# МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН МЕЖГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «РОССИЙСКО-ТАДЖИКСКИЙ (СЛАВЯНСКИЙ) УНИВЕРСИТЕТ» ФАКУЛЬТЕТ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТА И МАРКЕТИНГА

«Утверждаю» Декан факультета экономики и управления к.э.н., доцент Шарипов С.Ш. «<u>S</u>» <u>0 9</u> 2024г.

Рабочая программа производственной (проектно-технологической)

по направлению **38.04.02 «Менеджмент»** Программа подготовки «Международный менеджмент»

Квалификация (степень) Магистратура очная форма обучения 2023 год

Рабочая программа составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования, утвержденного приказом Министерства образования и науки РФ от 12.08.2020 № 952

При разработке рабочей программы учитываются

- требования работодателей;
- содержание программ дисциплин/модулей, изучаемых на предыдущих и последующих этапах обучения;
- новейшие достижения в данной предметной области.

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры менеджмента и
маркетинга протокол № $\checkmark$ от « $\checkmark$ о
Рабочая программа утверждена УМС факультета протокол № от
« <u>1</u> » <u>30.08</u> 2024 г.
Рабочая программа утверждена Ученым советом факультета протокол
№ <u>1</u> от « <u>31</u> » <u>авщега</u> 2024 г,
Заведующая кафедрой к.э.н., доцент Салиева Н.Ш.
Зам. председателя УМС факультета к.э.н., доцент Шодиева Т.Г.
Разработчик: Солим к.э.н., преподаватель Сахибов Е.Н.
Разработчик (ки) от организации: Шоев С.
руководитель отдела HR OOO «55Group»

#### 1. ПАСПОРТ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ПРАКТИКИ

#### 1.1. Область применения рабочей программы

Рабочая программа практики является частью образовательной программы в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» программы подготовки «Международный менеджмент» (магистратура).

#### 1.2. Место практики в структуре образовательной программы

Производственная практика предназначена для общей ориентации студентов в реальных условиях деятельности по выбранному направлению бакалавриата.

Учебная практика способствует более полному освоению учебных дисциплин.

Учебная практика базируется на знании и освоении материалов дисциплин в базовой части «Микроэкономика», «Макроэкономика», и в вариативной части профессионального цикла Б.3. «Экономика фирмы».

Перечень дисциплин, на освоении которых базируется данная практика:

- 1. Теория организации.
- 2. Экономика фирмы.
- 3. Теория менеджмента.
- 4. Государственное и муниципальное управление.
- 5. Экономика труда.
- 6. Маркетинг.

#### 1.3. Цели и задачи практики

**Целями** производственной практики по получению первичных профессиональных умений и навыков является:

- закрепление теоретических знаний и приобретение практикантами организаторских навыков, опыта работы по соответствующей должности по специальности менеджмент
- подготовка и сбор необходимых материалов для написания курсовых и выпускных квалификационных работ
- воспитание студентов практикантов в духе любви к избранной профессии, строжайшего соблюдения профессиональной этики, добросовестности, самостоятельности и настойчивости в принятии решений, инициативного творческого подхода к порученному участку работы.

### Задачами практики являются:

- улучшение качества профессиональной подготовки,
- закрепление и углубление теоретических знаний,
- ознакомление с практической деятельностью в сфере менеджмента,
- -приобретение практических навыков и умений студентов применительно к процессу управления организацией.
- 1.4. Компетенции обучающегося, которые формируются в результате прохождения практики:

код	Результат освоения ООП	Перечень планируемых результатов обучения		
УК-1	Способность осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	ИУК-1.2. Находит и критически		
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	ИУК-2.1. Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость (научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проекта), ожидаемые результаты и возможные сферы их применения;  ИУК-2.2. Способен видеть образ результата деятельности и планировать последовательность шагов для достижения данного результата. Формирует план-график реализации проекта в целом и план контроля его выполнения;  ИУК-2.3. Организует и координирует работу участников проекта, способствует конструктивному преодолению возникающих разногласий и конфликтов, обеспечивает работу команды необходимыми ресурсами;  ИУК-2.4. Представляет публично результаты проекта (или отдельных его этапов) в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференциях; ИУК-2.5. Предлагает возможные пути		

код	Результат освоения ООП	Перечень планируемых результатов обучения		
		(алгоритмы) внедрения в практику результатов проекта (или осуществляет его внедрение).		
УК-3	Способен организовать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	ИУК-3.1. Вырабатывает стратегию сотрудничества и на ее основе организует работу команды для достижения поставленной цели.  ИУК-3.2. Учитывает в своей социальной и профессиональной деятельности интересы, особенности поведения и мнения (включая критические) людей, с которыми работает/взаимодействует, в том числе посредством корректировки своих действий.  ИУК-3.3. Обладает навыками преодоления возникающих в команде разногласий, споров и конфликтов на основе учета интересов всех сторон;  ИУК-3.4. Предвидит результаты (последствия) как личных, так и коллективных действий;  ИУК-3.5. Планирует командную работу, распределяет поручения и делегирует полномочия членам команды. Организует обсуждение разных идей и мнений.		
УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	ИУК-6.1. Находит и творчески использует имеющийся опыт в соответствии с задачами саморазвития ИУК-6.2. Самостоятельно выявляет мотивы и стимулы для саморазвития, определяя реалистические цели профессионального роста ИУК-6.3. Планирует профессиональную траекторию с учетом особенностей как профессиональной, так и других видов деятельности и требований рынка труда; ИУК-6.4. Действует в условиях неопределенности, корректируя планы и шаги по их реализации с учетом, имеющихся ресурсов.		

код	Результат освоения ООП	Перечень планируемых результатов обучения
ОПК - 1	Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	И.ОПК 1.1. Знает экономическую, организационную и управленческую теорию в объеме, необходимом для решения профессиональных задач И.ОПК 1.2. Умеет применять инновационные подходы, основанные на достижениях экономической, организационной и управленческой теорий, для решения профессиональных задач И.ОПК 1.3. Способен обобщать и проводить критический анализ практик управления И.ОПК 1.4. Способен применять методы обобщения и критического анализа практик управления
ОПК-2	Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы при решении управленческих и исследовательских задач.	ИОПК 2.1. Знает современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа; ИОПК 2.2. Умеет разрабатывать и осуществлять исследовательский проект для информационного обеспечения принятия управленческих решений; ИОПК 2.3. Умеет использовать электронные ресурсы для поиска, накопления, обработки и передачи информации; ИОПК 2.4. Способен использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы при решении управленческих и исследовательских задач; ИОПК 2.5. Способен использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы при решении управленческих и исследовательских задач.
ОПК - 3	Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно- управленческие решения, оценивать их операционную и организационную	ИОПК 3.1. Знает особенности поведения субъектов социально- экономических взаимодействий в зависимости от специфики среды, включая особенности кросс-культурных взаимодействий

код	Результат освоения ООП	Перечень планируемых результатов обучения		
	эффективность и социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды.	ИОПК 3.2. Умеет критически оценивать альтернативные варианты решения поставленных профессиональных задач, разрабатывать и обосновать способы их решения с учётом критериев организационной эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий; ИОПК 3.3. Способен описывать проблемы и ситуации профессиональной деятельности, используя язык и аппарат менеджмента и, при необходимости, смежных экономических и социальных наук ИОПК 3.4. Умеет прогнозировать ответное поведение других участников стратегического взаимодействия (конкурентов, партнёров, подчиненных и др.).		
ОПК-4	Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнесмодели организаций	ИОПК 4.1. Знает основы организации проектной деятельности в современных организациях ИОПК 4.2. Знает методы и техники создания бизнес-моделей и управления процессами, а также модели и методы инновационного менеджмента ИОПК 4.3. Умеет проводить анализ рынка и выявлять новые рыночные возможности ИОПК 4.4. Способен разрабатывать стратегические и тактические решения в области инновационного менеджмента ИОПК 4.5. Умеет разрабатывать и анализировать бизнес-модель организации, формировать карту бизнеспроцессов ИОПК 4.6. Способен применять современные цифровые технологии поддержки проектной деятельности ИОПК 4.7. Умеет использовать современные программные продукты сопровождения бизнес-процессов в организации.		

код	Результат освоения ООП	Перечень планируемых результатов обучения			
ОПК-5	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты	ИОПК 5.1. Знает современное состояние научных исследований в менеджменте и смежных областях ИОПК 5.2. Знает современные методы и средства анализа решения исследовательских задач ИОПК 5.3. Умеет критически оценивать результаты научных исследований, проводить анализ, систематизировать и оценивать результаты научных исследований ИОПК 5.4. Способен критически оценивать результаты научных исследований, проводить анализ, систематизировать и оценивать результаты научных исследований, проводить анализ, систематизировать и оценивать результаты научных исследований.			
ПК-1	Способен разрабатывать, тестировать и внедрять инновационные идеи, создавать нематериальные активы (бренды) и управлять ими в международных организациях	ИПК 1.1. Знает:			

		Перечень планируемых результатов обучения
		инновационных товаров (услуг);
ПК-2	Способен руководить выполнением аудиторского задания и оказанием прочих услуг, связанных с аудиторской деятельностью	ИПК 2.1. Знает:

код	Результат освоения ООП	Перечень планируемых результатов обучения		
		обеспечению персонала формированием систем оценки, развития, оплаты труда, корпоративными социальными программами и социальной политики;  - разработкой предложений о затратах и формированию бюджета на персонал.		
ПК - 3	Способен организовывать работу по внешнеэкономической деятельности	программами и социальной политики; - разработкой предложений с затратах и формированию бюджета на персонал.		

код	Результат освоения ООП	Перечень планируемых результатов обучения		
		- обработкой полученных данных, информации и документов о потенциальных партнерах для заключения внешнеторгового контракта; - подготовкой предложений по приоритетам внешнеэкономической деятельности организации; - подготовкой предложений по развитию внешнеэкономической деятельности организации.		
ПК-4	Способность организовать электронную коммерцию	ИПК 4.1. Знает:		

## 1.5. Формы и способы проведения практики

Практика проводится непрерывно, чередуясь с теоретическими занятиями.

По способу проведения практика является стационарной.

При реализации практики образовательная деятельность организована в форме практической подготовки путем непосредственного выполнения обучающимися определенных видов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью, и направленных на формирование, закрепление, развитие практических навыков и компетенций по профилю образовательной программы.

# 1.6. Место и сроки проведения практики

Практика проводится:

– в коммерческих организациях, осуществляющих деятельность по профилю образовательной программы, в том числе ее структурном подразделении, предназначенном для проведения практической подготовки, на основании договора.

Например: Страховая компания «Бима», ЗАО «Комбинати шири Душанбе», ООО «Кнауф маркетинг Душанбе», ООО «Адрас Тур», Фонд социального страхования и пенсий при Президенте РТ, Таможенная служба РТ, ЗАО «Международный банк Таджикистана», ЗАО «Первый микро финансовый банк Таджикистана», ООО Страховая организация «Мехнат», ООО «Ояндаи Соф» и др.

Для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов практика планируется и организуется с учетом особенностей их психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья.

Срок проведения практики определяется календарным учебным графиком с 06.06.-04.07.24 (8 недели)

## 1.7. Количество часов на прохождение практики

- технологическая (проектно-технологическая) практика, способ проведения – стационарная, срок проведения практики – 8 недель, трудоемкость практики – 6 з.е.;

#### 2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ПРАКТИКИ

№ п/п	Разде лы (этапы) практики	Виды работ по пра самостоятельную рабо	Трудоемкость общая (в часах) / практическая подготовка (в часах)	
1	Подготови	Инструктаж по	8ч	12ч.
	тельный	технике безопасности;	_	
	этап	Общее	8ч	
		ознакомление с		10ч.
		руководством		
		предприятия;		
		Получение задания;	10ч.	12ч.
		Описать краткую	4ч	8ч.
		историю предприятия;		
		Определить	6ч	12ч.
		производственные		
		задачи предприятия и		
		пути их достижения;	4.0	4.0
		Дать характеристику	10ч	12ч
		структуры управления		
		организации	10	1.4
		Сформулировать	12ч.	14ч.
		формы		
		стимулирования труда		
		менеджера по		
		достижению	12	10
		поставленных целей;	12ч.	10ч.
		Проанализировать		10
		состояние	12ч.	10ч.
		деятельности	124.	
		организации; Описать параметры		
		1 1		
		внутренней среды		

		организации;		
2	Производс твенный	Выполнение задания;	4ч.	4ч.
	этап	Ведение дневника;	4ч.	4ч.
N	Подготовк	Оформление	4ч.	4ч.
	а и защита	отчета;		
	отчета	Представление	2ч.	8ч.
		результатов;		
		ИТОГО, час.	96ч.	120ч.
		ИТОГО, час.		216ч.

#### 3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРАКТИКИ

#### 3.1. Требования к материально-техническому обеспечению

Реализация практики требует наличия:

-Учебного кабинета, технические средства, в т. ч. аудиовизуальные, компьютерные и телекоммуникационные лицензионное программное обеспечение ОС Windows и т. п., Мультимедиа проектор, экран настенный, интерактивная доска,персональный компьютер и ноутбук, программные средства, интернет-ресурсы.

# 3.2. Учебно-методическое и информационное обеспечение реализации практики Основные источники:

- 1. Астахова Н.И. Менеджмент: Учебникдля прикладного бакалавриата/ Н.И. Астахова (и др)/- М. из- во Юрайт,2020- 422с. режим доступа: VRh:https://www, biblio-online,ru,
- 2. Иванова И.А. Менеджмент: учебник и практикум для бакалавриата/И.А. Иванова,,А.И. Сергеева- М.: из-воЮрайт,2019,-305с- режим доступа : VRh:https://www, biblio-online,ru,
- 3. ЛялинА.М. Менеджмент.: учебник/А.М.Лялин-3-е изд, -М.: Кнорус,2013
- 4. Маслова Е.Л. Менеджмент:- учебник , Е.Л. Маслова- М: Дашков И.К.,2016.- 336с.Режим доступа : VRh:e/ lanbook/ com/

#### Дополнительные источники:

1. Тодошева С.Т. Основы менеджмента: учебное пособие для студентов обучающихся по направлению 080200 «Менеджмент»/ С.Т. Тодошева. – М.: КноРус, 2013, - 214 с.

- 2. Сергеев А.М. Основы менеджмента: учебник для студентов обучающихся по направлению подготовки «Менедмент»/ А.М. Сергеев, И.А.Иванова. М.:Академия, 2013. 314 с.
- 3. Кабушкин Н.И. Основы Менеджмента. Минск.: 2018.
- 4. Семенов А.К. Основы менеджмента. Москва.: Инфра, 2018.

## Перечень интернет-ресурсов, других источников:

- 1. Википедия, свободная энциклопедия (электронный ресурс) Режим доступа: http:// ru.wikipedia.org
  - 2. Поисковой сервис Google Режим доступа: Google.ru
  - 3. Поисковой сервис Yandex Режим доступа: Yandex.ru

# Перечень иного учебно-методического и информационного обеспечения, в том числе программного обеспечения:

1. Используются лицензионное программное обеспечение OC Windows

#### 4. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ПРАКТИКИ

Контроль и оценка результатов освоения практики осуществляется руководителем практики в процессе групповых и / или индивидуальных консультаций, а также выполнения обучающимися установленных видов работ по практике, включая самостоятельную работу обучающихся.

Контролируемые виды	Код и этапы формирования компетенции (или ее части)		Оценочные средства	
работ по практике, включая самостоятельную работу обучающихся			текущи й контроль	промежуточная аттестация
Инструктаж по технике безопасности	УК-1 УК-6	ИУК-1.1. ИУК-1.2. ИУК-1.3. ИУК-1.4. ИУК-1.5 ИУК-6.1. ИУК-6.2. ИУК-6.3. ИУК-6.4.	ОТЧЁТ	Зачёт
Получение задания	УК-2 УК-3	ИУК-2.1. ИУК-2.2. ИУК-2.3. ИУК-2.4. ИУК-2.5. ИУК-3.1. ИУК-3.2. ИУК-3.3. ИУК-3.4. ИУК-3.5.	ОТЧЁТ	Зачёт
Выполнение задания	ОПК-3	ИОПК 3.1. ИОПК 3.2. ИОПК 3.3. ИОПК 3.4.	ОТЧЁТ	Зачёт

Ведение дневника	ОПК-4 ОПК-5	ИОПК 4.1. ИОПК 4.2. ИОПК 4.3. ИОПК 4.4. ИОПК 4.5. ИОПК 4.6. ИОПК 4.7. ИОПК 5.1. ИОПК 5.2. ИОПК 5.3. ИОПК 5.4.	ОТЧЁТ	Зачёт
Оформление отчета	ОПК-4	ИОПК 4.1. ИОПК 4.2. ИОПК 4.3. ИОПК 4.4. ИОПК 4.5. ИОПК 4.6. ИОПК 4.7.	ОТЧЁТ	Зачёт
Представление результатов	УК-6	ИУК-6.1. ИУК-6.2. ИУК-6.3. ИУК-6.4.	ОТЧЁТ	Зачёт

Текущий контроль прохождения практики производится руководителем практики в дискретные временные интервалы с использованием следующих оценочных средств:

По окончании учебной практики в течение 2-3 дней студент обязан представить на кафедру:

- развёрнутый письменный отчёт о проделанной работе, дневник и характеристики руководителей от организаций и предприятий;
- индивидуальный рабочий план практики, утверждённый руководителем;

В отчёте следует отразить следующие вопросы:

- > длительность и последовательность прохождения практики;
- краткий анализ содержания практики, её объёма, выполнения программы или причины её невыполнения, подробное описание выполненной работы;
- изложение спорных вопросов, возникших в процессе практики с конкретными предложениями о решении этих вопросов, указания на затруднения, с которыми студент столкнулся при прохождении практики;
- личные замечания практиканта об улучшении деятельности тех предприятий и организаций, где он проходил практику.

Собранные при прохождении практики материалы оформляются следующим образом: в начале подшивается опись документов, находящихся в отчёте, затем следует отчёт о прохождении практики, дневник, характеристика.

Отчёт и вся документация по практике представляются практикантом преподавателю, прикреплённому для руководства практикой, который даёт заключение - визирует допуск и тем самым решает вопрос о допуске студента к устному отчёту и защите практики.

Студенты, не выполнившие программу практики, получившие отрицательный отзыв о работе в период прохождения практики или неудовлетворительную оценку при защите отчёта, направляются повторно на практику в период студенческих каникул. В отдельных случаях ректор может рассматривать вопрос о дальнейшем пребывании студента в высшем учебном заведении.

Приём защиты отчёта учебной практики проводится на кафедре менеджмента и маркетинга под ответственный руководитель практики.

Состав комиссии и время её работы определяются приказом декана факультета.

Комиссия принимает защиту не позднее 3-5 дней после окончания практики и проведения итогового собрания.

Результаты прохождения учебной практики и защиты отчёта оцениваются в формах «зачёт» или «незачёт».

Промежуточная аттестация производится в форме зачета с оценкой с использованием следующих оценочных средств: устный опрос, собеседование.

# Методические материалы, определяющие процедуры оценивания результатов освоения практики

Методические материалы, определяющие процедуры оценивания результатов освоения практики, виды оценочных средств, критерии оценки указаны в ФОС по практике. ФОС к программе прилагается.