

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РЕСПУБЛИКИ
ТАДЖИКИСТАН
МЕЖГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКО-ТАДЖИКСКИЙ (СЛАВЯНСКИЙ) УНИВЕРСИТЕТ»

«Утверждаю»

Декан факультета экономики и управления

к.э.н., доцент Шарипов С.Ш.

« 08 » 2024 г.



Рабочая программа учебной дисциплины

«Антикризисное управление»

Направление подготовки 38.03.02. «Менеджмент»

Профиль подготовки – «Менеджмент организации»

Форма подготовки – очная

Уровень подготовки – Бакалавриат

Душанбе – 2024

Рабочая программа составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования РФ № 954 от 12.08.2020 г.

При разработке рабочей программы учитываются:

- требования работодателей, профессиональных компетенций по направлению;
- содержание программ дисциплин / модулей, изучаемых на предыдущих и последующих этапах обучения;
- новейшие достижения в данной предметной области.

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры менеджмента и маркетинга протокол № 1 от «29» августа 2024 г.

Рабочая программа утверждена УМС факультета протокол № 1 от «30» августа 2024 г.

Рабочая программа утверждена Ученым советом факультета протокол № 1 от 31 августа 2024 г.

Заведующая кафедрой к.э.н., доцент


Салиева Н.Ш.

Зам. председателя УМС факультета
к.э.н., доцент


Шодиева Т.Г.

Разработчик: к.э.н., преподаватель


Сахибов Е.Н.

Разработчик (ки) от организации:
руководитель отдела HR ООО «55Group»


Шоев С.В.

Расписание занятий 7 семестр

Ф.И.О. преподавателя	Аудиторные занятия		Приём СРС	Место работы преподавателя
	лекция	Практические занятия (КСР, лаб.)		
Сахибов Е.Н.				РТСУ, кафедра менеджмента и маркетинга, 326 каб.

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ИЗУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина нацелена на формирование у бакалавров теоретических знаний и практических навыков по управлению инвестициями.

Объектами профессиональной деятельности выпускников являются методами инвестиционной стратегии предприятия, управление его реальными и финансовыми инвестициями, формирование инвестиционных ресурсов.

1.1. Цели изучения дисциплины

Целью освоения дисциплины «Антикризисное управление» являются получение знаний о типах инвестиций в соответствии с основными классификационными признаками, о роли инвестиций в развитии экономики с учетом современной ситуации на макро- и микроуровнях; по управлению инвестициями в ценные бумаги и реальными активами; развитию инвестиционного процесса на различных уровнях экономики в рамках инвестиционной деятельности субъектов экономики.

1.2. Задачи изучения дисциплины

Задачи дисциплины формулируются в соответствии с требованиями ФГОС, предъявляемыми к компетенциям обучающегося.

Исходя из цели, в процессе изучения дисциплины «Антикризисное управление» решаются следующие задачи:

1) ознакомление с системой современных методов антикризисного управления, инвестиционной деятельностью, с сущностью систем и методов антикризисного анализа;

2) усвоение новой антикризисной идеологии, адекватной рыночной экономике;

3) формирование логики принятия управленческих решений в сфере реального и финансового управления компанией, обеспечивающих ее

высокий динамизм и вариативность;

4) ознакомление с современными инструментами антикризисного управления, используемыми в отечественной практике.

1.3. В результате освоения дисциплины «Антикризисное управление» формируются следующие компетенции (общекультурные - ОК, общепрофессиональные - ОПК, профессиональные - ПК) обучающегося:

Таблица 1.

Код	Результат освоения ООП	Перечень планируемых результатов обучения	Вид оценочного средства
ОПК-2 Информационно-аналитическая поддержка принятия решений	Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем	ИОПК 2.1. - знает методы сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения управленческих задач и современные интеллектуально-поисковые системы;	Ответы на теоретические вопросы по разделу, групповое собеседование по темам СРС Тесты для промежуточного контроля знаний; зачет.
		ИОПК 2.2. умеет выбирать и использовать адекватные содержанию профессиональных задач методы обработки и анализа данных, а также проводить статистическую обработку и интеллектуальный анализ информации, необходимой для принятия обоснованных	Решение разноуровневых заданий, оценка контрольных работ Тесты для промежуточного контроля знаний; зачет.

		организационно-управленческих решений.	
ПК – 2 информационно-аналитическая	Способен формировать решения на основе анализа, обоснования и разработанных для них целевых показателей	ИПК 2.1. Знает: - теорию систем; - теорию конфликтов; - теорию межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии; - языки визуального моделирования; - методы сбора, анализа, систематизации, хранения и поддержания в актуальном состоянии информации бизнес-анализа; - информационные технологии (программное обеспечение) применяемые в организации, в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа.	Ответы на теоретические вопросы по разделу, групповое собеседование по темам СРС
		ИПК 2.2. Умеет: - планировать, организовывать и проводить встречи и обсуждения и заинтересованными сторонами;	Выполнение упражнений : Командообразование, Дискуссия в ролях друг друга;

		<ul style="list-style-type: none"> - использовать техники эффективных коммуникаций; - применять информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-плана; - анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации; - оценивать бизнес-возможность реализации решения с точки зрения выбранных целевых показателей. 	презентация проекта
		<p>ИПК 2.3. Владеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> - выявление, сбор и анализ информации бизнес-анализа для формирования возможных решений; - оценка ресурсов, необходимых для реализации решений; - выбор решения для реализации в составе группы экспертов 	Тесты для промежуточного контроля знаний; зачет

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП

2.1. Предмет «Антикризисное управление» относится к обязательным дисциплинам вариативной части Блока 1 (Б1.В.28) ООП направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» и проводится в 7-м

семестре очной формы обучения.

Дисциплина направлена на формирование у обучающихся теоретических знаний и практических навыков в области антикризисного управления. Студентам, изучающим данную дисциплину, кроме других экономических дисциплин, необходимо знать основы менеджмента, инновационный и производственный менеджмент, маркетинг и др., так как без приобретения этих знаний невозможно овладеть особенностями разработки и применения рекламы и проведения рекламной кампании. Логически и содержательно-методически взаимосвязана с дисциплинами ООП, указанных в нижеследующей таблице:

Таблица 2.

№	Название дисциплины	Семестр	Место дисциплины в структуре ООП
1	Теория организации	1	Б1. О.16
2.	Государственное и муниципальное управление	1	Б1. О.15
3	Экономическая теория	1-2	Б1. О.06
4	Человеческое развитие	2	Б1. В.ДВ.01.02
5	Институциональная экономика	3	Б1. О.19
6	Психология	3	Б1. О.11
7	Производственный менеджмент	4	Б1. В.08
8	Учебно-ознакомительная практика	4	Б2. У.1

При освоении данной дисциплины необходимы умения и готовность («входные» знания) обучающегося по дисциплинам 1-4, указанных в Таблице Дисциплины 4-8 относятся к группе «входных» знаний, вместе с тем определенная их часть изучается параллельно с данной дисциплиной («входные-параллельные» знания).

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Объем дисциплины «Антикризисное управление» составляет 3 зачетные единицы, всего 108 часа, из которых: лекции - 20 часа, практические занятия - 16 часов, КСР - 12 часов, всего часов аудиторной нагрузки - 48 часа, в том числе в интерактивной форме 18 часов, самостоятельная работа - 60 часа. Зачет - 7-й семестр

№ п/п	Раздел дисциплины	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)	Лит-ра	Кол-во баллов в в нед.
VII семестр				

		Лек.	Пр.	КСР		
1	<p>Тема 1. Введение в курс. Цель, задачи изучения и сфера профессионального применения дисциплины.</p> <p>Определяется содержание курса, предмет изучения и основные черты антикризисного управления. Также даются задачи и содержание курса. Структура и роль курса. Место курса в учебном процессе.</p> <p>Понятие управления в социально-экономическом развитии. Возникновение термина «антикризисное управление» его определение в современных условиях. Две тенденции существования социально-экономических систем: функционирование и развитие.</p> <p><i>Понятие и виды кризисов. (Реферат)</i></p>	2		2	1-15	12,5
2	<p>Тема 2. Основы теории управления. Менеджмент организации. Основные понятия и принципы менеджмента организации. Методологические аспекты менеджмента. Специфика менеджмента.</p> <p>Организационные формы управления. Процесс управления. Непрофессиональное управление. Стадии жизненного цикла организации. Основные элементы организации.</p> <p>Рассматриваются различные варианты жизненного цикла организаций на примерах Республики Таджикистан и России.</p>	2	2		1-15	12,5
3	<p>Тема 3. Предмет и метод антикризисного управления. Генезис и эволюция категории «кризис» и «антикризисное управление». Понятие кризиса социально-экономической системы.</p>				1-15	12,5

	<p>Типы кризисов. Экономический кризис. Финансовый кризис. Социальный кризис. Политический кризис. Духовный кризис. Мировой экономический кризис. Региональный экономический кризис. Кризис национальной экономики. Кризис в развитии организации. Причины кризисов. Природные катаклизмы</p> <p>Факторы и симптомы кризиса. (Письменная работа)</p>			2		
4	<p>Тема 4. Предпосылки возникновения антикризисного управления. Место и роль антикризисного управления в системе экономических знаний. Предмет, исторический характер и функции антикризисного управления. Методы используемые в антикризисном управлении.</p>	2	2		1-15	12,5
5	<p>Тема 5. Экономические кризисы и промышленный цикл. Формальные возможности экономических кризисов. Неизбежность экономических кризисов и их причины. Периодичность экономических кризисов и циклический характер капиталистического воспроизводства.</p> <p>Периоды развития фирмы. Вероятность кризисов. (Письменная работа)</p>		2			12,5
6	<p>Тема 6. Типы общественного хозяйства и их классификация. Классификации типов хозяйства: натуральное и товарное хозяйство</p>			2		12,5
7	<p>Тема 7. Основные черты антикризисного управления. Суть антикризисного управления. Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития</p>	2			1-15	12,5

	фирмы. Соотношение и состояние динамических изменений. <i>(Письменная работа)</i>					
8	Тема 8. Признаки и особенности антикризисного управления. Описание логической кривой, отражающей взаимосвязь сложности производства и управления. Этапы взаимосвязи управления и сложности управления. Функции и факторы антикризисного управления.	2				12,5
9	Тема 9. Показатели антикризисного управления. Количественные и качественные показатели антикризисного управления. Коэффициенты применяемые в антикризисном управлении.		2		1-15	12,5
10	Тема 10. Показатели антикризисного управления Сущностные характеристики. Дается классификация по степени важности и воздействия на фирму. Приводятся примеры вычисления и нахождения показателей и методы использования результатов показателей на улучшение работы фирмы. По каждому показателю дается анализ и метод их вычисления.	2				12,5
11	Тема 11. Эффективность антикризисного управления. Основные факторы эффективности управления. Профессионализм управления при подготовке квалифицированного персонала. Методология разработки управленческих решений, прогнозирования. Стратегии антикризисных программ, их использование в деятельности управляющих фирм. Система мониторинга выполнения задач,	2	2		1-15	12,5

	поставленных перед фирмой для выхода из кризиса. Методы и задачи мониторинга. Эффективность антикризисного управления. (Письменная работа)					
12	Тема 12. Риски в антикризисном управлении. Природа и классификация управленческих рисков. Характеристики риска. Признаки и виды рисков в антикризисном управлении. Классификация рисков по рядам признаков. Вопросы управления риском. Методы и способы управления рисками в организации. Зоны риска и их существенные характеристики. Риски в антикризисном управлении. (Реферат)	2	2		1-15	12,5
13	Тема 13. Антикризисное управление риском. Рассматривается понятие технологии антикризисного управления. Дается схема технологии антикризисного управления. Необходимо рассмотреть признаки кризисной ситуации. Далее рассматривается технология разработки управленческих решений в антикризисном управлении.			2		12,5
14	Тема 14. Банкротство в рыночном хозяйстве. Рыночная система хозяйства и ее функции. Категории антикризисного управления: банкротство, несостоятельность, неплатежеспособность. Банкротство в узком и широком смысле слова. Понятие о предприятиях-должниках. Обычные и несостоятельные должники. Несостоятельность подложная и неосторожная. Простое и злостное банкротство. Судебное и внесудебное в отношении несостоятельных предприятий. Роль	2	2	2	1-15	12,5

	арбитражного суда в делах о банкротстве предприятий					
15	Тема 15. Процедуры банкротства. Процедуры банкротства: - Наблюдение; - Финансовое оздоровление; - Внешнее управление; - Конкурсное производство; - Мировое соглашение. <i>Процедуры банкротства (Реферат)</i>	2	2		1-15	12,5
16	Тема 16. Причины банкротства и их виды. Причины банкротства и их виды. Предупреждение банкротства. Отличие понятия “банкротства” от процедур банкротства.			2		12,5
ИТОГО		20	16	12		100

4. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

4.1. План-график выполнения самостоятельной работы по дисциплине

№ п/п	Объем СРС, в час.	Тема СРС	Форма и вид результатов самостоятельной работы	Форма контроля
1	4	Введение в антикризисное управление.	Эссе	Работа в малых группах, дискуссия
2	4	Кризисы в социально-экономическом развитии	Доклад	Опрос, дискуссия
3	4	Кризисы в системе государственного управления	Письменная работа	Мозговой штурм
4	4	Кризисы в развитии организации (предприятия)	Реферат	Работа в малых группах. Защита работы
5	4	Государственное регулирование кризисных ситуаций	Эссе	Презентации и дискуссия

6	4	Основные черты и функции антикризисного управления.	Дискуссия	Дискуссия. Защита работы
7	4	Диагностика кризисов в процессах управления	Письменная работа	Опрос. Дискуссия
8	4	Стратегия и ее роль в антикризисном управлении	Реферат	Опрос, выступление
9	4	Маркетинг в антикризисном менеджменте	Эссе	Защита работы
10	4	Организационно производственный менеджмент на кризисном предприятии	Доклад	Опрос, выступление
11	4	Антикризисные управляющие, их назначение и особенности деятельности	Письменная работа	Презентации и дискуссия
12	4	Риски в антикризисном управлении	Дискуссия	Опрос, выступление
13	4	Роль инноваций в антикризисном управлении	Эссе	Опрос, выступление
14	4	Основные черты инвестиционной политики в антикризисном управлении	Доклад	Презентации и дискуссия
15	4	Технология антикризисного управления	Письменная работа	Презентации и дискуссия

Характеристика заданий для самостоятельной работы обучающихся и методические рекомендации по их выполнению.

Для выполнения задания, прежде всего, необходимо ознакомиться и изучить основные положения теоретических материалов соответствующей темы из литературных источников. Они указаны в разделе 3 «Содержание и структура дисциплины». Большинство заданий выполняются в виде эссе, анализа кейсов, контрольных тестов, а также презентации результатов

самостоятельно выполненного семестрового задания по выбранной теме.

Текущая СРС

Текущая самостоятельная работа включает следующие виды работ:

- работа с лекционным материалом, поиск и обзор литературы и электронных источников информации по индивидуально заданному проекту;
- изучение тем, вынесенных на самостоятельную проработку;
- подготовка к практическим работам;
- подготовка к промежуточному контролю, зачету.

Творческая проблемно-ориентированная самостоятельная работа ориентирована на развитие интеллектуальных умений, комплекса общекультурных и профессиональных компетенций, повышение творческого потенциала студентов. Включает следующие виды работ по основным проблемам курса:

- поиск, анализ, структурирование и презентация проектной информации;
- выполнение расчетно-графических работ по проекту;
- исследовательская работа и участие в научных студенческих конференциях, семинарах и олимпиадах;
- анализ научных публикаций по заранее определенному преподавателем проекту.

4.2. Список тем контрольной работы

1. Понятие, цели и задачи антикризисного управления
2. Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития
3. Проблематика, признаки и особенности антикризисного управления
4. Критерии эффективности антикризисного управления
5. Классический менеджмент в антикризисном управлении
6. Зарубежный и отечественный опыт антикризисного управления
7. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины
8. его возникновения
9. Типология кризисного состояния экономических систем
10. Признаки кризиса: распознавание и преодоление
11. Сущность и возможность возникновения экономических кризисов
12. Анализ причин экономических кризисов
13. Генерирование кризиса фазами экономического цикла
14. Классификация экономических кризисов
15. Кризисы государственного управления
16. Инструменты государственного регулирования кризисных ситуаций
17. Экономическое развитие регионов и преодоление кризисности
18. региональных систем
19. Муниципальный антикризисный менеджмент
20. Характеристика фаз управления организацией и кризисных
21. ситуаций

22. Эффективность развития функциональных структур бизнес-
23. системы
24. Пути оптимизации компетенций бизнес-систем
25. Характеристика предпосылок изменений внешней среды
26. Реинжиниринг хозяйственной деятельности организации
27. Эволюционные изменения в рамках организационного развития
28. Роль стратегии в антикризисном управлении
29. Разработка антикризисной стратегии организации
30. Реализация выбранной антикризисной стратегии
31. Технологическая схема процесса управления в антикризисной ситуации
32. Технология разработки управленческих решений в антикризисной ситуации
33. Модель менеджера антикризисного управления
34. Конфликты в развитии организации
35. Процессуальные характеристики конфликта
36. Антикризисное управление конфликтами
37. Принципы антикризисного управления персоналом
38. Система антикризисного управления персоналом
39. Развитие концепции управления организацией
40. Ключевые характеристики состояния организации
41. Маркетинговая деятельность в условиях организационного стресса
42. Стоимостной подход к обеспечению конкурентоспособности организации
43. Системный подход к обеспечению конкурентоспособности организации
44. Нормативные акты, регулирующие процедуры финансового оздоровления организации
45. Характеристика участников антикризисного регулирования
46. Диагностика как элемент системы антикризисного управления
47. Классификация типов и видов диагностики
48. Характеристика диагностики как процесса
49. Методы ограниченного круга показателей
50. Методы интегральной оценки диагностики банкротства
51. Методы многокритериального подхода к диагностике финансового состояния
52. Правила проведения финансового анализа организации-должника
53. Показатели и коэффициенты, используемые для оценки финансового состояния должника
54. Основные требования к проведению анализа финансово-хозяйственной деятельности организации-должника
55. Разработка антикризисной политики организации
56. Основные этапы финансовой стабилизации организации при угрозе банкротства
57. Основные задачи инвестиционной политики в условиях кризиса

58. Источники финансирования инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов
59. Оценка инвестиционной привлекательности организаций
60. Оценка эффективности инвестиционных проектов
61. Характеристика этапов управления санацией организации
62. Формы санации организации и их эффективность
63. Ликвидационные процедуры в условиях банкротства
64. Управление рисками в условиях кризиса
65. Классификация управленческих рисков
66. Антикризисное управление механизмами нейтрализации рисков
67. Характеристика методов оценки рисков
68. Цели и задачи внутрифирменного контроля
69. Основные этапы формирования системы внутреннего контроля
70. Формирование системы мониторинга финансового состояния организации в условиях кризиса
71. Документарное обеспечение процедур внутреннего контроля

4.2. Требования к представлению и оформлению результатов самостоятельной работы

Для этого, студентам данного направления как очной, так и заочной форм обучения необходимо посещать лекционные, практические (семинарские) занятия и КСР. Внимательно прослушивая лекции, самостоятельно готовясь к обсуждению тем, необходимо активно участвовать в дискуссиях на занятиях и сдать своевременно самостоятельные работы. Студентам рекомендуется уделить особое внимание выполнению самостоятельной работы в виде решения задач, тестов и примеров на практических занятиях и защите своих позиций по рассмотрению конкретных ситуаций при сдаче самостоятельных работ. Кроме того, студентам заочного отделения необходимо при выполнении контрольной работы по самостоятельно выбранной теме, изучить перечень рекомендуемой литературы и на примере деятельности современных предприятий и организаций рассмотреть конкретную ситуацию. При этом основой для изучения дисциплины являются изучение необходимой литературы, конспекты лекций и результаты практических и семинарских занятий, КСР. В частности, выполнение самостоятельной работы студентов заключается в решении тестов, рассмотрении конкретных ситуаций из практической деятельности современных организаций и предприятий. Выполненную самостоятельную работу студенты на практическом занятии и в процессе КСР будут обсуждать вместе с группой и преподавателем. Семинарские (практические) занятия и КСР должны следовать после окончания изучения лекционного материала, где проводится опрос студентов по составленным контрольным вопросам темы (приведены ниже) с целью оценки уровня освоенных тем при изучении данной дисциплины.

4.3. Критерии оценки выполнения самостоятельной работы

Неделя	Активное участие на лекционных занятиях, написание конспекта и выполнение других видов работ*	Активное участие на практических (семинарских) занятиях, КСР	КСР Написание реферата, доклада, эссе Выполнение других видов работ	Выполнение положения высшей школы (установленная форма одежды, наличие рабочей папки, а также других пунктов устава высшей школы)	Всего
--------	---	--	---	---	-------

Формы контроля и критерии начисления баллов для студентов 4 курса

1	2	3	4	5	6
1	3,5	4	2,5	2,5	12,5
2	3,5	4	2,5	2,5	12,5
3	3,5	4	2,5	2,5	12,5
4	3,5	4	2,5	2,5	12,5
5	3,5	4	2,5	2,5	12,5
6	3,5	4	2,5	2,5	12,5
7	3,5	4	2,5	2,5	12,5
Первый рейтинг					8
1	3,5	4	2,5	2,5	12,5
2	3,5	4	2,5	2,5	12,5
3	3,5	4	2,5	2,5	12,5
4	3,5	4	2,5	2,5	12,5
5	3,5	4	2,5	2,5	12,5
6	3,5	4	2,5	2,5	12,5
7	3,5	4	2,5	2,5	12,5
Второй рейтинг					8
Итого	40	64	40	40	200

- Формы контроля и критерии начисления баллов Контроль усвоения студентом каждой темы осуществляется в рамках балльно-рейтинговой системы (БРС), включающей текущий, рубежный и итоговый контроль. Студенты 3 курсов, обучающиеся по кредитно-рейтинговой системе обучения, могут получить максимально возможное количество баллов - 300. Из них на текущий и рубежный контроль выделяется 200 баллов или 49% от общего количества.

- На итоговый контроль знаний студентов выделяется 51% или 100 баллов. Из них 16 баллов администрацией могут быть представлены студенту за особые заслуги (призовые места в Олимпиадах, конкурсах, спортивных соревнованиях, выполнение специальных заданий, активное участие в общественной жизни университета).

Порядок выставления баллов: 1-й рейтинг (1-8 неделя по 12,5 баллов = 8 баллов административных, итого 100 баллов), 2-й рейтинг (10-16 неделя по 12,5 баллов = 8 баллов административных, итого 100 баллов), итоговый контроль 100 баллов.

К примеру, за текущий и 1-й рубежный контроль выставляется 100 баллов: лекционные занятия – 20 баллов, за практические занятия (КСР, лабораторные) – 32 балла, за СРС – 20 баллов, требования ВУЗа – 20 баллов,

административные баллы – 8 баллов.

В случае пропуска студентом занятий по уважительной причине (при наличии подтверждающего документа) в период академической недели, деканат факультета обращается к проректору по учебной работе с представлением об отработке студентом баллов за пропущенные дни по каждой отдельной дисциплине с последующим внесением их в электронный журнал.

$$ИБ = \left[\frac{(P_1 + P_2)}{2} \right] \cdot 0,49 + Эи \cdot 0,51$$

, где ИБ – итоговый балл, P_1 – итоги первого рейтинга, P_2 – итоги второго рейтинга, Эи – результаты итоговой формы контроля (зачет, зачет с оценкой, экзамен).

5. СПИСОК УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ И ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература

1. Коротков, Э. М. Антикризисное управление : учебник для вузов / Э. М. Коротков. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 406 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01066-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/535524> (дата обращения: 26.08.2024).

2. Черненко, В. А. Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / В. А. Черненко, Н. Ю. Шведова. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 465 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16827-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/536460> (дата обращения: 26.08.2024).

3. Кочеткова, А. И. Антикризисное управление. Инструментарий : учебник и практикум для вузов / А. И. Кочеткова, П. Н. Кочетков. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 440 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01617-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/537694> (дата обращения: 26.08.2024).

4. Файзуллоев М.К., Асророва З.И., Шарифов Т.А. Банкротство предприятий и антикризисное управление: учебное пособие – Душанбе: РТСУ, 2017 – 159 с.

5. Комилов С.Д., Махмадаминов М.Б. Инновационное развитие и совершенствование антикризисного управления предприятиями. Монография. – Душанбе: Фонд им. Ф. Эберта, 2011. –С. 148

6. Круглова Н.Ю. Антикризисное управление: учеб. пособие. М.: Кнорус, 2013. – 400 с.

5.1. Дополнительная литература

7. Касьяненко, Т. Г. Анализ и оценка рисков в бизнесе : учебник для вузов / Т. Г. Касьяненко. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 456 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18872-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/554991> (дата обращения: 26.08.2024).

8. Государственное антикризисное управление : учебник для вузов / Е. В. Охотский [и др.] ; под общей редакцией Е. В. Охотского. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 371 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00668-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/537623> (дата обращения: 26.08.2024).

9. Волкова, А. С. Антикризисное управление персоналом : учебник для вузов / А. С. Волкова, М. М. Кудяева. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 170 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15236-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/544582> (дата обращения: 26.08.2024).

5.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

10. <http://www.au-journal.ru>.

11. <http://www.cfin.ru/> - информационный ресурс «Корпоративный менеджмент»

12. <http://www.finman.ru> Журнал «Финансовый менеджмент».

13. abc.wsu.ru - методический сервер ВГУЭС.

14. appraiser.ru - вестник оценщика

15. www.fsforum.ru.

6. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Изучение дисциплины «Антикризисное управление» является наиболее актуальным в настоящее время, так как в условиях глобализации мировой экономики все больше предприятий выходя на зарубежные рынки, сталкиваются с различными кризисными явлениями.

Изучение курса базируется на освоении студентами таких дисциплин как «Мировая экономика», «Маркетинг». Владение основами международного маркетинга с учетом специфики отрасли позволяет студентам выполнить выпускную квалификационную работу на высоком уровне.

Формирование знания и навыков студентов осуществляется в ходе лекционных и практических занятий, самостоятельной работы, написания рефератов, выступлений с докладами, ответов на тесты. Во время практических занятий целесообразно широкое использование активных методов обучения - работа в малых группах, мозговой штурм, дискуссии и обсуждения.

Тема 1. Введение в курс. Цель, задачи изучения и сфера профессионального применения дисциплины.

Определяется содержание курса, предмет изучения и основные черты

антикризисного управления. Понятие кризисов и причины их возникновения. Типология кризисов. Признаки кризиса Распознавание, предупреждение и преодоление кризисов. Кризисы в экономическом развитии общества. Тенденции возникновения и разрешения экономических кризисов. Сущность и закономерности экономических кризисов. Причины экономических кризисов. Фазы цикла и их проявление. Виды экономических кризисов и их динамика

Тема 2. Основы теории управления

Понятие кризиса социально-экономической системы. Типы кризисов. Экономический кризис. Финансовый кризис. Социальный кризис. Политический кризис. Духовный кризис. Мировой экономический кризис. Региональный экономический кризис. Кризис национальной экономики. Кризис в развитии организации. Причины кризисов. Природные катаклизмы. Производственные циклы. Разбалансированность макроэкономики. Политическая нестабильность. Обострение конкуренции. Непрофессиональное управление.

Тема 3. Предмет и метод антикризисного управления.

Факторы, причины и симптомы кризиса. Определение симптомов кризиса их выявление и ведущая роль в определении кризиса в организации. Аспекты функционирования и развития организации.

Роль государства в регулировании кризисных ситуаций. Содержание и организация государственного антикризисного управления. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций. Государственное регулирование отношений несостоятельности (банкротства). Кризисы в системе государственного управления. Причины и последствия кризисов государственного управления. Преодоление кризисов государственного управления. Реформы как средство антикризисного управления

Тема 4. Предпосылки возникновения антикризисного управления.

Место и роль антикризисного управления в системе экономических знаний. Предмет, исторический характер и функции антикризисного управления. Методы используемые в антикризисном управлении

Тема 5. Экономические кризисы и промышленный цикл.

Периоды развития фирмы. Особенности каждого переходного периода фирмы, их отличительные черты и последствия их наступления. Периоды «зарождения потенциала фирмы», «становления», «утверждения», «период падения», «исход» сущность и отличительные черты каждого периода, опасность возникновения кризиса на данном этапе.

Тема 6. Типы общественного хозяйства и их классификация.

Классификации типов хозяйства: натуральное и товарное хозяйство

Тема 7. Основные черты антикризисного управления.

Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития фирмы. Соотношение и состояние динамических изменений. Описание логической кривой, отражающей взаимосвязь сложности производства и управления. Этапы взаимосвязи управления и сложности управления.

Тема 8. Признаки и особенности антикризисного управления.

Описание логической кривой, отражающей взаимосвязь сложности производства и управления. Этапы взаимосвязи управления и сложности управления. Функции и факторы антикризисного управления

Тема 9. Показатели антикризисного управления.

Количественные и качественные показатели антикризисного управления. Сущностные характеристики. Дается классификация по степени важности и воздействия на фирму. Приводятся примеры вычисления и нахождения показателей и методы использования результатов показателей на улучшение работы фирмы. По каждому показателю дается анализ и метод их вычисления.

Тема 10. Показатели антикризисного управления.

Сущностные характеристики. Дается классификация по степени важности и воздействия на фирму. Приводятся примеры вычисления и нахождения показателей и методы использования результатов показателей на улучшение работы фирмы. По каждому показателю дается анализ и метод их вычисления.

Тема 11. Эффективность антикризисного управления.

Основные факторы эффективности управления. Профессионализм управления при подготовке квалифицированного персонала. Методология разработки управленческих решений, прогнозирования. Стратегии антикризисных программ, их использование в деятельности управляющих фирм. Система мониторинга выполнения задач, поставленных перед фирмой для выхода из кризиса. Методы и задачи мониторинга.

Тема 12. Риски в антикризисном управлении. Природа и классификация управленческих рисков.

Основные параметры диагностики. Задачи диагностики и методы их решения. Параметры диагностики кризисов в организации, классификация типов диагноза.

Процесс диагностирования кризисов в организации. Детальное описание этапов диагностики, их особенности и отличительные черты.

Тема 13. Антикризисное управление риском.

Рассматривается понятие технологии антикризисного управления. Дается схема технологии антикризисного управления. Необходимо рассмотреть признаки кризисной ситуации. Далее рассматривается технология разработки управленческих решений в антикризисном управлении.

Тема 14. Банкротство в рыночном хозяйстве. Рыночная система хозяйства и ее функции. Категории антикризисного управления: банкротство, несостоятельность, неплатежеспособность. Банкротство в узком и широком смысле слова.

Роль стратегии в антикризисном управлении. Типы антикризисных стратегий. Факторы, определяющие выбор стратегии антикризисного управления. Антикризисные стратегии поворота. Антикризисные стратегии выхода. Механизм разработки и реализации антикризисной стратегии. Антикризисная диагностика внешнего окружения организации.

Антикризисная диагностика внутренней среды организации. Оценка эффективности текущей стратегии. Формирование целей антикризисной стратегии. Выбор стратегии антикризисного управления. Тактические решения в антикризисном управлении. Механизм разработки антикризисных программ. Ресурсное обеспечение антикризисных программ. Организационная структура реализации антикризисных программ. Система контроля и оценки результатов реализации антикризисной стратегии.

Тема 15. Процедуры банкротства.

Процедуры банкротства:

- Наблюдение;
- Финансовое оздоровление;
- Внешнее управление;
- Конкурсное производство;
- Мировое соглашение.

Процедуры банкротства (Реферат)

Тема 16. Причины банкротства и их виды.

Причины банкротства и их виды.

Предупреждение банкротства.

Отличие понятия “банкротства” от процедур банкротства

7. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ

Промежуточная аттестации осуществляется: для зачета - контрольная работа и опрос. Итоговый зачет проводится в форме тестирования.

Текущий контроль студентов осуществляется путем контрольных тестов, выполнения самостоятельного задания, обсуждения теоретических вопросов.

Контролирующие материалы по дисциплине содержат:

Приведены методические указания (6).

Контрольные вопросы и задания для текущего контроля знаний по дисциплине

Тестовые задания для промежуточного контроля знаний по дисциплине.

8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Для преподавания и изучения дисциплины на факультете Управления и информационных технологий РТСУ имеются 5 компьютерных классов, 2 из которых обеспечены электронными досками. Кроме того, можно воспользоваться имеющимися техническими средствами

1. Мультимедиа проектор
2. Экран настенный
3. Интерактивная доска
4. Акустическая система

5. Персональный компьютер и ноутбук
6. Программные средства
7. Интернет-ресурсы

В начале изучения дисциплины студентам предоставляется список рекомендуемой литературы по предмету, а дополнительная литература демонстрируется по мере необходимости.

На лекциях студенту кратко излагается основной теоретический материал. На практических занятиях студент получает задание с указанием последовательности его выполнения. Студент получает рабочую программу. Степень усвоения теоретического материала, практических вопросов и индивидуальных заданий, решений тестов проверяется промежуточным контролем, зачетом и экзаменом. Самостоятельная работа студента проводится в виде подготовки конспектов по темам дисциплины, рассмотрением отдельных разделов, решением тестов.

В Университете созданы специальные условия обучающихся с ограниченными возможностями здоровья - специальные учебники, учебные пособия и дидактические материалы, специальные технические средства обучения коллективного и индивидуального пользования, предоставление услуг ассистента (помощника), оказывающего обучающимся необходимую техническую помощь, проведение групповых и индивидуальных коррекционных занятий, обеспечение доступа в здания организаций и другие условия, без которых невозможно или затруднено освоение дисциплины обучающимися с ограниченными возможностями.

Обучающимся с ограниченными возможностями здоровья предоставляются бесплатно специальные учебники и учебные пособия, иная учебная литература, а также обеспечивается:

- наличие альтернативной версии официального сайта организации в сети "Интернет" для слабовидящих;
- присутствие ассистента, оказывающего обучающемуся необходимую помощь;
- обеспечение выпуска альтернативных форматов печатных материалов (крупный шрифт или аудиофайлы);
- возможность беспрепятственного доступа обучающихся в учебные помещения, столовые, туалетные и другие помещения организации, а также пребывания в указанных помещениях (наличие пандусов, поручней, расширенных дверных проёмов, лифтов).

8. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ

Текущий контроль студентов осуществляется путем выполнения самостоятельных работ, контрольных тестов, выполнения индивидуального задания, обсуждения теоретических вопросов. Промежуточные аттестации осуществляется путем опроса и проверки письменных работ. Итоговый

контроль проводится в форме опроса с использованием интервью, тестов, рассмотрения результатов письменных работ, ситуационных заданий.

Итоговая система оценок по кредитно-рейтинговой системе с использованием буквенных символов

Оценка по буквенной системе	Диапазон соответствующих наборных баллов	Численное выражение оценочного балла	Оценка по традиционной системе
A	10	95-100	Отлично
A-	9	90-94	
B+	8	85-89	Хорошо
B	7	80-84	
B-	6	75-79	
C+	5	70-74	Удовлетворительно
C	4	65-69	
C-	3	60-64	
D+	2	55-59	
D	1	50-54	
Fx	0	45-49	Неудовлетворительно
F	0	0-44	

Содержание текущего контроля, промежуточной аттестации, итогового контроля раскрываются в фонде оценочных средств, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС ВО.

ФОС по дисциплине является логическим продолжением рабочей программы учебной дисциплины. ФОС по дисциплине прилагается.