

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН
МЕЖГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКО-ТАДЖИКСКИЙ (СЛАВЯНСКИЙ) УНИВЕРСИТЕТ»

ФАКУЛЬТЕТ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

Кафедра экономической теории и мировой экономики

УМКД разработана и составлена в рамках реализации
Целей проекта технического содействия ЕАБР
«Развитие институциональной среды ГЧП в Республике
Таджикистан: партнерство с ВУЗами и Центром ГЧП и
наращиванию компетенций и экспертизы в сфере ГЧП»

«УТВЕРЖДАЮ»

Зав. кафедрой экономической теории и
мировой экономики

к.э.н., доцент Фозилханов Д.О.
(протокол №1 от 29 августа 2025 г.)

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ
«ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО»

Направление: 38.03.02 «Менеджмент»
профиль подготовки: «Менеджмент организации»
Квалификация: бакалавр
Форма обучения: очная

ДУШАНБЕ – 2025

ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

- Направления: 38.03.02 «Менеджмент», профиль подготовки «Менеджмент организации»
- Дисциплина: «Государственно-частное партнерство»
- Форма промежуточной аттестации: зачет

ПЕРЕЧЕНЬ ФОРМИРУЕМЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ И ЭТАПЫ ИХ ФОРМИРОВАНИЯ

2.1. Компетенции, закреплённые за дисциплиной

Изучение дисциплины «Государственно-частное партнерство» направлено на формирование следующих компетенций:

код	Результаты освоения ОПОП Содержание компетенций (в соответствии с ФГОС)	Перечень планируемых результатов обучения	Вид оценочного средства
УК-10	УК-10. Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	ИУК-10.1. Применяет знания об основных документах, регламентирующих финансовую грамотность в профессиональной деятельности, об источниках финансирования, принципах планирования экономической деятельности и критериях оценки затрат и обоснованности экономических решений; ИУК-10.2. Обосновывает принятие экономических решений в различных областях жизнедеятельности на основе учета факторов эффективности; ИУК-10.3. Планирует деятельность с учетом экономически оправданных затрат, направленных на достижение результата. ИУК-10.4. Владеет методикой анализа, расчета и оценки экономической целесообразности планируемой деятельности (проекта), его финансирования из внебюджетных и бюджетных источников	Реферат Тесты Опрос Презентация
ПК-3	ПК-3 Способен вырабатывать мероприятия по воздействию на риск в разрезе отдельных видов и их экономическая оценка	ИПК-3.1 дает оценку деятельности подразделений по воздействию на риски; ИПК-3.2 определяет эффективные методы воздействия на риск, разрабатывает и внедряет планы воздействия на риски, оказывает помощь ответственным за риск сотрудникам в правильной оценке риска и разработке мероприятий по их управлению; И.ПК(У)-3.3 отбирает подходящие методы воздействия на отдельные виды рисков и эффективно применяет их с учетом их результативности экономической эффективности; И.ПК(У)-3.4 знает критерии, применяемые при выработке мероприятий по воздействию на риски в разрезе отдельных видов; И.ПК(У)-3.5 владеет методами и инструментами, применяемыми для предупреждения несоответствия законодательству и регуляторным требованиям;	Реферат Тесты Опрос Презентация

№ п/п	Контролируемые разделы, темы, модули ¹	Формируемые компетенции	Оценочные средства	
			Вид	Кол-во
1.	Тема 1. Государственно-частное партнерство как современный инструмент государственного управления	УК-10 ПК-3	Комплект тематик докладов, рефератов, тесты	1 2 2
2.	Тема 2. Механизм, формы и модели государственно-частного партнерства	УК-10 ПК-3	Комплект тематик докладов, рефератов,	1 2

¹ Наименования разделов, тем, модулей соответствуют рабочей программе дисциплины.

			тесты	2
3.	Тема 3. Опыт реализации ГЧП-проектов в развитых рыночных странах	УК-10 ПК-3	Комплект тематик докладов, рефератов, тесты	1 2 2
4.	Тема 4. Опыт реализации ГЧП-проектов в странах БРИКС	УК-10 ПК-3	Комплект тематик докладов, рефератов, тесты	1 2 2
5.	Тема 5. Практика в сфере государственно-частного партнерства в России и в Таджикистане	УК-10 ПК-3	Комплект тематик докладов, рефератов, тесты	1 2 2

Перечень оценочных средств

№ п/п	Наименование оценочного средства	Характеристика оценочного средства	Представление оценочного средства в ФОС
1.	Реферат	Средство, позволяющее оценить умение обучающегося письменно излагать суть поставленной проблемы, самостоятельно проводить анализ этой проблемы с использованием концепций и аналитического инструментария соответствующей дисциплины, делать выводы, обобщающие авторскую позицию по поставленной проблеме.	Темы рефератов
2.	Опрос	Средство контроля усвоения учебного материала темы, раздела или разделов дисциплины, организованное, как учебное занятие, в виде собеседования преподавателя с обучающимися по изученным ранее темам.	Варианты опроса
3.	Тест	Система стандартизированных заданий, позволяющая автоматизировать процедуру измерения уровня знаний и умений обучающегося.	Комплект тестовых заданий

**МЕЖГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКО-ТАДЖИКСКИЙ (СЛАВЯНСКИЙ) УНИВЕРСИТЕТ»**

Кафедра экономической теории и мировой экономики
(наименование кафедры)

Комплект заданий для опроса

по дисциплине (модулю) Государственно-частное партнерство
(наименование дисциплины, модуля)

1. **Сущность и классификация государственно-частного партнёрства в управленческой и международной практике.** Раскройте содержание ГЧП с позиции менеджмента, охарактеризуйте основные модели взаимодействия и приведите примеры классификаций в мировой практике.
2. **Эволюция института ГЧП: международный опыт и особенности развития в Республике Таджикистан.** Опишите ключевые этапы формирования ГЧП в мировой практике и проанализируйте особенности его становления в условиях экономики Таджикистана.
3. **Принципы государственно-частного партнёрства и их значение для управленческой эффективности проектов.** Перечислите основные принципы ГЧП (прозрачность, распределение рисков, взаимная выгода и др.) и покажите, как они влияют на качество управления проектом.
4. **Роль государства как партнёра и регулятора в системе ГЧП.** Охарактеризуйте управленческие функции государства на этапах инициации, регулирования и сопровождения проектов.
5. **Интересы и мотивация частного сектора в партнёрских проектах.** Раскройте экономические стимулы участия бизнеса в ГЧП и его роль в обеспечении эффективности управления проектами.
6. **ГЧП как инструмент развития инфраструктуры и повышения инвестиционной активности.** Объясните управленческие механизмы использования ГЧП для решения инфраструктурных проблем и стимулирования инвестиций.
7. **Преимущества и ограничения механизма ГЧП с позиции менеджмента.** Выделите управленческие плюсы и минусы ГЧП для государства и бизнеса, оцените их влияние на принятие управленческих решений.
8. **Правовое и институциональное обеспечение ГЧП.** Опишите ключевые договорные формы и механизмы регулирования, обеспечивающие баланс интересов сторон.
9. **ГЧП как инструмент устойчивого развития и стратегического менеджмента.** Проанализируйте, как партнёрские проекты способствуют реализации стратегии социально-экономического развития и повышению конкурентоспособности.
10. **Современное законодательство о ГЧП в Республике Таджикистан и направления его совершенствования.** Оцените существующую нормативную базу, выявите проблемы её применения и предложите управленческие меры по её улучшению.
11. **Практика применения ГЧП в Республике Таджикистан: анализ успешных кейсов.** Приведите 2–3 примера реализованных проектов, дайте управленческую оценку их результативности и устойчивости.
12. **Процесс управления проектом ГЧП: этапы, структура и инструменты.** Опишите жизненный цикл проекта с управленческой точки зрения: от планирования и финансирования до эксплуатации.
13. **Управление рисками в проектах ГЧП.** Охарактеризуйте виды рисков и методы их идентификации, оценки и минимизации в контексте управленческих решений.
14. **Контрактное управление и контроль исполнения обязательств.** Раскройте роль контрактов как инструмента управления и обеспечения эффективности взаимодействия партнёров.

15. **Финансовое управление проектами ГЧП.** Объясните механизмы привлечения инвестиций, распределения ресурсов и управления финансовыми потоками.
16. **Управление качеством реализации проектов ГЧП.** Опишите инструменты контроля качества и их значение для достижения стратегических целей проекта.
17. **Управление проектными командами в системе ГЧП.** Раскройте особенности распределения ролей, координации действий и мотивации участников проекта.
18. **Управление конфликтами между государственными и частными партнёрами.** Проанализируйте типовые причины конфликтов и предложите эффективные управленческие стратегии их разрешения.
19. **Оценка эффективности реализации проектов ГЧП.** Перечислите ключевые критерии и методы оценки эффективности (финансовой, социальной, управленческой).
20. **Система мониторинга и контроля реализации проектов ГЧП.** Охарактеризуйте цели, процедуры и инструменты управленческого контроля.
21. **Управление сроками и ресурсами в проектах ГЧП.** Опишите подходы к планированию сроков и распределению ресурсов с применением современных управленческих инструментов.
22. **Факторы успешной реализации проектов ГЧП.** Выделите организационные и экономические условия, способствующие эффективности партнёрства.
23. **Жизненный цикл проекта ГЧП и особенности его управления.** Опишите этапы реализации проекта с точки зрения менеджмента и контроля эффективности.
24. **Привлечение инвестиций в проекты ГЧП: институциональные и экономические аспекты.** Раскройте факторы, влияющие на инвестиционную привлекательность проектов, и роль менеджера в их формировании.
25. **Оценка жизнеспособности проекта ГЧП.** Поясните методы анализа (NPV, IRR, SWOT) и их значение в управленческих решениях.
26. **Юридические и управленческие предпосылки успешности проектов ГЧП.** Проанализируйте правовые и организационные факторы, обеспечивающие результативность партнёрства.
27. **Риски на различных стадиях проектного цикла ГЧП.** Покажите особенности возникновения и управления рисками на каждом этапе жизненного цикла.
28. **Финансовые условия реализации проектов ГЧП и их влияние на устойчивость.** Определите роль финансовой стабильности и доступности капитала для долгосрочного успеха проекта.
29. **Роль государства на разных стадиях проекта ГЧП: управленческий аспект.** Раскройте функции государства на этапах подготовки, реализации и эксплуатации с точки зрения управления.
30. **Механизмы обеспечения исполнения договорных обязательств.** Опишите методы контроля, аудита и стимулирования соблюдения условий соглашений.
31. **Устойчивость проектов ГЧП в изменяющейся внешней среде.** Проанализируйте влияние внешних факторов (экономических, политических, экологических) и управленческие способы адаптации.

Составитель: _____
«29» августа 2025 г.

_____ Абдулаева М.Р. _____

**МЕЖГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКО-ТАДЖИКСКИЙ (СЛАВЯНСКИЙ) УНИВЕРСИТЕТ»**

Кафедра экономической теории и мировой экономики

ТЕМАТИКА РЕФЕРАТОВ И ДОКЛАДОВ

по дисциплине (модулю) Государственно-частное партнерство

(наименование дисциплины, модуля)

1. Эволюция и перспективы развития механизма ГЧП в Республике Таджикистан: управленческий и стратегический аспекты.
2. Модели и формы государственно-частного партнёрства в Таджикистане: адаптация международных практик к национальной системе управления.
3. Роль механизмов ГЧП в реализации инфраструктурных и инвестиционных проектов Таджикистана.
4. Особенности применения ГЧП в системе здравоохранения Республики Таджикистан: управленческие решения и результаты.
5. Нормативно-правовые основы и институциональное обеспечение проектов ГЧП в Таджикистане.
6. Финансовое управление проектами ГЧП: источники финансирования, проблемы и пути оптимизации.
7. Преимущества и риски реализации ГЧП для государственного и частного сектора с позиции менеджмента.
8. ГЧП в энергетике Таджикистана: управленческие возможности и вызовы устойчивого развития.
9. Инновационные подходы и цифровые инструменты управления проектами ГЧП в Таджикистане.
10. Применение ГЧП в сфере образования Таджикистана: управленческие модели и социально-экономический эффект.
11. Социальные и этические аспекты реализации проектов ГЧП: управленческая ответственность и общественная значимость.
12. ГЧП как инструмент экологического менеджмента и устойчивого природопользования в Таджикистане.
13. Развитие транспортной инфраструктуры Таджикистана на основе механизмов ГЧП.
14. Государственно-частное партнёрство в аграрном секторе Таджикистана: организационные проблемы и пути развития.
15. Роль ГЧП в строительной отрасли и реализации жилищных программ Таджикистана.
16. ГЧП как механизм повышения качества жизни населения и развития городской среды.
17. Модернизация городской инфраструктуры Таджикистана через инструменты ГЧП: управленческий подход.
18. Аграрный менеджмент и партнёрство государства и бизнеса: потенциал и барьеры внедрения ГЧП в сельском хозяйстве.
19. Менеджмент туристических проектов на основе государственно-частного партнёрства: возможности и риски.
20. Развитие ГЧП в сфере информационно-коммуникационных технологий: цифровизация управления и инновации.
21. Использование ГЧП для совершенствования системы управления отходами и экологической инфраструктуры.
22. ГЧП в транспортном строительстве Таджикистана: организация, управление и оценка эффективности.
23. Оценка эффективности социальных проектов ГЧП в Таджикистане: управленческие критерии и методы анализа.
24. Влияние ГЧП на привлечение иностранных инвестиций и развитие предпринимательского климата в Таджикистане.

25. Государственно-частное партнёрство как инструмент восстановления и устойчивого развития регионов Таджикистана.
26. ГЧП в развитии экотуризма: управленческие решения и потенциал для Таджикистана.
27. Механизмы повышения качества и доступности образования через государственно-частное партнёрство.
28. Модернизация сельской инфраструктуры на основе ГЧП: организационно-управленческие аспекты.
29. Эффективность проектов ГЧП в здравоохранении Таджикистана: анализ управленческих практик и перспектив.
30. Роль ГЧП в поддержке малого и среднего бизнеса Таджикистана: управленческие и институциональные аспекты.

ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ РЕФЕРАТОВ:

В работах такого рода должны присутствовать следующие структурные элементы: название темы, план работы, введение, основная содержательная часть, заключение, список использованных источников и литературы.

Во введении следует поставить проблему, обосновать ее актуальность, дать краткую характеристику используемых в работе источников и научных публикаций, четко сформулировать цель и задачи работы. В заключительной части обязательно наличие основных результирующих выводов по затронутым проблемам. Только при соблюдении всех этих требований может оцениваться уже собственно содержательная часть работы. Студент должен не просто предложить реферативный материал, но продемонстрировать умение анализировать проблемы ГЧП.

ТРЕБОВАНИЯ К ПРЕДСТАВЛЕНИЮ РЕФЕРАТА:

- оценка «зачтено» выставляется студенту, если работа оформлено всем требования и методическим рекомендациям по написанию рефератов. К тому же если студент, верно, отвечает на дополнительные вопросы к заданию. В конце ответа на каждый вопрос студент способен подвести итог.
- оценка «не зачтено» выставляется студенту, если не ориентируется в основных событиях, фактах, персоналиях, не может ответить на дополнительные вопросы. либо совершает грубые ошибки в своем ответе.

Составитель:
«29» августа 2025 г.



Абдулаева М.Р.

**МЕЖГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКО-ТАДЖИКСКИЙ (СЛАВЯНСКИЙ) УНИВЕРСИТЕТ»**

Факультет экономики и управления
Кафедра экономической теории и мировой экономики
Государственно-частное партнёрство
наименование дисциплины (модуля)

для 38.03.02 «Менеджмент»

шифр/специальность

Мировая экономика

наименование профиля / специализации / программы

очная

форма обучения

ПРИМЕРНЫЕ ТЕСТОВЫЕ ЗАДАНИЯ

1. Что понимается под государственно-частным партнёрством (ГЧП)?
- A) Сотрудничество между государством и международными организациями
 - B) Договор аренды государственного имущества частной фирмой
 - **C) Совместная деятельность государства и частного сектора для реализации социально значимых проектов**
 - D) Финансирование государственных проектов за счёт налогов
 - E) Совместные научные исследования вузов и предприятий
2. Какой основной целью создания ГЧП является наиболее важной?
- A) Увеличение налоговых поступлений
 - B) Сокращение числа госслужащих
 - **C) Реализация инфраструктурных и социальных проектов с привлечением частных инвестиций**
 - D) Поддержка экспорта товаров
 - E) Повышение заработной платы бюджетникам
3. В какой стране впервые начали применять ГЧП в современном виде?
- A) Германия
 - B) США
 - **C) Великобритания**
 - D) Япония
 - E) Франция
4. Какой правовой инструмент чаще всего используется для оформления ГЧП?
- A) Патент
 - **B) Контракт или концессионное соглашение**
 - C) Устное соглашение
 - D) Государственный закон
 - E) Административный акт
5. Что является ключевым преимуществом ГЧП для государства?
- A) Снижение уровня безработицы
 - **B) Перенос части финансовых рисков на частного партнёра**
 - C) Ослабление государственного контроля
 - D) Приватизация госсобственности
 - E) Увеличение доходов от экспорта
6. Какой риск чаще всего несёт частный партнёр в проектах ГЧП?
- A) Политический риск
 - **B) Рыночный и финансовый риск**
 - C) Законодательный риск
 - D) Социальный риск
 - E) Культурный риск
7. В какой сфере чаще всего применяются проекты ГЧП?
- A) Космические исследования

****В) Образование и здравоохранение****

С) Туризм

Д) Оборонная промышленность

Е) Рыболовство

8. Какой орган обычно регулирует ГЧП в Таджикистане?

А) Министерство финансов

В) Парламент

****С) Государственный комитет по инвестициям и управлению госимуществом****

Д) Местные хокимияты

Е) Центральный банк

9. Какой документ регулирует ГЧП в Таджикистане?

А) Гражданский кодекс

В) Конституция

****С) Закон «О государственно-частном партнёрстве»****

Д) Таможенный кодекс

Е) Указы президента

10. Что включает в себя жизненный цикл проекта ГЧП?

А) Только строительство

****В) Планирование, финансирование, реализация и эксплуатация****

С) Разработка законопроекта

Д) Конкурс подрядчиков

Е) Внешнеэкономическая деятельность

11. Какая форма ГЧП чаще всего используется для строительства и эксплуатации объектов?

А) Лизинг

В) Концессия

****С) Долгосрочный контракт на проектирование и строительство****

Д) Прямое государственное финансирование

Е) Аренда имущества

12. Какой из следующих принципов является ключевым для успешного ГЧП?

А) Полная приватизация

В) Временное участие государства

****С) Разделение рисков и выгод между партнерами****

Д) Минимизация налогов

Е) Отсутствие контроля

13. Что является важным фактором для привлечения частного инвестора в ГЧП?

А) Полная свобода действий без отчетности

В) Отсутствие риска

****С) Прозрачные правовые и экономические условия****

Д) Льготы для государственных подрядчиков

Е) Короткий срок проекта

14. В чем состоит преимущество ГЧП для частного сектора?

А) Полная передача рисков государству

В) Монополия на рынке

****С) Доступ к государственным контрактам и социальным проектам****

Д) Освобождение от налогов

Е) Контроль за государственными органами

15. Что такое концессионное соглашение в рамках ГЧП?

А) Аренда государственного имущества

****В) Право частного партнера эксплуатировать объект за определенный срок****

С) Платежи налогов

Д) Финансирование социальных проектов

Е) Прямое владение государством

16. Какая стадия жизненного цикла ГЧП включает планирование и оценку рисков?

- A) Реализация
- B) Эксплуатация
- **C) Подготовка и планирование проекта****
- D) Контроль качества
- E) Прекращение проекта

17. Что является основным инструментом контроля за проектом ГЧП?

- A) Финансовые отчеты
- **B) Система мониторинга и отчетности****
- C) Социальные опросы
- D) Политические консультации
- E) Внешние рейтинги

18. В каких секторах Таджикистана наиболее актуально применение ГЧП?

- A) Космическая отрасль
- B) Оборонная промышленность
- **C) Инфраструктура, образование и здравоохранение****
- D) Искусство
- E) Спорт

19. Какой метод используется для оценки эффективности проекта ГЧП?

- A) Оценка по социальным сетям
- **B) Финансово-экономический анализ с учетом рисков и выгод****
- C) Политическая поддержка
- D) Рейтинг СМИ
- E) Конкурс подрядчиков

20. Какая из функций государства в ГЧП наиболее важна?

- A) Контроль за СМИ
- B) Минимизация налогов
- **C) Регулирование и обеспечение правовой базы****
- D) Прямое управление проектами
- E) Финансирование исключительно частного сектора