

*В Диссертационный совет 6D.KOA-062 при
Российско-Таджикском (Славянском) университете
по адресу 734000, Республика Таджикистан, г. Ду-
шанбе, улица М.Турсунзаде, 30.*

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

**на диссертационную работу Сайдалиевой Парвины Амиралиевны по те-
ме «Совершенствование системы управления инновационной деятель-
ностью предприятий винодельческой промышленности Таджикистана»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических
наук по специальности 08.00.06.02 – Управление инновациями и цифро-
визация социально-экономических процессов**

**I. Соответствие темы диссертационной работы паспорту научной
специальности.** Выполненное диссертационное исследование и полученные
результаты соответствуют Паспорту номенклатуры научных специальностей
ВАК при Президенте Республики Таджикистан по специальности 08.00.06.02
- Управление инновациями и цифровизация социально-экономических про-
цессов: 1. Развитие теоретических и методологических положений инноваци-
онной деятельности; совершенствование форм и способов исследования ин-
новационных процессов, цифровизация в экономических системах; 13. Раз-
работка и совершенствование институциональных форм, структур и систем
управления инновационной деятельностью и цифровизации социально-
экономических процессов. Оценка эффективности инновационной деятель-
ности; 16. Обеспечение сбалансированного развития инновационной и инве-
стиционной деятельностью экономических систем; 18. Разработка стратегии
и концептуальных положений перспективной инновационной и инвестици-
онной политики экономических систем с учетом накопленного научного ми-
рового опыта.

II. Актуальность темы диссертационной работы. Инновационная
деятельность промышленных предприятий является основой их долгосроч-
ной конкурентоспособности. С связи с этим, теоретическое обоснование и
разработка научно-обоснованных рекомендаций по совершенствованию си-

системы управления инновационной деятельности промышленных предприятия, в том числе на основе применения новых критериев эффективности представляет значительный научный и практический интерес. Наряду с этим, ввиду необходимости качественной реализации политики в области ускоренной индустриализации экономики Республики Таджикистан реализации комплексных инноваций выступают в качестве ключевого фактора устойчивого развития промышленных предприятий.

Современные тенденции развития промышленности и мировые тренды в области управления инновационной активностью предприятий требуют применения новых подходов в процессе управления непосредственно инновационной деятельностью, что подчеркивает актуальность данной диссертационной работы. Но, несмотря на это инновационная активность промышленных предприятий Республики Таджикистан, особенно предприятий винодельческой промышленности требуют кардинального пересмотра. Это обусловлено тем, что данная отрасль обладает колоссальным конкурентным потенциалом и может стать одним из ключевых отраслей в создании экспорто-ориентированного производства.

Важным в этом аспекте выступают внедрение продуктовых и технологических инноваций, которые свидетельствует о необходимости повышения инвестиционной привлекательности предприятий винодельческой промышленности посредством активизации инновационной деятельности на основе совершенствования управленческих структур.

Учитывая вышесказанное, диссертационную работу Сайдалиевой П.А., целью которой изучение теоретических основ управления инновационной деятельности предприятий, анализ и разработка механизмов совершенствования системы управления предприятиями винодельческой промышленности Таджикистана, следует считать актуальной как в теоретическом, так и в практическом значениях.

III. Степень научной новизны результатов диссертации и положения, выносимые на защиты. Научные положения, выводы и рекомендации

диссертационного исследования являются достаточно обоснованными и аргументированными. Информационно-фактологическую базу составили собранные и проработанные соискателем публикации ученых экономистов по проблематике управления инновационным развитием и инновационной деятельностью промышленных предприятий, материалы действующего законодательства, данные Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан, данные по отчетности предприятий винодельческой промышленности.

Содержание диссертационной работы включает основные аспекты темы. Для решения поставленных в диссертации задач использован ряд методов, а именно: метод системного анализа, экономико-статистический анализ, сопоставимый анализ, методы прогнозирования экономических процессов и экспертных оценок.

Представленным в диссертации предложениям, разработкам и выводам присуща полнота и логичность изложения, достаточный уровень обоснованности и достоверности. Научная новизна отражается в следующих полученных результатах:

- предложено авторское определение понятия инновации, как результат реализации новых знаний, опыта, воплощенные в нового или усовершенствованного продукта, технологического процесса, формы маркетинга, организационной формы сохранения экологии;

- доказана необходимость совершенствования управления инновационной деятельностью винодельческой промышленности страны, на основе использования передового зарубежного опыта;

- на основе комплексного анализа финансово хозяйственной деятельности и потенциала предприятий винодельческой промышленности, систематизированы факторы и условия, влияющие на инновационное их развитие;

- предложены пути перспективного инновационного развития и размещения предприятий винодельческой промышленности по виноградарческим зонам республики;

- определены новый механизм основные направления инновационного развития предприятий винодельческой промышленности на основе реализации стратегий импортозамещения и экспортного ориентирования, как методы совершенствования управления инновационной деятельностью предприятий отрасли;

- предложены меры по совершенствованию институциональной сферы, как механизма совершенствования системы управления инновационной деятельностью предприятий промышленности.

Исследование является личной авторской работой, целостной и завершённой по отношению к поставленным целям и определенным задачам.

IV. Степень изученности темы. Проблематика научного исследования рассмотрены в трудах представителей классических и современных научных школ и направлений экономической науки. Вопросы инновации и управления инновационной деятельности являются одними из глобальных научных направлений, проходящих сквозь всех научных изысканий. Следовательно, данная проблематика в условиях ускоренной индустриализации и необходимости повышения конкурентоспособности экономики, становится непорядок актуальнее и приобретает особую актуальность.

Актуализация изучения научной проблематики обусловлено тем, что в условиях перехода к экономике, основанное на знаниях преобразование операционных систем управления инновационной деятельностью предприятий винодельческой промышленности становится необходимой составляющей их адаптации к новым условиям функционирования. Наряду с этим высокая неопределённость и риски требуют от предприятий винодельческой промышленности быстрого реагирования на изменения, эффективного использования ресурсов и обеспечения непрерывности функционирования. Этот процесс включает в себя внедрение гибких методов управления, оптимизацию цепей поставок и применение современных технологий для укрепления устойчивости и повышения эффективности работы предприятий. Инновационное развитие в винодельческой отрасли, особенно перепроектирование операционно-

производственных систем и организационной структуры как основы управления в условиях ускоренной индустриализации входят в круг актуальных направлений научно-исследовательской деятельности.

V. Объем и структура диссертации. Содержание диссертационной работы в полной мере раскрывает тему научного исследования, структурное построение отвечает определенным задачам работы, изложение материала логично, выводы и рекомендации, сделанные в диссертации, можно считать научно обоснованными. Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, что составляет девять разделов, выводов и предложений, списка использованной литературы и приложений.

Первый раздел диссертационной работы «Теоретические основы управления инновационной деятельностью предприятий» посвящен исследованию научных основ управления инновационной деятельностью (стр. 14-25). При этом большое внимание уделено особенности государственного управления инновационной деятельностью в винодельческой промышленности (стр. 26-40). Исследованы зарубежный опыт управления инновационной деятельностью предприятий винодельческой промышленности (41-55).

В данной главе автором исследованы теория инноваций и управления инновационной деятельностью, на основе которого предложена авторская классификация инноваций (Рис. 1.1. - С. 22). Автором доказано, что эффективное управление инновационным развитием винодельческой промышленности страны требует изменения подходов реализации инновационной политики и предложены подходы к управлению инновационным развитием винодельческой промышленности Таджикистана (стр. 40-41). На основе изучения зарубежного опыта автором систематизированы особенности управления инновационной деятельностью предприятий винодельческой промышленности зарубежных стран (стр. 53).

Во втором разделе диссертационной работы «Оценка современного состояния управления инновационной деятельностью предприятий винодельческой промышленности Таджикистана» изложены предложенные автором

научно-методические подходы к исследованию основных этапов формирования и зарождение и формирование винодельческой отрасли в Таджикистане (стр. 56-71). Особое внимание уделено оценке управления ресурсного потенциала и анализу предприятий винодельческой промышленности (стр. 72-94). Также в данной главе обоснована целесообразность размещения и эффективность управления предприятий винодельческой промышленности (стр. 95-115).

В данном разделе диссертационной работы автором анализированы основные этапы формирования и развития винодельческой промышленности в Республике Таджикистане. Анализу подвергнута количество выработанных вин и приготовленных виноматериалов на государственных предприятиях в 1940-1965гг. (стр. 62), а также основные показатели, характеризующие основные этапы развития винодельческой промышленности Республики Таджикистан. В данной главе также анализированы производство продукции винодельческой промышленности Республики Таджикистан (стр. 76-77), основные показатели винодельческой промышленности Таджикистана (стр. 77-78), Удельный вес винодельческой продукции в пищевой промышленности (%) и производство винодельческой продукции на душу населения (стр. 80-81), а также винодельческие предприятия Республики Таджикистан, выпускающие инновационную продукцию (стр. 84-86).

Автором на основе собранных данных рассчитана экономическая эффективность производственной деятельности винодельческих предприятий Таджикистана (стр. 88-89), а также текущие затраты на производство и реализацию товаров (без учета стоимости товаров покупателя) на примере ООО «Парандис», г. Пенджикент (стр. 90-91).

Третья глава «Совершенствования системы управления инновационной деятельностью предприятий винодельческой промышленности» содержит научно-методические подходы к совершенствованию инструментария управления эффективностью инновационной деятельности на предприятиях винодельческой промышленности (стр. 116-129). Систематизированы эффекты от

внедрения стратегии импортозамещения и экспортоориентирования как методов совершенствования управления инновационной деятельностью в отрасли (130-151). Значительное внимание в разделе было уделено механизмы по совершенствованию системы управления инновационного развития предприятий винодельческой промышленности (152-164).

В данной главе обоснование эффективности системы инновационного менеджмента винодельческих предприятий. Заслуживает внимания разработанная автором организационная структура винодельческого кластера Республики Таджикистан (стр. 122). Автором также доказана получаемая выгода от сотрудничества первичных сельхозпроизводителей, перерабатывающих и торговых предприятий (стр. 124). Необходимо подчеркнуть также и значимость прогнозируемых мероприятий с целью развития винодельческой продукции Республики Таджикистан на 2023-2026гг. (стр. 134). Значительный научный и практический интерес также имеют механизмы институциональных реформ в сфере винодельческой отрасли (стр. 157) и механизмы привлечения средств (стр. 158).

В выводах обобщены результаты исследования в соответствии с целями и задачами диссертационной работы.

Диссертационная работа Сайдалиевой П.А. охватывает широкий круг вопросов, касающихся решения проблем управления инновационной деятельности винодельческих предприятий. Соискатель обосновывает собственное видение перспектив инновационного развития важного сектора национальной экономики, предлагает ряд соответствующих практических рекомендаций по совершенствованию управления инновационной деятельностью предприятий винодельческой промышленности. Изложение материала в диссертации ведется логически в соответствии с определенными задачами.

Исследование имеет теоретический, аналитический и прикладный аспекты. Главная идея диссертации прослеживается во всех разделах работы. Выводы, вытекающие из проведенного исследования и полученных результа-

тов, достаточно обоснованны. Тема диссертационной работы, ее цель и определенные задачи полностью раскрываются в содержании диссертации.

VI. Научная, практическая, экономическая и социальная значимость диссертационной работы. Научное значение полученных результатов состоит в том, что в диссертационной работе обоснованы теоретические основы трактовки сущностных аспектов организации и управления инновационной деятельности промышленных предприятий; предложена авторская концепция совершенствования механизмов управления инновационной деятельности винодельческих предприятий; разработаны рекомендации по совершенствованию управления инновационной деятельностью на основе кластеризации.

Практическая ценность работы состоит в возможности использования ее основных теоретико-методологических положений и научно-практических рекомендаций по совершенствованию управления инновационного развития предприятий винодельческой промышленности и направлены для практическое применение в соответствующие государственные органы. Социально-экономическая значимость полученных результатов заключается в научном обосновании основных направлений совершенствования управления инновационной деятельности предприятий винодельческой промышленности, направленной на повышение ее эффективности, конкурентоспособности, устойчивости развития.

VII. Публикации результатов исследования по теме диссертации. Диссертационная работа является результатом личного научного поиска. Научные идеи, предложенные рекомендации и обоснованные выводы являются авторскими. Основные положения и результаты диссертационного исследования опубликованы в 21 научных работах, из них: 8 статей в научных изданиях входящих в перечень рецензируемых научных журналов и изданий ВАК при Президенте Республики Таджикистан и в 2-х коллективных монографиях.

VIII. Соответствие диссертации требованиям ВАК при Президенте Республики Таджикистан. В диссертационной работе не выявлено нарушений академической честности. В работе имеются ссылки на источники информации при использовании идей, разработок, утверждений, предоставлена достоверная информация о результатах научной деятельности, использованы методики исследований и информационные источники. Диссертация характеризуется целостностью построения, единством содержания и отвечает требованиям по его оформлению.

Диссертационная работа имеет значительную научную новизну, которая углубляет теоретические основы управления инновационной деятельностью, обогащает отечественную экономическую науку и отвечает целям и задачам исследования.

В процессе анализа содержания диссертационной работы выявлены определенные замечания содержательного характера, которые могут служить предметом дискуссии на защите диссертации:

- В диссертации представлена аналитическая информация о состоянии и тенденциях развития винодельческой отрасли в целом и динамике производства инновационной продукции, в частности. Однако целесообразно было рассмотреть вопросы совершенствования системы коммуникации, маркетинга и современного брендинга – как ключевых направления повышения эффективности инновационной деятельности предприятий отрасли;

- В процессе оценки эффективности инновационной деятельности автор использует статистические показатели, характеризующие финансово-хозяйственную деятельность предприятия. На наш взгляд, автору необходимо было для определения реализации продуктовых инноваций провести выборочное обследование путем опроса;

- Учитывая разноплановость инноваций и инновационной деятельности при обосновании предложения по кластеризации винодельческой промышленности целесообразно было бы сосредоточить внимание на конкретном ви-

де продуктовых инноваций, что повысило бы практическую значимость результатов диссертационного исследования;

- Автору следовало бы детальнее проработать меры по применению современных инструментов управления инновационной деятельностью, в том числе на основе автоматизированная винодельня, где можно использовать полностью автоматизированные системы для контроля процессов ферментации и выдержки вина, что позволяет снизить влияние человеческого фактора и повысить качество продукции;

- При обосновании направлений развития системы управления инновационной деятельностью предприятий винодельческой промышленности автору необходимо было определить инновационную зрелость предприятий через модель инновационной экосистемы.

Сделанные замечания не уменьшают научную ценность диссертационного исследования, а лишь указывают на сложность изучаемой проблематики, не носят принципиального характера, являются собственной позицией оппонента, они существенно не влияют на положительную оценку диссертационной работы.

Таким образом, диссертационная работа Сайдалиевой Парвины Амиралиевны по теме «Совершенствование системы управления инновационной деятельностью предприятий винодельческой промышленности Таджикистана» является завершенной научной работой, имеющей значительную научную и практическую ценность. Цель исследования достигнута и соответствует содержанию работы. Получены новые научные результаты, обоснованные и доведенные до практического внедрения.

По актуальности, научной новизне, практическому значению и оформлению диссертационная работа отвечает требованиям Порядка о присуждении ученых степеней ВАК при Президенте Республики Таджикистан.

Учитывая актуальность, научную новизну, важность полученных автором научных результатов, их обоснованность и достоверность, а также практическую значимость сформулированных положений и выводов, диссертаци-

онная работа соответствует установленным критериям, а ее автор - Сайдалиева Парвина Амиралиевна заслуживает присуждения степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.06.02 – Управление инновациями и цифровизация социально-экономических процессов.

Официальный оппонент:

кандидат экономических наук, доцент
ведущий научный сотрудник ИЭД НАНТ



Кодиров Ф.А.

Подпись к.э.н. Ф.А. Кодирова заверяю.

Старший инспектор по кадрам
ИЭД НАНТ



Махсутшоева З.Д.

Адрес: Республика Таджикистан. 734024.г. Душанбе, м. С. Айни 44. Эл. почта:
f.kodirov84@mail.ru Тел: +992 918955155