

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ  
РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН  
МЕЖГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РОССИЙСКО-ТАДЖИКСКИЙ (СЛАВЯНСКИЙ) УНИВЕРСИТЕТ»



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ  
«Бюджетирование коммерческих структур»

Направление подготовки -

38.03.01 «Экономика»

Профиль подготовки –

Финансы и кредит

Форма подготовки –

очная

Уровень подготовки –

Бакалавриат

Душанбе – 2024

Рабочая программа составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования РФ №954 от 12.08.2020г.

При разработке рабочей программы учитываются:

- требования работодателей, профессиональных стандартов по направлению;
- содержание программ дисциплин, изучаемых на предыдущих и последующих этапах обучения;
- новейшие достижения в данной предметной области.

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры финансов и кредита, протокол № 4 от 22 ноября 2024г.

Рабочая программа утверждена УМС факультета экономики и управления, протокол № 1 от 30. 08 2024г.

Рабочая программа утверждена Ученым советом факультета экономики и управления, протокол № 1 от 31. 08 2024г.

Заведующий кафедрой Шарифов Т.А. к.э.н., доцент Шарифов Т.А.

Зам.председателя УМС факультета Шодиева Т.Г. к.э.н., доцент Шодиева Т.Г.

Разработчик: Борисова Л.И. к.э.н., доцент Борисова Л.И.

Разработчик от организации: Саидзода А.С. Саидзода А.С.

Начальник отдела внешнего долга Министерства финансов Республики Таджикистан



		<p>эффективности деятельности финансово-хозяйственных организаций различных организационно-правовых форм</p> <p><b>Владеть:</b> навыками структурирования проблемы финансовой диагностики компании на основе стоимостного финансового анализа; навыками построения и анализа финансовой модели компании различных организационно-правовых форм, включая финансово-кредитные, органов государственной власти и местного самоуправления</p>	опрос
ПК – 11	<p>способность обосновать на основе анализа финансово-экономических рисков стратегию поведения экономических агентов на различных сегментах финансового рынка</p>	<p><b>Знать:</b> методы проведения анализа экономических, в т.ч. финансовых рисков; основные риски, возникающие в процессе реализации стратегии деятельности (развития) кредитных институтов</p> <p><b>Уметь:</b> обосновывать с учетом оценки финансово-экономических рисков стратегию поведения кредитных институтов</p> <p><b>Владеть:</b> методами проведения анализа экономических (финансовых) рисков в деятельности кредитных институтов; навыками оценки разрабатываемых стратегий поведения кредитных институтов с позиции влияния основных финансово-экономических рисков</p>	<p>Опрос</p> <p>Опрос</p> <p>Ситуационные задачи</p>
ПК – 25	<p>способность интерпретировать результаты финансово-экономических исследований с целью разработки финансовых аспектов перспективных направлений инновационного развития организаций, в том числе финансово-кредитных</p>	<p><b>Знать:</b> современные методы анализа финансовых и денежных рынков, математическое обеспечение финансовых решений в посткризисный период</p> <p><b>Уметь:</b> применять современные инструментальные средства для проведения объективной оценки деятельности финансово-кредитных институтов</p> <p><b>Владеть:</b> практическим навыком деятельности в профессиональной сфере</p>	<p>Реферат</p> <p>Ситуационные задачи</p> <p>конспект</p>

**4. Структура и содержание дисциплины «Бюджетирование коммерческих структур»**  
**Объем дисциплины** на дневной форме обучения составляет 2 зачетных единиц, всего 72 часа, из которых: лекции-6 часов, практические занятия - 10 часов, КСР - 8 часов, всего часов аудиторной нагрузки - 24 часа и СРС – 48 часов.  
 Зачет – 2-й семестр

№ п/п	Раздел дисциплины	Виды учебной работы, включая СРС и трудоемкость (в часах)			Литература
		Лек	Пр	КСР	
1.	<p><b>Тема 1. Планирование производственно-хозяйственной деятельности коммерческих структур</b>            Сущность планирования деятельности предприятия. Система планов на предприятии и их взаимосвязь Принципы и методы планирования . Бюджетирование как метод планирования. Сущность и функции бюджетирования. Классификация бюджетов и методов их разработки. Отраслевые особенности бюджетного управления. Мировой опыт бюджетного планирования на предприятии . Развитие бюджетного планирования в РФ и РТ</p> <p><b>КСР: Планирование производственно-хозяйственной деятельности коммерческих структур</b>            Сущность планирования деятельности предприятия. Система планов на предприятии и их взаимосвязь. Принципы и методы планирования. Бюджетирование как метод планирования. Сущность и функции бюджетирования. Классификация бюджетов и методов их разработки. Отраслевые особенности бюджетного управления. Мировой опыт бюджетного планирования на предприятии. Развитие бюджетного планирования в РФ и РТ.</p> <p><b>Практическое занятие: Опрос по теме: Планирование производственно-хозяйственной деятельности коммерческих структур</b>            Сущность планирования деятельности предприятия. Система планов на предприятии и их взаимосвязь Принципы и методы планирования . Бюджетирование как метод планирования. Сущность и функции бюджетирования. Классификация бюджетов и методов их разработки. Отраслевые особенности бюджетного управления. Мировой опыт бюджетного планирования на предприятии . Развитие бюджетного планирования в РФ и РТ</p>	1			[осн. 1-9]
				2	1
2	<p><b>Тема 2. Регламент бюджетирования</b>            Параметры бюджета предприятия. Формат бюджета. Период и интервалы планирования Назначение центров ответственности. Места возникновения затрат. Статьи бюджета. Региональные и корпоративные настройки. Контроль за исполнением бюджетных поручений. Группа поручений «Нормативно-справочная информация». Группа поручений «Бизнес прогнозы». Группа поручений «Фактические данные». Бюджетирование предприятия и группы предприятий. Регламент бюджета бизнес-единиц Регламент консолидированного составного бюджета предприятия. Бюджетирование ассоциативных форм предпринимательства</p> <p><b>КСР: Регламент бюджетирования</b>            Параметры бюджета предприятия. Формат бюджета. Период и интервалы планирования Назначение центров</p>	1			[осн. 1-9]
				1	[осн. 1-9; доп. 1-16]

	<p>ответственности. Места возникновения затрат. Статьи бюджета. Региональные и корпоративные настройки. Контроль за исполнением бюджетных поручений. Группа поручений «Нормативно-справочная информация». Группа поручений «Бизнес прогнозы». Группа поручений «Фактические данные». Бюджетирование предприятия и группы предприятий. Регламент бюджета бизнес-единиц. Регламент консолидированного составного бюджета предприятия. Бюджетирование ассоциативных форм предпринимательства</p> <p><b>Практическое занятие: Опрос по теме: Регламент бюджетирования</b></p> <p>Параметры бюджета предприятия. Формат бюджета. Период и интервалы планирования Назначение центров ответственности. Места возникновения затрат. Статьи бюджета. Региональные и корпоративные настройки. Контроль за исполнением бюджетных поручений. Группа поручений «Нормативно-справочная информация». Группа поручений «Бизнес прогнозы». Группа поручений «Фактические данные». Бюджетирование предприятия и группы предприятий. Регламент бюджета бизнес-единиц. Регламент консолидированного составного бюджета предприятия. Бюджетирование ассоциативных форм предпринимательства</p>		2		[осн. 1-9; доп. 1-16]
3	<p><b>Тема 3. Прогнозирование рынков</b></p> <p>Участники рынка, товары и услуги. Контрагенты Иностранные валюты. Товары и услуги Прогноз цен на товары и услуги. Прогноз цен на начало планируемого периода и темпов роста. Прогноз инфляции и курсов иностранных валют. Прогноз спроса покупателей и заказчиков. Контрактные обязательства перед покупателями и заказчиками. Прогноз условно постоянного спроса на товары и услуги. Прогноз дополнительного инициированного спроса. Прогноз предложений поставщиков и подрядчиков. Контрактные обязательства перед поставщиками. Лимиты поставщиков и подрядчиков. Неограниченные предложения поставщиков и подрядчиков.</p> <p><b>КСР: Прогнозирование рынков</b></p> <p>Участники рынка, товары и услуги. Контрагенты Иностранные валюты. Товары и услуги Прогноз цен на товары и услуги. Прогноз цен на начало планируемого периода и темпов роста. Прогноз инфляции и курсов иностранных валют. Прогноз спроса покупателей и заказчиков. Контрактные обязательства перед покупателями и заказчиками. Прогноз условно постоянного спроса на товары и услуги. Прогноз дополнительного инициированного спроса. Прогноз предложений поставщиков и подрядчиков. Контрактные обязательства перед поставщиками. Лимиты поставщиков и подрядчиков. Неограниченные предложения поставщиков и подрядчиков.</p> <p><b>Практическое занятие: Опрос по теме: Прогнозирование рынков</b></p> <p>Участники рынка, товары и услуги. Контрагенты Иностранные валюты. Товары и услуги Прогноз цен на товары и услуги. Прогноз цен на начало планируемого периода и темпов роста. Прогноз инфляции и курсов иностранных валют. Прогноз спроса покупателей и заказчиков. Контрактные обязательства перед покупателями и заказчиками. Прогноз условно постоянного спроса на товары и услуги. Прогноз дополнительного инициированного спроса. Прогноз предложений поставщиков и подрядчиков. Контрактные обязательства перед поставщиками. Лимиты поставщиков и подрядчиков. Неограниченные предложения поставщиков и</p>	1	1	1	[осн. 1-9]

	подрядчиков.				
4	<p><b>Тема 4. Планирование потребности в ресурсах</b>  Производственные нормы расхода. Спецификация норм материальных затрат. Нормирование труда и сдельная его оплата. Сметы затрат на производство и реализацию продукции. Постоянные и единовременные затраты на производство. Коммерческие издержки. Планирование прочих расходов. Расходы будущих периодов Сметы прочих доходов и расходов. Потребность в производственных ресурсах. Производственные операции. Маршрутные карты. Технологическая вариабельность производства.</p> <p><b>КСР: Планирование потребности в ресурсах</b>  Производственные нормы расхода. Спецификация норм материальных затрат. Нормирование труда и сдельная его оплата. Сметы затрат на производство и реализацию продукции. Постоянные и единовременные затраты на производство. Коммерческие издержки. Планирование прочих расходов. Расходы будущих периодов Сметы прочих доходов и расходов. Потребность в производственных ресурсах. Производственные операции. Маршрутные карты. Технологическая вариабельность производства.</p> <p><b>Практическое занятие: Опрос по теме: Планирование потребности в ресурсах</b>  Производственные нормы расхода. Спецификация норм материальных затрат. Нормирование труда и сдельная его оплата. Сметы затрат на производство и реализацию продукции. Постоянные и единовременные затраты на производство. Коммерческие издержки. Планирование прочих расходов. Расходы будущих периодов Сметы прочих доходов и расходов. Потребность в производственных ресурсах. Производственные операции. Маршрутные карты. Технологическая вариабельность производства.</p>	1		1	[осн. 1-9]
				1	[осн. 1-9; доп. 1-16]
			1		[осн. 1-9; доп. 1-16]
5	<p><b>Тема 5. Калькуляция себестоимости продукции и услуг</b>  Объекты и методы калькулирования. Система объектов калькулирования. Методы вычисления затрат на выпуск продукции. Стоимость используемых ресурсов. Затраты на производство. Прямые затраты на объекты калькулирования. Распределение косвенных затрат. Стоимость сопутствующих продуктов и возвратных отходов. Распределение затрат в системе сопряженных продуктов. Оценка незавершенного производства. Списание расходов будущих периодов. Себестоимость отгруженной продукции.</p> <p><b>КСР: Калькуляция себестоимости продукции и услуг</b>  Объекты и методы калькулирования. Система объектов калькулирования. Методы вычисления затрат на выпуск продукции. Стоимость используемых ресурсов. Затраты на производство. Прямые затраты на объекты калькулирования. Распределение косвенных затрат. Стоимость сопутствующих продуктов и возвратных отходов. Распределение затрат в системе сопряженных продуктов. Оценка незавершенного производства. Списание расходов будущих периодов. Себестоимость отгруженной продукции.</p> <p><b>Практическое занятие: Опрос по теме: Калькуляция себестоимости продукции и услуг</b>  Объекты и методы калькулирования. Система объектов калькулирования. Методы вычисления затрат на выпуск продукции. Стоимость используемых ресурсов. Затраты на производство. Прямые затраты на объекты калькулирования. Распределение косвенных затрат. Стоимость сопутствующих продуктов и возвратных отходов. Распределение затрат в системе сопряженных продуктов. Оценка незавершенного производства. Списание расходов будущих периодов. Себестоимость отгруженной продукции.</p>			1	[осн. 1-9; доп. 1-16]
			1		[осн. 1-9; доп. 1-16]

6	<p><b>Тема 6. Финансовое планирование</b>  Планирование задолженностей .Дебиторская задолженность. Кредиторская задолженность.Графики оплаты. Привлечение заемных средств. Привлечение кредитов, займов. Процентные ставки.</p> <p><b>КСР: Финансовое планирование</b>  Планирование задолженностей .Дебиторская задолженность. Кредиторская задолженность.Графики оплаты. Привлечение заемных средств. Привлечение кредитов, займов. Процентные ставки.</p> <p><b>Практическое занятие: Опрос по теме: Финансовое планирование</b>  Планирование задолженностей .Дебиторская задолженность. Кредиторская задолженность.Графики оплаты. Привлечение заемных средств. Привлечение кредитов, займов. Процентные ставки.</p>	1		1	[осн. 1-9]  [осн. 1-9; доп. 1-16]  [осн. 1-9; доп. 1-16]
7	<p><b>Тема 7. Сводный бюджет предприятия. Анализ и контроль за исполнением бюджетов.</b>  Операционные бюджеты Бюджет продаж. Бюджет производства. Бюджет коммерческих расходов. Бюджет управленческих расходов. Бюджет закупок. Бюджет оплаты труда. Финансовый бюджет. Бюджет доходов и расходов. Бюджет движения денежных средств. Прогнозный баланс. Анализ плановых финансово-экономических показателей. Показатели ликвидности. Показатели финансовой устойчивости. Фондоотдача. Материалоемкость. Показатели прибыли и рентабельности. Контроль и план -факт анализ исполнения бюджет Анализ исполнения сводного бюджета. Общее изучение результатов исполнения сводного бюджета. Мотивационная функция бюджетирования.</p> <p><b>КСР: Сводный бюджет предприятия. Анализ и контроль за исполнением бюджетов.</b>  Операционные бюджеты Бюджет продаж. Бюджет производства. Бюджет коммерческих расходов. Бюджет управленческих расходов. Бюджет закупок. Бюджет оплаты труда. Финансовый бюджет. Бюджет доходов и расходов. Бюджет движения денежных средств. Прогнозный баланс. Анализ плановых финансово-экономических показателей. Показатели ликвидности. Показатели финансовой устойчивости. Фондоотдача. Материалоемкость. Показатели прибыли и рентабельности. Контроль и план -факт анализ исполнения бюджет Анализ исполнения сводного бюджета. Общее изучение результатов исполнения сводного бюджета. Мотивационная функция бюджетирования.</p> <p><b>Практическое занятие: Опрос по теме: Сводный бюджет предприятия. Анализ и контроль за исполнением бюджетов.</b>  Операционные бюджеты Бюджет продаж. Бюджет производства. Бюджет коммерческих расходов. Бюджет управленческих расходов. Бюджет закупок. Бюджет оплаты труда. Финансовый бюджет. Бюджет доходов и расходов. Бюджет движения денежных средств. Прогнозный баланс. Анализ плановых финансово-экономических показателей. Показатели ликвидности. Показатели финансовой устойчивости. Фондоотдача. Материалоемкость. Показатели прибыли и рентабельности. Контроль и план -факт анализ исполнения бюджет Анализ исполнения сводного бюджета. Общее изучение результатов исполнения сводного бюджета. Мотивационная функция бюджетирования.</p>	1		2	[осн. 1-9; доп. 1-16]  [осн. 1-9; доп. 1-16]
	<b>Итого</b>	<b>6</b>	<b>10</b>	<b>8</b>	

**Объем дисциплины** на заочной форме обучения составляет 2 зачетных единиц, всего 72 часа, из которых: лекции-12 часов, практические занятия - 14 часов, всего часов аудиторной нагрузки - 26 часа, контрольные часы – 4 часов и СРС – 42 часов.

Зачет – 1-й семестр

№ п/п	Раздел дисциплины	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)		Литература
		Лек.	Пр.	
1.	<p><b>Тема 1. Планирование производственно-хозяйственной деятельности коммерческих структур</b>            Сущность планирования деятельности предприятия.            Система планов на предприятии и их взаимосвязь            Принципы и методы планирования . Бюджетирование как метод планирования. Сущность и функции бюджетирования. Классификация бюджетов и методов их разработки. Отраслевые особенности бюджетного управления. Мировой опыт бюджетного планирования на предприятии . Развитие бюджетного планирования в РФ и РТ</p> <p><b>Практическое занятие: Опрос по теме: Планирование производственно-хозяйственной деятельности коммерческих структур</b>            Сущность планирования деятельности предприятия.            Система планов на предприятии и их взаимосвязь            Принципы и методы планирования . Бюджетирование как метод планирования. Сущность и функции бюджетирования. Классификация бюджетов и методов их разработки. Отраслевые особенности бюджетного управления. Мировой опыт бюджетного планирования на предприятии . Развитие бюджетного планирования в РФ и РТ</p>	2	2	[осн. 1-9]  [осн. 1-9; доп. 1-16]
2	<p><b>Тема 2. Регламент бюджетирования</b>            Параметры бюджета предприятия. Формат бюджета. Период и интервалы планирования Назначение центров ответственности. Места возникновения затрат. Статьи бюджета. Региональные и корпоративные настройки. Контроль за исполнением бюджетных поручений. Группа поручений «Нормативно-справочная информация». Группа поручений «Бизнес прогнозы». Группа поручений «Фактические данные». Бюджетирование предприятия и группы предприятий. Регламент бюджета бизнес-единиц            Регламент консолидированного составного бюджета предприятия. Бюджетирование ассоциативных форм предпринимательства</p> <p><b>Практическое занятие: Опрос по теме: Регламент бюджетирования</b>            Параметры бюджета предприятия. Формат бюджета. Период и интервалы планирования Назначение центров ответственности. Места возникновения затрат. Статьи бюджета. Региональные и корпоративные настройки. Контроль за исполнением бюджетных поручений. Группа поручений «Нормативно-справочная информация». Группа поручений «Бизнес прогнозы». Группа поручений «Фактические данные». Бюджетирование предприятия и группы предприятий. Регламент бюджета бизнес-единиц            Регламент консолидированного составного бюджета предприятия. Бюджетирование ассоциативных форм</p>	2	2	[осн. 1-9]  [осн. 1-9; доп. 1-16]

	предпринимательства			
3	<p><b>Тема 3. Прогнозирование рынков</b> Участники рынка, товары и услуги. Контрагенты Иностранные валюты. Товары и услуги Прогноз цен на товары и услуги. Прогноз цен на начало планируемого периода и темпов роста. Прогноз инфляции и курсов иностранных валют. Прогноз спроса покупателей и заказчиков. Контрактные обязательства перед покупателями и заказчиками. Прогноз условно постоянного спроса на товары и услуги. Прогноз дополнительного инициированного спроса. Прогноз предложений поставщиков и подрядчиков. Контрактные обязательства перед поставщиками. Лимиты поставщиков и подрядчиков. Неограниченные предложения поставщиков и подрядчиков.</p> <p><b>Практическое занятие: Опрос по теме: Прогнозирование рынков</b> Участники рынка, товары и услуги. Контрагенты Иностранные валюты. Товары и услуги Прогноз цен на товары и услуги. Прогноз цен на начало планируемого периода и темпов роста. Прогноз инфляции и курсов иностранных валют. Прогноз спроса покупателей и заказчиков. Контрактные обязательства перед покупателями и заказчиками. Прогноз условно постоянного спроса на товары и услуги. Прогноз дополнительного инициированного спроса. Прогноз предложений поставщиков и подрядчиков. Контрактные обязательства перед поставщиками. Лимиты поставщиков и подрядчиков. Неограниченные предложения поставщиков и подрядчиков.</p>	2	2	[осн. 1-9]  1-9; доп. 1-16]
4	<p><b>Тема 4. Планирование потребности в ресурсах</b> Производственные нормы расхода. Спецификация норм материальных затрат. Нормирование труда и сдельная его оплата. Сметы затрат на производство и реализацию продукции. Постоянные и единовременные затраты на производство. Коммерческие издержки. Планирование прочих расходов. Расходы будущих периодов Сметы прочих доходов и расходов. Потребность в производственных ресурсах. Производственные операции. Маршрутные карты. Технологическая вариабельность производства.</p> <p><b>Практическое занятие: Опрос по теме: Планирование потребности в ресурсах</b> Производственные нормы расхода. Спецификация норм материальных затрат. Нормирование труда и сдельная его оплата. Сметы затрат на производство и реализацию продукции. Постоянные и единовременные затраты на производство. Коммерческие издержки. Планирование прочих расходов. Расходы будущих периодов Сметы прочих доходов и расходов. Потребность в производственных ресурсах. Производственные операции. Маршрутные карты. Технологическая вариабельность производства.</p>	1	2	[осн. 1-9]  [осн. 1-9; доп. 1-16]
5	<p><b>Тема 5. Калькуляция себестоимости продукции и услуг</b> Объекты и методы калькулирования. Система объектов калькулирования. Методы вычисления затрат на выпуск продукции. Стоимость используемых ресурсов. Затраты на производство. Прямые затраты на объекты калькулирования. Распределение косвенных затрат. Стоимость сопутствующих продуктов и возвратных отходов. Распределение затрат в системе сопряженных продуктов. Оценка незавершенного производства. Списание расходов будущих периодов. Себестоимость отгруженной продукции.</p> <p><b>Практическое занятие: Опрос по теме: Калькуляция</b></p>	1	2	[осн. 1-9]  [осн. 1-9; доп. 1-

	<b>себестоимости продукции и услуг</b> Объекты и методы калькулирования. Система объектов калькулирования. Методы вычисления затрат на выпуск продукции. Стоимость используемых ресурсов. Затраты на производство. Прямые затраты на объекты калькулирования. Распределение косвенных затрат. Стоимость сопутствующих продуктов и возвратных отходов. Распределение затрат в системе сопряженных продуктов. Оценка незавершенного производства. Списание расходов будущих периодов. Себестоимость отгруженной продукции.			16]
6	<b>Тема 6. Финансовое планирование</b> Планирование задолженностей .Дебиторская задолженность. Кредиторская задолженность. Графики оплаты. Привлечение заемных средств. Привлечение кредитов, займов. Процентные ставки. <b>Практическое занятие: Опрос по теме: Финансовое планирование</b> Планирование задолженностей .Дебиторская задолженность. Кредиторская задолженность. Графики оплаты. Привлечение заемных средств. Привлечение кредитов, займов. Процентные ставки.	2	2	
7	<b>Тема 7. Сводный бюджет предприятия. Анализ и контроль за исполнением бюджетов.</b> Операционные бюджеты Бюджет продаж. Бюджет производства. Бюджет коммерческих расходов. Бюджет управленческих расходов. Бюджет закупок. Бюджет оплаты труда. Финансовый бюджет. Бюджет доходов и расходов. Бюджет движения денежных средств. Прогнозный баланс. Анализ плановых финансово-экономических показателей. Показатели ликвидности. Показатели финансовой устойчивости. Фондоотдача. Материалоемкость. Показатели прибыли и рентабельности. Контроль и план - факт анализ исполнения бюджет Анализ исполнения сводного бюджета. Общее изучение результатов исполнения сводного бюджета. Мотивационная функция бюджетирования. <b>Практическое занятие: Опрос по теме: Сводный бюджет предприятия. Анализ и контроль за исполнением бюджетов.</b> Операционные бюджеты Бюджет продаж. Бюджет производства. Бюджет коммерческих расходов. Бюджет управленческих расходов. Бюджет закупок. Бюджет оплаты труда. Финансовый бюджет. Бюджет доходов и расходов. Бюджет движения денежных средств. Прогнозный баланс. Анализ плановых финансово-экономических показателей. Показатели ликвидности. Показатели финансовой устойчивости. Фондоотдача. Материалоемкость. Показатели прибыли и рентабельности. Контроль и план - факт анализ исполнения бюджет Анализ исполнения сводного бюджета. Общее изучение результатов исполнения сводного бюджета. Мотивационная функция бюджетирования.	2	2	[осн. 1-9]  [осн. 1-9; доп. 1-16]
	<b>Итого</b>	<b>12</b>	<b>14</b>	

## 5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

### 5.1. План-график выполнения самостоятельной работы по дисциплине на д/о

№ п/п	Объем СРС	Тема СРС	Форма и вид результатов самостоятель	Форма контроля

	в ч.		ной работы	
1.	7	Тема 1. Планирование производственно-хозяйственной деятельности коммерческих структур.	конспект	Опрос
2.	7	Тема 2. Регламент бюджетирования.	конспект	Опрос
3.	7	Тема 3. Прогнозирование рынков.	конспект	Опрос
4.	7	Тема 4 Планирование потребности в ресурсах.	конспект	Опрос
5.	7	Тема 5. Калькуляция себестоимости продукции и услуг.	конспект	Опрос
6.	7	Тема 6. Финансовое планирование.	конспект	Опрос
7.	6	Тема 7. Сводный бюджет предприятия. Анализ и контроль за исполнением бюджетов.	конспект	Опрос

### План-график выполнения самостоятельной работы по дисциплине на 3/0

№ п/п	Объем СРС в ч.	Тема СРС	Форма и вид результатов самостоятельной работы	Форма контроля
1	6	Тема 1. Планирование производственно-хозяйственной деятельности коммерческих структур.	конспект	Опрос
2	6	Тема 2. Регламент бюджетирования.	конспект	Опрос
3	6	Тема 3. Прогнозирование рынков.	конспект	Опрос
4	6	Тема 4 Планирование потребности в ресурсах.	конспект	Опрос
5	6	Тема 5. Калькуляция себестоимости продукции и услуг.	конспект	Опрос
6	6	Тема 6. Финансовое планирование.	конспект	Опрос
7	6	Тема 7. Сводный бюджет предприятия. Анализ и контроль за исполнением бюджетов.	конспект	Опрос

### 5.2. Характеристика заданий для самостоятельной работы обучающихся.

Для выполнения задания, прежде всего, необходимо ознакомиться и изучить основные положения теоретических материалов соответствующей темы из литературных источников. Они указаны в разделе 4 «Содержание и структура дисциплины».

### 5.3. Требования к представлению и оформлению результатов самостоятельной работы

Требование к организации самостоятельной работы:

Самостоятельная работа без участия преподавателя:

- усвоение и закрепление содержаний лекций, посредством использования конспекта лекций и рекомендованной лектором учебной литературы, включая электронные информационные ресурсы;
- подготовка к практическим занятиям;
- выполнение домашних заданий в виде решения тестов и задач, проведения типовых расчетов;
- написание рефератов;
- выполнение микроисследований, на основе анализа статистических и аналитических материалов, по отдельным разделам дисциплины.

Самостоятельная работа с участием преподавателя:

- текущие консультации, предусмотренные учебным планом;
- текущие консультации по средством электронных ресурсов;
- выполнение учебно-исследовательской работы;

- оформление результатов практик;
- выполнение выпускной квалификационной работы.

#### **5.4. Критерии оценки выполнения самостоятельной работы**

- оценка <отлично> (10 баллов) выставляется магистранту, если задание полностью выполнено в соответствии с требованиями;
- оценка <хорошо> (8-9 баллов) если задание выполнено, и в целом, отвечает предъявляемым требованиям, имеются отдельные замечания в оформлении отчета;
- оценка <удовлетворительно> (6-7 баллов) работа не доведена до конца, не полностью соответствует требованиям;
- оценка <неудовлетворительно >(5 и ниже) отсутствует работа и/или переписан (скачан) из других источников, не проявлена самостоятельность при выполнении задания.

#### **6. Учебно - методическое обеспечение самостоятельной работы магистрантов.**

##### **Характеристика заданий для самостоятельной работы обучающихся.**

Для выполнения задания, прежде всего, необходимо ознакомиться и изучить основные положения теоретических материалов соответствующей темы из литературных источников. Они указаны в разделе 3 «Содержание и структура дисциплины».

##### **Требования к представлению и оформлению результатов самостоятельной работы**

Требование к организации самостоятельной работы:

Самостоятельная работа без участия преподавателя:

- усвоение и закрепление содержаний лекций, посредством использования конспекта лекций и рекомендованной лектором учебной литературы, включая электронные информационные ресурсы;
- подготовка к практическим занятиям;
- выполнение домашних заданий в виде решения тестов и задач, проведения типовых расчетов;
- написание рефератов;

Самостоятельная работа с участием преподавателя:

- текущие консультации, предусмотренные учебным планом;
- текущие консультации посредством электронных ресурсов;
- предусматривает широкое использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий – подготовка и презентация публичного выступления, тестирование, дискуссии.

Итоговый контроль – зачет.

##### **ТЕМЫ РЕФЕРАТОВ**

1. Сценарное прогнозирование в современной коммерческой практике.
2. Новейшие приемы бюджетирования.
3. Национальные особенности финансового планирования.
4. Влияние масштаба деятельности на организацию работы по подготовке бюджета коммерческого предприятия.
5. Совершенствование бюджетного процесса в рамках предприятия.
6. Вертикальная интеграция бизнеса, как фактор бюджетирования.
7. Инструменты бюджетирования.
8. Применение бюджетирования для восстановления платежеспособности.
9. Участие государства в построении системы бюджетов в коммерческой сфере.
10. Сравнительный анализ применения методов финансового планирования при подготовке отдельных элементов бюджета предприятия (план прибыли, плана движения денежных средств и планового баланса).

11. Сопоставление целей и задач бизнес-прогнозов и финансовых планов.
12. Соотношение планируемых показателей.
13. Использование методов финансового анализа при составлении бюджета.
14. Характеристика бюджетирования, как инструмента финансового управления.
15. Особенности разработки и выполнения текущего и инвестиционного бюджетов предприятия.
16. Факторы неопределенности при исполнении бюджета.
17. Содержание и необходимость финансово-бюджетной политики. Основные направления бюджетной политики РТ на современном этапе.
18. Взаимосвязь и взаимовлияние финансово-бюджетной политики с системой бюджетного планирования.
19. Сущность бюджетного планирования, его значение и проблемы организации.
20. Необходимость организации финансового планирования, его роль в системе управления государственными финансами.
21. Содержание и задачи сводного финансового планирования.
22. Сущность, назначение и структура сводного финансового баланса.
23. Организация сводного финансового планирования на территориальном уровне.
24. Сводное финансовое планирование на муниципальном уровне.
25. Сущность бюджетного прогнозирования, его основные задачи.
26. Общая характеристика основных методов бюджетного прогнозирования
27. Приоритетные модели бюджетного прогнозирования, их сравнительная характеристика
28. Полномочия федеральных органов власти сфере бюджетного планирования и состав участников бюджетного планирования.
29. Информационная база составления проекта федерального бюджета
30. Состав документов, формируемых одновременно с проектом государственного бюджета.
31. Порядок составления проекта бюджета.
32. Общая характеристика документов, передаваемых одновременно с проектом бюджета.
33. Особенность формирования проектов бюджета на субфедеральном уровне.
34. Теоретические основы организации планирования доходов бюджетов.
35. Основы планирования налоговых доходов бюджетов различных уровней.
36. Методика планирования налоговых доходов.
37. Планирование неналоговых доходов и объемов финансовой помощи.
38. Проблемы действующего механизма планирования доходов бюджетов.
39. Налоговый потенциал: сущность, значение для планирования.
40. Совершенствование методических подходов к оценке налогового потенциала.
41. Основы планирования бюджетных расходов.
42. Бюджетирование, ориентированное на результат: содержание и проблемы реализации.
43. Порядок планирования расходов бюджета в социальной сфере.
44. Основы планирования в сфере образования.
45. Планирование расходов учреждений здравоохранения.
46. Основы планирования бюджетных ассигнований на формирование целевых программ и на инвестиции.
47. Основные направления совершенствования системы планирования бюджетных расходов.
48. Охарактеризуйте пути совершенствования бюджетного планирования в РТ.
49. Зарубежный опыт бюджетного планирования и возможности его использования в РТ.

## **ВОПРОСЫ К ЗАЧЕТУ**

1. Стратегическое планирование, как основа финансового развития коммерческой организации.

2. Детализация места бюджетов в процессе стратегического планирования.
3. Определение и выбор стратегических альтернатив бюджетного плана.
4. Индикативное и директивное финансовое планирование.
5. Структура объектов финансового планирования в коммерческом предприятии.
6. Бюджетная политика управления текущими активами и пассивами.
7. Принципы финансового планирования.
8. Процесс формирования финансовой стратегии предприятия.
9. Система текущего планирования финансовой деятельности.
10. Место бюджетирования в системе финансового менеджмента.
11. Параметры эффективности бюджетирования.
12. Фазы развития предприятия и характеристика задач бюджетирования.
13. Финансовый менеджмент бюджета организации.
14. Развитие бюджетирования в системе финансового менеджмента Российской Федерации.
15. Определение и структура бюджета коммерческой организации.
16. Классификация бюджетов предприятия.
17. Определение и основные характеристики общей бюджетной методологии.
18. Общая характеристика методов бюджетирования.
19. Применение нормативного метода бюджетирования.
20. Применение расчетно-аналитического метода бюджетирования.
21. Применение метода оптимизации плановых решений при подготовке бюджета предприятия.
22. Применение метода экономико-математического моделирования в коммерческом бюджетировании.
23. Характеристика системы бюджетных планов в Российской Федерации.
24. Определение доходов коммерческой организации.
25. Определение расходов коммерческой организации.
26. Формирование бюджета закупки сырья и материалов.
27. Формирование бюджета оплаты труда.
28. Формирование бюджета по доходам коммерческой организации.
29. Формирование бюджета затрат.
30. Формирование бюджета прибыли коммерческой организации.
31. Формирование бюджета инвестиций.
32. Формирование бюджета основных фондов и амортизации.
33. Формирование бюджета фондов коммерческой организации.
34. Формирование бюджета кредиторской задолженности предприятия.
35. Формирование бюджета дебиторской задолженности предприятия.
36. Формирование бюджета привлечения средств.
37. Расчет финансовой эффективности планируемой деятельности предприятия.
38. Формирование сводного плана доходов и расходов предприятия.
39. Формирование план движения денежных средств.
40. Формирование прогнозного баланса.
41. Взаимосвязи элементов бюджета предприятия.
42. Прогнозы финансовой динамики развития предприятия.
43. Особенности построения операционного бюджета предприятия.
44. Особенности формирования финансового бюджета предприятия.
45. Бюджетные инструменты мотивации персонала предприятия.
46. Система показателей бюджетного анализа и прогнозирования.
47. Организация системы бюджетирования на предприятии.
48. Распределение обязанностей между структурными подразделениями по организации системы бюджетирования.
49. Контроль формирования и исполнения бюджета коммерческой организации.
50. Место бюджетирования в системе контроллинга.

## 7. Образовательные технологии

В рамках изучения дисциплины «Бюджетирование коммерческих структур» предусматриваются активные и интерактивные формы обучения. На лекциях предусмотрено использование презентаций, на семинарских занятиях – опрос магистрантов по пройденным темам дисциплины.

## 8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины:

### Основная литература:

1. Андрющенко, А. Постановка бюджетирования: задачи и анализ ошибок / А. Андрющенко // Консультант. – 2005. – № 23. – С. 7 – 19.
2. Афанасьев, Мст. Бюджетирование, ориентированное на результат / Мст. Афанасьев // Вопросы экономики. – 2004. – № 9. – С. 130 – 140.
3. Бурцев, В.В. Бюджетирование в управлении коммерческой организацией / В.В. Бурцев // Аудитор. – 2006. – № 3. – С. 32 – 38.
4. Бурцев, В.В. Управленческий аудит системы бюджетирования / В.В. Бурцев // Аудиторские ведомости. – 2007. – № 12. – С. 14 – 19.
5. Наумова Н.В. Бюджетирование в деятельности предприятия: учебное пособие / Н.В. Наумова, Л.А. Жарикова. – Тамбов: Изд-во Тамб. гос. техн. ун-та, 2009. – 112 с.
6. Шевчук И.Б. Бюджетирование производственно-финансовой деятельности предприятия. – Волгоград: Изд-во ВолГУ, 2006. – 94 с.
7. Добровольский Е.Ю., Карабанов Б.М., Боровков П.С., Глухов Е.В., Бреслав Е.П. Бюджетирование: шаг за шагом. — М.: Питер, 2009. — 448 с.
8. Шаховская Л.С., Хохлов В.В., Кулакова О.Г. Бюджетирование: теория и практика. — М.: КНОРУС, 2009. — 396 с.
9. Немировский Игорь Борисович, Старожукова Инна Альбертовна Бюджетирование. От стратегии до бюджета — пошаговое руководство. — М.: «Диалектика», 2006. — 512 с.

### Дополнительная литература:

1. Барнгольц, С.Б. Методология экономического анализа деятельности хозяйствующего субъекта / С.Б. Барнгольц, М.В. Мельник. – М.: «Финансы и статистика», 2003. – 240 с.
2. Боровикова, Е.В. Индикаторы результативности в системе среднесрочного бюджетирования / Е.В. Боровикова // Бухгалтерский учёт в бюджетных и некоммерческих организациях. – 2006. – № 8. – С. 12 – 18.
3. Бороненкова, С.А. Управленческий анализ / С.А. Бороненкова. – М. : «Финансы и статистика», 2004. – 384 с.
4. Вахрушина, М. Бюджетирование и управленческий контроль / М. Вахрушина // Бухгалтерское приложение к газете «Экономика и жизнь». – 2001. – выпуск 45. – С. 12 – 19.
5. Войко, А. Постановка системы бюджетирования на предприятии / А. Войко // Финансовая газета. Региональный выпуск. – 2006. – № 2. – С. 4–5.
6. Войко, А. Система бюджетирования при формировании учётной политики организации / А. Войко // Финансовая газета. – 2005. – № 30, 31. – С. 14 – 25.
7. Врублевский, Н.Д. Управленческий учёт издержек производства и себестоимости продукции в отраслях экономики / Н.Д. Врублевский. – М. : «Бухгалтерский учёт», 2004. – 376 с.
8. Гаврилова, О. Типичные ошибки процесса бюджетирования / О. Гаврилова // Консультант. – 2005. – № 3. – С. 19 – 22.
9. Галушкин, В. Новации бюджетного процесса: Бюджетирование, ориентированное на результат / В. Галушкин // Вопросы экономики. – 2005. – № 2. – С. 4 – 23.
10. Герасименко, Н. «BPlan» – система для автоматизации бюджетирования / Н. Герасименко // Финансовая газета. – 2005. – № 39. – С. 10 – 15.

11. Гиндзбург, Л. Бюджетирование или налоговое планирование / Л. Гиндзбург // Экономика и жизнь. – 2005. – № 7. – С. 5 – 11.
12. Горбачёва, Л. Постановка системы бюджетирования / Л. Горбачёва // Финансовая газета. – 2006. – № 20. – С. 5–6.
13. Гусева, Т.М. Основы бухгалтерского учёта: теория, практика, тесты / Т.М. Гусева, Т.Н. Шеина. – М. : «Финансы и статистика», 2005. – 368 с.
14. Дука, Б. Бюджетирование: где "спотыкаются" ваши финансы... / Б. Дука // Экономика и жизнь. – 2005. – № 18. – С. 13 – 19.
15. Елисеева, С. Жизнь по плану. Для чего нужно бюджетирование / С. Елисеева // Двойная запись. – 2003. – № 7. – С. 4 – 26.
16. Жуков, С. Бюджетирование – почти без проблем / С. Жуков // Банковское дело в Москве. – 2005. – № 9. – С. 27 – 32.

**Интернет – ресурсы:**

1. Батрин Ю.Д. Бюджетное планирование деятельности промышленных предприятий (<http://www.cis2000.ru/Budgeting/finplan.shtml>).
2. Савчук В.П. Финансовое планирование и разработка бюджета предприятия (<http://www.cis2000.ru/Budgeting/finplan.shtml>).
3. Библиотека консалтинговой группы «Лекс» ([http://www.lexgroup.ru/spravka/best\\_publications/publications\\_upr\\_consulting/bibl-uu-b/](http://www.lexgroup.ru/spravka/best_publications/publications_upr_consulting/bibl-uu-b/))

**9. Технические средства и материально-техническое обеспечение дисциплины**

Освоение дисциплины «Бюджетирование коммерческих структур» предполагает использование академической аудитории для проведения лекционных и семинарских занятий с необходимыми техническими средствами (компьютер, проектор, доска).