления и развития венчурного финансирования в Республике Таджикистан // Вестник Университета (Российско-Таджикский (Славянский) университет). – Душанбе: РТСУ, 2023. - №3 (81). – С. 328-343;

[2-А] Сорокин С.В. Благоприятная институциональная среда как основа развития инновационной деятельности // Вестник Университета (Российско-Таджикский (Славянский) университет). – Душанбе: РТСУ, 2023. - №1 (79). – С. 90-103;

[3-А] Сорокин С.В. Совершенствование механизма государственно-частного партнёрства в инновационной сфере экономики // Вестник университета (Российско-Таджикский (Славянский) университет). – Душанбе: РТСУ, 2024. – №2 (84). – С. 59-72.

[4-А] Сорокин С.В. Человеческий капитал как движущая сила инновационных преобразований // Вестник Университета (Российско-Таджикский (Славянский) университет). – Душанбе: РТСУ, 2022. - №2 (77). – С. 97-108.

### **II. Научные статьи, опубликованные в других изданиях:**

[5-А] Комилов С.Дж., Сорокин С.В. Роль инновационной инфраструктуры в формирующейся национальной инновационной системе // Социально-экономические подходы инновационного развития экономики Республики Таджикистан. Материалы республиканской научно-практической конференции (17 декабря 2024 г.) – Душанбе: РТСУ, 2024. – С. 37-43;

[6-А] Сорокин С.В. Благоприятная институциональная среда как основа развития инновационной деятельности // Формирование инновационной экономики в условиях цифровизации национального хозяйства. Материалы республиканской научно-практической конференции (31 мая 2023 г.) – Душанбе: РТСУ, 2023. – С. 181-188;

[7-А] Сорокин С.В. Международные технологические платформы и инновационно-образовательные кластеры как современные инструменты формирования эффективной институциональной системы инновационного развития государства // Актуальные проблемы инновационного развития экономики в условиях цифровизации. Материалы Международной научно-практической конференции (29-30 мая 2025 г.). – Душанбе: РТСУ, 2025. – С. 378-386;

[8-А] Сорокин С.В. Современное состояние и основные направления эффективного использования инновационного потенциала Республики

Таджикистан // Инновационное развитие Таджикистана в условиях цифровизации: сборник научных статей. – РТСУ, 2024. – С. 157-167.

### Список использованной литературы

1. Андрианов Д.С. Сущность и структура инновационного потенциала организации. Университет управления «ТИСБИ». [Электронный ресурс]. – URL: <http://old.tisbi.org/science/vestnik/2006/issue4/econom2.html>. Дата обращения: 15.04.2023.
2. Анчишкин А.И. Наука – техника – экономика [Текст]. – М.: Экономика, 1986. – 383 с.
3. Бернал Д. Наука в истории общества [Текст]. – М.: Изд-во иностр. лит., 1956. – 735 с.
4. Веблен Т. Теория праздного класса [Текст]. – М.: Прогресс, 1984. – 368 с.
5. Глазьев С.Ю., Микерин Г.И., Тесля П.Н. и др. Длинные волны: Научно-технический прогресс и социально-экономическое развитие [Текст]. – Новосибирск: Наука. Сиб. отд-ние, 1991. – 224 с.
6. Гохберг Л.М., Грачева Г.А., Дитковский К.А. и др. Индикаторы инновационной деятельности 2021: статистический сборник [Текст] / Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». – М.: НИУ ВШЭ, 2021. – 280 с.
7. Гуреев П.М., Гришин В.Н. Инновационный потенциал: проблемы определения и оценки [Текст] // Инновации № 4 (222), 2017, – С. 89-92.
8. Джумаев У.М. Инновационное предпринимательство как фактор устойчивого роста промышленного производства Республики Таджикистан [Текст] // автореферат диссертации на соискание учёной степени кандидата экономических наук. – Душанбе – 2010. – 22 с.
9. Зелёное развитие для всеобщего процветания. Добровольный национальный обзор Таджикистана. – [Электронный ресурс]. – URL: <http://hlpf.un.org/VNR 2023 Tajikistan report ru.pdf>. Дата обращения: 20.05.2024.
10. Зиёев Б.С. Совершенствование эколого-экономического механизма аграрного землепользования: теория и практика (на материалах регионов Республики Таджикистан) [Текст] // автореферат диссертации на соискание ученой степени доктора экономических наук. – Душанбе – 2023. – 53 с.
11. Ицковиц Г. Тройная спираль: университеты-предприятия-государство: инновации в действии [Текст] / пер. с англ.; под ред. А.Ф. Уварова. Томск: Изд-во Томского гос. ун-та систем упр. и радиоэлектроники, 2010. – 237 с.
12. Комилов С.Дж. Теория инновационного развития: монография [Текст]. – Душанбе: «Шарки озод», 2019. – 264 с.
13. Комилов С.Дж., Алиева Г.Ш. Основы инновационного менеджмента [Текст]. – Душанбе: ТГНУ, 2004. – 120 с.
14. Комилов С.Дж., Рахматзода Х.Б. Проблемы становления инновационного предпринимательства в Республике Таджикистан [Текст] //



Финансово-экономический вестник (научно-практический журнал) Государственного финансово-экономического университета. – 2021. – №2 (26) – С. 19 – 24.

15. Комилов С.Дж., Сорокин С.В. Особенности становления и развития венчурного финансирования в Республике Таджикистан [Текст] // Вестник Университета (Российско-Таджикский (Славянский) университет). – Душанбе: РТСУ, 2023. - №3 (81). – С. 328-343.

16. Кондратьев Н.Д. Большие циклы конъюнктуры и теория предвидения [Текст]. – М.: Экономика, 2002. – 766 с.

17. Корчагин Ю.А. Человеческий капитал как фактор роста и развития или стагнации, рецессии и деградации: монография [Текст]. – Воронеж: ЦИРЭ, 2016. – 51 с.

18. Кошонова М.Р., Хоркашов И.С., Кошонов П.С. Инновации и человеческий капитал: принципы и подходы к управлению трудовыми ресурсами [Текст] // Экономика Таджикистана, Душанбе – 2020. - № 1. – С. 169 – 175.

19. Кузнец С. Современный экономический рост: результаты исследований и размышлений. Нобелевская лекция [Текст] / Нобелевские лауреаты по экономике: взгляд из России; под ред. Ю.В. Яковца. СПб.: Гуманистка, 2003. – 966 с.

20. Мэнсфилд Э. Экономика научно-технического прогресса [Текст]. – М.: Прогресс, 1970. – 238 с.

21. Полтерович В.М. Проблема формирования национальной инновационной системы [Текст] // Экономика и математические методы. – 2009. – Том 45, № 2. – С. 3-18.

22. Портер М. Международная конкуренция [Текст]: Пер. с англ./ Под ред. и с предисловием В.Д. Щетинина. – М.: Междунар. отношения, 1993. – 896 с.

23. Промышленность Республики Таджикистан. Статистический сборник / Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан, Душанбе – 2024. [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.stat.tj>. Дата обращения: 10.12.2024.

24. Санто Б. Инновация как средство экономического развития [Текст] // Пер. с венг.: общ. ред. и выступ. ст. Б.В. Сазонова. – М.: Прогресс, 1990. – 296 с.

25. Сорокин П.А. Социальная и культурная динамика [Текст]. СПб., 2000. – 1054 с.

26. Статистический ежегодник Республики Таджикистан [Текст] // Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан. – Душанбе, 2024. – 429 с.

27. Твисс Б. Управление научно-техническими нововведениями [Текст]: сокр. пер. с англ. / авт. предисл. и научн. ред. К.Ф. Пузыня. – М.: Экономика, 1989. – 271 с.

28. Тошматов М.Н., Мирзорахимов Н.Т. Технологический парк как важный инструмент в формировании инновационной экономики Республики

Таджикистан [Текст] // Международный журнал прикладных и фундаментальных исследований № 4, 2016. – С. 442 – 446.

29. Умаров Х. Сектор животноводства в Таджикистане: проблемы устойчивого и сбалансированного развития / Leibniz Institute of Agricultural Development in Transition Economies (IAMO). [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.iamo.de/en>. Дата обращения: 18.07.2024.

30. Устинова К.А. Человеческий капитал в инновационной экономике: монография [Текст] / К.А. Устинова, Е.С. Губанова, Г.В. Леонидова. – Вологда: Институт социально-экономического развития территорий РАН, 2015. – 195 с.

31. Файзуллоев М.К. Основы формирования национальной инновационной системы. Монография [Текст]. – Душанбе: Ирфон, 2015. – 354 с.

32. Хайек Ф. Индивидуализм и экономический порядок [Текст]. – Челябинск: Социум, 2011. – 394 с.

33. Ходжаев П.Д., Нурдинов Б.Х. Некоторые особенности венчурного финансирования в Республике Таджикистан [Текст] // Экономика Таджикистана. – Душанбе, 2019. – № 2. – С. 199 – 204.

34. Холматов М.М. Особенности развития цифровой экономики при переходе к инновационному развитию экономики Таджикистана [Текст] // Экономика Таджикистана. – Душанбе, 2017. - № 3. – С. 119 - 136.

35. Шумпетер Й.А. Теория экономического развития: Исследование предпринимательской прибыли, капитала, кредита, процента и цикла конъюнктуры [Текст] / Пер. с нем. В.С. Автономова, М.С. Любского и др. – М.: Прогресс, 1982. – 455 с.

36. Шумпетер Й.А. Теория экономического развития. Капитализм, социализм и демократия [Текст]. – М.: Эксмо, 2007. – 864 с.

37. Яковец Ю.В. Эпохальные инновации XXI века [Текст] / Междунар. ин-т П. Сорокина – Н. Кондратьева. – М.: ЗАО «Издательство «Экономика», 2004. – 448 с.

38. Ayres R.U. On the life cycle metaphor: where ecology and economic diverge // Ecological Economics. – 2004. – Vol. 48, Issue 4. – P. 425–438. [Electronic resource]. – URL: <https://doi.org/10.1016/j.ecolecon.2003.10.018>. Дата обращения: 10.01.2024.

39. Ayres R.U. The Second Law, The Fourth Law, Recycling and Limits to Growth [Text]. L.: Routledge & Kegan Paul, 2012. – P. 473-483.

40. Carayannis E.G., Barth T.D. & Campbell D.F. The Quintuple Helix innovation model: global warming as a challenge and driver for innovation // J. Innov. Entrep. 1, 2 (2012). [Electronic resource]. – URL: <https://doi.org/10.1186/2192-5372-1-2>. Дата обращения: 20.08.2024.

41. Carayannis E.G., Campbell D.F. Triple Helix, Quadruple Helix and Quintuple Helix and how do knowledge, innovation and the environment relate to each other? A proposed framework for a transdisciplinary analysis of sustainable development and social ecology // International Journal of Social Ecology and Sustainable

Development 2010, 1 (1). – P. 41–69. [Electronic resource]. – URL: <http://www.igi-global.com/bookstore/article>. Дата обращения: 20.08.2024.

42. Chesbrough H.W. Open Innovation: The New Imperative for Creating and Profiting from Technology [Text]. Boston, MA: Harvard Business School Press, 2003. – 227 p.

43. Davis L., North D. Institutional Change and American Economic Growth [Text]. – Cambridge, 1971. – 271 p.

44. Drucker P.F. Innovation and Entrepreneurship. Practice and Principles. – Harper & Row Publishers, 1985. [Electronic resource]. – URL: <http://www.dhriiti.com/wp-content/uploads/2018/01/Innovation-and-Entrepreneurship-Peter-Drucker.pdf>. Дата обращения: 01.12.2024.

45. Fukuda K., Watanabe C. Japanese and US perspectives on the National Innovation Ecosystem [Text] // Technology in Society. – 2008. – Vol. 30. № 1. – P. 49–63.

46. Freeman C. The National Systems of Innovation in historical perspective [Text] // Cambridge journal of economics. – 1995. №19. – P. 5-24.

47. Freeman C. Technology Policy and Economic Performance: Lessons from Japan [Text]. L.: Frances Printer Publishers, 1987. – 168 p.

48. Hodgson J.M. Economics and Institutions. F Manifesto for Modern Institutional Economics [Text]. – Philadelphia, 1988. – 365 p.

49. Kleinknecht A. Innovation Patterns in Crisis and Prosperity. Schumpeter's Long Cycle Reconsidered. L.: Macmillan Press, 1987. – 235с. [Electronic resource]. URL: <https://doi.org/10.1007/978-1-349-18559-7>. Дата обращения: 19.02.2024.

50. Leydesdorff L., Ivanova I. “Open innovation” and “triple helix” models of innovation: can synergy in innovation systems be measured? // J. open innov. 2, 11 (2016). [Electronic resource]. – URL: <https://doi.org/10.1186/s40852-016-0039>; <https://jopeninnovation.springeropen.com/articles/10.1186/s40852-016-0039-7>. Дата обращения: 01.09.2024.

51. Metcalfe S. The Economic Foundations of Technology Policy: Equilibrium and Evolutionary Perspectives [Text] // In: Stone-man P. Handbook of the Economics of In-novation and Technological Change. – Oxford (U. K.); Cambridge (U. S.): Black-well, 1995. – 421p.

52. North Douglass C. Institutions [Text]. // Journal of Economic Perspectives – Volume 5, Number 1 – Winter 1991. – P. 97 – 112.

53. Patel P. The Nature and Economic Importance of National Innovation Systems [Text] / P. Patel, K. Pavitt // STI Review. – 1994. № 14. – P. 9-32.

54. Schultz Theodor W. Investment in human capital: the role of education and re-search [Text]. N.Y., 1971. – 272 p.

55. World Intellectual Property Organization (WIPO) (2023). World Intellectual Property Indicators 2023. Geneva: WIPO. DOI: 10.34667/tind.48541. [Electronic resource]. – URL: [www.wipo.int](http://www.wipo.int). Дата обращения: 18.12.2024.

56. 2022 United Nations E-Government Survey. UN Department of Economic and Social Affairs. September 29, 2022. [Electronic resource]. – URL:

[https://desapublications.un.org/sites/default/files/publications/2022-09/Web\\_version E-Government 2022.pdf](https://desapublications.un.org/sites/default/files/publications/2022-09/Web_version_E-Government_2022.pdf). Дата обращения: 16.11.2023.

57. Mensch G. Das Technologische Patt: Innovationen überwinden die depression [Text]. Frankfurt am Main: Umschau. Verlag, 1975. – 115 s.

58. URL: <https://www.asiaplustj.info>. [Electronic resource]. Дата обращения: 30.12.2024.

59. URL: <https://www.gboupsk.ru>. [Electronic resource]. Дата обращения: 18.10.2024.

60. URL: <https://www.heritage.org/index>. [Electronic resource]. 2024 Index of Economic Freedom HIGHLIGHTS. Дата обращения: 29.11.2024.

61. URL: <https://www.pwc.com>. [Electronic resource]. Дата обращения: 19.12.2022.

62. URL: <https://www.Spb-kit.ru>. [Electronic resource]. Дата обращения: 18.10.2024.

63. URL: <https://svoevagro.ru>. [Electronic resource]. Дата обращения: 09.10.2024.

64. URL: <https://www.transparency.org.ru>. [Electronic resource]. Дата обращения: 20.12.2024.

Донишгоҳи (Славянии) Россия ва Тоҷикистон

*Бо ҳуқуқи датнавис*

УДК 338.246.027.7 (575.3)

ББК 65 (2 тадж.)

С 654



**СОРОКИН СЕРГЕЙ ВИТАЛЬЕВИЧ**

**АСОСҲОИ ИНСТИТУТСИОНАЛИИ ТАНЗИМИ ДАВЛАТИИ  
ФАЪОЛИЯТИ ИННОВАТСИОНӢ**

**АВТОРЕФЕРАТИ**

диссертатсия барои дарёфти дараҷаи илмӣ

номзади илмҳои иқтисодӣ аз рӯи ихтисоси

08.00.06.02 – Идоракунии инноватсияҳо ва рақамикунонии  
равандҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ

Душанбе – 2025

Рисолаи диссертатсионӣ дар кафедраи назарияи иқтисодӣ ва иқтисодиёти ҷаҳони Донишгоҳи (Славянии) Россия ва Тоҷикистон иҷро шудааст.

**Роҳбари илмӣ:**

**Комилов Сирочиддин Ҷалолиддинович**, доктори илмҳои иқтисодӣ, профессор, профессори кафедраи назарияи иқтисодӣ ва иқтисодиёти ҷаҳони Донишгоҳи (Славянии) Россия ва Тоҷикистон

**Муқарризони расмӣ:**

- **Раҷабов Раҷаб Кучакович**, доктори илмҳои иқтисодӣ, профессор, академик, муовини ректор оид ба илм ва инноватсияи Донишгоҳи давлатии тижорати Тоҷикистон

- **Мирзоева Евгения Шучоатбековна**, номзоди илмҳои иқтисодӣ, дотсенти кафедраи менеҷмент ва маркетинги Институти технологияҳои рақамӣ ва зеҳни сунъии Донишгоҳи байналхалқии сайёҳӣ ва соҳибкории Тоҷикистон

**Муассисаи пешбар:**

**Институти иқтисодиёт ва демографияи Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон**

Ҳимояи диссертатсия санаи «20» феввали соли 2026 соати 12:00 дар ҷаласаи Шӯрои диссертатсионии 6D.KOA-062 назди Донишгоҳи (Славянии) Россия ва Тоҷикистон баргузор мегардад. Суроға: Ҷумҳурии Тоҷикистон, 734000, ш. Душанбе, кӯчаи М. Турсунзода, 30. E-mail: [rajabova@rambler.ru](mailto:rajabova@rambler.ru); телефони котиби илмӣ: (+992) 907 56 75 36.

Бо диссертатсия ва автореферати он дар китобхонаи илмии Донишгоҳи (Славянии) Россия ва Тоҷикистон ва сомонаи расмӣи <https://www.rtsu.tj> шинос шудан мумкин аст.

Автореферат санаи «\_\_\_» \_\_\_\_\_соли 2026 ирсол карда шуд.

**Котиби илмии**

шӯрои диссертатсионӣ,  
номзоди илмҳои иқтисодӣ, дотсент



**И.Р. Раҷабова**

## САРСУХАН

**Мубрамияти мавзӯи таҳқиқот.** Технологияҳои инноватсионӣ ва усулҳои ташкили раванди истехсолӣ дар даврони иттилоотӣ муҳаррики асосии рушди иқтисодии давлат ба ҳисоб мераванд. Дар айни замон шароити иқтисодии институтсионалии пешбурди бизнес дар зери таъсири технологияҳои муосири рақамӣ тағйир ёфта истодаанд. Зарурати ташкили иқтисоди рақамӣ аз ҶТ ташаккули низоми самараноки институтсионалии идоракунии давлатии фаъолияти инноватсиониро талаб мекунад. Фаъолияти инноватсионӣ бо дараҷаи назарраси номуайянӣ, дараҷаи баланди ҳавф тавсиф меёбад, бинобар ин, зарурати ташаккул додани муҳити мусоиди институтсионалӣ барои рушди инноватсияҳо на танҳо дар сатҳи тамоми давлат, балки ҳам дар сатҳи тамоми соҳаҳо ва минтақаҳои ҷумҳурӣ низ аён мегардад. Сиёсати давлатии инноватсионии ҶТ дар шароити рақамикунонӣ бояд ба ворид намудани ниҳодҳои нави муосир ба низоми институтсионалии идоракунии фаъолияти инноватсионӣ асос ёбад. Вазифаи аввалиндараҷаи давлат таъмини амнияти иқтисодии кишвар мебошад. Ба ин танҳо тавассути сиёсати инноватсионии адешидашуда, ки аз тарафи сохторҳои самараноки институтсионалӣ муайян карда шудаанд ва метавонанд самарайи мусбии синергетикиро ба вучуд оранд, ноил гаштан мумкин аст, ки ба инкишофи тамоми низоми хоҷагидорӣ ҷумҳурӣ дар доираи амалҳои муштаракӣ фаъолгардонии фаъолияти инноватсионӣ таъсир мерасонанд.

Бо вучуди ба даст овардани муваффақиятҳои муайян дар соҳаи ислоҳоти иқтисодӣ дар Тоҷикистон, то ҳол суръати афзоиши ММД бо омилҳои инноватсионӣ муайян карда намешавад. Дараҷаи фаъолнокии инноватсионии корхонаҳо дар соҳаҳои гуногуни иқтисодиёт дар сатҳи ниҳоят паст қарор дорад. Дар «Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030» имконияти рушди индустриалӣ-инноватсионии ҷумҳурӣ қайд карда шудааст. Аммо ин сценарияро танҳо тавассути таҳкими нерӯи институтсионалии давлат, татбиқи самараноки вазифаҳои он дар тамоми минтақаҳои ҷумҳурӣ, ташаккули омилҳои мусоид барои рушди иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва инноватсионӣ амалӣ кардан мумкин аст.

Барои таҳия ва татбиқи сиёсати самараноки инноватсионӣ дар ҶТ шароите фароҳам овардан муҳим аст, ки бахши соҳибкориро ба ташаббусҳои инноватсионии бозорӣ ҳавасманд мегардонанд. Яке аз шартҳои фаъолсозии бизнеси хусусӣ дар тағйиротҳои инноватсионӣ бешубҳа ташаккули механизми боэътимоди амалкунандаи шарикӣ давлат ва бахши хусусӣ ба ҳисоб меравад. Дар робита ба ин, барои навсозии инноватсионии иқтисодиёт такмили механизми ШБДХ ва рушди минбаъдаи асосҳои институтсионалии танзими давлатии фаъолияти инноватсионӣ дар ҶТ аҳамиятнокӣ ва мубрамияти махсус пайдо мекунад.

Зарурати фароҳам овардани муҳити мусоиди институтсионалӣ барои фаъолгардонии равандҳои инноватсионӣ ва ташкили низоми идоракунии институтсионалӣ, ки ба рушди инноватсионии иқтисодиёт дар ҶТ

дар шароити маҳдудияти имкониятҳои молиявӣ мусоидат мекунад, аҳамияти тадқиқоти рисолаҳо муайян мекунад.

**Дарачаи таҳқиқи мавзӯи илмӣ.** Дар инкишофи назарияи навоарӣ олимони зерин саҳми назаррас гузоштаанд, ба монанди: Н.Д. Кондратев [16], Й. Шумпетер [35], Ч. Бернал [3], С. Кузнетс [19], Б. Твисс [27], Б. Санто [24], Г. Менш [57], А. Клейнкнехт [49], Г. Чесбро [42], П.А. Сорокин [25], А.И. Анчишкин [2], Ю.В. Яковец [37], С.Ю. Глазев [5], Л.М. Гохберг [6] ва дигарон.

Ба таҳқиқи асосҳои иқтисодии институтсионалӣ ва ҷанбаҳои институтсионалии рушди инноватсионии давлат асарҳои Т. Веблен [4], Д. Норт [52], Л. Дэвис [43], Ч. Хоҷсон [48], Ф. Хайек [32], М. Портер [22], Г. Итсковитс [11], Л. Лейдесдорф [50], Р. Айрес [39], Э. Карайаннис ва Д.Кэмпбелл [41], В.М. Полтерович [21] ва дигарон бахшида шудаанд.

Дар рушди консепсияи низомҳои инноватсионии милли саҳми К. Фриман [47], Э. Мэнсфилд [20], С. Меткалф [51], П. Пател [53], К. Павит [53] ва дигар муҳаққиқон саҳми калон гузоштаанд.

Ба омӯзиши масъалаҳои ташаккул ва рушди нерӯи инноватсионӣ асарҳои чунин иқтисоддонҳо бахшида шудаанд, ба монанди: П. Дракер [44], Б. Твисс [27], К. Фриман [46], Ч. Шумпетер [36], Б. Санто [24], Д.С. Андрианов [1], С.Ю. Глазев [5], П.М. Гуреев [7], Ю.В. Яковец [37] ва дигар тадқиқотчиён.

Дар таҳқиқи сармояи инсонӣ ва сармоягузори он чунин олимони хориҷӣ, ба монанди: Т. Шултс [54], Г. Беккер ва С. Кузнетс [19], инчунин як қатор олимони-иқтисодчиёни рус: Р.И. Капелюшников, М.М. Критский ва Е.Д. Сыренова [30, с. 19], Ю.А. Корчагин [17] ва дигарон саҳми назаррас гузоштаанд.

Ҷанбаҳои алоҳидаи рушди инноватсионии иқтисодӣ мавзӯи қорҳои илмӣ-таҳқиқотии олимони ватанӣ гардидаанд, ки ба қатори онҳо С.Ҷ. Комилов [12], М.Қ. Файзуллоев [31], Ҳ.Б. Раҳматзода [14], М.М. Холматов [34], Б.Ҳ. Нурдинов ва П.Д. Хоҷаев [33], Г.Ш. Алиева [13], Ҳ.У. Умаров [29], Б.С. Зиёев [10], М.Р. Кошонова, И.С. Хоркашев ва П.С. Кошов [18], М.Н. Тошматов ва Н.Т. Мирзораҳимов [28] ва дигаронро мансуб кардан мумкин аст.

Дар баробари ин, қайд кардан мумкин аст, ки олимони ватанӣ ба масъалаҳои ташаккули низоми институтсионалии идоракунии фаъолияти инноватсионӣ ва фароҳам овардани муҳити мусоид барои фаъолсозии равандҳои инноватсионӣ дар ҚТ дар шароити муносири трансформатсияи рақамӣ, инчунин бартарафкунии мушкิลӣ ва монеаҳои гуногун дар роҳи рушди инноватсионӣ таваҷҷуҳи кофӣ намедиданд.

Муаммоҳои такмилдиҳии асосҳои институтсионалии танзими давлатии фаъолияти инноватсионӣ дар ҚТ, номавҷудии муҳити институтсионалии мусоид барои эҷоди инноватсияҳо, мавҷудияти монеаҳои зиёди гуногун дар роҳи рушди инноватсионии ҷумҳурӣ ҳадаф, вазифаҳо, сохтор ва мантиқии тадқиқоти диссертатсиониро муайян карданд.

#### **ТАВСИФИ УМУМИИ ТАҲҚИҚОТ**



**Мақсади тадқиқоти диссертатсионӣ** таҳияи асосҳои назариявӣ ва тавсияҳои методӣ оид ба таҳким ва такмили асосҳои институтсионалии танзими давлатии фаъолияти инноватсионӣ дар ҚТ мебошад.

Барои ноил шудан ба ҳадафи гузошташуда вазифаҳои зерин муайян карда шуданд:

- мураттаб сохтани равиши муаллифӣ оид ба тафсири схемаи концептуалии НИМ (низоми инноватсионии миллӣ) ва дар асоси омӯзиши ҷанбаҳои назариявии танзими давлатии фаъолияти инноватсионӣ ошкор намудани омилҳои асосие, ки ба ташаккули НИМ ҚТ таъсир мерасонанд;

- таҳлил намудани вазъи муосири муҳити институтсионалии ташаккулфтои фаъолияти инноватсионӣ дар ҚТ дар асоси арзёбии индексҳо ва рейтингҳои байналмилалӣ;

- омӯзиши таҷрибаи хориҷии танзими давлатии фаъолияти инноватсионӣ ва имконияти татбиқи унсурҳои алоҳидаи модели инноватсионии рушди давлатҳои хориҷӣ дар ҷумҳурӣ;

- муайян намудани нақши сармояи инсонӣ дар рушди фаъолияти инноватсионӣ ва таҳияи тавсияҳо оид ба суръат бахшидан ба афзоиши сармояи инсонии зехнӣ дар ҚТ;

- ошкор намудани хусусиятҳои татбиқи механизми ШБДХ дар соҳаи инноватсионии иқтисодиёти ҚТ ва таҳия намудани чораҳо барои такмили минбаъдаи он;

- пешниҳод намудани самтҳои асосии такмилдиҳии муҳити институтсионалӣ ва рушди инноватсионии КАС ҚТ.

**Объекти тадқиқот** – низоми институтсионалии танзими давлатии фаъолияти инноватсионӣ мебошад.

**Предмети тадқиқот** – муносибатҳои ташкилӣ-иқтисодие мебошанд, ки дар раванди ташаккули низоми институтсионалии идоракунии фаъолияти инноватсионии ҚТ ба вуҷуд меоянд.

**Фарзияи тадқиқоти диссертсионӣ** ба он асос ёфтааст, ки ташкили низоми институтсионалии самараноки идоракунии давлатии фаъолияти инноватсионӣ дар ҷумҳурӣ бештар ба суръат бахшидан ба афзоиши сармояи инсонии зехнӣ, таҳкими механизми шарикӣ бахши давлатӣ ва хусусӣ, ташаккули муҳити институтсионалии мусоид ва ҷорӣ намудани ниҳодҳои нав, ки ба талаботи ташкили рақамикунонии иқтисодиёти муосир дар ҳар як соҳаи мушаххаси фаъолияти иқтисодӣ ҷавобгӯ мебошад, вобаста аст.

**Асосҳои назариявии таҳқиқот** дар қорҳои илмӣ олимони кишварҳои пасошӯравӣ ва хориҷи дур дар соҳаи рушди инноватсионии иқтисодиёт ва ташкили танзими давлатии фаъолияти инноватсионӣ асос ёфтааст. Асоси назариявии рисолаи диссертатсионӣ инчунин концепсияҳо ва фарзияҳои бунёдии иқтисодшиносони муосир дар соҳаи сохтани моделҳои ба истилоҳ «спирали сегона» ва «спирали инноватсионии N-карата», маълумотҳои расмӣ оморӣ, ҳисоботҳои вазорату идораҳои ҚТ, инчунин ташкилотҳои пешбари байналмилалӣ оид ба рушди инноватсионии иқтисодиёти ҷаҳонӣ баромад меkunанд.

**Асоси методологии тадқиқотро** маҷмӯи усулҳо ва қоидаҳои умумии илмӣ: таҳлили иқтисодӣ, муқоисавӣ, омӯрӣ ва системавӣ, пешниҳоди графӣ ва ҷадвалии мавод, принципҳои мантиқии диалектикӣ ташкил медиҳад.

**Марҳилаҳои тадқиқот.** Рисолаи диссертатсионӣ дар кафедраи назарияи иқтисод ва иқтисоди ҷаҳони Донишгоҳи (Славянии) Россия ва Тоҷикистон дар давраи солҳои 2021-2025 ба анҷом расонида шудааст.

**Базаи иттилоотии тадқиқотро** санадҳои меъёрии ҳуқуқии ҚТ ва дигар кишварҳои ИДМ дар соҳаи рушди фаъолияти инноватсионӣ, маблағгузориҳои венчурӣ, шарикӣ давлат ва бахши хусусӣ; нашриҳои илмӣ-таҳқиқотӣ ватанӣ ва хориҷӣ оид ба масъалаҳои тадқиқот; маводи Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Вазорати кишоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон, Бонки миллии Тоҷикистон, Муассисаи давлатии «Маркази тадқиқи лоиҳаҳои шарикӣ давлат ва бахши хусусӣ», Маркази федералии рушди содироти маҳсулоти КАС-и Русия, маълумоти Росстат; маълумоти омӯрӣ ва ҳисоботҳо оид ба ҚТ СММ, Бонки ҷаҳонӣ, СУМЗ (Созмони умумиҷаҳонии моликияти зеҳнӣ), Маркази тадқиқоти ҳамгироии БРАО, индексҳо ва рейтингҳои гуногуни байналмилалӣ; маълумоти омӯрӣ аз Департаменти илм ва технологияи Ҳиндустон, СҲИР (Созмони ҳамкорӣ иқтисодӣ ва рушд), Омили Аврупо, Ҳукумати Чопон, Агентии федералии омили Олмон; сомонҳои гуногуни интернетӣ, мушоҳидаҳо ва ҳисобҳои ҳуди муаллиф ташкил менамоянд.

**Навгониҳои илмӣ тадқиқот** дар асосноккунии назариявии ташаккули низомии пурраи ниҳодҳои танзими давлатии фаъолияти инноватсионӣ дар ҚТ дар асоси фароҳам овардани муҳити мусоид барои рушди инноватсионӣ ва таҳияи тавсияҳои амалӣ, ки ба фаъолгардонии равандҳои инноватсионӣ дар бахшҳои иқтисодӣ милли равона карда шудаанд, ифода меёбад.

**Ба натиҷаҳои асосӣ, ки дорони унсурҳои навоариҳои илмӣ мебошанд ва ба ҳимоя пешниҳод шудаанд, дохил мешаванд:**

– ошкор карда шудааст, ки танҳо сиёсати фаъоли инноватсионии давлатӣ метавонад равандҳои инноватсиониро ба роҳ монда ва механизми самарабахши ҳамкорӣ сохторҳои институтсионалии НИМ-ро ташаккул диҳад. Нақшаи концептуалии муаллифии сохтори НИМ дар ҚТ, ки дар худ зернизоми асосӣ ба монанди давлат, соҳаи илм, бахши соҳибкорӣ, инфрасохтори инноватсионӣ ва молиявӣ, сармояи иттилоотӣ-иҷтимоӣ, муҳити экологиро дар бар мегирад, пешниҳод шудааст. Ташаккули механизми мувофиқашудаи ҳамкорӣ ҳамаи ин зернизомиҳо ва унсурҳои ба онҳо дохилшаванда тараққиёти илмӣ-техникии ҳамаи минтақаҳои ҷумҳуриро таъмин мекунад. Дар асоси таърифи олимони варзидаи хориҷӣ ва ватанӣ равиши муаллифии дарки моҳияти НИМ пешниҳод карда шудааст. Як қатор омилҳои мусбат ва манфӣ, ки ба ташаккули он дар ҚТ таъсир мерасонанд, ошкор карда шудаанд. Ба қатори омилҳои асосии мусоид мавҷудияти заминаи меъёрию ҳуқуқии дастгирӣ ва рушди фаъолияти инноватсионӣ дар ҷумҳурӣ, таъсиси бизнес-инкубатори давлатӣ, минтақаи саноати «Тоҷикистон-Хитой» ва панҷ МОИ, ва ба омилҳои манфӣ

бошад – ҳаҷми нокифояи захираҳои молиявии давлат барои гузаронидани КИТОК, дастгирии илм ва маориф, сарбории баланди андозӣ, коррупсия ва монеаҳои гуногуни бюрократӣ, маъмурӣ барои бизнеси инноватсионӣ, инчунин набудани унсурҳои муҳими инфрасохтори инноватсионӣ мансуб кардан мумкин аст. Зарурати таъсиси фондҳои венчурӣ ва Ассотсиатсияи сармоягузории венчурӣ дар ҚТ бо мақсади рушди соҳибкории инноватсионӣ, ташаккули экосистемаи стартапҳои давлат, фаъолгардони равандҳои инноватсионӣ ва ҳамгирии илм ва истехсолот асоснок карда шудааст;

– ошкор карда шуд, ки сармояи инсонӣ сифати рушди иқтисодиро муайян мекунад, қувваи асосии пешбарандаи дигаргуниҳои инноватсионӣ ва асоси ташаккули фарҳанги инноватсионии ҷамъият мебошад. Бо мақсади суръат бахшидан ба ҷамъкунии сармояи инсонии зеҳнӣ ва рақамикунонии равандҳои иҷтимоӣ иқтисодӣ дар кишвар модели кластери фаромиллии инноватсионӣ-таълимии ФР ва ҚТ дар шаҳри Душанбе таҳия карда шуд, инчунин зарурати сохтмони коллечҳо ва литсейҳои муштарак дар назди ДСРТ ва филиалҳои донишгоҳҳои руссия асоснок карда шудааст;

– зарурати ворид намудани тағйиру иловаҳо ба Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи консессияҳо» аз 26 декабри соли 2011 № 783 ва Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи шарикии давлат ва бахши хусусӣ» аз 28 декабри соли 2012 №907 асоснок карда шудааст, як қатор монеаҳо дар роҳи ташаккул ва истифодаи механизми ХДБХ дар соҳаи инноватсионӣ ошкор карда шуда, чораҳои мушаххаси тақмили он пешниҳод карда шудааст. Бо мақсади рушди нерӯи инноватсионии минтақаҳои ҚТ ва тақмили механизми шарикии давлат ва бахши хусусӣ дар соҳаи инноватсионии иқтисодиёт модели сохтори ташкилии платформаи технологияи байнидавлатии ҚМХ (Ҷумҳурии мардумии Хитой) ва ҚТ дар саноати истихроҷи маъдан таҳия гардида, вазифаҳои стратегии он муайян карда шудаанд;

– нақшаи концептуалии низоми институтсионалии рушди инноватсионии КАС ҚТ пешниҳод гардидааст, пешниҳодҳо оид ба ҷорӣ намудани сохторҳои нави институтсионалӣ дар низоми идоракунии КАС, истифодаи технологияҳои муосири рақамӣ барои рушди бахши кишоварзии иқтисодиёти миллӣ таҳия ва асоснок карда шудаанд.

**Нуқтаҳои асосии таҳқиқот, ки ба ҳимоя пешниҳод шудаанд:**

1. Равиши муаллифӣ дар фаҳмиши нақшаи концептуалии НИМ ҚТ, ки моҳияти асосии он дар тасаввур кардани НИМ ҳамчун экосистемаи инноватсионии босубот, чандир ва устувор бо ҳамкориҳои мувофиқа ва самараноки ҳамаи зернизомиҳо ва унсурҳои институтсионалӣ ифода меёбад.

2. Модели кластери байнидавлатии инноватсионӣ-таълимии ФР ва ҚТ дар шаҳри Душанбе, ки ба таҳкими ҳамкориҳои ҳамгирии давлатҳо мусоидат мекунад.

3. Модели сохтори ташкилии платформаи технологияи байнидавлатии ҚМХ ва ҚТ дар саноати истихроҷи маъдан, инчунин пешниҳодҳо оид ба ворид намудани тағйиру иловаҳо ба Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон

«Дар бораи консессияҳо» аз 26 декабри соли 2011 №783 ва Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи шарикии давлат ва бахши хусусӣ» аз 28 декабри соли 2012 № 902 бо мақсади такмил додани механизми ХДБХ дар соҳаи инноватсионии иқтисодиёти ҷумҳурӣ.

4. Нақшаи концептуалии низоми институционалии рушди инноватсионии КАС-и ҚТ, ки сохторҳои нави институционалии пешниҳодкардаи муаллифро дар бар мегирад.

**Соҳаи тадқиқот** ба бандҳои зерини Шиносномаи номгӯи ихтисосҳои КОА-и назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз рӯи ихтисоси 08.00.06.02 – Идоракунии инноватсияҳо ва рақамикунонии равандҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ мутобиқат мекунад: 1.1. Рушди ҷанбаҳои назариявӣ ва методологии фаъолияти инноватсионӣ; такмили шаклҳо ва усулҳои таҳқиқи равандҳои инноватсионӣ, рақамикунонӣ дар низомҳои иқтисодӣ; 1.3. Ташаккули муҳити инноватсионӣ ҳамчун шартҳои муҳимтарини татбиқи инноватсияҳои самаранок. Муайян кардани равишҳо, шаклҳо ва усулҳои фароҳам овардани шароити мусоид барои татбиқи фаъолияти инноватсионӣ. Роҳҳои беҳтар кардани иқлими инноватсионӣ; 1.5. Хусусиятҳои таъсис ва таҳқиқи низомҳои инноватсионии миллӣ: принципҳои сохтан ва рушд, сохтор ва вазифаҳо, арзёбии самаранокӣ; 1.13. Таҳия ва такмили шаклҳо, сохторҳо ва низомҳои институтсионалии идоракунии фаъолияти инноватсионӣ ва рақамикунонии равандҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ. Арзёбии самаранокии фаъолияти инноватсионӣ; 1.19. Такмили усулҳо ва шаклҳои сармоягузори фаъолияти инноватсионӣ бо назардошти тавсеаи имкониятҳои ҷалби сармояи хусусӣ ва хориҷӣ, аз ҷумла баамалбарории сармоягузориҳои муштарак ба барномаҳо ва лоиҳаҳои инноватсионӣ; 1.29. Такмили методологияи идоракунии сармояи инсонӣ ба манфиати рушди инноватсионӣ ва рақамикунонии равандҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ.

**Аҳамияти назариявӣ ва амалии тадқиқот** аз он иборат аст, ки камбудҳои асосии ошкоркардашуда дар низоми институтсионалии танзими давлатии фаъолияти инноватсионии ҚТ боиси таҳияи ҳулосаҳо ва пешниҳодҳо оид ба такмили он гардид.

Муқаррароти назариявӣ ва амалии дар тадқиқоти илмӣ мавҷудбуда метавонанд дар раванди таълим дар доираи фанҳои «Менеҷменти инноватсионӣ», «Инфрасохтори рушди инноватсионӣ», «Асосҳои танзими давлатӣ», «Иқтисодиёти институтсионалӣ» истифода шаванд.

**Саҳми шахсии муаллиф** муайян буда, дар иштироки бевоситаи тамоми марҳилаҳои тадқиқоти илмӣ ифода меёбад. Тамоми марҳилаҳо, бобҳо ва қисматҳои тадқиқоти рисола бевосита аз ҷониби муаллиф анҷом дода шудааст. Тамоми муқарраротҳое, ки навоариҳои илмӣ доранд ва барои ҳимояи пешниҳод шудаанд, шахсан аз ҷониби муаллиф таҳия карда шудаанд.

**Тасвиби тадқиқот.** Муқаррароти асосии рисолаи диссертатсионӣ аз ҷониби муаллиф дар конференсияҳои ҳарсолаи илмӣ-назариявӣ ва илмӣ-амалӣ, мизҳои мудаввар бахшида ба рушди инноватсионӣ ва рақамикунонии ҚТ баррасӣ карда шудаанд: Конференсияи ҷумҳуриявии илмӣ-амалӣ

«Ташаккули иқтисодиёти инноватсионӣ дар шароити рақамикунонии хоҷагии халқ» (Душанбе, ДСРТ, майи соли 2023); мизи мудаввар «Рушди инноватсионии Тоҷикистон дар шароити рақамикунонӣ» (Душанбе, ДСРТ, апрели соли 2024); Конференсияи ҷумҳуриявӣ илмӣ-амалӣ «Равишҳои иҷтимоӣ-иқтисодии рушди инноватсионии иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон» (Душанбе, ДСРТ, декабри соли 2024); Конференсияи байналмилалӣ илмӣ-амалӣ «Мушкилоти мубрами рушди инноватсионии иқтисодиёт дар шароити рақамисозӣ» (Душанбе, ДСРТ, майи соли 2025) ва диг.

**Нашрияҳо.** Муқаррарот ва натиҷаҳои асосии тадқиқоти диссертатсионӣ дар ҳафт асари илмӣ бо ҳаҷми умумии 5,2 ҷ.ч., саҳми муаллиф 4,8 ҷ.ч., аз ҷумла, чор мақола дар нашрияҳои тавсияшудаи КОА Федератсияи Россия ва КОА назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон инъикос ёфтаанд.

**Соҳтор ва ҳаҷми диссертатсия.** Рисолаи диссертатсионӣ аз муқаддима, се боб, хулоса ва пешниҳодҳо, рӯйхати адабиёт ва 17 замима иборат аст. Матни асосии кор дар 205 саҳифа пешниҳод шуда, фарогири 31 ҷадвал, 28 расм ва 1 формула мебошад. Рӯйхати адабиёт 239 номгӯи сарчашмаҳои адабиёти ватанӣ ва хориҷӣ, аз ҷумла захираҳои гуногуни электрониро дар бар мегирад.

### **МАЗМУНИ АСОСИИ ДИССЕРТАТСИЯ**

**Дар муқаддима** аҳамияти мавзӯи тадқиқоти диссертатсионӣ асоснок карда шуда, дараҷаи коркарди муаммо дар адабиёти ватанӣ ва хориҷӣ муайян карда шудааст, мақсад ва вазифаҳои кор, предмет ва объекти тадқиқот, унсурҳои наоварии илмӣ, аҳамияти назариявӣ ва амалии натиҷаҳои кори илмӣ ифода карда шудаанд.

**Дар боби якум «Асосҳои назариявии танзими давлатии фаъолияти инноватсионӣ»** равишҳои асосии назариявӣ оид ба муайян кардани моҳияти иқтисодӣ ва мазмуни мафҳумҳои «инноватсия», «раванди инноватсионӣ», «фаъолияти инноватсионӣ», «иқтидори инноватсионӣ» баррасӣ карда шудааст; афзалиятҳо ва камбудии модели инноватсионии кушода инъикос карда шудаанд; нақши сиёсати давлатии инноватсионӣ дар сохтани НИМ муайян карда шуда, равиши муаллифӣ ба дарки нақшаи концептуалии НИМ мураттаб карда шудааст ва як қатор омилҳои, ки ба ташаккули он дар ҚТ таъсир мерасонанд, ошкор карда шуданд; се блоки асосии иқтидори инноватсионии ҚТ - потенциали инноватсионӣ-зеҳнӣ, иқтидори инфрасохторӣ ва иқтидори моддӣ-захиравӣ муайян ва таҳлил карда шудаанд.

Тафсириҳои мафҳуми «инноватсия»-и олимони пешрафтаи иқтисоддонро таҳқиқ намуда, ба хулоса омадан мумкин аст, ки аз солҳои 30-уми асри XX то замони мо, вобаста ба он, ки асоси мафҳуми онро чӣ ташкил додааст ва қорҳои илмӣ тадқиқотии олимони ба чӣ нигаронида шудааст, он тадриҷан таҳаввул ёфт. Масалан, Й. Шумпетер ва С. Кузнетс барои таърифи «инноватсия» ҳамчун асос тағйирот, Б. Твисс ва Б. Санто – раванд ва Р. Айрес, К. Факуда, К. Ватанабе – натиҷаро (экосистема ва

механизми комплексӣ) қабул кардаанд. Омӯзиши тафсирҳои гуногуни таърифи «инноватсия» ба мо имкон дод, ки таърифи муаллифиро таҳия кунем. Ба андешаи мо, инноватсия – экосистемаи комплексӣ мебошад, ки тавассути фаъолияти бошууруна ва саъю кӯшиши муштараки сармояи инсонии зеҳнӣ, давлат, инчунин бахши соҳибкорӣ иқтисодиёт ба рушд ё қисман таназзули (ва ё ҳардуро дар якҷоягӣ) бахши муайяни низоми хоҷагидорӣ мусоидат мекунад; маҳсули тафаккури инсонӣ, ғояҳои раҳнакунандае, ки дар ҳаёт татбиқ шуда, истифодаи онҳо ба самараи гуногуни иқтисодӣ ва иҷтимоӣ, дигаргуниҳо, мутаассифона, на ҳамеша мусбат оварда мерасонад.

Вазифаи аввалиндараҷаи сиёсати инноватсионии давлатӣ ин навсозии низоми хоҷагӣ бо мақсади беҳтар намудани сифати зиндагии тамоми ҷомеа бо ёрии сохтани воситаи калидии рушди фаъолияти инноватсионӣ ва баланд бардоштани рақобатпазирии давлат – низоми миллии инноватсионӣ мебошад. Таҳқиқи таърифҳои гуногуни истилоҳи «низоми миллии инноватсионӣ» имкон дод, ки таърифи шахсии ин мафҳум таҳия карда шавад. Ба андешаи мо, НИМ - ин шабакаи ба ҳам алоқаманди ниҳодҳо (илм – бизнес – давлат – ҷомеаи шаҳрвандӣ – муҳити экологӣ) мебошад, ки фаъолгардонии равандҳои инноватсионӣ, рушди фаъолияти инноватсионӣ ва ташаккули муҳити мусоиди иҷтимоиро барои пайдоиши инноватсияҳо таъмин мекунад. Дар рафти тадқиқоти диссертатсионӣ ошкор карда шуд, ки НИМ ҚТ то ҳол пурра ташаккул наёфтааст, бисёре аз унсурҳои он (фондҳои венчурӣ, кластерҳои инноватсионӣ, марказҳои таҳвили технология ва ғайра) ҳоло вучуд надоранд ва байни зернизоми асосии мавҷудбудаи он ҳамоҳангӣ ва робитаи зич вучуд надорад. Дар асоси омӯзиши равиши низоми иқтисодӣ (корҳои илмӣ Р. Айрес [38], К. Факуда ва К. Ватанабе [45]) ва "спирали панҷгона"-и Э. Караяннис ва Д. Кэмпбелл [40] аз ҷониби муаллифи диссертатсия нақшаи концептуалии НИМ ҚТ таҳия шудааст (ниг. ба расми 1), ки зернизоми асосии зеринро дар бар мегирад: давлат, соҳаи илм, бахши соҳибкорӣ, инфрасохтори инноватсионӣ ва молиявӣ, сармояи иттилоотӣ-иҷтимоӣ, муҳити экологӣ.

Таҳлили адабиёти илмӣ оид ба рушди инноватсионии ҚТ имкон дод, ки қатор омилҳои мусоид ва боздоранда ошкор карда шавад, ки ба ташаккули НИМ давлат таъсир мерасонанд (ниг. ҷадвали 1).

**Ҷадвали 1 – Омилҳои мусоид ва боздоранда, ки ба рушди фаъолияти инноватсионӣ ва ташаккули НИМ дар ҚТ таъсир мерасонанд.**

Омилҳои мусоид	Омилҳои боздоранда
1. Заминаи меъёрӣ-ҳуқуқии танзими фаъолияти инноватсионӣ ва ҳифзи моликияти зеҳнӣ таъсис дода шуд, Консепсияи иқтисодиёти рақамии ҚТ тасдиқ карда шуд.	1. Ҳиссаи назарраси «иқтисоди сояӣ» ва коррупсия.

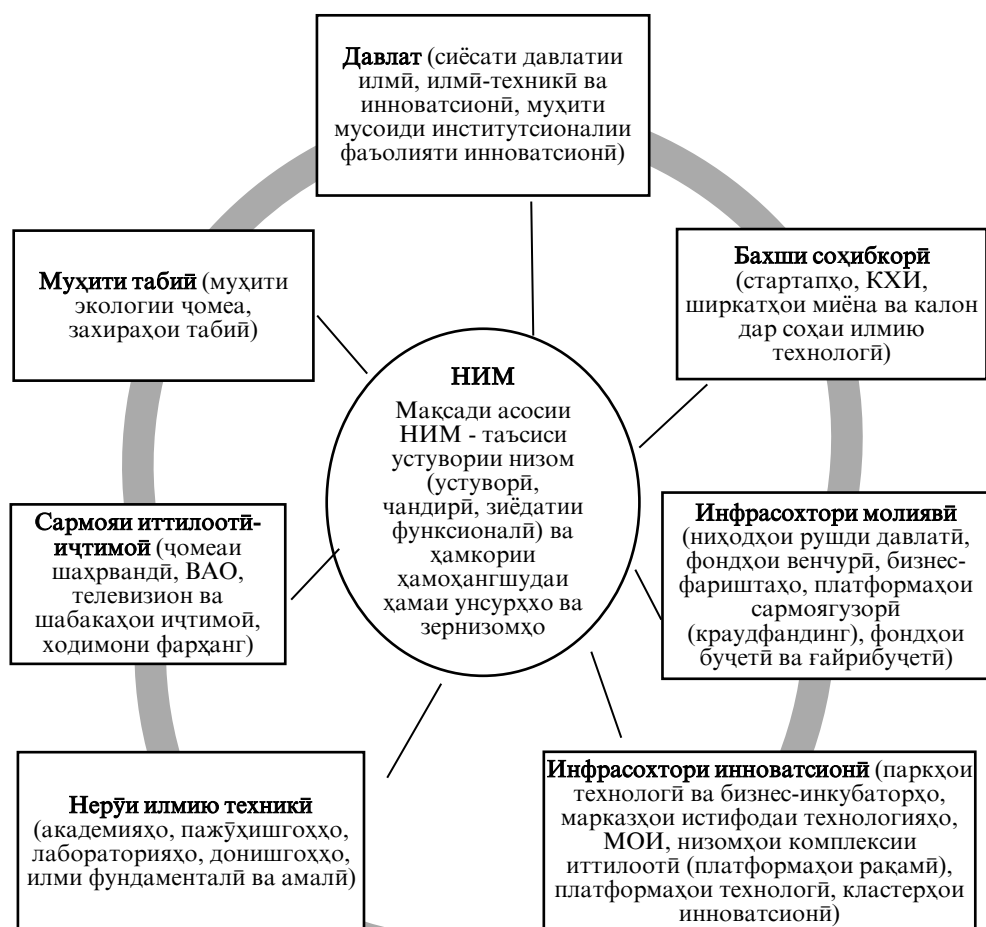


2. Бизнес-инкубатори давлатӣ таъсис дода шуд.	2. Сарбории баланди андоз.
---	----------------------------

*Давом додани ҷадвали 1*

Омилҳои мусоид	Омилҳои боздоранда
3. Суръати баланди рушди иқтисодӣ (6 – 8% МММ).	3. Ҳаҷми нокифояи маблағгузории КИТОК ва соҳаи маориф.
4. Ташкили митақаҳои озоди иқтисодии «Панҷ», «Суғд», «Ишқошим», «Данғара», «Кӯлоб».	4. Сарфи ғайрисамараноки маблағҳои буҷетӣ, ки барои рушди илм, маориф ва инфрасохтори инноватсионӣ ҷудо мешаванд.
5. Ташаккули марказҳои инноватсионии тадқиқотӣ ва паркҳои технологӣ (масалан, ташкили IT Park Dushanbe).	5. Монеаҳои бюрократӣ, маъмурӣ ва молиявӣ, ки пешбурди бизнеси инноватсиониро мураккаб меkunанд.
6. Ифтитоҳи мактаби сармоягузори венчурӣ «Tajikistan Venture Capital».	6. Арзиши баланд ва сифати пасти Интернет.
7. Иқтисори сатҳи бекорӣ ва афзоиши ҳаҷми истеҳсолоти саноатӣ.	7. Муаммоҳои танзими меъёрӣ-ҳуқуқии маблағгузории венчурӣ ва шарикӣ бахши давлатӣ ва хусусӣ.
8. Пайдоиши стартапи Zypl.ai	8. Бартариҳои манфиатҳои гирифтани фоида аз стратегияи маблағгузории лоиҳаҳои дарозмуддати хатарнок
9. Ифтитоҳи Маркази зеҳни сунъӣ ва инноватсияҳо.	9. Ҳамоҳангсозии заифи байни илм, таҳсилоти олӣ, бизнес ва давлат.
10. Ташаккули минтақаи «Тоҷикистон-Хитой».	10. Норасоии кадрҳои баландихтисос дар соҳаи инноватсионӣ.
	11. Ҷолибияти пасти самоягузории фаъолияи инноватсионӣ.
	12. Номавҷудии одҳои венчурӣ, кластерҳои инноватсионӣ, марказҳои таҳвили технологияҳо ва бозори ақидаҳои инноватсионӣ.
	13. Истифодаи равишҳои ғайрисамараноки идоракунии фаъолияти инноватсионӣ (идоракунии аз рӯи принсипи «аз боло ба поён»).

*Сарчашма: таҳияи муаллиф*



**Расми 1. Нақшаи концептуалии сохтани НИМ дар ҚТ**

*Сарчашма: таҳияи муаллиф*

Ба андешаи мо, НИМ самараноки ҚТ бояд экосистемаи устувор ва чандири инноватсиониро ифода намояд, ки ҳамкориҳои мувофиқшудаи зернизоми институтсионалии он рушди илмӣ ва технологӣ тамоми минтақаҳои кишварро таъмин намояд.

Барои ташаккули НИМ самаранок, пеш аз ҳама, гузаронидани чораҳои бартарафгардонии омилҳои зарур аст, ки ба рушди инноватсионии ҷумҳурӣ ҳалал мерасонанд, махсусан: такмил додани заминаи меъёрӣ-ҳуқуқии фаъолияти инноватсионӣ, ҳифз ва ҳимояи ҳуқуқҳо ба объекти моликияти зеҳнӣ, инчунин бартараф намудани камбудӣҳо дар танзими меъёрӣ-ҳуқуқии маблағгузориҳои венчурӣ ва шарикӣ давлат ва баҳши хусусӣ; ҳар сол тадриҷан зиёд кардани маблағгузорӣ аз буҷети давлатӣ ва сарчашмаҳои ғайрибуҷетӣ барои КИТОК ва маориф; ташкил намудани унсурҳои норасоии инфрасохтори инноватсионӣ ва молиявӣ; истифодаи таҷрибаи байналмилалӣ дар татбиқи модели кушодаи инноватсионӣ ва



равиши кластерӣ-шабакавӣ дар идоракунии инноватсияҳо; таҳия ва татбиқ намудани платформаҳои технологӣ барои ҳамкории ҳамаи иштирокчиёни фаъолияти инноватсионӣ дар ҷумҳурӣ ва ҷалб намудани сармоягузори хусусии хориҷӣ; таҳия ва ҷорӣ намудани платформаҳои электронии ватанӣ дар ҳамаи соҳаҳои иқтисоди миллӣ; фаъолона истифода кардани барномаҳои таҷрибаомӯзӣ ва мубодилаи академӣ дар кишварҳои ИДМ ва ғайраҳо.

Таҳқиқи адабиёти илмӣ ба мо имкон дод, ки се блоки асосии нерӯи инноватсионии ҚТ муайян кунем: нерӯи инноватсионӣ-зеҳнӣ, нерӯи моддӣ-захиравӣ ва нерӯи инфрасохторӣ. Дар рафти тадқиқоти диссертатсионӣ муайян карда шуд, ки нерӯи моддӣ-захиравӣ (пеш аз ҳама саноати гидроэнергетика ва истихроҷи маъдан) барои ҚТ маҳз асоси он мебошад, ки бо ёрии он дар оянда иқтисодиёти рақамии самаранок бунёд кардан мумкин аст.

Дар боби дуоми «Арзёбӣ ва таҳлили асосҳои институционалии танзими давлатии фаъолияти инноватсионӣ» ҷанбаҳои ташкилии идоракунии фаъолияти инноватсионӣ дар ҚТ ошкор карда шудаанд; зарурати ташаққули заминаи меъёрӣ-ҳуқуқии соҳаи венчурӣ, таъсиси фондҳои венчурӣ ва Ассотсиатсияи сармоягузори венчурӣ асоснок карда шудааст; таҳлили индексҳо ва рейтингҳои пешбари байналмилалӣ, ки ҷанбаҳои муайяни рушди инноватсионӣ ва сатҳи сифати муҳити институционалии ҚТ-ро инъикос мекунанд, гузаронида шудааст; манфиатҳо ва хароҷотҳои эҳтимолии шомилшавии Тоҷикистон ба ИИАО инъикос ёфтаанд; таҷрибаи хориҷии дастгирии давлатии фаъолияти инноватсионӣ таҳқиқ шудааст.

Таҳлили ҷанбаҳои ташкилии идоракунии инноватсия дар Ҷумҳурии Тотористон нишон дод, ки инфрасохтори инноватсионӣ дар кишвар дар марҳилаи ибтидоии ташаққули худ қарор дорад. Дар ҷумҳурӣ то ҳол фондҳои венчурӣ, марказҳои интиқоли технологияҳо ва тижоратикунонӣ, платформаҳои технологӣ, биржаҳои инноватсионӣ ва кластерҳо таъсис наёфтаанд; бозори фондӣ ва баҳши ТИК суст рушд кардааст, паркҳои технологӣ бошад, танҳо ба ташаққулёбӣ шурӯъ карда истодаанд.

Номавҷудии фондҳои венчурӣ ва заминаи меъёрӣ-ҳуқуқии рушди саноати венчурӣ ташаққули экосистемаи инноватсионии стартапро дар ҷумҳурӣ боз медорад. Ба ҳамаи мушкilot нигоҳ накарда, бояд қайд кард, ки стартапҳои муваффақ (Zypl.ai, Алиф бонк, маркази таълимии «Илмхона», ширкати логистикӣ «Мавсим и К», ширкати фармасевтии Yalla ва ғайра) дар кишвар тадриҷан пайдо шуда истодаанд, аммо ин асосан ба шарофати ҳаваскорон ва дастгирии молиявии созмонҳои байналмилалӣ сурат мегирад. Таҳлили рушди маблағгузори венчурӣ дар ҚТ мушкilotи зиёд ва монеаҳои гуногунро дар роҳи пайдоиши стартапҳои инноватсионӣ ва ташаққули соҳибқории венчурӣ ошкор мекунад. Бисёре аз стартапҳо бо муассисони Тоҷикистон ба далели гаронии баланди андоз, номавҷудии дастгирии молиявӣ, монеаҳои гуногуни бюрократӣ, ришвахорӣ ва тамаъҷӯӣ маҷбур мешаванд, ки кӯч диҳанд, қаламрави дигарро интихоб кунанд ва ё фаъолияти худро комилан қатъ кунанд. Кӯчиши

стартапҳо – маъноӣ аз даст додани ғоидаи оянда, хориҷ шудани кадрҳои ҷавони инноватсионӣ мебошад. Ҳамаи ин ба чунин ҳулоса оварда мерасонад: агар дар ҚТ маблағгузорию венчурӣ рушд накунад, инфрасохтори венчурӣ ташаккул наёбад ва барои пайдоиши инноватсияҳо муҳити мусоиди институтсионалӣ муҳайё карда нашавад, он гоҳ маблағҳои озод ва сармоягузориҳои эҳтимолии сармоягузорию тоҷик ба хориҷа мераванд, онҳо на ба стартапҳои маҳаллӣ, балки ба стартапҳои байналмилалӣ сармоягузорӣ хоҳанд кард. Дар айни замон вазифаи муҳимтарини давлат ташаккули заминаи самараноки институтсионалии соҳаи венчурӣ ба ҳисоб меравад. Зарур аст, ки аввалин фонди венчурӣ бо иштироки ҳатмии давлат таъсис дода шавад, сипас Ассотсиатсияи сармоягузорию венчурии ҚТ тадриҷан ташкил карда шавад, ки фаъолияти он ба пешбурд ва ҷалби сармояи венчурӣ ба стартап-лоиҳаҳои ватанӣ, гузаронидани таҳқиқотҳои илмӣ бозори сармоягузорию венчурӣ дар кишвар, омодакунии ва бозомӯзии мутахассисон оид ба сармоягузорию венчурӣ нигаронида шуда бошад. Таъсиси фонди венчурӣ ва Ассотсиатсияи сармоягузорию венчурӣ дар ҚТ имкон медиҳад, ки пешниҳоди захираҳои молиявӣ барои рушди соҳибкории инноватсионӣ зиёд карда шавад ва самаранокии маблағҳои барои таҳқиқот ва коркардҳои истифодашаванда баланд бардошта шавад [15].

Таҳқиқот нишон дод, ки муҳити институтсионалии фаъолияти инноватсионӣ тавассути ҳамкории институтҳои расмӣ ва ғайрирасмӣ ташаккул меёбад (ниг. расми 2).

Ба андешаи мо, муҳити мусоиди институтсионалии фаъолияти инноватсионӣ – ин маҷмӯи ниҳодҳои иҷтимоӣ, иқтисодӣ, ҳуқуқӣ ва сиёсӣ мебошад, ки аз ҷониби давлат бо мақсади таъмин намудани шароити мусоид ба ҳамаи иштирокчиёни равандҳои инноватсионӣ барои рушди инноватсияҳо таъсис дода шудааст. Ҳамаи кишварҳои ИДМ-ро нақши назарраси чунин зухуроти манфии ниҳодҳои ғайрирасмӣ муттаҳид мекунанд, ки ба рушди инноватсионӣ монеа мешаванд, аз қабилӣ: коррупсия, хешутаборбозӣ, саркашӣ аз андоз, лоббикунӣ, иқтисоди «соҷӣ» ва ғайра.

Таҳлили индексҳо ва рейтингҳои байналмилалӣ таҷассумкунандаи ҷанбаҳои муайяни рушди инноватсионӣ ва сатҳи сифати муҳити институтсионалӣ ба таври назаррас тараққиёти сусти низоми институтсионалии идоракунии фаъолияти инноватсиониро дар ҚТ нишон медиҳад. Дар аксарияти рейтингҳои таҳқиқшуда миёни мамлакатҳои ИДМ, ҷумҳурии мо Туркманистонро гузашта, дар мавқеи пеш аз охири қарор дорад. Ҳангоми таҳлили индексҳо ва рейтингҳои байналмилалӣ як қатор монеаҳо дар самти ташаккули муҳити мусоиди институтсионалии фаъолияти инноватсионӣ дар ҚТ зоҳир карда шуданд, ки ба онҳо дараҷаи баланди коррупсия (162-юм ҷой дар рейтинг аз рӯи коррупсия [64]), дараҷаи баланди сарбории андоз (139 ҷой дар рейтинг [61]), дараҷаи пасти озодии иқтисодӣ (137 ҷой дар рейтинг [60]), дараҷаи пасти фаъолнокии патентӣ (133 ҷой дар рейтинг [55]), арзиши баланди интернет-трафик (142 ҷой дар рейтинг) ва суръати пасти интернетии мобилӣ (139 ҷой дар рейтинг) [58],

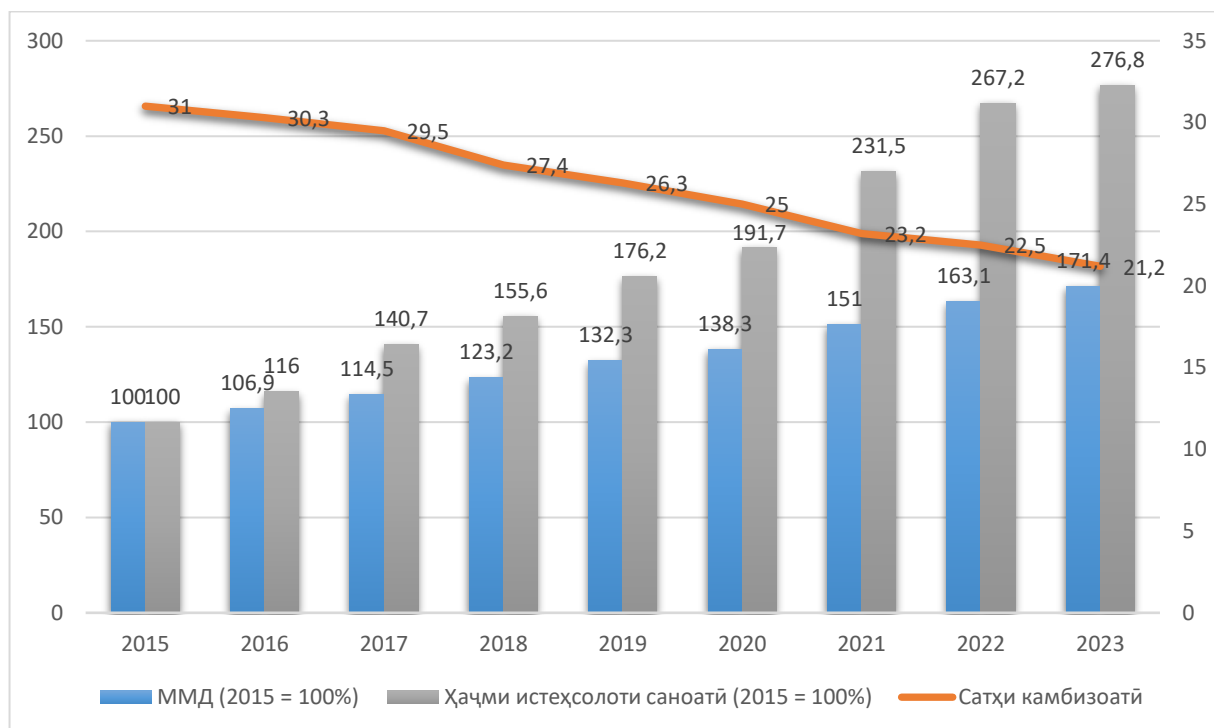
дарълаи пасти рушди нукумати электронӣ (129 ҷой дар рейтинг [56]) ва ғайраро аз ин монетаҳо ӯисобидан мумкин аст.



**Расми 2: Ниҳодҳое, ки муҳити институтсионалии фаъолияти инноватсиониро ташаккулдиҳанда**  
*Сарчашма: таҳияи муаллиф*

Дар самти устуворсозии муҳити институтсионалии фаъолияти инноватсионӣ новобаста аз қадамҳои устувор, мақсаднок ва мусбӣи давлат шуруъ аз соли 2018 (ташкили ниҳоди нав – Агентии инноватсия ва технологияҳои рақамӣ; қабули қонунҳо, концепсияҳо, стратегияҳо ва барномаҳои давлатӣ оид ба рушди илмӣ-инноватсионӣ ва рақамикунории иқтисодиёт, пастсозии сатҳи камбизоатӣ, суръати устувори афзоиши ММД; афзоиши ҳаҷми истеҳсолоти саноатӣ (ниг. расми 3)) ва ташаккули инфрасохтори инноватсионӣ (ташкили бизнес-инкубатори давлатӣ, МОИ «Кулоб», Маркази зехни сунъӣ ва инноватсия, мактаби сармоягузори венчурӣ ва бизнес-фариштаҳо, якумин IT-парк дар шаҳри Душанбе) ақибмонии ҚТ аз дараҷаи рушди инноватсионӣ ва сифати муҳити институтсионалии фаъолияти инноватсионӣ дар Ӯзбекистон ва Қирғизистон баҳснопазир ва собит боқӣ мемонад. Дар Ӯзбекистон ва Қирғизистон аллакай муддати зиёд аст, ки фондҳо ва марказҳои табодули технология амал карда, сохторҳои кластерӣ дар соҳаҳои гуногуни

фаъолият бомуваффақият ташаккул ёфта истодаанд. Барои ҚТ муҳим аст, ки таҷрибаи мусбӣи андухтаи Ӯзбекистон ва Қирғизистонро оид ба ташаккули инфрасохтори инноватсионӣ ва таъмини заминаҳои меъёрӣ-ҳуқуқии фаъолияти инноватсионӣ (махсусан, таъмини меъёрӣ-ҳуқуқии маблағгузориҳои венчурӣ) истифода намуда, инчунин ҷанбаҳои манфии онро низ барои татбиқ накардан дар ҷумҳурӣ таҳқиқ кардан зарур аст.



**Расми 3: Суръати афзоиши ММД, ҳаҷми истеҳсолоти саноатӣ ва сатҳи камбизоатӣ дар солҳои 2015-2023<sup>2</sup>.**

*Манбаъ: муаллиф дар асоси маълумотҳои иқтибосшуда тартиб додааст [23; 26, с.214, 253; 9]*

Таҳлили қиёсии хароҷотҳои дохилӣ барои тадқиқот ва коркард миёни мамлакатҳои ИДМ имкон медиҳад, ки хулосаҳои зерин бароварда шаванд: 1) солҳои 1990-2022 дар ҳамаи мамлакатҳои ИДМ тамоюли устувори пастшавии ҳиссаи хароҷотҳои КИТОК дар ММД мушоҳида карда мешавад; 2) дар соли 2019 ҚТ тавонистааст, ки аввалин бор дараҷаи солонаи хароҷотро барои тадқиқот ва коркард аз рӯи қобилияти харидории асъори миллии Қирғизистон зиёд созад; 3) аз рӯи хароҷоти солонаи молиявӣ ба КИТОК, Қирғизистон ва Тоҷикистон ба таври назаррас аз Озарбойҷон ва Ӯзбекистон ақиб монда истодаанд (тақрибан 10 баробар), ки ин раванд бевосита аз зиёдшавии фосилаи байни давлатҳои мазкур дар самти рушди инноватсионӣ шаҳодат медиҳад; 4) шуруъ аз соли 1990 камшавии ҳиссаи хароҷот ба КИТОК дар тамоми

<sup>2</sup> Натиҷаҳои соли 2023 аз ҷониби муаллиф тибқи Маълумоти Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон пешниҳод ва ҳисоб карда мешаванд.

фазои пасошуравӣ аз он шаҳодат медиҳад, ки (ба истиснои мамлакатҳои соҳили Балтика) собиқ давлатҳои ИҶШС аз ҷиҳати технологӣ нисбати ИА, Ҷопон, ИМА ва Хитой хеле ақиб мондаанд.

Ба андешаи мо, ташаккули муҳити мусоиди институтсионалӣ барои фаъолияти инноватсионӣ дар Ҷумҳурии Тотористон бештар аз пайвастанӣ кишвар ба Иттиҳоди иқтисодии АвруОсиё (ИИАО) вобаста аст. Сарфи назар аз як қатор хароҷотҳои имконпазир, шомил шудан ба ИИАО ба муҳити институтсионалии Ҷумҳурии Тоҷикистон ва таҳкими амнияти тамоми минтақаи Осиёи Марказӣ сифатан таъсири мусбат мерасонад.

Ҳангоми омӯхтани таҷрибаи кишварҳои хориҷӣ маълум мешавад, ки Ҷумҳурии Тотористон на модели инноватсионии чинии «сотсиализми бозорӣ» ва на дигар моделҳои Осиёи Шарқӣ ва ё моделҳои либералии ғарбии рушди фаъолияти инноватсиониро истифода ва пурра амалӣ карда наметавонад – барои ин шароитҳои молиявӣ, институтсионалӣ ва иқтисодӣ вучуд надоранд, вале метавон кӯшиш кард, ки унсурҳо ва барномаҳои инфиродии ин моделҳоро дар якҷоягӣ бо хусусиятҳо ва афзалиятҳои миллӣ ба назар гирифта, дар амал татбиқ кард.

**Ҷадвали 2 – Пешниҳодҳо оид ба татбиқи унсурҳои алоҳида ва барномаҳои моделҳои рушди инноватсионии давлатҳои хориҷӣ бо мақсади тақмили асосҳои институтсионалии танзими давлатии фаъолияти инноватсионӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон**

Мамлакат	Шарҳу тавзеҳот
Сингапур	Тоҷикистон метавонад ба таҷрибаи Сингапур таъя намуда Барномаи миллии ИТ - саводнокии ин давлатро (National IT Literacy Program) истифода намояд. Ин барнома ҳанӯз дар соли 2006 имкон дод, ки 45% оилаҳои камбизоат соҳиби компютерҳои фардӣ гарданд, ки дар он замон яке аз баландтарин нишондодҳо дар ҷаҳон буд ва омили рушди босуръати бахши ТИК (технологияи иттилоотӣ-коммуникатсионӣ) дар кишвар гардид. Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон таъсис додани Департамент оид ба рушди технологияҳои иттилоотӣ - коммуникатсионӣ дар КАС муҳим аст, ки сиёсат ва меъёрҳои танзимкунандаро барои фароҳам овардани фазои мусоиди рушди технологияҳои иттилоотӣ дар комплекси агросаноатӣ ташкил кунад, барномаҳои кӯтоҳмуддату миёнамуддат ва тавсияҳоро барои мониторинги ТИ ҷаҳонӣ дар КАС, таҷдиди рақамии бахши кишоварзии ҷумҳурӣ, баландбардории саводнокии аҳолии ХДФ ва ХЁШ коркард намояд.

Ҳиндустон	Омузиши таҷрибаи Ҳиндустон дар самти истифодабарии инноватсияҳои «ибтидоӣ» ва «сарфакунада» ва татбиқи натиҷаҳои он Ҷумҳурии Тотористон метавонад барои табақаҳои нисбатан осебпазири аҳолии кишвари мо муфид бошад ва ба рушди соҳибкории хурди инноватсионӣ мусоидат намояд.
-----------	--

*Давом додани ҷадвали 2*

Маалакат	Шарҳу тавзеҳот
Хитой	Айни замон манфиатнок мебуд, агар Ҷумҳурии Тоҷикистон аз Низомнома дар бораи истифодаи ҳатмӣ як қисми ғоида (аз андозбандӣ озод) Хитой барои офаридан ва татбиқи маҳсулоти нав истифода мекард. Инчунин омузиши таҷрибаи Хитой дар ташкили минтақаҳои технологияи баланддошта муфид мебошад, ки мақсади асосии он таҳвили коркардҳои илмӣ ба бахши воқеии низоми иқтисодии давлат аст.
ИИАО ва Узбекистон	Барои Тоҷикистон муҳим аст, ки аз Иттиҳоди иқтисодии АвруОсиё (ИИАО) ва Узбекистон низ таҷрибаи ташкил ва рушди ниҳодҳои венчурӣ, ташаккули заминаҳои меъёрӣ-ҳуқуқии маблағгузори венчуриро истифода намояд.
Литва	Дар Литва воҳиди махсус барои баҳодихӣ ва мониторинги ҳаргуна тадқиқоту коркардҳо дар соҳаи илм, инноватсия ва маориф – Маркази ҳукумати таҳлили стратегияи Литва (STRATA) амал мекунад. Дар Тоҷикистон низ мумкин аст, чунин марказ барои баҳодихӣ ва амалигардонии лоиҳаҳои инноватсионии стратегӣ ташкил карда шаванд.
Молдова	Тоҷикистон метавонад, ки таҷрибаи ин давлатро дар самти ташкили онлайн-платформаи табодули иттилоот ва иртибот байни бахши давлатӣ ва хусусӣ истифода намояд.
Ирландия	Ҷумҳурии Тоҷикистон аз Ирландия метавонад таҷрибаи таҳия ва амалигардонии барномаи таълими калонсолон ва тайёркунии кадрҳои идоракунобарои фаъолияти инноватсионӣ истифода кунад. Муҳим аст, ки дар Ҷумҳурии Тоҷикистон низ Стратегияи миллии дар бораи малакаҳои касбӣ коркард шуда, Шуро оид ба малакаҳои касбӣ (ба монанди Шурои миллии оид ба малакаҳо дар Ирландия) ва шабақаҳои минтақавии форумҳо оиди малакаҳои касбӣ ташкил карда шаванд.
ИА	Омузиши таҷрибаи ИА дар самти ташкили майдонҳои таҷрибавӣ (стендҳои озмоишӣ, лабораторияҳои зинда, куттиҳои танзимкунада) ва оянда истифодабарии онҳо дар ҳудуди Тоҷикистон метавонад ба рушди соҳибкории хурду миёна, низмҳои иқтисодии инноватсионии стартапҳои ҷумҳурӣ таъсири мусбӣ расонад.

*Сарчашма: таҳияи муаллиф*

**Боби сеюм «Самтҳои асосии тақмили механизми танзими давлатии фаъолияти инноватсионӣ» ба масъалаҳои тақмилдиҳии сиёсати**

инноватсионии давлатӣ ва механизми шарикии давлат ва баҳши хусусӣ, ташаккули сармояи зеҳнии инсонӣ ва ташкили низоми самараноки институтсионалии идоракунии фаъолияти инноватсионӣ тавассути кластерҳои муштаракӣ байнидавлатӣ, платформаҳои технологӣ ва инчунин татбиқи ниҳодҳои нав дар КАС-и Ҷумҳурии Тоҷикистон.

Таърифҳои мавҷудбудаи сармояи инсониро ҳулоса карда, тасдиқ намудан мумкин аст, ки дар натиҷаи сармоягузорӣ маҷмуи донишҳо, маҳорат, малакаҳо, қобилият, сифатҳои шахсӣ ва арзишҳои андухтаи инсон неруи асосии суръатбахшандаи тағйиротҳои инноватсионӣ ва заминаи ташаккули фарҳанги инноватсионии ҷомеа мебошанд.

Таҳлили хароҷотҳои буҷет ба соҳаи маорифи ҚТ нишон медиҳад, ки аз соли 2010 (ба истиснои соли 2020) ҳаҷми захираҳои молиявии дар ин самт ҷудокардани доимо зиёд шудаанд, ҳиссаи хароҷотҳо нисбати ММД дар давраи солҳои 2010 то 2023 афзоиш ёфтаанд, инчунин 2,5% ҳиссаи воситаҳои аз буҷети давлатӣ барои маориф ҷудошуда зиёд шудааст, ки дар соли 2010 14,7% буд ва дар соли 2023 17,2%-ро ташкил дод. Ба ин нишондиҳандаҳои мусбӣ нигоҳ накарда, қайд кардан зарур аст, ки чунин ҳаҷми захираҳои молиявии ҷудошуда барои рушди маориф ва ташаккули иқтисодиёти инноватсионӣ аниқ кофӣ нест. Дар солҳои охир ҳиссаи хароҷотҳои соҳаи маорифи ҷумҳурӣ нисбати ММД дар дараҷаи 5,2-5,5%-ро қарор дошт, ки ба таври назаррас аз ҳамин нишондиҳандаи соли 1991 ақиб мондааст – он вақт ин нишондиҳанда қариб 9%-ро ташкил медод.

Ҳар гуна ҳулосаю ақидаҳои пешниҳоднамудаи экспертҳои Бонки ҷаҳониро оиди иқтисодиёт ва рушди сармояи инсонӣ таҳқиқ карда ҳулоса кардан мумкин аст, ки айни замон мамлакат нисфи иқтисодии ояндаи худро аз даст дода истодааст.

Муаллифи таҳқиқоти диссертатсионӣ чунин меҳисобад, ки ҳозир дар вобастагӣ ба ташаккулёбии иқтисодиёти рақамӣ дар ҷаҳон ва ақибмонӣ аз мамлакатҳои ИА, Хитой, ИМА ва Ҷопон, зарурияти таъҷилии гузаронидани ислоҳоти низоми маорифи мамлакатҳои ИДМ пайдо гардидааст. Бо мақсади ислоҳотдарории низоми маорифи ИДМ дар навбати аввал зарур аст, ки дар заминаи ҳаргуна сохторҳои байнидавлатии кластерӣ маҷмааҳои (комплексҳои) муосири инноватсионӣ-таълимӣ ташкил карда шаванд ва таркибу мундариҷаи раванди таълим бо истифода аз усулҳо ва технологияҳои инноватсионии таълим тағйир дода шаванд.

Норасоии мутахассисони баландихтисос имкон намедиҳад, ки низоми самараноки институтсионалии рушди инноватсионӣ дар ҚТ ташкил карда шавад. Аз ин рӯ вазифаи аввалиндараҷаи давлат, айни замон, ташкили сохтори институтсионалие мебошад, ки ба тезонидани араванди андухти сармояи инсонӣ дар ҷумҳурӣ мусоидат намояд. Барои омодаسازی кадрҳои баландихтисос бояд низоми муосири бисёрзинагии тайёркунӣ – кластери давлатии инноватсионӣ-таълимӣ ташаккул дода шавад. Ба ақидаи муаллифи рисолаи диссертатсионӣ, кластер дар худ маҷмуи занҷираи ба ҳам пайвасти субъектҳои гуногунро таркиб медиҳад, ки аз натиҷаи ҳамкории судманди байни якдигар дар ин ё он соҳаи

фаъолият кушиши бадастории самараи синергетикиро дошта, харочотҳои транзаксиониро кам мекунанд.

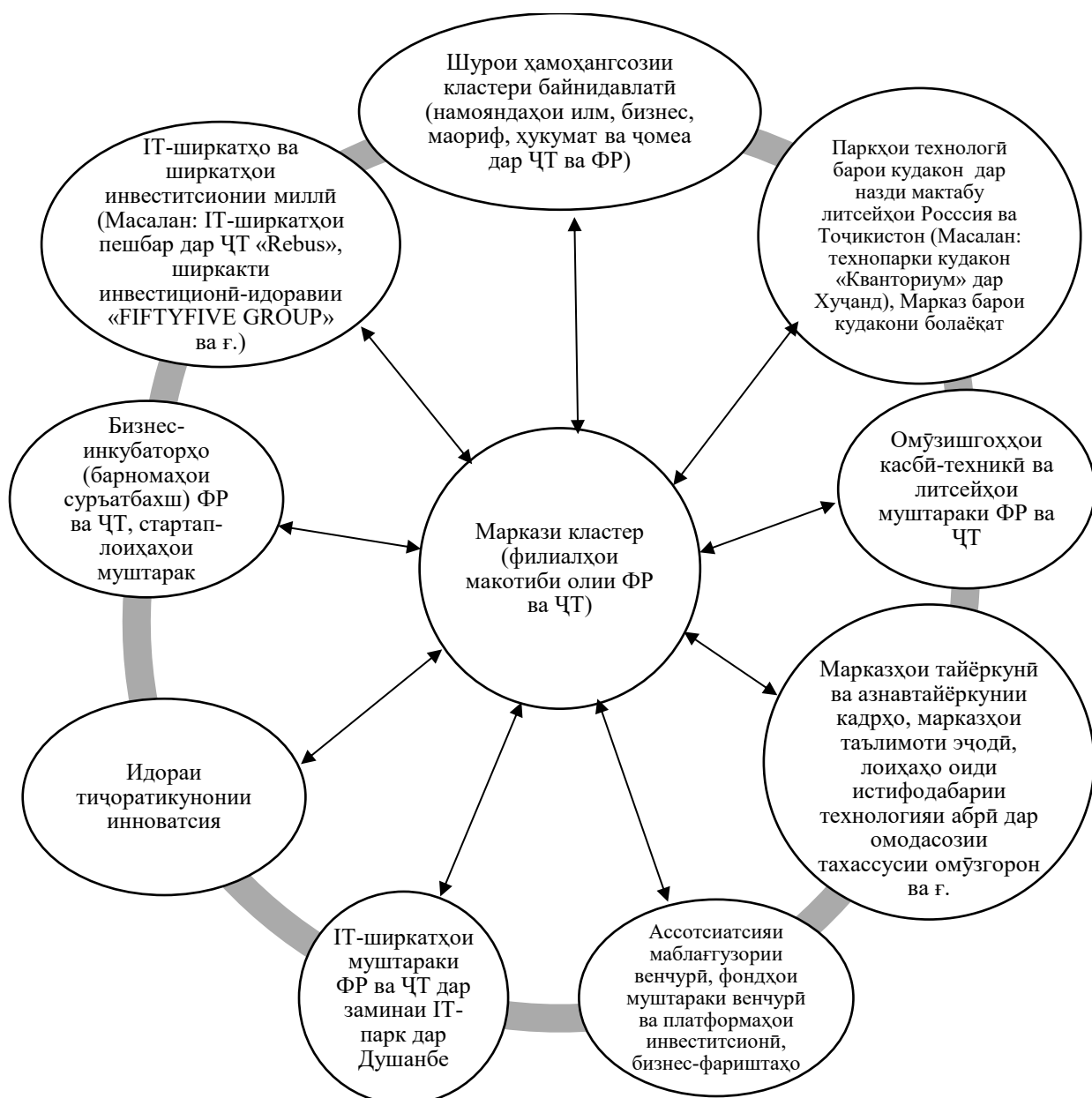
Дар шаҳри Душанбе, дар якҷоягӣ бо ФР, тадричан заминаҳои муайяни ташаккули кластери инноватсионӣ-таълимӣ гузошта шуда истодаанд. Маркази чунин сохтори кластери фаромиллиро бояд филиалҳои макотиби олии Россия (филиали ДДМ, филиали ДМТТ «МИСиС», филиали Институти энергетикии Москва) ва Донишгоҳи (Славянии) Россия ва Тоҷикистон ташкил диҳанд. Модели намунавии кластери инноватсионӣ-таълимии байнидавлатиро дар шакли расм ба таври зерин пешниҳод намудан мумкин аст (расми 4).

Бо шарофати фаъолияти чунин комплексҳои инноватсионии таълимӣ, шабакаҳои самараноки иртиботӣ дар дохили фазои таълимӣ ташаккул дода мешаванд, бефосилагии раванди таълимӣ таъмин карда мешавад ва ташаккули сармояи зеҳнии инсонӣ суръатнок мегардад.

Ташаккули кластери инноватсионӣ-таълимии байнидавлатии ФР ва ҚТ харочоти назарраси молиявӣ, такмили заминаҳои меъёрӣ-ҳукукиро дар соҳаи инноватсионии ҚТ (зарурият дорад, ки Консепсияи рушди инноватсионии сохторҳои инноватсионӣ коркарду қабул шаванд) ва рушди маблағгузории венчурӣ, ташаккули ниҳоди нави масъул барои коркард ва амалигардонии лоиҳаҳо ва ташаббусҳои кластерӣ, кушишу амалҳои ҳамохангро аз тарафи ҳарду давлатҳо тақозо мекунанд. Аз ин сабаб аён аст, ки амалигардонии чунин лоиҳа дар якҷанд солҳои наздик ғайримикон аст, аммо барои ташкили он имруз замина мегузорад.

Дар навбати аввал, барои ташаккули кластери муштараки инноватсионӣ-таълимии ҚТ ва ФР иқтидори таълимии ДСРТ ва филиалҳои макотиби олии Россияро дар Душанбе устувор гардондан зарур аст. Ба ин қор тавассути васеъсозии ҳамкорӣ бо ФР дар соҳаҳои маориф ва илм; коркард ва амалигардонии барномаҳои муштараки таълимӣ, платформаҳои рақамӣ; сохтани коллеҷ ва литсейҳо дар назди донишгоҳҳо; рушди сохторҳои соҳибкорӣ қомеъ гардидан мумкин аст. Муаллифи рисолаи диссертатсионӣ чунин меҳисобад, ки дар назди ДСРТ сохтани коллеҷи технологияҳои иттилоотӣ (ё ин ки коллеҷи ягонаи технологияи иттилоотӣ ва сохтмон), инчунин барои қудакони маъюбу имкониятҳои маҳдуд сохтани коллеҷи муосири бисёрсоҳа аз қониби ФР ва ҚТ зарур аст. Барои сохтани коллеҷи сохтмони дар назди ДСРТ тавассути истифодабарии механизми шарикӣ давлат ва баҳши хусусӣ ба сифати намуна метавонад Муассисаи давлатии бучетии маълумоти касбӣ (МДБМК) «Коллеҷи сохтмони Перевозский» [59] дар вилояти Нижегородск, ва барои коллеҷи технологияҳои иттилоотӣ бошад МДБМК «Коллеҷи технологияҳои иттилоотӣ» [62] Санкт-Петербург хизмат кунанд. Муассисаҳои таълимоти миёнаи касбии муштараки Россия ва тоҷикистон дар Душанбе имкон медиҳанд, ки низомии самараноки тайёркунии кадрҳои баландхаттисос, ташаккул дода шуда, қавонони боистеъдод ва шахсони имкониятҳои маҳдуд дастгирӣ карда шаванд.





**Расми 4. Модели кластери инноватсионӣ-таълимии байнидавлатии ФР ва ҶТ дар шаҳри Душанбе**  
*Манбаъ: таҳияи муаллиф*

Ташкили кластери инноватсионӣ-таълимии Россия ва Тоҷикистон дар шаҳри Душанбе имкон медиҳад, ки ба ҳамкориҳои дучониба ва эътимоди тарафайн, пайдоиши коркардҳо ва қарорҳои инноватсионӣ муштарак, ҳалли масъалаҳои гуногуни алоқаманд бо муҳоҷират, расонидани муносибатҳо ба дараҷаи нави робитаҳои интегратсионӣ мусоидат намояд.

Дар асоси таҳлили равишҳои гуногуни муайянкунандаи моҳияти «шарикӣ давлат ва бахши хусусӣ (ШДБХ)» таърифи муаллифӣ таҳия карда карда шудааст. Ба ақидаи муаллиф, шарикӣ давлат ва бахши хусусӣ - ин ҳамкориҳои судманди ниҳодҳо ва сохторҳои хусусӣ дар доираи созишномаҳо ва шартномаҳои ба таври ҳуқуқӣ тасдиқшуда мебошад, ки бо мақсади тайёркунӣ ва амалигардонии лоиҳаҳои инноватсионӣ,

перспективӣ ва аз ҷиҳати стратегӣ барои тамоми ҷомеа муҳим ташкил карда мешавад ва агар дар ояндаи наздик сохторҳои зикршуда дар алоҳидагию мустақилона амал намоянд, вобаста ба хароҷотҳои зиёди молиявӣ аз ҷиҳати иқтисоди ба мақсад мувофиқат намекунад.

Таҳлили истифодабарии механизми ШДБХ дар раванди амалигардонии лоиҳаҳо дар ҚТ нишон дод, ки соҳаҳои асосии татбиқи он гидроэнергетика ва нақлиёт мебошанд. Лоиҳаҳои амалишудаи шарикӣ давлат ва бахши хусусӣ дар соҳаи гидроэнергетика («Помир Энерҷи», Сангтуда – 1, Сангтуда – 2) аҳамияти муҳими ин механизмро барои рушди низоми хоҷагидорӣ ҚТ баръало зоҳир намуд. Хангоми гузаронидани таҳқиқот ошкор карда шуд, ки ҳоло дар соҳаи фаъолияти инноватсионӣ ҷумҳурӣ шароитҳои мусоид барои амалигардонии лоиҳаҳои ШДБХ ташаккул дода нашудаанд.

Дар роҳи ташаккули механизми ШДБХ дар соҳаи инноватсионӣ монеаҳои асосӣ зоҳир карда шудаанд, ки ба онҳо метавон дохил кард: норасоӣҳо дар ҷанбаи таъминоти меъёрӣ-ҳуқуқии ШДБХ, низоми молиявӣ номукамал дар ҷумҳурӣ, набудани механизмҳои эътимодноки маблағгузори дарозмуддати лоиҳаҳои ШДБХ, дараҷаи баланди сарбаории андозӣ дар бахши соҳибкорӣ, дараҷаи нокифояи тайёркунӣ ва ихтисоси иштирокчиёни ШДБХ, монеаҳои маъмурию бюрократӣ ва ғайра.

Айни замон, зарурияти воридсозии тағйиру иловаҳо ба Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи консессияҳо» ва Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи шарикӣ давлат ва бахши хусусӣ» зиёд шуда истодааст: 1) амалисозии имкониятҳои татбиқи лоиҳаҳо дар соҳаи ТИК ва телекоммуникатсия бо муайянкунии номгуӣ мушаххаси ҷунин объектҳо барои истифодашавӣ дар шаклу моделҳои гуногуни ШДБХ; 2) муайянкунии меъёри минималӣ ва инъикоси механизмҳои эътимодноки бозгардонии захираҳои молиявӣ ба субъектон ва сохтори хусусӣ гузошташуда; 3) таҷдиди бандҳои 22 ва Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи шарикӣ давлат ва бахши хусусӣ» бо мақсади ҷалби шарикони хусусии ватанӣ ва хориҷӣ барои иштирок дар лоиҳаҳои ШДБХ.

Муаллифи таҳқиқот муътақид аст, ки ба шумораи масъалаҳои бартариятноки рушди механизми ШДБХ дар ҷумҳурӣ метавон коркард ва амалигардонии платформаи технологияи муштаракӣ ҚТ ва ҚМХ-ро (Ҷумҳурии мардумии Хитой) дар соҳаи саноати куҳи дохил кард ва оянда дар заминаи он и кластери анросаноатии байнидавлатиро ташкил кард. Имрӯз, ҚМХ яке аз шарикони стратегияи калидӣ ва сармоягузори бузурги ҚТ ба ҳисоб меравад. Бинбар ин, ба назари мо, ҳозир зарурият ҳаст, ки лоиҳаи сохтмони Донишгоҳи куҳии байналмилалӣ Хитой ва Тоҷикистон коркард ва татбиқ карда шавад. Дар баробари тайёркунии мутахассисони баландихтисос барои соҳаи саноати куҳи, ба мақсадҳои асосию стратегӣ донишгоҳ метавон дохил кард: рушди фаъолияти инноватсионӣ муштаракӣ ҚТ ва ҚМХ, инчунин таҳияи нақша ва барномаҳои вобаста ба рақамикунонии корхонаҳои муштарак дар бахши саноати куҳӣ; ба таври

амиқ омуктани забони тоҷикӣ аз тарафи донишҷӯёни хитой ва забони хитой аз тарафи донишҷӯёни тоҷик; таҳияи платформаҳои муштаракӣ рақамӣ барои саноати кӯҳӣ; таъсиси стартапҳои муштарак дар донишгоҳ; таҳкими ҳамкориҳои соҳаи маориф ва иртиботи байнифарҳангии ду давлат ва ғайра.

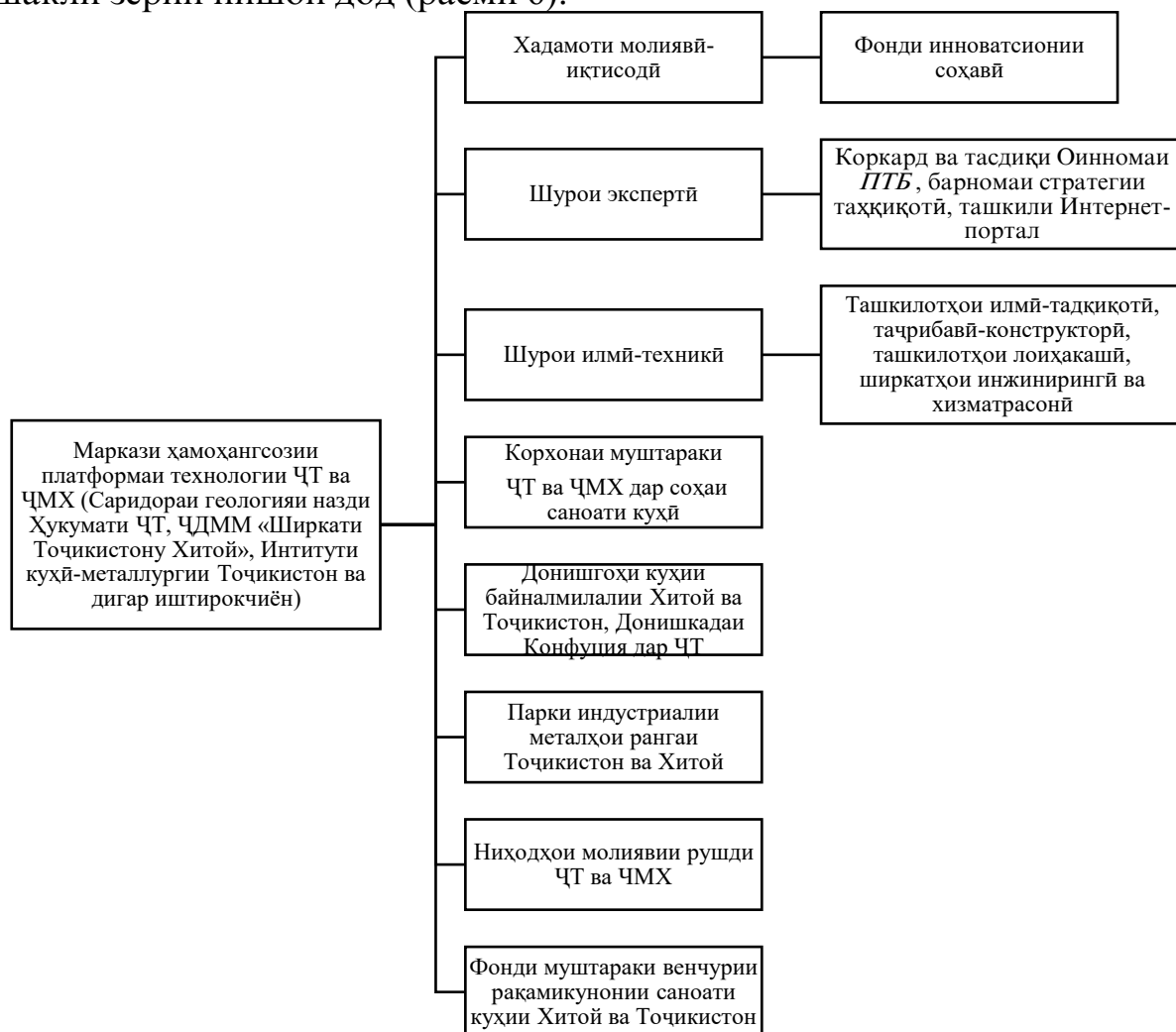
Ба назари мо, қадами муҳим дар роҳи коркарди платформаҳои технологӣ, ва баъдан дар асоси он ташкил намудани кластери муштаракӣ саноати кӯҳии ҚТ ва ҚМХ - ҷалби ниҳодҳои гуногуни молиявӣ барои рушди соҳаи саноати кӯҳӣ ва ташкили фонди венчурии ду давлат барои маблағгузориҳои стартап-ширкатҳои муштарак мебошад, ки ба коркард ва татбиқи технологияҳои рақамӣ дар саноати кӯҳӣ машғуланд. Бо назардошти пешниҳоди оид ба ташкили Донишгоҳи кӯҳии байналмилалӣ Хитой ва Тоҷикистон ва фонди венчурии ҚМХ ва ҚТ, сохтори ташкилии платформаи технологияи байнидавлатии имконпазирро дар соҳаи саноати кӯҳӣ метавон дар шакли зерин ифода кард (расми 5).

Ба ақидаи мо, коркард ва амалигардонии платформаи технологияи ҚТ ва ҚМХ дар соҳаи саноати кӯҳӣ имконияти медиҳад, ки нерӯи инноватсионӣ ва саноатии минтақаҳои ҚТ афзун сохта шуда, рақамикунонии соҳаи саноати кӯҳӣ амалӣ гардонда шавад, оянда дар Парки индустриалии металлҳои ранга мучтамаъи саноатии «хушманд» ташкил гардида, эътимоди мутақобила ва ҳамкориҳои иқтисодӣ-тиҷоратии байни давлатҳо мустаҳкам карда шавад.

Дар раванди таҳқиқи ташаккул ва рушди инноватсионии КАС-и ҚТ зоҳир карда шуд, ки маҳдудияти захираҳои молиявии хоҷагиҳои деҳқонӣ барои истифодабарии технологияҳои муосир имкон намедиҳад ва бетафовутиҳои одамонро нисбат ба истифодаи инноватсия барои рушди соҳаи кишоварзии кишвар ба вуҷуд меорад. Аз ин рӯ, ҳозир низоми мақсадноки дастгирии хоҷагиҳои фермерӣ масъалаи муҳими давлат мебошад, ки тақмили муҳити институтсионалии КАС-и ҚТ-ро тавассути татбиқи технологияҳои муосири инноватсионӣ, рақамӣ ва сохтани иттиҳодияҳою кооперативҳои хоҷагиҳои деҳқониро дар заминаи кластерҳои инноватсионии агросаноатӣ пешбинӣ менамояд.

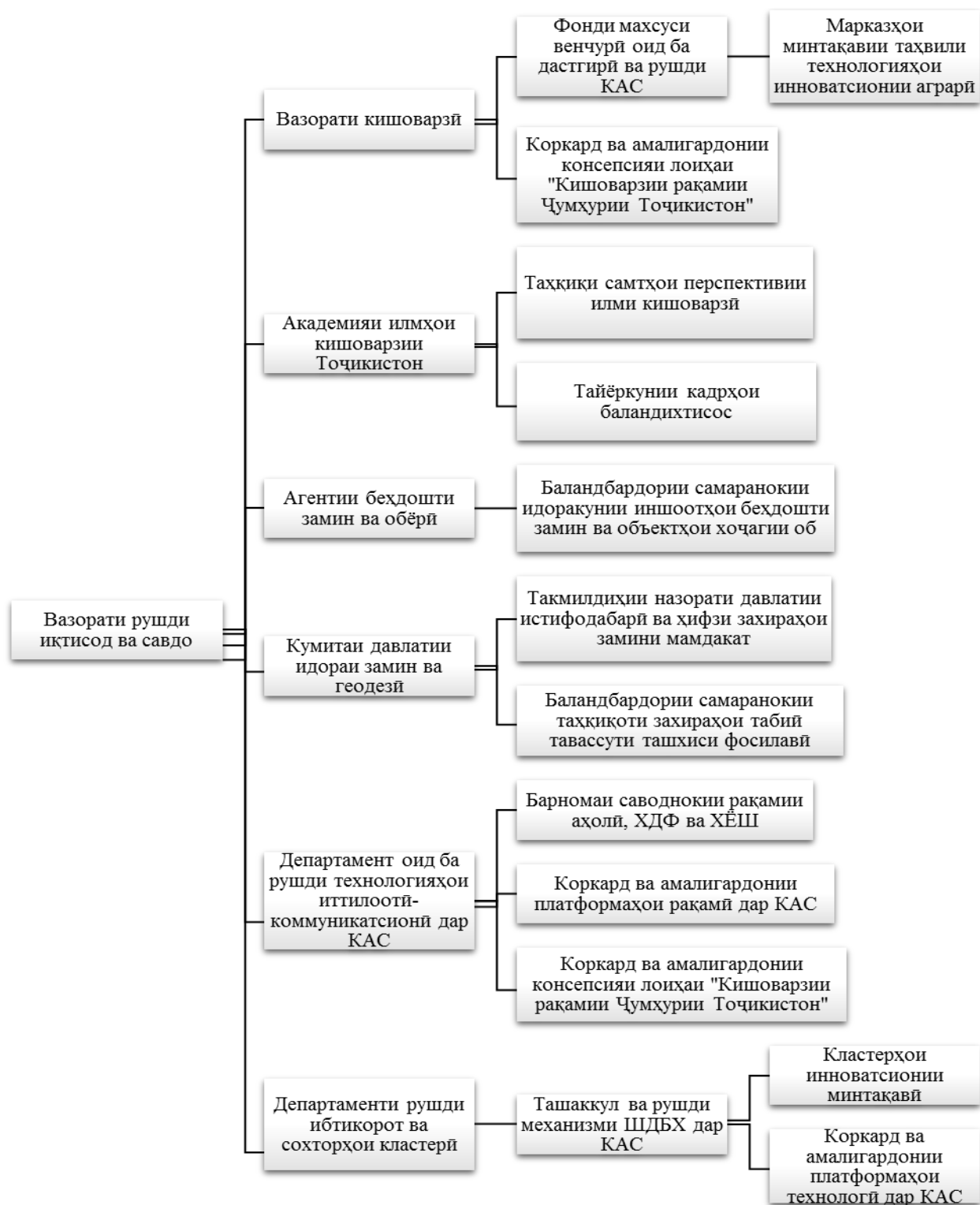
Аз нигоҳи мо, барои мустаҳкамкунии муҳити институтсионалии рушди инноватсионии КАС давлатро зарур аст, ки на фақат тартиби меъёрӣ-ҳуқуқӣ тақмил дода шавад, инчунин механизмҳо ва воситаҳои муосир, ниҳодҳои нави рушдро низ ба таркиби идоракунии бахши аграрӣ ворид кардан лозим аст. Ба чунин ниҳодҳо метавон фонди махсуси венчуриро барои дастгирӣ ва рушди инноватсионии КАС-и мамлакат мансуб донист. Ғайр аз ин, бояд Департамент оид ба рушди технологияҳои иттилоотӣ-коммуникатсионӣ дар КАС, ки яке аз вазифаҳои асосиаш баландбардории саводнокии рақамии аҳоли, хоҷагиҳои деҳқонӣю фермерӣ (ХДФ) ва хоҷагиҳои ёрирасони шахсӣ (ХЁШ) мебошад ва Департаменти (Шуро ё Вазорат) рушди ибтикороти сохторҳои кластерӣ ташкил дода шаванд. Ташкили ин ниҳодҳо бешак ба фаъолнокии инноватсионии тамоми низоми инноватсионии ҷумҳурӣ таъсиррасон хоҳад гардид. Намунаи нақшаи концептуалии низоми

институтсионалии рушди инноватсионии КАС-и ҶТ-ро бо дарназардошти пешниҳодҳо оиди татбиқи ниҳодҳои нав метавон дар шакли зерин нишон дод (расми 6).



**Расми 5: Сохтори ташкилии платформаи технологияи имконпазири ҶТ ва ҶМХ дар соҳаи саноати куҳӣ**  
Манбаъ: таҳияи муаллиф

Қайд кардан зарур аст, ки пеш аз шуруъ намудан ба амалигардониҳои лоиҳаи «Кишоварзии рақамии Ҷумҳурии Тоҷикистон» сатҳи саводнокии рақамии аҳолиро ба воситаи барномаю лоиҳаҳои махсуси таҳияшуда, марказҳои тайёркунӣ ва азнавтайёркунии кадрҳо баланд бардоштан зарур аст. Файр аз ин, аз нигоҳи мо барои коркарди платформаҳои рақамӣ бояд IT-ширкатиҳои ҷумҳурӣ ҷалб карда шаванд, ки ба оммавиғардонӣ ва рушди таълим дар бахши аграрӣ, дарёфти самараноки ҷойҳои холии кории гуногун, таҷрибаомӯзӣ ва коромӯзӣ дар КАС мусоидаткунанда бошанд. Муаллифи рисолаи диссертатсионӣ чунин мешуморад, ки «Ребус» ҳамчун ширкати Тоҷикистон ва гурӯҳи Somon.tj метавонанд, ки дар якҷоягӣ иқтидорҳояшонро ба таври муштарак муттаҳид намоянд ва бо истифода аз платформаи рақамии «Я в Агро»-и Росселхозбанк барои рушди соҳаҳои КАС-и Ҷумҳурии Тоҷикистон платформаи рақамиро коркард намоянд [63].



**Расми 6. Нақшаи концептуалии низоми институтсионалии идоракунии рушди инноватсионии КАС дар Ҷумҳурии Тоҷикистон**

*Манбаъ: таҳияи муаллиф*

Низоми муосири танзими давлатии рушди инноватсионии КАС-и ҚТ бояд чораҳои ҳавасмандкунандаеро фарогир бошад, ки татбиқи технологияҳои рақамиро дар бахши аграрии иқтисодиёт таъмин намоянд:

- 1) ташаккули инфрасохтори рақамии КАС (инвеститсияҳои давлатӣ ва хусусӣ бояд ба дастрасии ХДФ ва ХҶШ ба интернет нигаронида шаванд);
- 2) амалигардонии чорабиниҳои таҷдиди низоми таълим дар бахши КАС,

омузонидани кормандони истеҳсолоти кишоварзӣ бо донишу малакаҳои нав тавассути барномаҳои махсуси давлатӣ, баландбардории обрӯу нуфузи касби кормандони КАС ( барои ин коркард ва амалкарди фаъоли платформаҳои рақамии ватанӣ зарур аст); 3) коркард ва татбиқи барномаҳои давлатии дастгирии оилаҳои камбизоати дар КАС машғули меҳнатбуда, ки дар доираи он ба ин гуна оилаҳо ҷиҳати харидорӣ намудани компютерҳои фардӣ ёрдампулиҳо ҷудо карда мешаванд; 4) рақамикунонии равандҳои дастгирии давлатии КАС-и ҚТ, коркард ва татбиқи низомҳои иттилоотӣ-чустучӯй (масалан, низоми идентификатсионӣ, бақайдгирӣ, назорати чорво ва маҳсулоти чорводорӣ; низоми чустучӯи қисмҳои эҳтиётӣ барои дастгоҳу таҷҳизотҳои кишоварзӣ; низоми «заминдорӣ аниқ», ки дар вақти воқеъ ба фермерҳо имкон медиҳад, то нишондиҳандаҳои кишт, намнокӣ, эҳтимолияти боришот ва ғайра назорат карда шаванд); 5) коркард ва амалигардонии платформаи ягона барои тиҷорати электронии маҳсулоти КАС.

**Дар хулоса ва пешниҳодҳо** дар асоси таҳлил ва баҳодиҳии вазъи муосири ташаккули низоми институтсионалии рушди инноватсионии ҚТ оиди тақмилдиҳии асосҳои институтсионалии танзими давлатии фаъолияти инноватсионӣ хулосаҳои илмӣ инъикос ёфтаанд.

## **ХУЛОСА ВА ПЕШНИҲОДҲО**

Таҳқиқоти диссертатсионии гузаронидашуда имкон дод, ки чунин хулосаҳо бароварда шуда, пешниҳодҳо коркард карда шаванд.

### **Натиҷаҳои асосии илмӣ диссертатсия:**

1. Барои рушди фаъолияти инноватсионӣ мавҷудияти муҳити мусоид ва низоми самараноки институтсионалӣ омили муҳим ба ҳисоб меравад. Аз нигоҳи мо, дар ҚТ ба ин самт кам диққат дода мешавад, ки низоми инноватсионии миллӣ (НИМ) бидуни дараҷаҳои калидӣ ва баҳамалоқамандии сохторҳои институтсионалӣ фаъолияти самаранок дошта наметавонад. Солҳои охир дар ҚТ барои соҳаҳои илм, технология ва инноватсия стратегияҳо ва барномаҳои нав тасдиқ карда шуда, рушди иноватсионӣ бошад ҳамчун бартарияти муҳими сиёсати иқтисодии давлат эътироф гардидааст. Аммо, дар баробари он сохтори институтсионалии НИМ то имрӯз ташаккул наёфтааст (унсурҳои инфрасохтори молиявӣ ба монанди фондҳои венчурӣ, инчунин марказҳои таҳвили технология ва кластерҳои инноватсионӣ вучуд надоранд) ва ҳамчун механизми эътимоднок амал намекунад, бинобар ин иқтисодиёти ҷумҳурӣ ҳамин хел ба инноватсияҳо таъсирнопазир боқӣ мемонад. Муаллифи диссертатсия нақшаи концептуалии НИМ ҚТ-ро (ниг. расми 1) коркард намудааст, ки чунин зернизомҳои калидиро ба монанди давлат, соҳаи илм, бахши соҳибкорӣ, инфрасохтори инноватсионӣ ва молиявӣ, субъектҳои ҷомеаи шаҳрвандӣ ва муҳити экологиро дар худ таркиб медиҳад. Ба ақидаи мо, танҳо ҳангоми ҷой доштани шароитҳои ташаккули механизми самараноки фаъолияти ҳамҷояи тамоми зернизомҳо чунин низоми

иктисодии инноватсионӣ ба рушди фаъолияти инноватсионӣ ва таҳвили рақамии ҷумҳурӣ мусоидат мекунад, ки ин кор аз сиёсати давлатии инноватсионии мувофиқ вобастагӣ дорад [5-А].

2. Иқтидори захиравӣ-моддии Тоҷикистон яке аз сарчашмаҳои асосии гузариши ҷумҳурӣ аз давлати аграрӣ-индустриалӣ ба индустриалӣ-аграрӣ мебошад. Аз ин рӯ, яке аз бартариятҳои муҳимтарини давлат дар шароити маҳдудияти захираҳои молиявии худӣ ин ҷалби шарикони хориҷӣ ва мустаҳкамсозии робитаҳои ҳамгирӣ бо шарикони ИДМ ва СХШ (Созмони ҳамкории Шанхай) баҳри иштирок дар лоиҳаҳои ШДБХ дар соҳаи гидроэнергетика ва саноати куҳӣ ба ҳисоб мераванд [8-А].

3. Баландбардории рақобатпазирии корхонаҳои ватанӣ яке аз омилҳои калидии таъмини рушби устувори иқтисоди миллии ҚТ мебошад. Сифати пасти маҳсулот, ақибмонии истеҳсолот, омода набудани сармоягузориҳои ватанӣ ва хориҷӣ барои маблағгузориҳои лоиҳаҳои инноватсионӣ ба рушди рақобатпазирӣ ва фаъолноксозии фаъолияти инноватсионии корхонаҳо монеа мешаванд. Дар давлатҳои пешқадами ғарб низоми самаранокӣ маблағгузориҳои ширкатҳои инноватсионӣ (стартапҳо) ба воситаи сармояи венчурӣ коркард карда шудаанд. Маблағгузориҳои венчурӣ бо таваккали баланд алоқаманд аст, аммо даромаднокии баландро таъмин менамояд ва ба давлат дар рушди технологияҳои инноватсионӣ мусоидат мекунад. Маблағгузориҳои венчурӣ дар ҷумҳурӣ ҳанӯз дар марҳилаи ибтидоӣ қарор дорад, ҳол он ки дар давлатҳои ҳамсои ИДМ ин раванд аллакай ба дараҷаи кофӣ рушд кардааст. Мавҷуд набудани фондҳои венчурӣ, заминаҳои меъёрӣ-ҳуқуқии маблағгузориҳои венчурӣ, кафолат барои бизнес-фариштаҳо, оид ба фаъолияти соҳибкорӣ мавҷуд набудани барномаҳои махсуси таълимӣ дар донишгоҳҳо фаъолгардони фаъолияти инноватсионӣ ва ташаккули НИМ-ро дар ҚТ суғардонда, инчунин ба рушди стартап ва низоми иқтисодии мамлакат монеъ мешавад. Танҳо истифодабарии васеи сармоягузориҳои венчурӣ ва дар асоси он рушди интенсивии стартапҳои хурди технологӣ метавонанд гузариши хоҷагидории миллии ҷумҳуриро ба модели рушди инноватсионии муосир таъмин намоянд. Барои рушди бомуваффақияти сармоягузориҳои венчурӣ дар Тоҷикистон нақши муайянкунандаро маҳз дараҷаи дастгирии давлатӣ дорад. Дар навбати аввал, ин дастгирӣ бояд дар самти тайёркунии ва азнавтайёркунии кадрҳо тавассути маблағҳои давлатӣ амалӣ гардонда шавад, ки метавонанд фондҳои венчурӣ ва равандҳои инвеститсиониро самаранок идора намоянд, инчунин тавассути чудосозии грантҳои давлатӣ ба ташкилотҳои венчурӣ сурат гирад. Ба назари мо, дар Тоҷикистон на танҳо Фонди давлатии венчурӣ ва Ассотсиатсияи сармоягузориҳои венчурӣ ташкил карда шавад, балки инчунин фонди венчурии алоҳидаи махсусгардондашуда барои дастгирии КАС-и ҷумҳурӣ бояд таъсис дода шавад, чунки ин соҳаи иқтисодиёт бештар осебпазир ва барои давлат аҳамиятноктар аст [1-А].

4. Ташаккули иқтисоди рақамии ҚТ на фақат аз ислохотҳои институтсионалии давлатии гузаронидашуда, балки инчунин аз коркарди платформаҳои технологию электронии худӣ ва технологияҳои рақамӣ вобастагӣ дорад. Барои пайдоиши онҳо бояд кластерҳои инноватсионӣ ва IT-парк дар тамоми минтақаҳои ҷумҳурий ташкил дода шуда ва баъдан дар асоси онҳо шабакаи ягонаи паркҳои технологиҳои Тоҷикистон таъсис дода шавад [7-А].

5. Ҳамкориҳои мутақобилаи ниҳодҳои расмӣ ва ғайрирасмӣ муҳити институтсионалии фаъолияти инноватсиониро ташаккул медиҳад. Дар муҳити институтсионалии ҚТ нақши назаррасро ниҳодҳои ғайрирасмӣ, шартнома ва муносибатҳои «соҷӣ» ишғол менамоянд. Таҳлили гузаронидашудаи индексҳо ва рейтингҳои гуногуни байналмилалӣ оид ба рушди инноватсионии иқтисодиёт аз заъифӣ, ғайрисамаранокии ниҳодҳои расмӣ ва номавҷудии муҳити мусоид барои фаъолгардони равандҳои инноватсионӣ дар ҷумҳурий шаҳодат медиҳанд [2-А], [6-А].

6. Сарфи назар аз зиёд шудани хароҷоти умумӣ барои КИТОК бо аъёри миллӣ дар ҚТ, қайд кардан зарур аст, ки ҳиссаи хароҷоти КИТОК дар ММД аз соли 1995 то соли 2022 дар як сатҳ қарор дорад (0,09-0,1%) ва ин яке аз нишондиҳандаҳои пасттарин миёни давлатҳои собиқ ИЧШС мебошад. Агар ҳиссаи хароҷотҳо барои КИТОК ақалан ба андозаи то соли 1991, яъне ба андозаи 0,4% нисбати ММД зиёд карда нашаванд, рушди инноватсионӣ дар ҚТ аз руи сценарияи инертсионӣ идома меёбад ва кишвар боз ҳам зиёдтар аз рушди технологиҳои Ўзбекистон ва Қирғизистон ақиб мемонад [4-А].

7. Таҳлили таҷрибаи хориҷии танзими давлатии фаъолияти инноватсионӣ нишон медиҳад, ки маҷмуи чораҳои институтсионалӣ ва ташкилӣ барои дастгирии рушди фаъолияти инноватсионӣ дар мамлакатҳои омехташуда аз руи дараҷаи рушднокии низомҳои институтсионалӣ, ниҳодҳои алоҳидаи онҳо, масъалаи умумии стратегӣ дар самти рушди инноватсионии низомҳои иқтисодӣ, неруи илмӣ-техникии андӯхташуда фарқ мекунанд. Маълум аст, ки Тоҷикистон пеш аз ҳама, бинобар маҳдудияти имкониятҳои молиявӣ наметавонад комилан яке аз моделҳои рушди инноватсионии таҷрибашударо амалӣ гардонад, аммо метавонад кушиш намояд, ки таҷрибаи мусбӣи рушди инноватсионии иқтисодиёти ҷунин давлатҳоро истифода намуда, татбиқ намояд: Сингапур (Барномаи миллии IT-саводноқӣ), Ҳиндустон (инноватсияҳои «ибтидоӣ» ва «сарфакунонда»), мамлакатҳои ИИАО ва Ўзбекистон (заминаи меъёрӣ-ҳуқуқии маблағгузориҳои венчурӣ), Ирландия (Стратегияи миллии рушди малакаҳои касбӣ) ва ғ. [7-А].

8. Дар навбати аввал, барои давлат андӯшти сармояи инсонии зехнӣ аз ташаккул ва рушди низоми самараноки тайёркунии кадрҳои баландихтисос вобастагӣ дорад. Ҷунин низом танҳо дар муҳити кластерӣ метавонад ташаккул ёбад. Дар шароити маҳдудияти захираҳои молиявӣ ва норасоии мутахассисони баландихтисос дар ҚТ амалигардони



ташаббусҳои кластерӣ дар соҳаи маориф мушкил аст. Аз ин рӯ, аз ФР ҷалб намудани инвеститсия, ширкатҳо, мутахассисон заруранд ва бо саъю кушиши якҷоя дар муддати 10 сол метавон кластери байнидавлатии инноватсионӣ-таълимиро дар заминаи филиалҳои макотиби олии Россия ва ДСРТ дар шаҳри Душанбе ташкил кард [7-А].

9. Дар шароити маҳдудияти имкониятҳои молиявӣ вазифаи муҳими давлат дар самти рушди фаъолияти инноватсионӣ сохтани механизмҳои мебошанд, ки бахши соҳибкориро ба фаъолнокии инноватсионӣ ва таҷдиди технологӣ ҷалб месозанд. Яке аз чунин механизмҳо шарикӣ давлат ва бахши хусусӣ мебошад, ки дар он ниҳодҳои молиявӣ рушд нақши асосиро доранд, аммо айни замон онҳо дар Тоҷикистон суст тараққӣ кардаанд. Низомии заъифӣ молиявӣ, норасоӣҳо дар санадҳои меъёрӣ-ҳуқуқӣ ШДБХ, норасоии кадрҳои баландхаттисос дар соҳаи ШДБХ ва дигар омилҳои манфӣ рушди механизми ШДБХ-ро дар самти инноватсионии иқтисодиёти ҚТ манъ мекунанд [3-А].

10. Платформаи технологӣ дар худ воситаи муҳими коммуникатсионии механизми шарикӣ давлат ва бахши хусусиро таркиб медиҳад, ки дар асоси сохтани технологияҳои пешқадами тиҷоратӣ тавассути муттаҳидсозии нерӯи муштараки доираи илмӣ, бахши соҳибкорӣ ва давлат ба рушди инноватсионии соҳаҳои иқтисоди миллӣ мусоидат менамояд. Таҷрибаи мусбӣ истифодабарии платформаи технологӣ бо мақсади ҳавасмандгардонии фаъолияти инноватсионӣ дар ИА ва ФР зарурияти татбиқи ин воситаро дар ҚТ исбот менамояд. Ташаккули платформаи технологияи байнидавлатӣ бо ҚМХ дар соҳаи саноати ҷӯй имкон медиҳад, ки технологияҳои инноватсионии самаранок сохта шуда, қарорҳо барои татбиқ дар корхонаҳои муштараки саноати ҷӯй ва металлургӣ қабул карда шаванд ва инчунин рақамикунории бахши саноати ҷӯй иқтисодиёти ҚТ амалӣ гардонда шаванд [7-А].

#### **Тавсияҳо барои истифодабарии амалии натиҷаҳо:**

1. Афзунсозии ҳаҷми маблағгузории илм, маориф ва бахши инноватсионии иқтисодиёт (зарур аст, ки дар 20 соли наздик ҳамасола тадриҷан ҳиссаи хароҷотҳо барои коркард ва тадқиқотҳои илмӣ, ақаллан ба андозаи то соли 1991, яъне ба андозаи 0,4% нисбати ММД зиёд карда шаванд, дар акси ҳол қафомонии технологӣ нисбати ҳамсоҷишварҳоямон аз ИДМ боз ҳам зиёд мегардад) [2-А],[6-А].

2. Ташкили низомии марказҳои таълимӣ оид ба тайёркунии ва аҳнавтайёркунии мутахассисон дар самти соҳибкории инноватсионӣ (масалан, ин марказҳоро мумкин аст дар назди бизнес-инкубаторҳо ва паркҳои технологияи донишгоҳҳо ташкил кард); коркарди барномаҳои давлатии махсуси калонсолон ва тайёркунии кадрҳои идоракунӣ барои фаъолияти инноватсионӣ [2-А], [6-А].

3. Ташаккул додани инфрасохтори низоми иқтисодии венчурӣ. Бо ин мақсад зарур аст, ки фонди венчурӣ бо иштироки ҳатмии давлат, Ассотсиатсияи сармоягузории венчурӣ, ҳаргуна инкубаторҳо, акселераторҳо, паркҳои технологӣ, марказҳои фаъолгардонии соҳибкорӣ ва биржаҳои фондӣ ташкил карда шуда, инчунин дастгирии давлатии фондҳои венчурӣ ва коркарди заминаи самараноки меъёрӣ-ҳуқуқии танзимкунандаи фаъолияти онҳо амалӣ гардонда шаванд (масалан, коркарди Концепсияи рушди венчурии кишвар аз руи стандартҳои байналмилалӣ, ки барои сармоягузори хориҷӣ диққатҷалбкунанда бошад) [1-А].

4. Коркард ва татбиқи платформаҳои электронии ватанӣ, ки ба мустаҳкамкунии низоми онлайн-пардохтҳо ва рушди малакаҳои рақамии аҳоли, тарғиби касбҳо ва рушди таълим барои баҳши аграрӣ ва КАС, инчунин ба ташкили онлайн-платформаҳо барои ҳамкории мутақобила ва табодули иттилоот байни баҳши давлатӣ ва соҳибкорӣ нигаронида шудаанд. Ба Агентии инноватсия ва технологияҳои рақамии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон тавсия дода мешавад, ки якҷоя бо Вазорати кишоварзӣ концепсияи лоиҳаи «Кишоварзии рақамии Ҷумҳурии Тоҷикистон» ва Барномаи саводнокии рақамии аҳолиро коркард ва амалӣ намоянд [7-А].

5. Дар низоми институтсионалии идоракунии фаъолияти инноватсионии ҚТ чунин ниҳодҳои нав – Департамент оид ба рушди технологияҳои иттилоотӣ - коммуникатсионӣ дар КАС, Департаменти рушди ибтикорот ва сохторҳои кластерӣ, Шуро оид ба малакаҳои касбӣ, Маркази ҳукумати таҳлили стратегӣ, баҳодихӣ ва мониторинги инноватсияҳо ташкил ва татбиқ карда шаванд [7-А].

6. Ба ДСРТ тавсия дода мешавад, ки ҳамкориҳоро бо донишгоҳҳо ва коллеҷҳои Россия устувор гардонда, инчунин лоиҳаҳои ташкили коллеҷи байнидавлатии сохтмон ва коллеҷи технологияҳои иттилоотиро дар шаҳри Душанбе (ё ин ки коллеҷи ягонаи технологияҳои иттилоотӣ ва сохтмон) дар асоси истифодабарии механизми шарикии давлат ва баҳши хусусӣ бо иштироки ширкатҳои Россия ва Тоҷикистон коркард намуда, ба Вазорати маориф ва илми ФР, Вазорати маориф ва илми ҚТ пешниҳод намояд. Ғайр аз ин, ба ҳамкасбон ва шарикони ФР пешниҳод кардан зарур аст, ки дар шаҳри Душанбе дар заминаи ДСРТ ва филиалҳои макотиби олии Россия кластери фаромиллии инноватсионӣ-таълимӣ ташкил карда шавад. Модели кластери байнидавлатии инноватсионӣ-таълимии аз тарафи муаллифи рисолаи диссертатсионӣ таҳиягардидаро метавон хангоми коркард ва амалигардонии лоиҳаи кластери муштраки таълимии ФР ва ҚТ истифода кард [7-А].

7. Бо мақсади имконпазир гардондани татбиқи лоиҳаҳо дар соҳаи ТИК ва телекоммуникатсия, тақмили механизми ШДБХ, инчунин ҷалби ширкатҳои хусусии ватанӣ ва хориҷӣ барои иштирок дар лоиҳаҳои муштраки ШДБХ тавсия дода мешавад, ки ба Қонуни Ҷумҳурии

Тоҷикистон «Дар бораи концессияҳо» №783 аз 26 декабри соли 2011 ва Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи шарикӣ давлат ва бахши хусусӣ» № 907 аз 28 декабри соли 2012, тағйироту иловаҳо ворид карда шаванд [3-А].

8. Ҷумҳурии Тоҷикистон бояд ба ҚМХ мурочиат намуда, оиди истифодаи имкониятҳои ташаккули платформаҳои технологияи байнидавлатӣ дар соҳаи саноати куҳӣ, ташкили фонди венчурии ду давлат бо мақсади рақамикунонии корхонаҳои муштарак ва дастгирии стартап-ширкати муштарак, инчунин ҷиҳати коркард ва амалигардонии лоиҳаи сохтмони Донишгоҳи куҳӣ байналмилалӣ Хитой ва Тоҷикистон дар ягон минтақаи ҷумҳурӣ, масалан, дар вилояти Суғд ё ВМКБ ташаббус нишон диҳад [7-А].

## **ИНТИШОРОТИ АСОСӢ АЗ РӢИ РИСОЛАИ ДИССЕРТАТСИОНӢ**

### **I. Мақолаҳои илмӣ дар маҷаллаҳои тақризшаванда нашршуда, ки аз ҷониби КОА-и назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон тавсия шудаанд:**

[1-А] Комилов С.Дж., Сорокин С.В. Особенности становления и развития венчурного финансирования в Республике Таджикистан // Вестник Университета (Российско-Таджикский (Славянский) университет). – Душанбе: РТСУ, 2023. - №3 (81). – С. 328-343;

[2-А] Сорокин С.В. Благоприятная институциональная среда как основа развития инновационной деятельности // Вестник Университета (Российско-Таджикский (Славянский) университет). – Душанбе: РТСУ, 2023. - №1 (79). – С. 90-103;

[3-А] Сорокин С.В. Совершенствование механизма государственно-частного партнёрства в инновационной сфере экономики // Вестник университета (Российско-Таджикский (Славянский) университет). – Душанбе: РТСУ, 2024. – №2 (84). – С. 59-72;

[4-А] Сорокин С.В. Человеческий капитал как движущая сила инновационных преобразований // Вестник Университета (Российско-Таджикский (Славянский) университет). – Душанбе: РТСУ, 2022. - №2 (77). – С. 97-108.

### **II. Мақолаҳои илмӣ дар дигар маҷаллаҳо нашршуда:**

[5-А] Комилов С.Дж., Сорокин С.В. Роль инновационной инфраструктуры в формирующейся национальной инновационной системе // Социально-экономические подходы инновационного развития экономики Республики Таджикистан. Материалы республиканской научно-практической конференции (17 декабря 2024 г.) – Душанбе: РТСУ, 2024. – С. 37-43;

[6-А] Сорокин С.В. Благоприятная институциональная среда как основа развития инновационной деятельности // Формирование инновационной экономики в условиях цифровизации национального хозяйства. Материалы республиканской научно-практической конференции (31 мая 2023 г.) – Душанбе: РТСУ, 2023. – С. 181-188;

[7-А] Сорокин С.В. Международные технологические платформы и инновационно-образовательные кластеры как современные инструменты формирования эффективной институциональной системы инновационного развития государства // Актуальные проблемы инновационного развития экономики в условиях цифровизации. Материалы Международной научно-практической конференции (29-30 мая 2025 г.). – Душанбе: РТСУ, 2025. – С. 378-386;

[8-А] Сорокин С.В. Современное состояние и основные направления эффективного использования инновационного потенциала Республики Таджикистан // Инновационное развитие Таджикистана в условиях цифровизации: сборник научных статей. – РТСУ, 2024. – С. 157-167.

### РҶҶҲАТИ АДАБИЁТИ ИСТИФОДАШУДА

1. Андрианов Д.С. Сущность и структура инновационного потенциала организации. Университет управления «ТИСБИ». [Электронный ресурс]. – URL: <http://old.tisbi.org/science/vestnik/2006/issue4/econom2.html>. Дата обращения: 15.04.2023.

2. Анчишкин А.И. Наука – техника – экономика [Текст]. – М.: Экономика, 1986. – 383 с.

3. Бернал Д. Наука в истории общества [Текст]. – М.: Изд-во иностр. лит., 1956. – 735 с.

4. Веблен Т. Теория праздного класса [Текст]. – М.: Прогресс, 1984. – 368 с.

5. Глазьев С.Ю., Микерин Г.И., Тесля П.Н. и др. Длинные волны: Научно-технический прогресс и социально-экономическое развитие [Текст]. – Новосибирск: Наука. Сиб. отд-ние, 1991. – 224 с.

6. Гохберг Л.М., Грачева Г.А., Дитковский К.А. и др. Индикаторы инновационной деятельности 2021: статистический сборник [Текст] / Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». – М.: НИУ ВШЭ, 2021. – 280 с.

7. Гуреев П.М., Гришин В.Н. Инновационный потенциал: проблемы определения и оценки [Текст] // Инновации № 4 (222), 2017, – С. 89-92.

8. Джумаев У.М. Инновационное предпринимательство как фактор устойчивого роста промышленного производства Республики Таджикистан [Текст] // автореферат диссертации на соискание учёной степени кандидата экономических наук. – Душанбе – 2010. – 22 с.

9. Зелёное развитие для всеобщего процветания. Добровольный национальный обзор Таджикистана. – [Электронный ресурс]. – URL: <http://hlpf.un.org/VNR 2023 Tajikistan report ru.pdf>. Дата обращения: 20.05.2024.

10. Зиёев Б.С. Совершенствование эколого-экономического механизма аграрного землепользования: теория и практика (на материалах регионов Республики Таджикистан) [Текст] // автореферат диссертации на соискание учёной степени доктора экономических наук. – Душанбе – 2023. – 53 с.

11. Ицковиц Г. Тройная спираль: университеты-предприятия-государство: инновации в действии [Текст] / пер. с англ.; под ред. А.Ф. Уварова.

Томск: Изд-во Томского гос. ун-та систем упр. и радиоэлектроники, 2010. – 237 с.

12. Комилов С.Дж. Теория инновационного развития: монография [Текст]. – Душанбе: «Шарки озод», 2019. – 264 с.

13. Комилов С.Дж., Алиева Г.Ш. Основы инновационного менеджмента [Текст]. – Душанбе: ТГНУ, 2004. – 120 с.

14. Комилов С.Дж., Рахматзода Х.Б. Проблемы становления инновационного предпринимательства в Республике Таджикистан [Текст] // Финансово-экономический вестник (научно-практический журнал) Государственного финансово-экономического университета. – 2021. – №2 (26) – С. 19 – 24.

15. Комилов С.Дж., Сорокин С.В. Особенности становления и развития венчурного финансирования в Республике Таджикистан [Текст] // Вестник Университета (Российско-Таджикский (Славянский) университет). – Душанбе: РТСУ, 2023. - №3 (81). – С. 328-343.

16. Кондратьев Н.Д. Большие циклы конъюнктуры и теория предвидения [Текст]. – М.: Экономика, 2002. – 766 с.

17. Корчагин Ю.А. Человеческий капитал как фактор роста и развития или стагнации, рецессии и деградации: монография [Текст]. – Воронеж: ЦИРЭ, 2016. – 51 с.

18. Кошонова М.Р., Хоркашов И.С., Кошонов П.С. Инновации и человеческий капитал: принципы и подходы к управлению трудовыми ресурсами [Текст] // Экономика Таджикистана, Душанбе – 2020. - № 1. – С. 169 – 175.

19. Кузнец С. Современный экономический рост: результаты исследований и размышлений. Нобелевская лекция [Текст] / Нобелевские лауреаты по экономике: взгляд из России; под ред. Ю.В. Яковца. СПб.: Гуманистка, 2003. – 966 с.

20. Мэнсфилд Э. Экономика научно-технического прогресса [Текст]. – М.: Прогресс, 1970. – 238 с.

21. Полтерович В.М. Проблема формирования национальной инновационной системы [Текст] // Экономика и математические методы. – 2009. – Том 45, № 2. – С. 3-18.

22. Портер М. Международная конкуренция [Текст]: Пер. с англ./ Под ред. и с предисловием В.Д. Щетинина. – М.: Междунар. отношения, 1993. – 896 с.

23. Промышленность Республики Таджикистан. Статистический сборник / Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан, Душанбе – 2024. [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.stat.tj>. Дата обращения: 10.12.2024.

24. Санто Б. Инновация как средство экономического развития [Текст] // Пер. с венг.: общ. ред. и выступ. ст. Б.В. Сазонова. – М.: Прогресс, 1990. – 296 с.

25. Сорокин П.А. Социальная и культурная динамика [Текст]. СПб., 2000. – 1054 с.

26. Статистический ежегодник Республики Таджикистан [Текст] // Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан. – Душанбе, 2024. – 429 с.
27. Твисс Б. Управление научно-техническими нововведениями [Текст]: сокр. пер. с англ. / авт. предисл. и научн. ред. К.Ф. Пузыня. – М.: Экономика, 1989. – 271 с.
28. Тошматов М.Н., Мирзорахимов Н.Т. Технологический парк как важный инструмент в формировании инновационной экономики Республики Таджикистан [Текст] // Международный журнал прикладных и фундаментальных исследований № 4, 2016. – С. 442 – 446.
29. Умаров Х. Сектор животноводства в Таджикистане: проблемы устойчивого и сбалансированного развития / Leibniz Institute of Agricultural Development in Transition Economies (IAMO). [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.iamo.de/en>. Дата обращения: 18.07.2024.
30. Устинова К.А. Человеческий капитал в инновационной экономике: монография [Текст] / К.А. Устинова, Е.С. Губанова, Г.В. Леонидова. – Вологда: Институт социально-экономического развития территорий РАН, 2015. – 195 с.
31. Файзуллоев М.К. Основы формирования национальной инновационной системы. Монография [Текст]. – Душанбе: Ирфон, 2015. – 354 с.
32. Хайек Ф. Индивидуализм и экономический порядок [Текст]. – Челябинск: Социум, 2011. – 394 с.
33. Ходжаев П.Д., Нурдинов Б.Х. Некоторые особенности венчурного финансирования в Республике Таджикистан [Текст] // Экономика Таджикистана. – Душанбе, 2019. – № 2. – С. 199 – 204.
34. Холматов М.М. Особенности развития цифровой экономики при переходе к инновационному развитию экономики Таджикистана [Текст] // Экономика Таджикистана. – Душанбе, 2017. – № 3. – С. 119 - 136.
35. Шумпетер Й.А. Теория экономического развития: Исследование предпринимательской прибыли, капитала, кредита, процента и цикла конъюнктуры [Текст] / Пер. с нем. В.С. Автономова, М.С. Любского и др. – М.: Прогресс, 1982. – 455 с.
36. Шумпетер Й.А. Теория экономического развития. Капитализм, социализм и демократия [Текст]. – М.: Эксмо, 2007. – 864 с.
37. Яковец Ю.В. Эпохальные инновации XXI века [Текст] / Междунар. ин-т П. Сорокина – Н. Кондратьева. – М.: ЗАО «Издательство «Экономика», 2004. – 448 с.
38. Ayres R.U. On the life cycle metaphor: where ecology and economic diverge // Ecological Economics. – 2004. – Vol. 48, Issue 4. – P. 425–438. [Electronic resource]. – URL: <https://doi.org/10.1016/j.ecolecon.2003.10.018>. Дата обращения: 10.01.2024.
39. Ayres R.U. The Second Law, The Fourth Law, Recycling and Limits to Growth [Text]. L.: Routledge & Kegan Paul, 2012. – P. 473-483.



40. Carayannis E.G., Barth T.D. & Campbell D.F. The Quintuple Helix innovation model: global warming as a challenge and driver for innovation // J. Innov. Entrep. 1, 2 (2012). [Electronic resource]. – URL: <https://doi.org/10.1186/2192-5372-1-2>. Дата обращения: 20.08.2024.
41. Carayannis E.G., Campbell D.F. Triple Helix, Quadruple Helix and Quintuple Helix and how do knowledge, innovation and the environment relate to each other? A proposed framework for a transdisciplinary analysis of sustainable development and social ecology // International Journal of Social Ecology and Sustainable Development 2010, 1 (1). – P. 41–69. [Electronic resource]. – URL: <http://www.igi-global.com/bookstore/article>. Дата обращения: 20.08.2024.
42. Chesbrough H.W. Open Innovation: The New Imperative for Creating and Profiting from Technology [Text]. Boston, MA: Harvard Business School Press, 2003. – 227 p.
43. Davis L., North D. Institutional Change and American Economic Growth [Text]. – Cambridge, 1971. – 271 p.
44. Drucker P.F. Innovation and Entrepreneurship. Practice and Principles. – Harper & Row Publishers, 1985. [Electronic resource]. – URL: <http://www.dhriiti.com/wp-content/uploads/2018/01/Innovation-and-Entrepreneurship-Peter-Drucker.pdf>. Дата обращения: 01.12.2024.
45. Fukuda K., Watanabe C. Japanese and US perspectives on the National Innovation Ecosystem [Text] // Technology in Society. – 2008. – Vol. 30. № 1. – P. 49–63.
46. Freeman C. The National Systems of Innovation in historical perspective [Text] // Cambridge journal of economics. – 1995. №19. – P. 5-24.
47. Freeman C. Technology Policy and Economic Performance: Lessons from Japan [Text]. L.: Frances Printer Publishers, 1987. – 168 p.
48. Hodgson J.M. Economics and Institutions. F Manifesto for Modern Institutional Economics [Text]. – Philadelphia, 1988. – 365 p.
49. Kleinknecht A. Innovation Patterns in Crisis and Prosperity. Schumpeter's Long Cycle Reconsidered. L.: Macmillan Press, 1987. – 235с. [Electronic resource]. URL: <https://doi.org/10.1007/978-1-349-18559-7>. Дата обращения: 19.02.2024.
50. Leydesdorff L., Ivanova I. “Open innovation” and “triple helix” models of innovation: can synergy in innovation systems be measured? // J. open innov. 2, 11 (2016). [Electronic resource]. – URL: <https://doi.org/10.1186/s40852-016-0039>; <https://jopeninnovation.springeropen.com/articles/10.1186/s40852-016-0039-7>. Дата обращения: 01.09.2024.
51. Metcalfe S. The Economic Foundations of Technology Policy: Equilibrium and Evolutionary Perspectives [Text] // In: Stone-man P. Handbook of the Economics of Innovation and Technological Change. – Oxford (U. K.); Cambridge (U. S.): Black-well, 1995. – 421p.
52. North Douglass C. Institutions [Text]. // Journal of Economic Perspectives – Volume 5, Number 1 – Winter 1991. – P. 97 – 112.
53. Patel P. The Nature and Economic Importance of National Innovation Systems [Text] / P. Patel, K. Pavitt // STI Review. – 1994. № 14. – P. 9-32.

54. Schultz Theodor W. Investment in human capital: the role of education and re-search [Text]. N.Y., 1971. – 272 p.

55. World Intellectual Property Organization (WIPO) (2023). World Intellectual Property Indicators 2023. Geneva: WIPO. DOI: 10.34667/tind.48541. [Electronic resource]. – URL: [www.wipo.int](http://www.wipo.int). Дата обращения: 18.12.2024.

56. 2022 United Nations E-Government Survey. UN Department of Economic and Social Affairs. September 29, 2022. [Electronic resource]. – URL: [https://desapublications.un.org/sites/default/files/publications/2022-09/Web ver-sion E-Gov-ernment 2022.pdf](https://desapublications.un.org/sites/default/files/publications/2022-09/Web%20version%20E-Government%202022.pdf). Дата обращения: 16.11.2023.

57. Mensch G. Das Technologische Patt: Innovationen überwinden die depression [Text]. Frankfurt am Main: Umschau. Verlag, 1975. – 115 s.

58. URL: <https://www.asiaplustj.info>. [Electronic resource]. Дата обращения: 30.12.2024.

59. URL: <https://www.gboupsk.ru>. [Electronic resource]. Дата обращения: 18.10.2024.

60. URL: <https://www.heritage.org/index>. [Electronic resource]. 2024 Index of Economic Freedom HIGHLIGHTS. Дата обращения: 29.11.2024.

61. URL: <https://www.pwc.com>. [Electronic resource]. Дата обращения: 19.12.2022.

62. URL: <https://www.Spb-kit.ru>. [Electronic resource]. Дата обращения: 18.10.2024.

63. URL: <https://svoevagro.ru>. [Electronic resource]. Дата обращения: 09.10.2024.

64. URL: <https://www.transparency.org.ru>. [Electronic resource]. Дата обращения: 20.12.2024.



## Аннотация

на автореферат диссертации Сорокина Сергея Витальевича на тему «Институциональные основы государственного регулирования инновационной деятельности» по специальности: 08.00.06.02 – Управление инновациями и цифровизация социально-экономических процессов

**Ключевые слова:** институциональная система, институциональная среда, инновационная деятельность, государственное регулирование, интеллектуальный человеческий капитал, государственно-частное партнёрство, национальная инновационная система, межгосударственный инновационно-образовательный кластер, межгосударственная технологическая платформа, инновационное развитие.

**Тема** диссертационного исследования обосновывается задачами ускоренной индустриализации Таджикистана на период до 2030 года и формированием эффективной институциональной системы инновационной деятельности в республике. Диссертационная работа посвящена исследованию вопросов, связанных с совершенствованием институциональной системы государственного управления инновационной деятельностью и формированием благоприятной институциональной среды для инновационного развития в Республике Таджикистан.

**Цель** исследования заключается в разработке теоретических обоснований и практических рекомендаций по укреплению институциональных основ государственного регулирования инновационной деятельности в государстве.

В диссертации автором исследовано современное состояние институциональной среды инновационной деятельности в республике на основе оценки и анализа ведущих международных индексов и рейтингов по инновационному развитию экономики. Представлен авторский подход к пониманию схемы построения национальной инновационной системы Республики Таджикистан, а также выявлены благоприятные и сдерживающие факторы, оказывающие влияние на её формирование и развитие инновационной деятельности в стране. Разработаны предложения по внедрению отдельных элементов и программ моделей развития инновационной деятельности зарубежных стран в целях совершенствования институциональной системы управления инновационной деятельностью Республики Таджикистан.

Также автором обоснована необходимость формирования нормативно-правовой базы венчурной отрасли, создания венчурных фондов и Ассоциации венчурного инвестирования. В целях ускорения накопления интеллектуального человеческого капитала и цифровизации социально-экономических процессов в государстве, развития инновационного потенциала регионов Республики Таджикистан и совершенствования механизма государственно-частного партнёрства в инновационной сфере экономики автором разработана модель транснационального инновационно-образовательного кластера РФ и РТ в городе Душанбе, а также модель организационной структуры межгосударственной технологической платформы КНР и РТ в горнодобывающей промышленности. Представлена концептуальная схема институциональной системы инновационного развития АПК Республики Таджикистан, включающая предложенные автором новые институциональные структуры.

**Выводы и рекомендации** автора, основанные на проведенном исследовании, могут быть использованы при построении эффективной институциональной системы инновационной деятельности в Республике Таджикистан.

## Аннотатсия

**ба автореферати диссертатсияи Сорокин Сергей Виталевич дар мавзун «Асосҳои институтсионалии танзими давлатии фаъолияти инноватсионӣ» аз рӯи ихтисоси: 08.00.06.02 – Идоракунии инноватсияҳо ва рақамикунонии равандҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ**

**Калидвожаҳо:** низоми институтсионалӣ, муҳити институтсионалӣ, фаъолияти инноватсионӣ, танзими давлатӣ, моликияти зеҳнии инсонӣ, ҳамшарикии давлатӣ-хусусӣ, низоми миллии инноватсионӣ, кластери байнидавлатии инноватсионӣ-таҳсилотӣ, пойгоҳи байнидавлатии технологӣ, рушди инноватсионӣ.

**Мавзун** таҳқиқи диссертатсиониро вазифаҳои саноатикунони босуръати Тоҷикистон дар давраи то соли 2030 ва ташаккулёбии низоми самаранокӣ институтсионалӣ дар фаъолияти инноватсионии ҷумҳурӣ муайян мекунанд. Кори диссертатсионӣ ба таҳқиқи масъалаҳои марбут ба тақмили низоми институтсионалии идоракунии давлатии фаъолияти инноватсионӣ, ташаккулдиҳии муҳити мусоиди институтсионалӣ барои рушди инноватсионии Ҷумҳурии Тоҷикистон бахшида шудааст.

**Мақсади** таҳқиқ аз коркарди асосҳои назариявӣ ва тавсияҳои амалӣ оид ба мустаҳкамкунии асосҳои институтсионалии танзими давлатӣ дар фаъолияти инноватсионии давлат иборат аст.

Дар диссертатсия муаллиф вазъи муносири муҳити институтсионалиро дар фаъолияти инноватсионии ҷумҳурӣ дар асоси арзёбӣ ва таҳлили намоёҳо ва рейтингҳои пешсафи байналхалқӣ оид ба рушди инноватсионии иқтисодӣ таҳқиқ намудааст. Дар автореферат дидгоҳи муаллиф доир ба фаҳмиши схемаи сохта шудани низоми миллии институтсионалӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон муаррифӣ шуда, омилҳои мусоид ва боздорандаи пешниҳод шудаанд, ки ба ташаккулёбии он ва рушди фаъолияти инноватсионӣ дар кишвар таъсир мерасонанд. Оид ба воридсозии унсурҳои алоҳида ва барномаҳои амсилаҳои рушди фаъолияти инноватсионӣ дар кишварҳои хориҷӣ бо мақсади тақмил додани низоми институтсионалии идоракунии фаъолияти инноватсионӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон тавсияҳо коркард шудаанд.

Инчунин муаллиф зарурати ташаккулдиҳии пойгоҳи меъёрию ҳуқуқии соҳаи венчурӣ, таъсис додани фондҳои венчурӣ ва Ассотсиатсияҳои сармоягузори венчуриро таъкид кардааст. Бо мақсади суръат бахшидан ба ҷамъовари сармояи зеҳнии инсонӣ ва рақамикунонии равандҳои иҷтимоӣ-иқтисодии давлат, рушд додани нерӯи инноватсионӣ дар минтақаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон, инчунин тақмил додани механизми ҳамшарикии давлатӣ-хусусӣ дар соҳаи инноватсионии иқтисодӣ аз ҷониби муаллиф амсилаи кластери трансмиллии инноватсионӣ-таҳсилотии ФР ва ҚТ дар шаҳри Душанбе, инчунин амсилаи сохтори ташкилии пояи байнидавлатии технологияи ҚХХ ва ҚТ дар саноати иқтишофи кӯҳӣ коркард ва пешниҳод гардидааст. Схемаи концептуалии низоми институтсионалӣ дар рушди инноватсионии МАС (маҷмааи агросаноатии) Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки ба он сохторҳои нави аз ҷониби муаллиф пешниҳодшудаи институтсионалӣ дохил мешаванд, коркард ва пешкаш гардидааст.

**Хулосаҳо ва тавсияҳои** муаллиф, ки ба таҳқиқи анҷом додашуда асос меёбанд, метавонанд зимни таҳияи низоми самаранокӣ институтсионалӣ дар фаъолияти инноватсионии Ҷумҳурии Тоҷикистон мавриди истифодабарӣ қарор дода шаванд.

**ANNOTATION**  
**for a dissertation by Sergey Vitalievich Sorokin on the topic:**  
**“Institutional Foundations of State Regulation of**  
**Activity” in specialty 08.00.06.02 –**  
**Innovation Management and Digitalization of Socioeconomic**  
**Processes**

**Keywords:** institutional system, institutional environment, innovation activity, government regulation, intellectual human capital, public-private partnership, national innovation system, interstate innovation and education cluster, interstate technology platform, innovative development.

**The topic** of this dissertation is determined by the goals of accelerated industrialization in Tajikistan for the period up to 2030 and the development of an effective institutional system for innovation in the country. The dissertation is devoted to the study of issues related to improving the institutional system of public administration of innovation activity and creating a favorable institutional environment for innovative development in the Republic of Tajikistan.

**The objective** of this research is to develop theoretical justifications and practical recommendations for strengthening the institutional foundations of state regulation of innovation activity in the country.

In the dissertation, the author examines the current state of the institutional environment for innovation activity in the republic based on an assessment and analysis of leading international indices and rankings for innovative economic development. The author's approach to understanding the scheme for constructing the national innovation system of the Republic of Tajikistan is presented, favorable and restraining factors influencing its formation and the development of innovation activity in the country are identified. Proposals have been developed for the implementation of individual elements and programs from international innovation development models to improve the institutional system for managing innovation activity in the Republic of Tajikistan.

The author also substantiates the need for the development of a regulatory framework for the venture capital industry, the establishment of venture funds, and a Venture capital association. To accelerate the accumulation of intellectual human capital and the digitalization of socio-economic processes in the country, develop the innovative potential of the regions of the Republic of Tajikistan, and improve the mechanism of public-private partnerships in the innovative sphere of the economy, the author has developed a model of a transnational innovation and educational cluster of the Russian Federation and the Republic of Tajikistan in Dushanbe, as well as a model of the organizational structure of an interstate technological platform of the People's Republic of China and the Republic of Tajikistan in the mining industry. A conceptual diagram of the institutional system for the innovative development of the agro-industrial complex of the Republic of Tajikistan is presented, incorporating the new institutional structures proposed by the author.

**The author's conclusions and recommendations**, based on the conducted research, can be used in building an effective institutional system for innovation in the Republic of Tajikistan.