

## **1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ИЗУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

Дисциплина нацелена на формирование у бакалавров теоретических знаний и практических навыков по управлению инвестициями.

Объектами профессиональной деятельности выпускников являются методами инвестиционной стратегии предприятия, управление его реальными и финансовыми инвестициями, формирование инвестиционных ресурсов.

### **1.1. Цели изучения дисциплины**

Целью освоения дисциплины «Антикризисное управление» являются получение знаний о типах инвестиций в соответствии с основными классификационными признаками, о роли инвестиций в развитии экономики с учетом современной ситуации на макро- и микроуровнях; по управлению инвестициями в ценные бумаги и реальными активами; развитию инвестиционного процесса на различных уровнях экономики в рамках инвестиционной деятельности субъектов экономики.

### **1.2. Задачи изучения дисциплины**

Задачи дисциплины формулируются в соответствии с требованиями ФГОС, предъявляемыми к компетенциям обучающегося.

Исходя из цели, в процессе изучения дисциплины «Антикризисное управление» решаются следующие задачи:

- 1) ознакомление с системой современных методов антикризисного управления, инвестиционной деятельностью, с сущностью систем и методов антикризисного анализа;
- 2) усвоение новой антикризисной идеологии, адекватной рыночной экономике;
- 3) формирование логики принятия управленческих решений в сфере реального и финансового управления компанией, обеспечивающих ее высокий динамизм и вариативность;
- 4) ознакомление с современными инструментами антикризисного управления, используемыми в отечественной практике.

### **1.3. В результате освоения дисциплины «Антикризисное управление» формируются следующие компетенции (общекультурные - ОК, общепрофессиональные - ОПК, профессиональные - ПК) обучающегося:**

1. ОПК-1
2. ПК-2
3. ПК-5

## **2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП**

**1.1. Предмет «Антикризисное управление» относится к обязательным дисциплинам вариативной части Блока 1 (Б1.В.ОД.14) ООП направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» и проводится в 7-м семестре очной формы обучения.**

Дисциплина направлена на формирование у обучающихся теоретических знаний и практических навыков в области антикризисного управления. Студентам, изучающим данную дисциплину, кроме других экономических дисциплин, необходимо знать основы менеджмента, инновационный и производственный менеджмент, маркетинг и др., так как без приобретения этих знаний невозможно овладеть особенностями разработки и применения рекламы и проведения рекламной кампании. Логически и содержательно-методически взаимосвязана с дисциплинами ООП, указанных в нижеследующей таблице:

## 2.2.

Таблица 1

№	Название дисциплины	Семестр	Место дисциплины в структуре ООП
1.	Теория организации	1	Б1.Б.7
2.	Государственное и муниципальное управление	1	Б1.Б.8
3.	Экономическая теория	1-2	Б1.В.ОД.7
4.	Математика	1-2	Б1.Б.6
5.	Человеческое развитие	2	Б1.В.ДВ.2.2
6.	Статистика	2	Б1.Б.9
7.	Институциональная экономика	3	Б1.Б.5
8.	Психология	3	Б1.В.ОД.4
9.	Информационные технологии в менеджменте	3-4	Б1.Б.11
10.	Производственный менеджмент	4	Б1.В.ОД.9
11.	Учебно-ознакомительная практика	4	Б2.У.1
12.	Корпоративная социальная ответственность	4	Б1.Б.20
13.	Теория менеджмента	4-5	Б1.Б.12

№	Название дисциплины	Семестр	Место дисциплины в структуре ООП
14.	Экономика и организация производства	4-5	Б1.В.ОД.6
15.	Управление человеческими ресурсами	5	Б1.Б.16
16.	Управление изменениями	5	Б1.Б.22
17.	Антикризисное управление	7	Б1.В.ОД.14
18.	Сравнительный менеджмент	6	Б1.В.ДВ.11.1
19.	Национальная экономика	3	Б1.Б.19
20.	Методы принятия управленческих решений	6-7	Б1.Б.10
21.	Стратегический менеджмент	6-7	Б1.Б.17
22.	Маркетинг	4-5	Б1.Б.13

При освоении данной дисциплины необходимы умения и готовность («входные» знания) обучающегося по дисциплинам 1-16, указанных в Таблице 1. Дисциплины 7-22 относятся к группе «входных» знаний, вместе с тем определенная их часть изучается параллельно с данной дисциплиной («входные-параллельные» знания).

### 3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Тема 1. Введение в курс. Цель, задачи изучения и сфера профессионального применения дисциплины.

Определяется содержание курса, предмет изучения и основные черты антикризисного управления. Также даются задачи и содержание курса. Структура и роль курса. Место курса в учебном процессе.

Понятие управления в социально-экономическом развитии. Возникновение термина «антикризисное управление» его определение в современных условиях. Две тенденции существования социально-экономических систем: функционирование и развитие.

Понятие и виды кризисов. (Реферат)

Тема 2. Основы теории управления.

Менеджмент организации. Основные понятия и принципы менеджмента организации. Методологические аспекты менеджмента. Специфика менеджмента.

Организационные формы управления. Процесс управления. Непрофессиональное управление. Стадии жизненного цикла организации. Основные элементы организации.

Рассматриваются различные варианты жизненного цикла организаций на примерах Республики Таджикистан и России.

Тема 3. Предмет и метод антикризисного управления. Предпосылки возникновения антикризисного управления.

Генезис и эволюция категории «кризис» и «антикризисное управление». Понятие кризиса социально-экономической системы. Типы кризисов. Экономический кризис. Финансовый кризис. Социальный кризис. Политический кризис. Духовный кризис. Мировой экономический кризис. Региональный экономический кризис. Кризис национальной экономики. Кризис в развитии организации. Причины кризисов. Природные катаклизмы

Место и роль антикризисного управления в системе экономических знаний. Предмет, исторический характер и функции антикризисного управления. Методы используемые в антикризисном управлении.

Факторы и симптомы кризиса. (Письменная работа)

Тема 4. Экономические кризисы и промышленный цикл. Типы общественного хозяйства и их классификация.

Классификации типов хозяйства: натуральное и товарное хозяйство. Формальные возможности экономических кризисов. Неизбежность экономических кризисов и их

причины. Периодичность экономических кризисов и циклический характер капиталистического воспроизводства.

Периоды развития фирмы. Вероятность кризисов. (Письменная работа)

Тема 5. Основные черты антикризисного управления. Признаки и особенности антикризисного управления.

Суть антикризисного управления.

Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития фирмы. Соотношение и состояние динамических изменений. Описание логической кривой отражающей взаимосвязь сложности производства и управления. Этапы взаимосвязи управления и сложности управления.

Функции и факторы антикризисного управления.

(Письменная работа)

Тема 6. Показатели антикризисного управления. Эффективность антикризисного управления.

Количественные и качественные показатели антикризисного управления. Коэффициенты применяемые в антикризисном управлении. Сущностные характеристики. Дается классификация по степени важности и воздействия на фирму. Приводятся примеры вычисления и нахождения показателей и методы использования результатов показателей на улучшение работы фирмы. По каждому показателю дается анализ и метод их вычисления.

Тема 7. Показатели антикризисного управления. Эффективность антикризисного управления.

Основные факторы эффективности управления. Профессионализм управления при подготовке квалифицированного персонала. Методология разработки управленческих решений, прогнозирования. Стратегии антикризисных программ, их использование в деятельности управляющих фирм. Система мониторинга выполнения задач поставленных перед фирмой для выхода из кризиса. Методы и задачи мониторинга.

Эффективность антикризисного управления. (Письменная работа)

Тема 8. Риски в антикризисном управлении. Природа и классификация управленческих рисков. Антикризисное управление риском.

Характеристики риска. Признаки и виды рисков в антикризисном управлении. Классификация рисков по рядам признаков. Вопросы управления риском. Методы и способы управления рисками в организации. Зоны риска и их сущностные характеристики.

Рассматривается понятие технологии антикризисного управления. Дается схема технологии антикризисного управления. Необходимо рассмотреть признаки кризисной ситуации. Далее рассматривается технология разработки управленческих решений в антикризисном управлении.

Риски в антикризисном управлении. (Реферат)

Тема 9. Банкротство в рыночном хозяйстве. Рыночная система хозяйства и ее функции. Категории антикризисного управления: банкротство, несостоятельность, неплатежеспособность. Банкротство в узком и широком смысле слова.

Понятие о предприятиях-должниках.

Обычные и несостоятельные должники. Несостоятельность подложная и неосторожная. Простое и злостное банкротство. Судебное и внесудебное в отношении несостоятельных предприятий. Роль арбитражного суда в делах о банкротстве предприятий

Тема 10. Процедуры банкротства. Причины банкротства и их виды. Процедуры банкротства.

Отличие понятия “банкротства” от процедур банкротства.

Процедуры банкротства:

- Наблюдение;
- Финансовое оздоровление;
- Внешнее управление;
- Конкурсное производство;
- Мировое соглашение.

Причины банкротства и их виды.

Предупреждение банкротства.

Процедуры банкротства (Реферат)

Тема 11. Система банкротства. Банкротство–институт, банкротство–инструмент, система банкротства.

Различие банкротства как институт, как инструмент и как система. Основные цели системы банкротства. Жизненный цикл, кризисные ситуации и банкротство предприятия.

Государственное банкротство. Классификация форм государственного банкротства.

Тема 12. Прогнозирование возможного банкротства предприятия. Банкротство и предпринимательские риски. Классификация рисков. Действующие зарубежные

методы прогнозирования банкротства. Модель Э. Альтмана. Российские модели прогнозирования банкротства.

## **5. Виды учебной работы**

Объём дисциплины составляет 3 зачетные единицы, всего 108 часа, из которых: лекции - 24 часа, практические занятия - 16 часов, КСР - 14 часов, всего часов аудиторной нагрузки - 54 часа, в том числе в интерактивной форме 18 часов, самостоятельная работа - 54 часа.

Зачет - 7-й семестр

## **6. Формы текущего контроля успеваемости студентов**

Итоговая форма контроля по дисциплине (зачет, зачет с оценкой, экзамен) проводится как в форме тестирования, так и в традиционной (устной) форме. Тестовая форма итогового контроля по дисциплине предусматривает: для естественнонаучных направлений – 10 тестовых вопросов на одного студента, где правильный ответ оценивается в 10 баллов, для гуманитарных направлений/специальности – 25 тестовых вопросов, где правильный ответ оценивается в 4 балла. Тестирование проводится в электронном виде, устный экзамен на бумажном носителе с выставлением оценки в ведомости по аналогичной системе с тестированием.

## **7. Виды и формы промежуточной аттестации**

Промежуточная аттестация студентов осуществляется в виде докладов, рефератов, ответы на теоретические вопросы по разделу, групповое собеседование по темам СРС

## **8. Вид промежуточной аттестации.**

Видом промежуточной аттестации по является зачёт

## **9. Разработчик аннотации**

Шарифов Т.А., к.э.н., доцент заведующий кафедры «Финансы и кредит» РТСУ