

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ
МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РЕСПУБЛИКИ
ТАДЖИКИСТАН
МЕЖГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКО-ТАДЖИКСКИЙ (СЛАВЯНСКИЙ) УНИВЕРСИТЕТ»

Факультет экономики и управления

Кафедра «Менеджмент и маркетинг»

«Утверждаю»
Декан факультета
Экономики и управления
Фозилханов Д.О.
« » 2026 г.



ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

по учебной дисциплине (модулю)

«Управление государственными программами и проектами»

Направление подготовки 38.03.04. «Государственная и муниципальная
социальная политика»

Профиль подготовки – «Организация государственного и муниципального
управления»

Форма подготовки – очная

Уровень подготовки – Бакалавриат

Душанбе 2026 г.

**ПАСПОРТ
ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**

по дисциплине (модулю) «Экономика предприятий»

Код компетенции	Содержание компетенций	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (индикаторы компетенций)	Виды оценочных средств
ПК -5	Способен разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития), оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ	ПК-5.1. Способен разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития). ПК-5.2. Способен оценивать экономические, социальные, политические условия реализации государственных (муниципальных) программ.	Ответы на теоретические собеседование по темам СРС Решение разноуровневых заданий, упражнений и тестов

№ п/п	Контролируемые разделы, темы,	Формируемые компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Оценочные средства	
				Количество тестовых заданий	Вид
1	Государственные программы и проекты как инструмент реализации государственной политики	ПК-5	ПК-5.1. Способен разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития). ПК-5.2. Способен оценивать экономические, социальные, политические условия реализации государственных (муниципальных) программ.	10	Конспект Доклад Групповое собеседование по темам СРС

2	Нормативно-правовая и институциональная основа управления проектами в РТ	ПК-5	ПК-5.1. Способен разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития). ПК-5.2. Способен оценивать экономические, социальные, политические условия реализации государственных (муниципальных) программ.	10	Конспект Доклад Групповое собеседование по темам СРС
3	Жизненный цикл государственного проекта: от инициации до завершения	ПК-5	ПК-5.1. Способен разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития). ПК-5.2. Способен оценивать экономические, социальные, политические условия реализации государственных	10	Конспект Доклад Групповое собеседование по темам СРС

ТЕМЫ РЕФЕРАТОВ И ПИСЬМЕННЫХ РАБОТ (рефератов, Эссе, письменных работ)

- Теоретические основы социальной политики: эволюция понятий "государство всеобщего благоденствия" и "социальное государство".
- Конституционные основы социальной политики РФ: права граждан и обязанности государства.
- Модели социальной политики: сравнительный анализ (либеральная, консервативная, социал-демократическая).
- Разграничение полномочий в социальной сфере: федеральный, региональный и муниципальный уровни.
- Муниципальная социальная политика: цели, задачи и правовые основы.
- Система социальной защиты населения в России: структура и принципы функционирования.
- Роль некоммерческих организаций (НКО) в реализации социальной политики.
- Демографическая политика РФ: основные направления и инструменты.
- Оценка эффективности национальных проектов в социальной сфере (например, "Демография", "Здравоохранение") на региональном уровне.
- Анализ механизмов адресной социальной поддержки семей с детьми в субъекте РФ (на примере конкретного региона).
- Совершенствование управления в сфере ЖКХ как направление муниципальной социальной политики.
- Социальная интеграция людей с ограниченными возможностями здоровья: региональные практики и барьеры.
- Политика поддержки молодежи на местном уровне: трудоустройство, жилье, досуг.
- Сравнительный анализ моделей организации социального обслуживания граждан пожилого возраста в разных муниципальных образованиях.
- Влияние миграционных процессов на социальную политику в крупном городе (на примере...).
- Инструменты развития человеческого капитала в моногородах: проблемы и решения.
- Оценка доступности и качества дошкольного образования как объекта муниципальной социальной политики.
- Роль института социального предпринимательства в решении локальных социальных проблем.
- Финансовые аспекты реализации социальной политики на муниципальном уровне: проблемы децентрализации и недостаточности ресурсов.
- Политика в сфере охраны здоровья: анализ обеспеченности и доступности первичной медико-санитарной помощи в сельской местности.

<i>б. Оформление работы</i> Оформление титульного листа в соответствии со стандартами, отсутствие	0-1 балл
--	----------

грамматических и орфографических ошибок, продуманное форматирование, соблюдение требований к работе, касающихся объема текста, шрифта, интервалов	
<i>1. Введение</i> Обозначена актуальность работы, указаны основные цели и задачи изучения курса Государственного и муниципального управления	0-1 балл
<i>2. Информационная справка</i> Определена сфера деятельности, указаны: Особенности Государственного и муниципального управления, описаны основные подходы к рассматриваемым проблемам	0-1 балл
<i>3. Заключение</i> Подведены итоги работы, освещены проблемные зоны и возможности усовершенствования ситуации в области государственного и муниципального управления	0-1 балл
<i>4. Качество представления текста</i> 4А. Структурированность Выделены основная идея, приведены аргументы для ее доказательства, присутствует логика рассуждений при переходе от одной мысли к другой.	0-1 балл
4Б. Ясность изложения, стиль Текст представлен профессионально и грамотно, построен логично, присутствует ясный академический стиль изложения, фразы разработаны	0-1 балл
4В. Обоснованность положений автора Приведены аргументы для доказательства своих утверждений	0-3 балла
<i>5. Релевантность использованной литературы</i> Ссылки на релевантную литературу и список литературы должны быть оформлены по стандартам, обязательны ссылки внутри текста, подтверждающие обращение к указанным источникам. При подготовке письменной работы используется	0-1 балл

КОМПЛЕКТ ЗАДАНИЙ ДЛЯ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ

по дисциплине (модулю) «Управление государственными программами и проектами»

Тематика контрольных работ для студентов очного по дисциплине

- Теоретические основы программно-целевого управления: эволюция подходов от «планирования» к «управлению проектами» в государственном секторе.
 - Конституционные и стратегические основы управления проектами в РТ: взаимосвязь Национальной стратегии развития до 2030 года и системы государственных программ.
 - Модели управления проектами: сравнительный анализ классического (PMI), гибкого (Agile) и процессного (PRINCE2) подходов применительно к государственным проектам.
 - Разграничение полномочий в управлении проектной деятельностью: уровень Президента, Правительства, отраслевых министерств и местных хукуматов.
 - Институциональная архитектура управления проектами в РТ: роль и функции Государственного комитета по инвестициям и управлению государственным имуществом (ГКИУГИ).
 - Нормативно-правовая база управления государственными программами и проектами в Республике Таджикистан: анализ ключевых постановлений и регламентов.
 - Роль международных организаций и доноров (Всемирный банк, АБР, ПРООН) в управлении проектами развития в Таджикистане: механизмы и практика.
 - Демографические факторы и управление проектами в РТ: учет трудовой миграции и молодежной политики при планировании социально-экономических проектов.
 - Оценка эффективности реализации Государственной программы развития регионов Республики Таджикистан: анализ показателей и результатов.
 - Анализ механизмов отбора и приоритизации государственных проектов в условиях ограниченности бюджетных ресурсов.
 - Управление рисками в инфраструктурных проектах в условиях Таджикистана: идентификация и стратегии минимизации (сейсмические, климатические, социальные риски).
 - Социальный контроль и вовлечение общественности в мониторинг реализации государственных проектов (на примере конкретной инициативы).
 - Политика развития человеческого капитала через образовательные проекты: анализ программ подготовки кадров для государственного управления.
 - Сравнительный анализ практики управления проектами в различных министерствах РТ (на примере Минстроя, Минздрава, Минобразования).
 - Влияние внешнеэкономических факторов на реализацию инвестиционных проектов в РТ: анализ проблем и возможностей.

(«цифровое государство», электронные социальные услуги).

Критерии оценивания Рефератов и Письменных работ	
Общая часть	
1. Введение Обозначена актуальность работы, указаны основные цели и задачи изучения курса Государственного и муниципального управления	0-1 балл
2. Информационная справка Определена сфера деятельности, указаны: Особенности Государственного и муниципального управления, описаны основные подходы к рассматриваемым проблемам	0-1 балл
3. Заключение Подведены итоги работы, освещены проблемные зоны и возможности усовершенствования ситуации в области государственного и муниципального управления	0-1 балл
4. Качество представления текста	
4А. Структурированность Выделены основная идея, приведены аргументы для ее доказательства, присутствует логика рассуждений при переходе от одной мысли к другой.	0-1 балл
4Б. Ясность изложения, стиль Текст представлен профессионально и грамотно, построен логично, присутствует ясный академический стиль изложения, фразы разработаны	0-1 балл
4В. Обоснованность положений автора Приведены аргументы для доказательства своих утверждений	0-3 балла
5. Релевантность использованной литературы Ссылки на релевантную литературу и список литературы должны быть оформлены по стандартам, обязательны ссылки внутри текста, подтверждающие обращение к указанным источникам. При подготовке письменной работы используется литература, указанная в программе в качестве дополнительной по соответствующим темам, источники для подготовки докладов, а также литература, самостоятельно подобранная авторами. В работе должны присутствовать ссылки на не менее чем 5 источников, литература используется правильно	0-1 балл
6. Оформление работы Оформление титульного листа в соответствии со стандартами, отсутствие грамматических и	0-1 балл

орфографических ошибок, продуманное форматирование, соблюдение требований к работе, касающихся объема текста, шрифта, интервалов	
--	--

МОУ ВО РОССИЙСКО-ТАДЖИКСКИЙ (СЛАВЯНСКИЙ) УНИВЕРСИТЕТ

Факультет экономики и управления

Кафедра менеджмента и маркетинга

Тесты по «Основы государственной регламентации деятельности организации»

дневная форма обучения

Направление подготовки 38.03.04. «Государственное и муниципальное управление»

Профиль подготовки – «Организация государственного и муниципального управления»

Утверждено на заседании кафедры

протокол № _____ от «__» _____ 20__ г.
Заведующий кафедрой _____

Тесты по дисциплине «Управление государственными программами и проектами»

1. Управление государственными программами и проектами – это:

- \$A) повседневная операционная деятельность министерств;
- \$B) набор разрозненных мероприятий по расходованию бюджета;
- \$C) система стратегического, программно-целевого и проектного управления для достижения национальных приоритетов;
- \$D) функция, выполняемая исключительно международными консультантами;
- \$E) процесс, не требующий специальных методов и стандартов.

2. Ключевой стратегический документ, определяющий долгосрочные цели развития Республики Таджикистан, – это:

- \$A) Бюджетное послание Президента;
- \$B) Национальная стратегия развития Республики Таджикистан до 2030 года;
- \$C) Отчет Нацбанка;
- \$D) Программа развития отдельного министерства;
- \$E) Ежегодное обращение Премьер-министра.

3. Государственная программа – это:

- \$A) синоним государственного проекта;
- \$B) комплекс взаимосвязанных мероприятий и проектов, направленных на достижение приоритетов в определенной сфере;
- \$C) указ Президента о награждении;
- \$D) закон о государственном бюджете;
- \$E) краткосрочный оперативный план.

4. Основным нормативным актом, регламентирующим порядок разработки и реализации государственных программ в РТ, является:

- \$A) Конституция РТ;
- \$B) Постановление Правительства РТ;

- \$C) Приказ начальника отдела министерства;
- \$D) Резолюция Генеральной Ассамблеи ООН;
- \$E) Кодекс профессиональной этики.

5. Кто несет общую ответственность за реализацию государственных программ и проектов в РТ?

- \$A) Международные финансовые институты;
- \$B) Руководители проектных офисов на местах;
- \$C) Правительство РТ и уполномоченные государственные органы (министерства, ведомства);
- \$D) Местные общественные советы;
- \$E) Частные подрядные организации.

6. Инициация проекта в государственном секторе начинается с:

- \$A) немедленного начала строительных работ;
- \$B) разработки детального технического задания для подрядчика;
- \$C) подготовки и утверждения концепции (обоснования) проекта;
- \$D) выделения полного объема финансирования;
- \$E) проведения тендера на закупку оборудования.

7. Паспорт (устав) проекта (Project Charter) – это документ, который:

- \$A) описывает технические характеристики оборудования;
- \$B) формально санкционирует начало проекта и дает менеджеру полномочия на использование ресурсов;
- \$C) является ежегодным финансовым отчетом;
- \$D) заменяет собой трудовой договор с сотрудниками;
- \$E) служит для рекламы проекта в СМИ.

8. Основное отличие программы от проекта заключается в том, что программа:

- \$A) всегда меньше по масштабу;
- \$B) имеет конкретную дату окончания;
- \$C) направлена на достижение стратегической цели и может включать в себя несколько проектов;
- \$D) не требует финансирования;
- \$E) реализуется только силами одного отдела.

9. Иерархическая структура работ (ИСР / WBS) – это:

- \$A) организационная структура проектной команды;
- \$B) иерархическая декомпозиция полного объема работ по проекту на более мелкие компоненты;
- \$C) график платежей по контракту;
- \$D) структура бюджета министерства;
- \$E) схема расположения офисов.

10. Государственно-частное партнерство (ГЧП) в проектах – это:

- \$A) безвозмездная передача государственного имущества частному лицу;
- \$B) совместная реализация проектов на основе распределения рисков, обязательств и компетенций между государством и бизнесом;
- \$C) полное финансирование проекта частным инвестором;
- \$D) национализация частной компании;

\$E) форма благотворительности бизнеса.

11. Основная цель управления рисками проекта:

\$A) полное устранение всех возможных рисков;

\$B) заблаговременная идентификация, анализ и планирование действий для минимизации негативных последствий;

\$C) сокрытие рисков от руководства и стейкхолдеров;

\$D) перекладывание ответственности за риски на подрядчика;

\$E) игнорирование рисков до их наступления.

12. Ключевые заинтересованные стороны государственного проекта – это:

\$A) только непосредственные исполнители работ;

\$B) только министр, курирующий проект;

\$C) лица или организации, которые могут влиять на проект или на которых проект влияет (власть, население, подрядчики, доноры);

\$D) исключительно иностранные инвесторы;

\$E) только жители района, где реализуется проект.

13. Показатель «Бюджетная эффективность» проекта оценивает:

\$A) скорость выполнения работ;

\$B) степень достижения социальных целей;

\$C) соотношение полученных государством бюджетных доходов и произведенных расходов на проект;

\$D) уровень заработной платы рабочих;

\$E) популярность проекта в социальных сетях.

14. Мониторинг реализации проекта – это:

\$A) разовое мероприятие по итогам года;

\$B) непрерывный процесс сбора данных о ходе работ, сравнения с планом и выявления отклонений;

\$C) финальный аудит после завершения всех работ;

\$D) подготовка рекламных материалов;

\$E) праздничное открытие объекта.

15. Срок окупаемости инвестиционного проекта – это:

\$A) общая продолжительность строительства;

\$B) период, в течение которого чистые денежные поступления от проекта покроют первоначальные инвестиции;

\$C) срок действия кредитного договора;

\$D) время на подготовку проектной документации;

\$E) гарантийный период на оборудование.

16. Какое из перечисленных НЕ является типичным источником финансирования госпроектов в РФ?

\$A) Республиканский бюджет;

\$B) Средства международных финансовых институтов (МФИ);

\$C) Средства от приватизации;

\$D) Личные сбережения министра;

\$E) Местные бюджеты.

17. Проектный комитет (Steering Committee) выполняет функцию:

- \$A) непосредственного управления строительной техникой;
- \$B) стратегического руководства, принятия ключевых решений и контроля за проектом;
- \$C) ведения бухгалтерского учета;
- \$D) выполнения чертежных работ;
- \$E) охраны объекта.

18. Логико-структурный подход (Logical Framework Approach) используется для:

- \$A) расчета прочности строительных конструкций;
- \$B) логического планирования проекта, связывая цели, результаты, мероприятия и ресурсы;
- \$C) составления штатного расписания;
- \$D) выбора цвета фасада здания;
- \$E) организации питания рабочих.

19. Завершающей фазой жизненного цикла проекта является:

- \$A) инициация;
- \$B) планирование;
- \$C) исполнение;
- \$D) закрытие (ввод в эксплуатацию, передача продукта, оценка уроков);
- \$E) поиск финансирования.

20. Основная причина провала государственных проектов, согласно международной практике, часто связана с:

- \$A) применением передовых технологий;
- \$B) плохими погодными условиями;
- \$C) недостатками в управлении: слабое планирование, нечеткие цели, плохой контроль рисков;
- \$D) слишком большим бюджетом;
- \$E) активным участием общественности.

21. Ключевой принцип «управления по результатам» в государственных программах предполагает:

- \$A) контроль исключительно за расходованием средств;
- \$B) ориентацию на достижение конкретных, измеримых социально-экономических результатов и эффектов;
- \$C) выполнение всех запланированных мероприятий независимо от их полезности;
- \$D) постоянное изменение целей в процессе реализации;
- \$E) оценку работы по количеству проведенных совещаний.

22. Концепция «Пяти инициатив Президента» в РФ является примером:

- \$A) долгосрочной научно-исследовательской программы;
- \$B) набора взаимосвязанных проектов и направлений развития, сформулированных на высшем уровне;
- \$C) международного договора;
- \$D) отраслевого стандарта;
- \$E) программы приватизации.

23. Реестр рисков проекта – это:

- \$A) список сотрудников, уволенных с проекта;
- \$B) документ, в котором идентифицированы, проанализированы и зафиксированы риски с

планами реагирования;

\$C) перечень конфискованного оборудования;

\$D) база данных потенциальных инвесторов;

\$E) отчет о командировочных расходах.

24. Показатель «Социально-экономическая эффективность» проекта оценивает:

\$A) только прибыль государственного предприятия;

\$B) совокупный эффект для общества (рост доходов населения, улучшение здоровья, создание рабочих мест);

\$C) скорость интернета в офисе проекта;

\$D) курс национальной валюты;

\$E) посещаемость официального сайта.

25. Базовым этапом планирования проекта после его инициации является:

\$A) закупка всех необходимых материалов;

\$B) разработка детального плана управления проектом (содержание, сроки, стоимость, риски);

\$C) праздничное мероприятие по запуску;

\$D) найм всей проектной команды;

\$E) обращение за международным грантом.

26. Конфликт интересов при реализации государственного проекта может возникнуть, если:

\$A) чиновник, принимающий решение о выборе подрядчика, имеет личную заинтересованность в одной из компаний;

\$B) проект выполняется точно в срок;

\$C) все отчеты сдаются вовремя;

\$D) используется современное программное обеспечение;

\$E) проект финансируется из нескольких источников.

27. Метод критического пути (СРМ) используется для:

\$A) определения последовательности задач, от которых напрямую зависит минимальный срок реализации проекта;

\$B) поиска критических замечаний в проектной документации;

\$C) расчета критической массы оборудования;

\$D) оценки критического состояния грунтов;

\$E) анализа критики в СМИ.

28. Аутсорсинг в контексте управления проектом – это:

\$A) передача части работ по проекту внешним специализированным организациям;

\$B) скрытие части бюджета;

\$C) внутреннее обучение сотрудников;

\$D) покупка нового офиса;

\$E) увеличение штата госоргана.

29. Веха (Milestone) в проекте – это:

\$A) единица измерения длины;

\$B) важное контрольное событие или точка принятия решения в проекте, не имеющая длительности;

\$C) самый дорогой ресурс проекта;

- \$D) фамилия руководителя проекта;
- \$E) название программного обеспечения.

30. Формула «Цель -> Задачи -> Мероприятия -> Ресурсы» отражает логику:

- \$A) составления штатного расписания;
- \$B) логико-структурного матричного планирования проекта;
- \$C) расчета амортизации оборудования;
- \$D) формирования политической программы;
- \$E) организации корпоратива.

31. Государственный орган в РФ, координирующий привлечение иностранных инвестиций и крупные проекты:

- \$A) Министерство внутренних дел;
- \$B) Государственный комитет по инвестициям и управлению государственным имуществом (ГКИУГИ);
- \$C) Национальный банк;
- \$D) Министерство культуры;
- \$E) Агентство по статистике.

32. Публичные слушания по крупным инфраструктурным проектам проводятся для:

- \$A) увеличения стоимости проекта;
- \$B) формального соблюдения закона без учета мнения;
- \$C) учета мнения и информирования общественности, выявления возможных социальных конфликтов;
- \$D) отбора подрядчиков;
- \$E) продажи билетов.

33. Коэффициент дисконтирования при оценке проекта используется для:

- \$A) увеличения будущих доходов;
- \$B) приведения будущих денежных потоков к их стоимости в настоящий момент времени;
- \$C) расчета заработной платы;
- \$D) определения площади застройки;
- \$E) оценки морального износа.

34. KPI (Ключевые показатели эффективности) в проекте должны быть:

- \$A) максимально общими и неконкретными;
- \$B) измеримыми, достижимыми, релевантными и привязанными ко времени (SMART);
- \$C) известны только руководителю проекта;
- \$D) изменяемыми ежедневно;
- \$E) исключительно финансовыми.

35. Фаза «Закрытие проекта» включает:

- \$A) разработку технического задания;
- \$B) ввод объекта в эксплуатацию, окончательный отчет, передачу результатов, архивацию документов, анализ извлеченных уроков;
- \$C) набор персонала;
- \$D) активное строительство;
- \$E) поиск финансирования для нового проекта.

36. Управление качеством проекта фокусируется на:

- \$A) минимизации стоимости любой ценой;

- \$B) обеспечении соответствия результатов проекта заранее определенным требованиям и стандартам;
- \$C) использовании только самых дорогих материалов;
- \$D) скорости выполнения работ в ущерб надежности;
- \$E) количестве проверяющих инстанций.

37. Основное содержание «Паспорта национального проекта» в РФ, аналоги которого полезно изучать для РТ, включает:

- \$A) биографию куратора;
- \$B) цели, результаты, ключевые мероприятия, ответственных, показатели и финансирование;
- \$C) поэтические цитаты;
- \$D) рекламные проспекты;
- \$E) технические чертежи.

38. Ресурсная гистограмма в управлении проектом – это:

- \$A) диаграмма, показывающая распределение требуемых ресурсов (например, рабочих) по времени;
- \$B) график отпусков сотрудников;
- \$C) карта расположения месторождений полезных ископаемых;
- \$D) гистограмма распределения рисков;
- \$E) штатное расписание министерства.

39. Причиной провала проекта «звездные войны» (Star Wars) в управленческом смысле часто называют:

- \$A) недостаток технологий;
- \$B) нереалистичные изначальные оценки сроков и бюджета, слабый контроль изменений;
- \$C) плохую погоду в Калифорнии;
- \$D) отсутствие талантливых инженеров;
- \$E) слишком скромные цели.

40. Для управления сложным проектом, требующим высокой гибкости и итерационной разработки, больше подходит методология:

- \$A) классический каскадный (водопадный) подход;
- \$B) Agile (Гибкие методологии, например, Scrum);
- \$C) полное отсутствие методологии;
- \$D) исключительно нормативные акты 1980-х годов;
- \$E) планирование «по наитию».

41. План управления проектом включает все нижеперечисленные разделы, КРОМЕ:

- \$A) План управления содержанием;
- \$B) План управления сроками;
- \$C) Личный дневник руководителя проекта;
- \$D) План управления стоимостью;
- \$E) План управления рисками.

42. В условиях ограниченного бюджета приоритет при выборе государственного проекта должен отдаваться:

- \$A) самому дорогому проекту;
- \$B) проекту с наибольшим соотношением социально-экономического эффекта к затратам;

- \$C) проекту, предложенному самым влиятельным лицом;
- \$D) проекту с самым коротким сроком реализации;
- \$E) первому поступившему на рассмотрение проекту.

43. Стандарт ISO 21500:2021 предоставляет:

- \$A) технические спецификации на строительные материалы;
- \$B) руководящие указания по управлению проектами, программами и портфелями;
- \$C) требования к качеству питьевой воды;
- \$D) нормы освещенности рабочих мест;
- \$E) правила ведения бухгалтерского учета.

44. «Управление портфелем проектов» на государственном уровне – это:

- \$A) управление одним крупным проектом;
- \$B) централизованное управление совокупностью проектов и программ для достижения стратегических целей и оптимизации использования ресурсов;
- \$C) ведение списка контактов подрядчиков;
- \$D) управление ценными бумагами министерства;
- \$E) складирование проектной документации.

45. Пост-аудит проекта проводится с целью:

- \$A) наказания виновных в перерасходе средств;
- \$B) сравнения фактических результатов с плановыми, извлечения уроков для будущих проектов;
- \$C) повышения зарплаты руководителю проекта;
- \$D) уничтожения устаревших документов;
- \$E) празднования завершения работ.

46. Показатель NPV (Чистая приведенная стоимость) проекта считается положительным, если:

- \$A) проект одобрен Президентом;
- \$B) дисконтированные доходы от проекта превышают дисконтированные затраты на него;
- \$C) проект создает много рабочих мест;
- \$D) срок реализации проекта менее года;
- \$E) проект использует отечественное оборудование.

47. В управлении проектами термин «дивергенция» означает:

- \$A) совпадение мнений стейкхолдеров;
- \$B) расхождение между плановыми и фактическими показателями проекта;
- \$C) сходимостью к единому решению;
- \$D) начало нового этапа проекта;
- \$E) проведение мозгового штурма.

48. Основная задача «Проектного офиса» в государственном органе:

- \$A) выполнение функций бухгалтерии;
- \$B) методологическая поддержка, контроль, отчетность и обеспечение проектов ресурсами;
- \$C) охрана здания министерства;
- \$D) организация командировок;
- \$E) закупка канцелярских товаров.

49. К какому типу рисков относится «изменение законодательства»?

- \$A) Технический риск;
- \$B) Внешний правовой риск;
- \$C) Операционный риск;
- \$D) Финансовый риск;
- \$E) Риск потери репутации.

50. Метод «Анализ дерева решений» используется для:

- \$A) выбора породы деревьев для озеленения;
- \$B) выбора оптимального варианта в условиях неопределенности путем оценки вероятностей и outcomes различных сценариев;
- \$C) расчета высоты здания;
- \$D) построения организационной структуры;
- \$E) составления графика отпусков.

51. Концепция «Value for Money» (Ценность за деньги) при оценке проектов ГЧП подчеркивает важность:

- \$A) минимальной начальной цены контракта;
- \$B) оптимального соотношения качества, рисков, затрат и выгод на протяжении всего жизненного цикла актива;
- \$C) максимальной скорости строительства;
- \$D) использования только местных подрядчиков;
- \$E) полного отсутствия долгового финансирования.

52. Реализация принципа «единого окна» для инвесторов в РТ упрощает:

- \$A) архитектурное проектирование;
- \$B) процедуры согласования и получения разрешений для проектов;
- \$C) доступ в интернет;
- \$D) систему налогообложения малого бизнеса;
- \$E) получение виз для туристов.

53. План коммуникаций проекта определяет:

- \$A) марки мобильных телефонов для сотрудников;
- \$B) как, когда, кому и какую информацию о проекте будут предоставлять;
- \$C) график обеденных перерывов;
- \$D) порядок проведения праздничных мероприятий;
- \$E) список СМИ для размещения рекламы.

54. Индекс выполнения сроков (SPI) равный 0.8 означает, что:

- \$A) проект выполняется с опережением графика;
- \$B) проект выполняется точно по графику;
- \$C) проект отстает от графика (фактическая выполненная работа меньше плановой);
- \$D) бюджет проекта исчерпан на 80%;
- \$E) качество работ составляет 80%.

55. Какая из перечисленных стран имеет развитую национальную систему стандартов управления проектами, полезную для изучения?

- \$A) Великобритания (стандарты OGC/ Axelos);
- \$B) Все перечисленные;
- \$C) США (стандарты PMI);
- \$D) Япония (методы lean);

\$E) Германия.

56. «Управление изменениями» в проекте – это процесс:

- \$A) смены руководителя проекта;
- \$B) систематической идентификации, оценки, утверждения и внедрения изменений в содержание, график или бюджет проекта;
- \$C) изменения места проведения проекта;
- \$D) обновления программного обеспечения на компьютерах;
- \$E) перекрашивания стен в офисе.

57. Типовой контракт FIDIC (Международная федерация инженеров-консультантов) часто используется в РТ для:

- \$A) найма госслужащих;
- \$B) регулирования отношений между заказчиком и подрядчиком в строительных проектах;
- \$C) покупки офисной мебели;
- \$D) заключения торговых соглашений;
- \$E) оформления кредитов.

58. Форвардный и регрессивный планирование – это два подхода к:

- \$A) составлению бюджета;
- \$B) построению календарного графика (от даты начала или от даты окончания);
- \$C) оценке рисков;
- \$D) проведению переговоров;
- \$E) выбору подрядчика.

59. В матрице ответственности RACI буква «А» означает:

- \$A) Ответственный (Accountable) – лицо, которое несет окончательную ответственность за задачу;
- \$B) Исполнитель (Responsible);
- \$C) Консультируемый (Consulted);
- \$D) Информированный (Informed);
- \$E) Аналитик.

60. Критерий IRR (Внутренняя норма доходности) представляет собой:

- \$A) процентную ставку, при которой NPV проекта равна нулю;
- \$B) общий объем инвестиций;
- \$C) срок окупаемости проекта;
- \$D) индекс рентабельности;
- \$E) ставку дисконтирования, установленную государством.

61. Принцип «субсидиарности» в управлении проектами ЕС подразумевает, что решения должны приниматься:

- \$A) исключительно на самом высоком уровне;
- \$B) на максимально низком, максимально приближенном к гражданам уровне власти, который способен их эффективно реализовать;
- \$C) только по итогам референдума;
- \$D) коллегиально всеми странами-членами;
- \$E) случайным образом.

62. «Контрольные точки» (Tollgates) в фазово-воротинной модели – это:

- \$A) платные дороги на стройплощадке;

- \$B) этапы принятия решения о продолжении, изменении или прекращении проекта перед переходом к следующей фазе;
- \$C) точки доступа Wi-Fi;
- \$D) места для прохождения таможенного контроля;
- \$E) графики выплат по кредиту.

63. План управления закупками проекта регулирует:

- \$A) процесс приобретения товаров, работ и услуг, необходимых для проекта;
- \$B) питание сотрудников;
- \$C) закупку сувенирной продукции;
- \$D) личные покупки членов команды;
- \$E) импорт предметов роскоши.

64. В терминологии PMI, «Управление интеграцией проекта» включает:

- \$A) управление только стоимостью и сроками;
- \$B) координацию всех процессов и элементов управления проектом для обеспечения его целостности;
- \$C) интеграцию программного обеспечения;
- \$D) объединение нескольких мелких проектов в один;
- \$E) налаживание личных отношений в команде.

65. Метод «Монте-Карло» в управлении проектами используется для:

- \$A) организации азартных игр в команде;
- \$B) вероятностного анализа рисков и неопределенности в оценках сроков и стоимости;
- \$C) выбора места для проведения конференции;
- \$D) расчета оптимального маршрута доставки;
- \$E) планирования командировок в одноименный город.

66. Показатель «Индекс выполнения стоимости (CPI)» меньше 1. Это означает, что:

- \$A) проект укладывается в бюджет;
- \$B) стоимость выполненных работ выше запланированной (перерасход);
- \$C) стоимость выполненных работ ниже запланированной (экономия);
- \$D) проект завершен досрочно;
- \$E) качество работ превышает ожидаемое.

67. Приоритизация проектов в портфеле может проводиться на основе:

- \$A) только личных предпочтений министра;
- \$B) стратегической значимости, ожидаемой отдачи, соответствия ресурсам и рискам;
- \$C) алфавитного порядка названий;
- \$D) даты поступления предложения;
- \$E) жеребьевки.

68. Стандарт «Бережливое производство» (Lean) в управлении проектами направлен на:

- \$A) увеличение запасов материалов;
- \$B) сокращение всех видов потерь (ожидание, переделки, излишние перемещения);
- \$C) удешевление заработной платы рабочих;
- \$D) использование только устаревших, но проверенных технологий;
- \$E) максимальное расширение штата.

69. «Базалине» (Baseline) проекта – это:

- \$A) самый низкий уровень в иерархии работ;
- \$B) утвержденная версия плана (по срокам, стоимости, содержанию), служащая основой для сравнения с фактическими показателями;
- \$C) фундамент здания;
- \$D) минимальный бюджет проекта;
- \$E) начальная стадия переговоров.

70. Процедура «Due Diligence» (Комплексная проверка) для инвестиционного проекта подразумевает:

- \$A) проверку только финансовой отчетности;
- \$B) всестороннюю независимую экспертизу всех аспектов проекта (юридических, финансовых, технических, рыночных);
- \$C) проверку лояльности команды;
- \$D) изучение прогноза погоды на период строительства;
- \$E) обязательный аудит прошлых проектов спонсора.

71. Система KPI для государственной программы должна быть увязана с:

- \$A) личными KPI министра;
- \$B) стратегическими целями страны и конкретными измеримыми результатами программы;
- \$C) количеством проведенных совещаний;
- \$D) объемом освоенных средств в процентах от бюджета;
- \$E) числом упоминаний в СМИ.

72. План управления человеческими ресурсами проекта решает вопросы:

- \$A) закупки продуктов для столовой;
- \$B) приобретения земли под строительство;
- \$C) найма, развития, управления и высвобождения команды проекта;
- \$D) установки системы видеонаблюдения;
- \$E) проведения маркетинговых исследований.

73. «Эффект синергии» в программе означает, что:

- \$A) реализация программы дешевле, чем разрозненных проектов;
- \$B) общий результат от взаимодействия проектов внутри программы превышает сумму результатов отдельных проектов;
- \$C) все проекты в программе начинаются одновременно;
- \$D) программа всегда выполняется быстрее плана;
- \$E) синергии не существует.

74. Критерий приемки проекта – это:

- \$A) количество подписанных актов;
- \$B) набор условий и стандартов, которые должны быть выполнены для официального принятия результата проекта заказчиком;
- \$C) мнение руководителя проекта;
- \$D) наличие остатка бюджета;
- \$E) положительные отзывы в социальных сетях.

75. Роль «Спонсора проекта» (Project Sponsor) обычно выполняет:

- \$A) линейный менеджер исполнителя;
- \$B) старшее должностное лицо, обеспечивающее ресурсы и поддержку проекта,

защищающее его интересы на высшем уровне;

\$C) главный бухгалтер;

\$D) представитель подрядной организации;

\$E) журналист, освещающий проект.

76. «Управление конфигурацией» в проекте – это:

\$A) настройка серверов;

\$B) процесс управления изменениями в функциональных и физических характеристиках продукта проекта;

\$C) выбор цвета униформы для рабочих;

\$D) смена офисного помещения;

\$E) регулировка климат-контроля.

77. Метод «PERT» (Program Evaluation and Review Technique) используется для:

\$A) оценки эффективности уже завершенных программ;

\$B) анализа и оценки сроков выполнения задач в условиях неопределенности, используя три оценки времени (оптимистичную, пессимистичную, наиболее вероятную);

\$C) составления реестра рисков;

\$D) проведения психологического тестирования команды;

\$E) оценки политических рисков.

78. «Пробный пуск» (Pilot) проекта проводится для:

\$A) немедленного масштабирования на всю страну;

\$B) тестирования концепции, выявления проблем и корректировки планов в ограниченном масштабе перед полной реализацией;

\$C) отчета перед инвесторами;

\$D) получения дополнительного финансирования;

\$E) празднования промежуточного успеха.

79. Коэффициент дисконтирования, используемый для оценки государственных проектов в РТ, может быть установлен:

\$A) каждым подрядчиком самостоятельно;

\$B) Министерством финансов или центральным банком на основе макроэкономических показателей;

\$C) путем голосования в парламенте;

\$D) случайным образом;

\$E) на уровне 0%.

80. Документ «Отчет о завершении проекта» должен включать:

\$A) только финансовый отчет;

\$B) сравнение плановых и фактических показателей, анализ успехов и неудач, извлеченные уроки, рекомендации;

\$C) благодарности всем участникам;

\$D) планы на отпуск команды;

\$E) рекламные буклеты.

81. Основная цель Стратегической экологической оценки (СЭО) для крупной программы развития:

\$A) ускорение процедуры согласований;

\$B) учет экологических последствий на стадии разработки стратегий, планов и программ

- до утверждения проектов;
- \$C) выявление уже нанесенного ущерба;
- \$D) увеличение стоимости проекта;
- \$E) замена оценки воздействия на окружающую среду (ОВОС).

82. В модели зрелости управления проектами ОРМЗ организации оцениваются по уровням:

- \$A) начальный, управляемый, определенный, количественно управляемый, оптимизирующий;
- \$B) плохой, средний, хороший;
- \$C) по объему годового бюджета;
- \$D) по количеству сотрудников;
- \$E) по давности создания.

83. «Управление знаниями» в проектном цикле направлено на:

- \$A) защиту коммерческой тайны;
- \$B) систематический сбор, сохранение и передачу знаний, полученных в ходе проекта, для использования в будущем;
- \$C) обучение только руководителя проекта;
- \$D) написание научных статей;
- \$E) создание библиотеки нормативных документов.

84. Грант от международной организации на реализацию проекта является:

- \$A) займом, который нужно вернуть с процентами;
- \$B) безвозмездной и безвозвратной субсидией на определенные цели;
- \$C) инвестицией в уставный капитал;
- \$D) личным подарком сотруднику;
- \$E) оплатой консультационных услуг.

85. Принцип «прозрачности» (transparency) в управлении проектами требует:

- \$A) использования стеклянных стен в офисе;
- \$B) открытого и своевременного раскрытия информации о ходе, бюджете и решениях по проекту для стейкхолдеров;
- \$C) проведения всех совещаний онлайн;
- \$D) публикации личных данных команды;
- \$E) отказа от коммерческой тайны подрядчика.

86. Метод «Анализ заинтересованных сторон» включает все, КРОМЕ:

- \$A) оценку их уровня интереса и влияния;
- \$B) разработку стратегии взаимодействия с каждой группой;
- \$C) определение их потребностей и ожиданий;
- \$D) назначение их на должности в проектной команде;
- \$E) прогнозирование их возможной реакции.

87. Стоимость владения (Total Cost of Ownership, TCO) при оценке проекта учитывает:

- \$A) только капитальные затраты на строительство;
- \$B) все затраты на протяжении жизненного цикла актива (строительство, эксплуатация, обслуживание, утилизация);
- \$C) расходы на маркетинг продукта;

- \$D) зарплату топ-менеджеров заказчика;
- \$E) стоимость земли.

88. В условиях кризиса или нехватки ресурсов в портфеле проектов в первую очередь могут быть:

- \$A) ускорены все проекты;
- \$B) заморожены или прекращены наименее приоритетные или наименее эффективные проекты;
- \$C) увеличены бюджеты всех проектов;
- \$D) наняты дополнительные сотрудники;
- \$E) проигнорированы проблемы.

89. «Диаграмма Исикавы» (рыбья кость) используется для:

- \$A) планирования отпусков;
- \$B) выявления коренных причин (root cause) проблемы или дефекта;
- \$C) расчета стоимости материалов;
- \$D) построения графика работ;
- \$E) оценки красоты архитектурного решения.

90. План управления безопасностью и охраной труда (БОТ) в строительном проекте является:

- \$A) необязательным документом;
- \$B) формальностью для проверяющих;
- \$C) обязательной частью проектной документации, направленной на предотвращение несчастных случаев;
- \$D) ответственностью только подрядчика;
- \$E) разделом, который пишется после завершения строительства.

91. Процедура «вариационного управления» (Change Control) включает:

- \$A) свободное внесение любых изменений по желанию команды;
- \$B) формальный процесс подачи, анализа, утверждения и отслеживания запросов на изменение;
- \$C) игнорирование мелких изменений;
- \$D) автоматическое утверждение всех изменений от спонсора;
- \$E) уведомление о изменениях постфактум.

92. «Бенчмаркинг» в управлении проектами – это:

- \$A) установка скамеек на объекте;
- \$B) сравнение процессов и показателей проекта с лучшими практиками внутри отрасли или страны;
- \$C) маркировка оборудования;
- \$D) проведение финансового аудита;
- \$E) оценка рыночной стоимости компании.

93. «Резерв на непредвиденные расходы» в бюджете проекта создается для:

- \$A) премирования сотрудников;
- \$B) покрытия идентифицированных известных рисков (управляемый резерв) и неизвестных рисков (резерв на непредвиденные обстоятельства);
- \$C) увеличения прибыли подрядчика;
- \$D) финансирования личных нужд руководителя;

\$E) инвестирования в ценные бумаги.

94. Модель «Звезда совершенства» (Excellence Model) при оценке организаций уделяет внимание:

\$A) только финансовым результатам;

\$B) сбалансированной оценке по нескольким критериям: лидерство, стратегия, люди, партнерства, процессы, результаты;

\$C) цвету корпоративного логотипа;

\$D) возрасту генерального директора;

\$E) количеству филиалов.

95. Принцип «непрерывного улучшения» (Continuous Improvement) в проектной деятельности реализуется через:

\$A) единоразовый аудит в конце проекта;

\$B) регулярный анализ процессов, выявление недостатков и внедрение корректирующих действий в ходе проекта;

\$C) сохранение всех процессов неизменными;

\$D) повышение плановых показателей без анализа;

\$E) частую смену методологии.

96. Основной вызов при управлении межведомственными проектами в госсекторе – это:

\$A) избыток финансирования;

\$B) слабая координация между министерствами и ведомствами, различие в целях и процедурах;

\$C) отсутствие законодательной базы;

\$D) слишком высокая квалификация сотрудников;

\$E) отсутствие интереса со стороны общества.

97. «Панель управления проектом» (Project Dashboard) – это:

\$A) приборная панель в автомобиле водителя;

\$B) визуальный инструмент, отображающий ключевые показатели (KPI) и статус проекта в реальном времени;

\$C) доска для объявлений в офисе;

\$D) список телефонов экстренных служб;

\$E) график дежурств уборщиц.

98. Логическая схема проекта (Project Logic Model) визуально связывает:

\$A) закупки с поставщиками;

\$B) ресурсы, мероприятия, непосредственные результаты, промежуточные и конечные цели проекта;

\$C) офисы подрядчиков на карте;

\$D) этапы строительства с временами года;

\$E) сотрудников по отделам.

99. «Управление на основе ценности» (Value-Based Management) в проектах делает акцент на:

\$A) минимизации всех затрат;

\$B) максимизации соотношения ценности (пользы) для стейкхолдеров к затратам на ее создание;

- \$C) увеличении продолжительности проекта для роста бюджета;
- \$D) использовании самых дорогих ресурсов;
- \$E) копировании решений конкурентов.

100. Успешный проект с точки зрения современного управления – это проект, который:

- \$A) завершен в срок и в рамках бюджета;
- \$B) достиг поставленных целей и удовлетворил потребности ключевых стейкхолдеров, даже если сроки и бюджет были скорректированы;
- \$C) принес максимальную прибыль заказчику;
- \$D) получил положительные отзывы в прессе;
- \$E) использовал новейшие технологии.

Итоговые оценки студентов

Буквенное обозначение итоговых оценок студентов и их цифровые эквиваленты:

Буквенная оценка	Цифра	Общий балл	Традиционная оценка
A	4	$95 \leq A \leq 100$	отлично
A-	3,67	$90 \leq A < 95$	
B+	3,33	$85 \leq B < 90$	хорошо
B	3	$80 \leq B < 85$	
B-	2,67	$75 \leq B < 80$	
C+	2,33	$70 \leq C < 75$	удовлетворительно
C	2	$65 \leq C < 70$	
C-	1,67	$60 \leq C < 65$	
D+	1,33	$55 \leq D < 60$	
D	1	$50 \leq D < 55$	
Fx	0	$45 \leq Fx < 50$	неудовлетворительно
F	0	$0 < F < 45$	

Критерии выведения итоговой оценки промежуточной аттестации:

«Отлично» - средняя оценка $\geq 3,67$.

«Хорошо» - средняя оценка $\geq 2,67$ и $\leq 3,33$.

«Удовлетворительно» - средняя оценка $\geq 1,0$ и $\leq 2,33$.

«Неудовлетворительно» - средняя оценка < 0 .