# МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН МЕЖГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «РОССИЙСКО-ТАДЖИКСКИЙ (СЛАВЯНСКИЙ) УНИВЕРСИТЕТ»

Факультет экономики и управления

Кафедра Менеджмента и маркетинга

«УТВЕРЖДАЮ»

«<u>27</u>» <u>09</u> 2024 1

Зав. кафедрой к.э.н., доцент

Салиева Н.Ш.

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

по учебной дисциплине (модулю)

Теория организации

38.04.02 Менеджмент

# ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

# паспорт фонда оценочных средств

по дисциплине (модулю) Теория организации от помен

	Контролируемые разделы, темы, модули <sup>1</sup>	Оценочные средства				
№ п/п		Формируемые компетенции	Количество тестовых	Другие оценочные средства		
	модули		заданий	Вид	Количество	
1	1. Организационн ые системы	ПК-3	11	Эссе	1	
2	2. Эволюция взглядов на сущность и структуру организаций.	OK-5	2	Письменная работа	1	
3	3. Организация и управление.	ПК-3, ОК-3	3	Письменная работа	1	
4	4. Структура организаций	ОК-5, ПК-3	3	Реферат	1	
5	5. Основополагаю щие законы организации. Законы организации второго уровня.	ПК-3	3	Письменная работа	1	
6	6. Принципы организации. Субъекты и объекты организаторской деятельности.	ОК-3, ПК-3	7	Письменная работа	1	
7	7. Функциониров	ПК-3, ОК-5	16	Эссе	1	

 $<sup>^{1}</sup>$  Наименования разделов, тем, модулей соответствуют рабочей программе дисциплины.

	ание организаций. решений				
8	8. Основополагаю щие законы организации. Законы организации второго уровня	ПК-3	14	Реферат	
9	9. Адаптация к рынку. Интеграция организаций.	ОПК-6	11	Эссе	1,
10	10. Адаптация к рынку. Интеграция организаций.	OK-5	7	Реферат	1
11	11. Адаптация к рынку. Интеграция организаций.	ПК-5	4	Эссе	1
12	12. Перспективные направления развития организации.	OK-3	2	реферат	1
13	Перспективные направления развития организации.	ПК-5	5	реферат	1
14	Адаптация к рынку. Интеграция организаций. Взаимодействие государства и предприятий.	OK-5,OK-5	10	Эссе	1 30-30-30-30-30-30-30-30-30-30-30-30-30-3
15	Международны е совместные предприятия.	ОПК-6, ПК-5	5	Эссе	1
16	Перспективные направления	ОПК-6	7	реферат	1

	развития				
1.2	организации.				
17	Круговые корпорации.	ПК-5	10	Эссе	1

МОУ ВО	«Российско-Таджикский (Славянский) университет»	
Кафедра	Менеджмента и маркетинга	

# ТЕМЫ РЕФЕРАТОВ И ПИСЬМЕННЫХ РАБОТ (рефератов, докладов, сообщений)

по дисциплине (модулю) Теория организации

#### Тема 1. Организационные системы

Теория систем как основа теории организации. Подсистемы. Классификация систем.

Свойства систем. Понятие организации. Внешняя и внутренняя среда организации.

Классификация организаций. Жизненный цикл организации. Теория организации в системе наук.

#### Тема 2. Эволюция взглядов на сущность и структуру организаций

Теоретические основы построения организаций как часть общей науки об управлении.

Универсальный и ситуационный способы построения организации. Классическая теория организации. Научное управление. Теории организации. Бюрократическая теория организации.

Теория Гласиэр.

Теория организационного потенциала.

Теория институтов и институциональных изменений.

Современные направления теоретических разработок.

## Тема 3. Организация и управление

Система управления организации. Состав, структура и особенности. Японская и Американская модели менеджмента.

Организация функциональной подготовки, ее приоритеты.

Функциональное содержание организации.

Формирование функциональной структуры управления.

Коммуникации в организации.

Управление противоречиями. Самоорганизация и самоуправление.

Виды и основные элементы самоорганизации.

Основные элементы самоуправления.

#### Тема 4. Структура организаций

Структурный подход к организации. Формальные и неформальные организации.

Централизация и децентрализация. Формирование горизонтальных связей и их основные формы.

Условия эффективных взаимодействий. Линейно-функциональные и дивизиональные структуры.

Проектное управление и его структуры. Матричное управление. Бюрократические системы.

Характеристики бюрократии.

#### Тема 5. Основополагающие законы организации

Общие понятия о зависимостях, законах и закономерностях организации.

Особенности законов организации и законов для организации. Закон синергии. Закон самосохранения.

Философия развития.

Закон и принципы развития.

Бизнес-план-основа эффективной реализации закона развития.

# Тема 6. Законы организации второго уровня

Закон информированности-упорядоченности. Общие сведения об управленческой информации и ее характеристиках.

Организация безопасности информации.

Особенности закона информированности-упорядоченности.

Закон единства анализа и синтеза.

Анализ и синтез как элемент человеческого познания.

Закон единства, его следствия и принципы выполнения.

Методика управленческого анализа и синтеза организации.

Закон композиции и пропорциональности.

Специфические законы социальной организации.

Общее и особенное в социальных организациях. Принципы оптимизации деятельности людей. Взаимосвязь законов организации

Критерии оценивания Рефератов и Письменных работ	
Общая часть	
1. Введение	0-1 балл
Обозначена актуальность работы, указаны основные цели и	
задачи, указаны аргументы, чем интересна данная компания с	
точки зрения теория организации	
2. Информационная справка об организации	0-1 балл
Определена сфера деятельности, указаны: краткая история, размер	
организации (численность персонала), описаны основные бизнес-	
процессы и подход копании в области ведения теория	
организации	
3. Заключение	0-1 балл
Подведены итоги работы, освещены проблемные зоны и	
возможности усовершенствования ситуации в области теория	
организации и организационного поведения	
4.Качество представления текста	
4А. Структурированность	
Выделены основная идея, приведены аргументы для ее	0-1 балл
доказательства, присутствует логика рассуждений при переходе	- Hillione
от одной мысли к другой.	
4Б. Ясность изложения, стиль	0-1 балл
Текст представлен профессионально и грамотно, построен	
логично, присутствует ясный академический стиль изложения,	
фразы разработаны	
4В. Обоснованность положений автора	0-3
Приведены аргументы для доказательства своих утверждений	балла
	0-1 балл
5. Релевантность использованной литературы	
Ссылки на релевантную литературу и список литературы должны	
быть оформлены по стандартам, обязательны ссылки внутри	
текста, подтверждающие обращение к указанным источникам.	
При подготовке письменной работы используется литература,	
указанная в программе в качестве дополнительной по	
соответствующим темам, источники для подготовки докладов, а	
также литература, самостоятельно подобранная авторами. В	
работе должны присутствовать ссылки на не менее чем 5	
источников, литература используется правильно	

Оформление титульного листа в соответствии со стандартами,

орфографических

6.Оформление работы

отсутствие грамматических и

0-1 балл

ошибок,

продуманное форматирование, соблюдение требований к работе, касающихся объема текста, шрифта, интервалов

# ТЕМЫ ЭССЕ (рефератов, докладов, сообщений)

по дисциплине (модулю) Теория организации

#### Тема 7. Принципы организации

Организация организаций. Принципы статической и динамической организации.

Принципы формирования процесса организации.

Принципы рационализации.

Элементы Рационализма деятельности организации.

Нормативный метод измерения производительности организационных систем.

Проектирование организационных систем, его основы. Формирование механизма Внутренних и внешних отношений организационных систем.

Технология создания и регистрация организаций.

# Тема 8. Субъекты и объекты организаторской деятельности

Организационная культура, ее общие понятия

Организационная культура личности икомпании.

Субъекты и объекты организаторской деятельности. Организаторская деятельность

субъектов организаторского управления.

# Тема 9. Функционирование организаций

Координация в организациях. Виды взаимозависимостей подразделений предприятий.

Организационные факторы, влияющие на коммуникации.

Межгрупповые поведения, формы их проявления, причины возникновения межгрупповых проблем, пути их решения. Модели поведения группы.

Доверие в организациях.

Организация и методы принятия решений.

Влияние информационных технологий на организацию управления

#### Тема 10. Адаптация к рынку

Формы собственности и организация управления.

Тенденции организационных изменений.

Направление перестройки организации.

Организация малых предприятий. Формы организации предприятий.

Виды организации субъектов хозяйствования. Адаптация структур к условиям рынка.

Акционерные общества. Организация государственных предприятий. Взаимодействие

государства и предприятий.

Современные формы государственного регулирования.

## Тема 11. Интеграция организаций

Корпоративные организации. Корпорация. Холдинг. Консорциум. Конгломерат. Картель.

Синдикат. Трест.

Финансово-промышленные группы их классификация. Международные совместные предприятия.

Особенности их управления и тенденции их развития.

## Тема 12. Организационное проектирование

Анализ и формирование организационных структур управления. Принципы организационного проектирования.

Методы проектирования структур. Оценка эффективности организационных проектов. Реорганизация: этапы и методы. Эффективность организационных

изменений. Критерии оценки эффективности при различных, временных подходах к

анализу деятельности организации.

#### Тема 13. Перспективные направления развития организации

Основные свойства организации будущего.

Сетевые организации.

Виртуальные корпорации.

#### Критерии оценивания Эссэ

Обшая часть

1. Введение 0-1 балл

Обозначена актуальность работы, указаны основные цели и задачи, указаны аргументы, чем интересна данная компания с точки зрения теории организации

2. Информационная справка об организации

0-1 балл

Определена сфера деятельности, указаны: краткая история, размер организации (численность персонала), описаны основные бизнеспроцессы и подход компании в области ведения теории организации

3. Заключение 0-1 балл

Подведены итоги работы, освещены проблемные зоны и возможности усовершенствования ситуации в области теории организации и организационного поведение

#### 4.Качество представления текста

4А. Структурированность

Выделены основная идея, приведены аргументы для ее 0-1 балл доказательства, присутствует логика рассуждений при переходе от одной мысли к другой.

4Б. Ясность изложения, стиль

0-1 балл

Текст представлен профессионально и грамотно, построен логично, присутствует ясный академический стиль изложения, фразы разработаны

4В. Обоснованность положений автора

0-3

Приведены аргументы для доказательства своих утверждений

балла 0-1 балл

## 5. Релевантность использованной литературы

Ссылки на релевантную литературу и список литературы должны быть оформлены по стандартам, обязательны ссылки внутри текста, подтверждающие обращение к указанным источникам. При подготовке письменной работы используется литература, указанная в программе в качестве дополнительной по соответствующим темам, источники для подготовки докладов, а также литература, самостоятельно подобранная авторами. В работе должны присутствовать ссылки на не менее чем 5

источников, литература используется правильно

6.Оформление работы

0-1 балл

Оформление титульного листа в соответствии со стандартами, отсутствие грамматических и орфографических ошибок, продуманное форматирование, соблюдение требований к работе, касающихся объема текста, шрифта, интервалов

#### МОУ ВО РОССИЙСКО-ТАДЖИКСКИЙ (СЛАВЯНСКИЙ) УНИВЕРСИТЕТ

Факультет	Управления и информационных технологий	
Кафедра	Менеджмента и маркетинга	
	Теория организации	

38.04.02 Менеджмент Направление: Международный менеджмент

тротокол №	OT ⟨⟨	<b>&gt;&gt;</b>	20	Г.
------------	-------	-----------------	----	----

# КОНТРОЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ДЛЯ КОНТРОЛЯ ИТОГОВЫХ ЗНАНИЙ ПО

# дисциплине

- 1. Организационные системы.
- 2. Координация в организациях.
- 3. Теория организации в системе наук.
- 4. Организационные коммуникации в организации.
- 5. Эволюция взглядов на сущность и структуру организации.
- 6. Межгрупповое поведение.
- 7. Система управления организации.
- 8. Организация и методы принятия решений.
- 9. Организация функциональной подготовки.
- 10. Влияние информационных технологий на организацию управления.
- 11. Коммуникации в организации.
- 12. Организация малых предприятий.
- 13. Самоорганизация и самоуправление.
- 14. Формы организации предприятий.

- 15. Общие понятия о зависимостях, законах и закономерностях организации.
- 16. Акционерные общества.
- 17. Закон синергии.
- 18. Организация государственных предприятий.
- 19. Закон самосохранения.
- 20. Взаимодействие государства и предприятий.
- 21 .Закон развития.
- 22. Корпоративные организации.
- 23. Закон информированности упорядоченности.
- 24. Финансово-промышленные группы.
- 25. Закон единства анализа и синтеза.
- 26. Транснациональные компании.
- 27. Закон композиции и пропорциональности.
- 28. Международные совместные предприятия.
- 29. Специфические законы социальной организации.
- 30. Анализ и формирование организационных структур.
- 31. Принципы статической и динамической организации.
- 32. Реорганизация: этапы и методы.
- 33. Принципы рационализации.
- 34. Эффективность организационных структур управления.
- 35. Проектирование организационных систем.
- 36. Перспективные направления развития организации.
- 37. Организационная культура.
- 38. Сетевые организации.
- 39. Централизация и децентрализация управления организацией.
- 40.Виртуальные корпорации.
- 41. Формирование горизонтальных связей в управлении организацией.
- 42. Многомерные организации
- 43. Линейно-функциональные и дивизиональные структуры управления.

- 44. Круговые корпорации.
- 45. Проектное и матричное управление организацией.
- 46. Интеллектуальные корпорации.
- 47. Бюрократические системы управления организацией.
- 48. Обучающиеся организации.

#### МОУ ВО РОССИЙСКО-ТАДЖИКСКИЙ (СЛАВЯНСКИЙ) УНИВЕРСИТЕТ

Факультет	управления и информационных технологии
Кафе,	дра Менеджмента и маркетинга
	Теория организации
38.04.02	Менеджмент Направление: Международный менеджмент
	Утверждено на заседании кафедры
	протокол № от « » 20 г.

# ТЕСТЫ ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОГО КОНТРОЛЯ ЗНАНИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Заведующий кафедрой

Выберите правильные варианты ответов:

- 1. Теория организации:
- А) Наука, изучающая основные принципы, законы и закономерности природы и общества.
- Б) Наука о принципах, законах и закономерностях создания, развития и функционирования организаций.
- В) Наука о количественных соотношениях и качественных характеристиках объектов

окружающего мира.

- 2.0 рганизация как социальное явление:
- А) Группа людей, объединившихся для достижения определенной цели в области

производства товаров, услуг, информации и знаний.

Б) Большая группа разных людей, собравшихся для чего-либо в определенное время в

каком-

нибудь одном месте.

- В) Частный предприниматель, ведущий самостоятельную коммерческую деятельность.
- 3. Организационная система:
- А) Коллектив сотрудников, выполняющих общую работу в строгом соответствии с

полученным от руководителя заданием.

Б) Единое образование из взаимодействующих между собой звеньев, предназначенное для

целенаправленной деятельности.

В) Сложный механизм, состоящий из различных частей и элементов и выполняющий

различные функции.

- 4.0бъекты внешней среды организации:
- А) Люди и организации, с которыми взаимодействует рассматриваемая организация.
- Б) Все то, что находится за пределами данной организации.
- В) Природные и климатические условия.
- 5. Хозяйственные организации:
- А) Группа людей, объединившихся между собой на основе и взаимной симпатии

привязанности.

- Б) Союзы партии, группы, сформированные по интересам.
- В) Организации специализирующиеся на производстве товаров, услуг или информации.
- б.Общественные организации:
- А) Группа друзей, отправившихся во время отпуска в туристический поход.
- Б) Объединение людей, выработавших определенную, общественно значимую цель.

- В) Организации, специализирующиеся на производстве товаров народного потребления.
- 7. Ассоциативные организации:
- А) Религиозные организации.
- Б) Потребительские кооперативы.
- В) Семья, неформальные группы.
- 8. Неформальные организации:
- А) Кооперативные организации с небольшой численностью персонала.
- Б) Не зарегистрированные в государственном порядке организации.
- В) Государственные и муниципальные предприятия.
- 9. Унитарные предприятия:
- А) Коммерческие организации, наделенные правом собственности.
- Б) Коммерческие организации, не наделенные правом собственности.
- В) Некоммерческие организации, не наделенные правом собственности.
- Ю.Формальные организации:
- А) Зарегистрированные в установленном порядке организации.
- Б) Организации, не ведущие хозяйственной деятельности, направленной на получение

прибыли.

- В) Группа людей внутри организации, объединенных общими интересами и стремящихся К достижению единой книги.
- 11. Система управления организаций:
- А) Сотрудники организации, дающие поручения подчиненным и контролирующие

своевременное выполнение задачи.

Б) Набор взаимодействующих между собой звеньев и подразделений, обеспечивающих

решение задач управления.

- В) Руководитель организации и его заместители.
- 12. Линейная структура управления:

- А) Гибкая матричная система.
- Б) Неопределенная структура.
- В) Жестокая иерархическая система.
- 13. Управление организацией.
- А) Выдача четких распоряжений и приказов непосредственным исполнителям задания.
- Б) Обеспечение согласованных действий членов организации, направленных на достижение общей цели.
- В) Неукоснительное выполнение исполнителями распоряжений и приказов дирекции и вышестоящих начальников.
- 14. Закон теории организации:
- А) Устойчивая связь явлений и событий, присущая достаточно большому количеству

организаций.

Б) Правила поведения, принятые в конкретной организации и отраженные во внутренней

документации.

В) Контрактные и договорные обязательства членов организации, регламентирующие их

деятельность.

- 15.Синергия:
- А) Сохранение энергии в замкнутых материальных системах при любых возмущающих

воздействиях со стороны окружающей среды.

Б) Прирост энергии, превышающий сумму индивидуальных усилий, затраченных членами

коллектива.

- В) Общая сумма материальных ресурсов, необходимых для решения организацией поставленных задач.\_\_\_
- 16. Закон самосохранения:
- А) Стремление организации к получению любыми способами максимальной прибыли.

- Б) Поддержание жизнедеятельности организации путем получения заемных средств.
- В) Обеспечение выживаемости организации с максимальным использованием ресурсов.
- 17.3акон развития:
- А) Реализация выпущенной продукции с целью получения максимальной прибыли.
- Б) обеспечение наибольшего суммарного потенциала на всех этапах жизненного цикла

организации.

- В) Повышение производительности труда для обеспечения жизнедеятельности организации.
- 18. Закон информированности и упорядоченности.
- А) В условиях глобального информационного пространства выживают только очень крупные организации.
- Б) Наибольшими возможностями устойчивого, поступательного развития обладает
- организация, обеспеченная полной, достоверной, структурированной информацией.
- В) В конкурентной борьбе побеждает организация, обладающая максимальными денежными средствами, которые она может тратить на рекламу и создание положительного имиджа.
- 19. Закон единства анализа и синтеза:
- А) Научно обоснованный метод перехода от общего к частному и от частного к общему.
- Б) Метод, основанный на изучении экономической деятельности организации на всех Этапах ее развития.
- В) Методика описания работы подразделений организации с учетом их функциональной направленности.
- 20. Анализ:
- А) Выявление главного фактора, влияющего на устойчивое функционирование

рассматриваемой системы.

Б) Представление сложного объекта в виде простых составляющих и определение связи

между ними.

- В) Соединение простых составляющих объекта в единое целое по известному правилу.
- 21. Синтез:
- А) Выявление главного фактора, влияющего на устойчивое функционирование

рассматриваемой системы.

- Б) Представление сложного объекта в виде простых составляющих и определение связей между ними.
- В) Соединение составляющих объекта в единое целое по известному правилу.
- Г) конструкторская и технологическая документация.
- 22. Закон композиции:
- А) С целью получения максимальной прибыли организации должны стремиться к полной самостоятельности.
- Б) На всех этапах своего развития организации должны придерживаться стратегии

минимизации расходов и накопления ресурсов.

В) В рамках достижения единой цели существует объективная тенденция организаций к

объединению.

- 23. Стратегический режим работы организации:\_\_\_
- А) Режим работы организации при освоении нового сектора рынка.
- Б) Неизменность во времени основных показателей организации.
- В) Стадия сворачивания деятельности организации.
- 24. Рационализация:
- А) Познание реальности через аспекты духовной жизни человека.
- Б) Принятие упреждающих решений на основе интуиции, предвидения, предчувствий,

ориентировочных оценок, сопоставления фактов.

- В) Достижение максимально возможного уровня эффективности при существующих в данный момент экономических условиях.
- 25. Проектирование организаций:
- А) Процесс создания прообраза будущей организации.
- Б) Проектирование служебных помещений в создаваемой организации.
- В) Подбор персонала для создаваемой вновь организации.
- 26. Жизненный цикл организации:
- А) Время от момента рождения фирмы до ее ликвидации.
- Б) Подготовительный этап, предшествующий созданию организации.
- В) Период стабильной и эффективной работы организации.
- 27. Основная цель коммерческой организации:
- А) Получение любым путем и в кратчайший срок максимальной прибыли.
- Б) Рост размеров организации и увеличение масштабов производства.
- В) Решение социально-значимых задач.
- 28. Цель-аналог в организации:
- А) Эта цель уже достигалась ранее на данном предприятии.
- Б) Цель была ранее достигнута на другом предприятии.
- В) Цель, которая никогда ранее не достигалась.
- 29. Коллектив организации:
- А) Группа лиц, являющихся учредителями организации и вложивших значительные

материальные средства в ее создание и развитие.

- Б) Группа лиц, с которыми непосредственно контактирует администрация организации при решение практических задач.
- В) объединение сотрудников организации, осуществляющих совместную трудовую

деятельность для достижения общих целей.

- 30.Обобщенный субъект организационной деятельности:
- А) Трудовой коллектив трудовой организации.