

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**
МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН
**МЕЖГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**
«РОССИЙСКО-ТАДЖИКСКИЙ (СЛАВЯНСКИЙ) УНИВЕРСИТЕТ»

«Утверждаю»
Декан факультета
экономики и управления
Фозилханов Д.О.
«01» 2026 г.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Финансовое планирование и прогнозирование в экономике
Направление подготовки - 38.05.01 «Экономическая безопасность»
Профиль подготовки – Экономико-правовое обеспечение экономической
безопасности
Форма подготовки – Очная
Уровень подготовки – Специалитет

ДУШАНБЕ - 2026

Рабочая программа составлена на основе требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.05.01 «Экономическая безопасность» (уровень Бакалавриат), утвержденного приказом Министерства образования и науки РФ №524 от 08.06.2017 г., Концепции преподавания Финансовое планирование и прогнозирование в экономике для специальностей и направлений подготовки, реализуемых в образовательных организациях высшего образования, утвержденной протоколом Экспертного совета по развитию исторического образования Минобрнауки РФ от 06.08.2024 г. №ВФ/35-ПР

При разработке рабочей программы учитываются

- содержание программ дисциплин, изучаемых на предыдущих и последующих этапах обучения;
- новейшие достижения в данной предметной области.

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры Кафедра финансов и кредита протокол №1 от «29» августа 2026 г.

Рабочая программа утверждена УМС факультета экономики и управления протокол №1 от «29» августа 2026 г.

Рабочая программа утверждена Ученым советом факультета экономики и управления, протокол № 1 от «29» августа 2026 г.

Расписание занятий дисциплины

Ф.И.О. преподавателя	Аудиторные занятия		Приём СРС	Место работы преподавателя
	лекция	Практические занятия (КСР, лаб.)		
Борисова Л.И.				РТСУ, кафедра финансов и кредита, ауд.303А

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ИЗУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель и задачи дисциплины

Цель дисциплины - подготовить специалиста, обладающего знаниями, умениями и навыками в области финансового планирования и прогнозирования в целях обеспечения экономической безопасности хозяйствующих субъектов.

Задачи дисциплины:

- сформировать необходимый терминологический аппарат;
- раскрыть содержание и особенности организации системы финансового планирования и прогнозирования;
- сформировать навыки финансового планирования и прогнозирования показателей финансово-хозяйственной деятельности хозяйствующих субъектов.
- научить самостоятельно осуществлять анализ бизнес-среды, анализ финансовой, бухгалтерской информации, содержащейся в отчетности хозяйствующих субъектов, для выявления угроз экономической безопасности и решения, поставленных задач в сфере финансового планирования и прогнозирования;
- сформировать навыки разработки документов, регламентирующих функционирование системы финансового планирования и в целях обеспечения экономической безопасности.

1.1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Компетенция (код и наименование)	Индикаторы компетенций (код и наименование)	Результаты обучения
ПК-1 Способен проводить расчеты финансово-экономических показателей, выявлять, анализировать, устанавливать их влияние на экономическую безопасность хозяйствующего субъекта, использовать расчеты для разработки мероприятий по минимизации рисков, построения системы управления рисками	ПК-1.4 Проводит финансово-экономические расчеты с применением современных информационных технологий	<p>Знать: основы финансового планирования и прогнозирования, построения, расчета финансово-экономических показателей для разработки и составления прогнозов и финансовых планов.</p> <p>Уметь: рассчитывать финансово-экономические показатели для разработки прогнозов и финансовых планов.</p> <p>Владеть: навыками расчета финансово-экономических показателей, необходимых для составления финансовых планов и прогнозов, в том числе с применением современных информационных технологий.</p>
ПК-3 Способен проектировать и разрабатывать системы, обеспечивающие экономическую безопасность, системы управления рисками, внутреннего аудита, в т.ч с использованием информационных технологий	ПК-3.3 Осуществляет планирование, координацию и нормативное обеспечение деятельности хозяйствующего субъекта в целях обеспечения экономической безопасности	<p>Знать: основы нормативного обеспечения деятельности хозяйствующего субъекта в области финансового планирования и обеспечения экономической безопасности.</p> <p>Уметь: разрабатывать нормативные документы в области финансового планирования в целях обеспечения экономической безопасности</p> <p>Владеть: навыками разработки документов, регламентирующих функционирование системы финансового планирования и в целях обеспечения экономической безопасности.</p>
ПК-4 Способен проводить мониторинг и контроль основных показателей бизнес-среды для выявления угроз экономической безопасности хозяйствующего	ПК-4.3 Разрабатывает меры, план мероприятий по устранению негативных воздействий на экономическую безопасность	<p>Знать: основы анализа бизнес-среды, анализа и контроля показателей хозяйствующих субъектов для выявления факторов, угроз его экономической безопасности.</p> <p>Уметь: анализировать и интерпретировать факторы бизнес-среды, анализировать информацию,</p>

<p>субъекта обеспечения текущей деятельности</p>	<p>хозяйствующего субъекта</p>	<p>содержащуюся в финансовой и иной отчетности хозяйствующих субъектов, проводить контроль выполнения показателей финансовых планов для идентификации негативных воздействий на экономическую безопасность хозяйствующего субъекта и разрабатывать планы и систему мер по предотвращению и преодолению угроз безопасности функционирования организации Владеть: навыками анализа и контроля показателей финансовых планов (бюджетов), разработки планов и системы мер по предотвращению и преодолению угроз безопасности функционирования организации.</p>
--	--------------------------------	---

1.3. Место дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина «Финансовое планирование и прогнозирование» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока дисциплин учебного плана.

Для освоения дисциплины необходимы знания, умения и владения, сформированные в ходе изучения следующих дисциплин и прохождения практик: «Экономика организации (предприятия)», «Бухгалтерский учет», «Налоги и налогообложение», «Финансовая безопасность организации», «Экономический анализ».

В результате освоения дисциплины формируются знания, умения и владения, необходимые для изучения следующих дисциплин «Финансовое моделирование в Excel», «Финансовая политика организации» и прохождения преддипломной практики.

1. Структура дисциплины¹

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 академических часа.

Структура дисциплины для очной формы обучения

Объем дисциплины в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Семестр	Тип учебных занятий	Количество часов
7	Лекции	16
7	Семинары/лабораторные работы	26
Всего:		42

Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся составляет 48 академических часа(ов).

¹ При реализации образовательной программы на очно-заочной и заочной формах обучения, таблица составляется для каждой формы.

Структура дисциплины для очно-заочной формы обучения

Объем дисциплины в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Семестр	Тип учебных занятий	Количество часов
7	Лекции	12
7	Семинары/лабораторные работы	12
Всего:		24

Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся составляет 66 академических часа(ов).

Структура дисциплины для заочной формы обучения

Объем дисциплины в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Семестр	Тип учебных занятий	Количество часов
7	Лекции	4
7	Семинары/лабораторные работы	8
Всего:		12

Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся составляет 87 академических часа(ов).

2. Содержание дисциплины²

Тема 1. Необходимость, содержание и задачи финансового планирования

Содержание и значение финансового планирования. Принципы, цели и задачи финансового планирования на предприятии. Основные этапы финансового планирования, их характеристика. Горизонт финансового планирования. Финансовое планирование на макро и микроуровне. Бизнес-среда и ее влияние на экономическую безопасность предприятия и систему планирования. Финансовое планирование на предприятии: стратегическое, бизнес-планирование, текущее, оперативное.

Тема 2. Содержание и значение финансового прогнозирования

Необходимость и содержание финансового прогнозирования. Основные этапы прогнозирования. Виды прогнозов. Методы финансового прогнозирования: качественные и количественные, их характеристика, особенности использования. Прогнозирование финансово-экономических показателей. Сбалансированная система показателей (ССП) как инструмент финансового прогнозирования.

Тема 3. Модели и методы, используемые в финансовом планировании

² Раздел может быть представлен как в текстовой форме, так и в таблице

Определение метода финансового планирования. Характеристика методов финансового планирования (экономического анализа, коэффициентный, нормативный, балансовый, метод дисконтированных денежных потоков, метод многовариантности (сценариев), экономико-математическое моделирование): границы и область применения, особенности использования. Информационная база для составления финансовых планов.

Корреляционно-регрессионная модель. Аналитические методы планирования, основанные на процентных зависимостях, их особенности.

Метод «клапана» («пробки»). Метод процентной зависимости показателей от объема продаж. Особенности влияния загруженности производственных мощностей на объем продаж предприятия.

Тема 4. Современные методы планирования финансово-хозяйственной деятельности предприятия

Особенности планирования затрат на производство и реализацию продукции: методы планирования издержек: на основе сметы затрат, на основе разделения затрат на постоянные и переменные.

Особенности планирования прибыли предприятия: метод прямого счета, аналитические методы, метод анализа безубыточности.

Тема 5. Модели прогнозирования несостоятельности (банкротства) предприятия Прогнозирование финансовой устойчивости предприятия.

Основные подходы прогнозирования банкротства предприятия: система формализованных показателей (аналитических показателей, характеризующих финансовое состояние и финансовую устойчивость); система неформализованных критериев (признаков, предвещающих ухудшение финансового состояния); расчет одного комплексного показателя (например, Z-счет Альтмана). Прогнозирование ликвидности и финансовой устойчивости предприятия. Составление прогнозного баланса предприятия.

Тема 6. Бюджетирование как инструмент финансового планирования

Понятие, объект, назначение бюджетирования. Цели бюджетирования: выполнение функций инструмента планирования; осуществление контроля с прямой и обратной связью; оказание мотивирующего влияния на деятельность работников; формирование коммуникационной среды; обеспечение координации деятельности организации. Этапы постановки системы бюджетирования. Понятие бюджетного периода.

Классификация бюджетов организации: основные (финансовые), операционные вспомогательные бюджеты. Статичные, гибкие бюджеты и др.

Тема 7. Операционные бюджеты, особенности и порядок их составления

Особенности и порядок составления бюджета продаж.

Особенности и порядок составления бюджета запасов готовой продукции.

Особенности и порядок составления производственного бюджета: бюджет производства (производственная программа), бюджет прямых материальных затрат, бюджет прямых затрат труда, бюджет общепроизводственных расходов.

Бюджет по основным видам затрат: бюджеты коммерческих и управленческих расходов, бюджет производственных затрат (производственной себестоимости).

Тема 8. Особенности и порядок составления основных бюджетов

Бюджет доходов и расходов. Особенности составления. Методы определения выручки от реализации: кассовый метод, метод начислений. Бюджет по налогам.

Бюджет движения денежных средств. Классификация денежных потоков: по масштабам обслуживания хозяйственного процесса (по предприятию в целом, по отдельным видам хозяйственной деятельности предприятия, по отдельным структурным подразделениям, по хозяйственным операциям), по направлению движения денежных средств (положительный, отрицательный), по видам хозяйственной деятельности (движение денежных средств по основной (операционной деятельности), по инвестиционной деятельности, по финансовой деятельности).

Анализ денежных потоков. Методы анализа денежных потоков: прямой и косвенный.

Прогнозный баланс. Особенности планирования активов и пассива баланса.

Прогноз отчета о прибылях и убытках.

Тема 9. Организация бюджетирования на предприятии

Основные этапы бюджетного процесса: разработка проекта сводного бюджета, стадия утверждения проекта бюджета, анализ исполнения бюджета по итогам текущего года. Понятие бюджетного цикла.

Объекты бюджетирования. Построение финансовой структуры, т.е. выделение в качестве объектов бюджетирования центров финансовой ответственности. Типы центров финансовой ответственности: центры затрат, доходов, прибыли, инвестиций; их характеристика.

Угрозы экономической безопасности предприятия и составление плановых документов. Нормативные документы в области финансового планирования и бюджетирования в целях обеспечения экономической безопасности предприятия. Бюджетный регламент.

Бюджетный контроль: объекты контроля, основные виды контроля, контроль с прямой и обратной связью.

Анализ бюджетных отклонений: порядок исчисления и интерпретация отклонений затрат на материалы, затрат на оплату труда, постоянных и переменных накладных расходов, коммерческих и управленческих расходов, выручки.